

**PENGARUH REFOCUSING ANGGARAN TERHADAP  
KINERJA PEGAWAI NEGERI SIPIL PADA MASA PANDEMI  
COVID 19 DI KABUPATEN BULELENG (STUDI KASUS PADA  
SEKRETARIAT DAERAH KABUPATEN BULELENG)**

**SKRIPSI**

**Diajukan kepada Universitas Pendidikan Ganesha  
Untuk Memenuhi Salah Satu Persyaratan dalam Menyelesaikan  
Program Sarjana Ekonomi**



**OLEH :**

**KADEK RIA ARTAYANI  
NIM 2017057005**

**PROGRAM STUDI S1 AKUNTANSI  
JURUSAN EKONOMI DAN AKUNTANSI  
FAKULTAS EKONOMI  
UNIVERSITAS PENDIDIKAN GANESHA SINGARAJA**

**2021**

**SKRIPSI**  
**DIAJUKAN UNTUK MELENGKAPI TUGAS DAN**  
**MEMENUHI SYARAT-SYARAT MENCAPAI GELAR**  
**SARJANA EKONOMI**



Pembimbing I,

I Gede Agus Pertama Yudiantara, S.E., M.S.A  
NIP. 198208262008121002

Pembimbing II,

Ni Luh Gede Erni Sulindawati, S.E., Ak., M.Pd  
NIP. 196909042003122001

Skripsi oleh Kadek Ria Artayani

Telah dipertahankan di depan dewan penguji

Pada tanggal : 14 Pebruari 2022

Dewan Penguji,



I Gede Agus Pertama Yudiantara, S.E., M.S.A  
NIP. 198208262008121002

(Ketua)



Ni Luh Gede Erni Sulindawati, S.E., Ak., M.Pd  
NIP. 196909042003122001

(Anggota)



Lucy Sri Musmini, S.E., M.Si., Ak  
NIP. 197105101999032001

(Anggota)

## LEMBAR PENGESAHAN

Diterima oleh Panitia Ujian Fakultas Ekonomi  
Universitas Pendidikan Ganesha  
Guna memenuhi syarat-syarat untuk mencapai gelar Sarjana Ekonomi

Pada:

Hari : Senin

Tanggal : 14 Pebruari 2022



Mengetahui,

Ketua Ujian,

Dr. Dra. Ni Made Suci, M.Si.  
NIP. 196810291993032001

Sekretaris Ujian,

Made Arie Wahyuni, S.E., M.Si.  
NIP.198301052008122002



Mengesahkan  
Dekan Fakultas Ekonomi

Dr. Gede Adi Yuniarta, S.E., Ak, M.Si.  
NIP. 197906162002121003

## PERNYATAAN

Dengan ini saya menyatakan bahwa karya tulis yang berjudul “Pengaruh Refocusing Anggaran Terhadap Kinerja Pegawai Negeri Sipil Pada Masa Pandemi Covid 19 di Kabupaten Buleleng ( Studi Kasus Pada Sekretariat Daerah Kabupaten Buleleng )” beserta seluruh isinya adalah benar-benar karya sendiri dan saya tidak melakukan penjiplakan dan pengutipan dengan cara yang tidak sesuai dengan etika yang berlaku. Atas pernyataan ini, saya bersedia menanggung resiko/sanksi yang dijatuhkan kepada saya apabila dikemudian hari ditemukan adanya pelanggaran dalam karya saya ini atau ada klaim terhadap keaslian karya saya ini.

Singaraja, 8 Pebruari 2022

Yang membuat pernyataan,



Kadek Ria Artayani

## PRAKATA

Puji syukur penulis panjatkan kehadapan Tuhan Yang Maha Esa, karena berkat rahmat-Nya-lah, penulis dapat menyelesaikan skripsi yang berjudul **“Pengaruh Refocusing Anggaran Terhadap Kinerja Pegawai Negeri Sipil Pada Masa Pandemi COVID-19 Di Kabupaten Buleleng (Studi Kasus Pada Sekretariat Daerah Kabupaten Buleleng)”**. Skripsi ini disusun guna memenuhi persyaratan memperoleh gelar Sarjana Ekonomi pada Universitas Pendidikan Ganesha.

Dalam menyelesaikan skripsi ini, penulis banyak mendapat bantuan baik berupa moral maupun material dari berbagai pihak. Untuk itu dalam kesempatan ini, penulis mengucapkan terimakasih kepada:

1. Prof. Nyoman Jampel, M.Pd., selaku Rektor Universitas Pendidikan Ganesha, yang telah memberikan kesempatan kepada saya untuk menjadi mahasiswa dan kuliah di Universitas Pendidikan Ganesha.
2. Dr. Gede Adi Yuniarta, S.E., Ak., M.Si., selaku Dekan Fakultas Ekonomi Universitas Pendidikan Ganesha, yang telah memberikan fasilitas dalam menjalankan perkuliahan di Fakultas Ekonomi.
3. Dr. Luh Indrayani, S.Pd., M.Pd., selaku Ketua Jurusan Ekonomi dan Akuntansi yang telah membimbing saya dalam mengikuti perkuliahan di Jurusan Ekonomi dan Akuntansi.
4. Made Arie Wahyuni, S.E., M.Si., selaku Koordinator Program Studi S1 Akuntansi, yang telah membimbing saya dalam mengikuti perkuliahan di Program Studi S1 Akuntansi.

5. I Gede Agus Pertama Yudiantara, S.E., M.S.A., selaku Pembimbing I yang telah bersedia meluangkan waktu untuk membimbing penulis dengan penuh tanggung jawab, kesabaran, memberikan masukan serta pengarahan kepada penulis selama proses penyelesaian skripsi ini.
6. Ni Luh Gede Erni Sulindawati, S.E., Ak., M.Pd., selaku Pembimbing II yang telah bersedia meluangkan waktu untuk membimbing penulis dengan penuh tanggung jawab, kesabaran, memberikan masukan serta pengarahan kepada penulis selama proses penyelesaian skripsi ini.
7. Lucy Sri Musmini, S.E., M.Si., Ak., selaku Penelaah yang telah bersedia membimbing penulis dengan penuh kesabaran dan memberikan kritik, saran dan masukan untuk penyempurnaan skripsi ini.
8. I Gede Agus Pertama Yudiantara, S.E., M.S.A., selaku pembimbing akademik yang telah banyak memberikan bimbingan dan masukan selama saya menjadi mahasiswa pada Program Studi S1 Akuntansi.
9. Bapak dan Ibu Dosen di Program Studi S1 Akuntansi yang selalu memberikan petunjuk, saran, dan mendidik selama penulis belajar di Program Studi S1 Akuntansi
10. Kepala Tata Usaha Fakultas Ekonomi beserta staf yang telah membantu dalam memberikan informasi, pelayanan, dan petunjuk selama proses perkuliahan.
11. Kedua orang tua tercinta (Putu Oka dan Nyoman Ayu Sukerti), anggota keluarga (Nyoman Budi Artana, Gede Adi Yuniarta, Putu Wahyu permana Arta, Kadek Gandha Priyatna Arta) dan lainnya yang selalu memberikan kasih sayang, semangat, inspirasi, doa dan dukungan

sarana dan prasarana yang sangat mendukung sehingga penulis bisa menyelesaikan studi.

Penulis menyadari bahwa skripsi ini masih jauh dari kata sempurna karena keterbatasan pengetahuan dan pengalaman yang dimiliki penulis, oleh karena itu penulis mengharapkan saran dan kritikan atas skripsi ini agar dapat memberikan motivasi yang membangun bagi penulis. Penulis berharap semoga skripsi ini dapat memberikan manfaat kepada pihak lain.



Singaraja, 08 Februari 2022

Penulis



## DAFTAR ISI

PRAKATA.....	ii
DAFTAR ISI.....	iv
DAFTAR TABEL .....	viii
DAFTAR GAMBAR.....	ix
DAFTAR LAMPIRAN .....	x
BAB I.....	1
1.1 Latar Belakang Masalah Penelitian.....	1
1.2 Identifikasi Masalah .....	10
1.3 Pembatasan Masalah .....	11
1.4 Rumusan Masalah Penelitian.....	11
1.5 Tujuan Penelitian.....	11
1.6 Manfaat Hasil Penelitian.....	11
BAB II .....	12
Kajian Teori .....	12
2.1 Deskripsi Teoritis.....	12
2.1.1 Refocusing Anggaran Untuk Pandemi Covid-19.....	12
2.1.2 Teori Anggaran.....	13
2.1.3 Teori Perubahan Perilaku Robbins .....	15
2.1.4 Pengertian Kinerja Pegawai .....	16
2.1.5 Indikator Kinerja Pegawai .....	18
2.1.6 Hubungan Antar Variabel .....	20
2.1.7 Kerangka Berfikir.....	21

2.1.8 Hipotesis Penelitian .....	22
BAB III .....	23
METODOLOGI PENELITIAN .....	23
3.1 Rancangan Penelitian .....	23
3.2 Subjek dan Objek Penelitian.....	23
3.3 Populasi dan Sempel Penelitian.....	23
3.4 Variabel dan Definisi Operasional Variabel Penelitian .....	24
Tabel H.1 .....	24
Tabel H.2 Operasional Variabel Penelitian .....	25
3.5 Metode dan Instrumen Pengumpulan Data.....	25
3.5.1 Metode Pengumpulan Data.....	25
3.5.2 Pengujian Instrumen Penelitian .....	26
3.5.3 Metode dan Teknik Analisis Data .....	27
3.5.4 Uji Asumsi Klasik .....	28
3.5.5 Uji Koefisien Determinasi ( $R^2$ ) .....	31
3.6 Uji Hipotesis .....	32
3.6.1 Uji F.....	32
3.6.2 Uji t.....	32
3.6.3 Jadwal Waktu Penelitian .....	33
Tabel I.1 Pelaksanaan Penelitian.....	33
BAB IV .....	35
HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN .....	35
4.1 Deskripsi Data.....	35
4.1.1 Gambaran Umum Responden Penelitian.....	35

4.1.2 Deskripsi Responden Penelitian .....	37
4.2 Pengujian Asumsi .....	39
4.2.1 Uji Kualitas Data .....	39
4.2.1 Uji Validitas .....	39
4.2.2. Uji Realibel.....	40
4.2.3 Uji Statistik Deskriptif .....	41
4.3 Pengujian Hipotesis.....	42
4.3.1 Uji Normalitas.....	42
4.3.1.2 Grafik Normal P-Plot .....	42
4.3.1.2 Grafik Kolmogrov Smirov.....	43
4.3.2 Uji Multikolinearitas .....	44
4.3.3 Uji Heteroskedastisitas .....	45
4.3.3.1 Hasil Uji Heteroskedastisitas .....	45
4.3.4 Uji Analisis Simple Regresi .....	46
4.3.5 Uji Koefisien Determinasi ( $R^2$ ).....	47
4.3.6 Uji Signifikansi F.....	48
4.3.7 Hasil Uji Secara Parsial (Uji T) .....	48
4.4 Pembahasan Hasil Penelitian .....	49
4.4.1 Pengaruh Refocusing Anggaran Terhadap Kinerja Pegawai	49
4.5 Implikasi Penelitian.....	57
4.5.1 Implikasi Teoritis .....	57
4.5.2 Implikasi Praktis .....	58
BAB V .....	59
PENUTUP.....	59

5.1 Rangkuman.....	59
5.2 Kesimpulan.....	60
5.3 Saran.....	61
DAFTAR RUJUKAN.....	63
LAMPIRAN.....	65



## DAFTAR TABEL

Tabel	Halaman
Definisi Variabel Penelitian.....	24
Operasional Variabel Penelitian.....	26
Pelaksanaan Penelitian .....	34
Data Pendistribusian Kuesioner .....	38
Usia Responden.....	38
Pendidikan Terakhir .....	39
Jenis Kelamin Responden.....	39
Validitas Kinerja Karyawan.....	40
Hasil Uji Validitas Refocusing .....	40
Hasil Uji Realibitas .....	41
Hasil Uji Deskriptif (Descriptive Stastics)....	42
Hasil Uji Normalitas Komolgorof-Smirnov....	43
Hasli Uji Multikolinearitas....	44
Hasil Uji Glesjer.....	45
Hasil Analisis Simple Regresi.....	47
Hasil Uji Koefisien Determinasi....	48
Hasil Uji Signifikasni F....	48
Hasil Uji T (Parsial) Coefficients.....	49

## DAFTAR GAMBAR

Gambar	Halaman
Skor Total Evlauasi Manajemen PNS di Provnsi Bali.....	5
Data Pagu Induk Sekretariat Daerah Kabupaten Buleleng .....	8
Data Pagu Refocusing Sekretariat Daerah Kabupaten Buleleng .....	9
Kerangka Berfikir Konsep .....	21
Grafik Normal P-Plot. ....	43



## DAFTAR LAMPIRAN

Halaman	
Lampiran 1 Kuesioner.....	67
Lampiran 2 Tabulasi Data.....	71
Lampiran 3 SPSS.....	79
Lampiran 4 Lampiran.....	87

