

**PENGARUH KOMPETENSI DAN MOTIVASI  
TERHADAP PRODUKTIVITAS PETANI  
KEBUN KOPI DI DESA SEPANG**

**SKRIPSI**



**PROGRAM STUDI S1 MANAJEMEN**  
**JURUSAN MANAJEMEN**  
**FAKULTAS EKONOMI**  
**UNIVERSITAS PENDIDIKAN GANESHA**  
**SINGARAJA**

**2022**

**SKRIPSI**

**DIAJUKAN UNTUK MELENGKAPI TUGAS  
DAN MEMENUHI SYARAT-SYARAT UNTUK MENCAPAI  
GELAR SARJANA EKONOMI**

**Menyetujui,**

Pembimbing I,



Dr. Dra. Ni Made Suci, M.Si  
NIP. 196810291993032001

Pembimbing II,



Komang Krisna Heryanda, S.E., M.M  
NIP. 197708192002121003

Skripsi oleh I Nyoman Bagus Widatama ini  
telah dipertahankan di depan dewan penguji  
pada tanggal 21 Februari 2022

Dewan Penguji



Dr. Dra. Ni Made Suci, M.Si  
NIP. 196810291993032001

(Ketua)



Komang Krisna Heryanda, S.E., M.M  
NIP. 198309212015041001

(Anggota)



Fridayana Yudiaatmaja, M.Sc  
NIP. 197404122010121001

(Anggota)

Diterima oleh Panitia Ujian Fakultas Ekonomi  
Universitas Pendidikan Ganesha  
guna memenuhi syarat-syarat untuk mencapai gelar sarjana ekonomi

Pada :

Hari : Senin  
Tanggal : 21 Februari 2022

**Mengetahui,**

Ketua Ujian,



Dr. Dra. Ni Made Suci, M.Si  
NIP. 196810291993032001

Sekretaris Ujian,



Komang Krisna Heryanda, S.E., M.M  
NIP. 198309212015041001

Mengesahkan  
Dekan Fakultas Ekonomi



Dr. Gede Adi Yuniarta, S.E., M.Si., Ak., CPA  
NIP. 197906162002121003

## PERNYATAAN

Dengan ini saya menyatakan bahwa karya tulis yang berjudul “Pengaruh Kompetensi dan Motivasi Terhadap Produktivitas Petani Kebun Kopi Di Desa Sepang” beserta seluruh isinya adalah benar – benar karya sendiri dan saya tidak melakukan penjiplakan dan pengutipan dengan cara – cara yang tidak sesuai dengan etika yang berlaku dalam masyarakat keilmuan. Atas pernyataan ini, saya siap menanggung risiko/sanksi yang dijatuhkan kepada saya apabila kemudian ditemukan adanya pelanggaran atas etika keilmuan dalam karya saya ini atau ada klaim terhadap keaslian karya saya ini.



Singaraja, 9 Februari 2022  
Yang membuat pernyataan,

  
I Nyoman Bagus Widatama  
1817041003

## PRAKATA

Puji syukur peneliti panjatkan ke hadapan Tuhan Yang Maha Esa karena berkat rahmat-Nya lah, peneliti dapat menyelesaikan skripsi yang berjudul Pengaruh Kompetensi dan Motivasi Terhadap Produktivitas Petani Kebun Kopi Di Desa Sepang. Skripsi ini disusun guna untuk memenuhi persyaratan mencapai gelar sarjana ekonomi pada Universitas Pendidikan Ganesha.

Dalam menyelesaikan skripsi ini, peneliti mendapat banyak bantuan baik berupa moral maupun material dari berbagai pihak. Untuk itu dalam kesempatan ini, peneliti mengucapkan terimakasih, rasa hormat, dan penghargaan yang tulus kepada yang terhormat kepada :

1. Prof. I Nyoman Jampel, M.Pd selaku Rektor Universitas Pendidikan Ganesha.
2. Dr. Gede Adi Yuniarta, S.E., M.Si, Ak., CA, CPA Selaku Dekan Fakultas Ekonomi yang telah memberikan kesempatan untuk mengadakan penelitian untuk keperluan menyusun skripsi.
3. Dr. I Nengah Suarmanayasa, S.E., M.Si selaku Ketua Jurusan Manajemen Universitas Pendidikan Ganesha, yang telah memberikan kesempatan untuk melakukan penelitian dalam skripsi yang peneliti susun ini.
4. Komang Krisna Heryanda, S.E., M.M sebagai Koordinator Prodi Studi Manajemen yang sudah membantu peneliti dalam hal administrasi selama penyusunan skripsi ini.
5. Dr. Dra. Ni Made Suci, M.Si. selaku Dekan I, dosen pembimbing I, dan sebagai pembimbing akademik yang dengan sabar membimbing peneliti dan mengarahkan selama penyusunan skripsi ini.

6. Drs. Wayan Cipta, M.M selaku penguji proposal, dan penguji skripsi yang dengan cermat dan sangat antusias dalam menguji, hingga mengarahkan saya dalam penyusunan skripsi.
7. Bapak dan Ibu Dosen di Jurusan Manajemen yang selalu memberikan bimbingan, serta mendidik selama penulis belajar di Jurusan Manajemen
8. Kepala Tata Usaha Fakultas Ekonomi, beserta seluruh staf yang telah membantu penulis dalam proses penginputan nilai, beserta memberikan informasi yang berkaitan dengan nilai perkuliahan
9. Kepada Ibu, Ayah, dan Kedua Kakak tercinta serta keluarga tersayang yang selalu mendukung hingga memberikan semangat yang teramat tulus kepada penulis dalam menyelesaikan studi dan skripsi ini

Penulis menyadari sepenuhnya bahwa apa yang tersaji dalam skripsi ini masih jauh dari sempurna karena keterbatasan kemampuan yang peneliti miliki. Penulis berharap skripsi ini dapat bermanfaat dan berguna bagi kita semua.

Singaraja, 23 Februari 2022

Penulis,

## DAFTAR ISI

	Halaman
<b>PRAKATA</b> .....	i
<b>ABSTRAK</b> .....	iii
<b>DAFTAR ISI</b> .....	iv
<b>DAFTAR TABEL</b> .....	vii
<b>DAFTAR BAGAN</b> .....	viii
<b>DAFTAR LAMPIRAN</b> .....	ix
<b>BAB I PENDAHULUAN</b> .....	1
1.1 Latar Belakang Masalah .....	1
1.2 Identifikasi Masalah Penelitian .....	9
1.3 Pembatasan Masalah Penelitian .....	9
1.4 Rumusan Masalah Penelitian .....	9
1.5 Tujuan Penelitian .....	10
1.6 Manfaat Hasil Penelitian .....	10
<b>BAB II KAJIAN TEORI</b> .....	11
2.1 Deskripsi Teoritis .....	11
2.1.1 Produktivitas .....	11
2.1.1.1 Pengertian Produktivitas .....	11
2.1.1.2 Faktor – Faktor Produktivitas .....	12
2.1.1.3 Indikator Produktivitas .....	13
2.1.2 Kompetensi .....	14
2.1.2.1 Pengertian Kompetensi .....	14
2.1.2.2 Indikator Kompetensi .....	15
2.1.3 Motivasi .....	15
2.1.3.1 Pengertian Motivasi .....	15
2.1.3.2 Indikator Motivasi .....	16
2.2 Penelitian Terdahulu .....	17
2.3 Hubungan Antar Variabel .....	21



2.3.1	Hubungn Kompetensi Terhadap Produktivitas .....	21
2.3.2	Hubungan Motivasi Terhadap Produktivitas .....	21
2.3.3	Hubungan Kompetensi Terhadap Motivasi .....	22
2.3.4	Hubungan Kompetensi Terhadap Produktivitas Melalui Motivasi .....	22
2.4	Kerangka Berpikir .....	23
2.5	Hipotesis Penelitian .....	26
<b>BAB III METODE PENELITIAN .....</b>		<b>27</b>
3.1	Rancangan Penelitian .....	27
3.2	Subjek dan Objek Penelitian .....	27
3.3	Populasi Penelitian .....	28
3.4	Definisi dan Operasional Variabel Instrumen .....	28
3.5	Jenis dan Sumber Data .....	31
3.6	Metode dan Instrumen Pengumpulan Data .....	32
3.6.1	Metode Pengumpulan Data .....	32
3.6.2	Instrumen Pengumpulan Data .....	33
3.7	Metode Teknik Analisis Data .....	36
3.8	Rancangan Pengujian Hipotesis .....	37
3.8.1	Struktur Pengaruh Keseluruhan Variabel Kompetensi (X1) dan Motivasi (X2) Terhadap Produktivitas (Y) .....	37
3.8.2	Sub – Struktur Pengaruh Variabel Kompetensi (X1) Terhadap Motivasi (X2) .....	39
3.8.3	Sub – Struktur Pengaruh Variabel Kompetensi (X1) Terhadap Produktivitas (Y) melalui Motivasi (X2) .....	40
<b>BAB IV HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN .....</b>		<b>42</b>
4.1	Deskripsi Data .....	42
4.1.1	Analisis Deskriptif .....	42
4.1.2	Deskripsi Karakteristik Responden .....	42
4.2	Hasil Penelitian .....	43

4.2.1 Pengaruh Kompetensi Terhadap Produktivitas .....	46
4.2.2 Pengaruh Motivasi Terhadap Produktivitas .....	46
4.2.3 Pengaruh Kompetensi Terhadap Motivasi .....	46
4.2.4 Pengaruh Kompetensi Terhadap Produktivitas Melalui Motivasi .....	47
4.3 Pembahasan .....	47
4.3.1 Pengaruh Kompetensi Terhadap Produktivitas .....	47
4.3.2 Pengaruh Motivasi Terhadap Produktivitas .....	49
4.3.3 Pengaruh Kompetensi Terhadap Motivasi .....	50
4.3.4 Pengaruh Kompetensi Terhadap Produktivitas Melalui Motivasi .....	51
4.4 Implikasi .....	53
<b>BAB V PENUTUP</b> .....	54
5.1 Rangkuman .....	54
5.2 Kesimpulan .....	56
5.3 Saran .....	57
<b>DAFTAR PUSTAKA</b> .....	58
<b>LAMPIRAN</b> .....	62



## DAFTAR TABEL

Tabel	Halaman
Tabel 2.1 Hasil Penelitian Terdahulu.....	17
Tabel 3.1 Operasional Variabel Penelitian.....	28
Tabel 3.2 Skor Skala Likert.....	32
Tabel 3.3 Hasil Uji Validitas Instrumen Penelitian Variabel Kompetensi.....	34
Tabel 3.4 Hasil Uji Validitas Instrumen Penelitian Variabel Motivasi...	34
Tabel 3.5 Hasil Uji Validitas Instrumen Penelitian Variabel Produktivitas.....	35
Tabel 3.6 Hasil Uji Reliabelitas Instrumen Penelitian.....	36
Tabel 3.7 Sumbangan Pengaruh Langsung dan Tidak Langsung Dari Kompetensi ( $X_1$ ) Dan Motivasi ( $X_2$ ) Terhadap Produktivitas (Y).....	41
Tabel 4.1 Hasil Analisis Deskriptif.....	42
Tabel 4.2 Karakteristik Responden Berdasarkan Usia.....	43
Tabel 4.3 Karakteristik Responden Berdasarkan Jenis Kelamin.....	43
Tabel 4.4 Karakteristik Responden Berdasarkan Pendidikan.....	44
Tabel 4.5 Hasil Perhitungan Analisis Jalur.....	45
Tabel 4.6 Sumbangan Pengaruh Kompetensi dan Motivasi Terhadap Produktivitas.....	46

## DAFTAR BAGAN

Bagan	Halaman
Bagan 2.1 Paradigma pemikiran tentang pengaruh kompetensi ( $X_1$ ) dan motivasi ( $X_2$ ) terhadap produktivitas (Y).....	25
Bagan 3.1 Struktur keseluruhan pengaruh kompetensi ( $X_1$ ) dan motivasi ( $X_2$ ) terhadap produktivitas (Y).....	38
Bagan 3.2 Sub-struktur pengaruh kompetensi ( $X_1$ ) terhadap motivasi ( $X_2$ ).....	39
Bagan 3.3 Sub-struktur pengaruh kompetensi ( $X_1$ ) terhadap produktivitas (Y) melalui motivasi ( $X_2$ ).....	40
Bagan 4.1 Pengaruh kompetensi ( $X_1$ ) dan motivasi ( $X_2$ ) terhadap produktivitas (Y).....	46



## DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran		Halaman
Lampiran 01	Surat Keterangan Telah Melakukan Penelitian di Desa Sepang.....	64
Lampiran 02	Data Standar Pencapaian Hasil Panen Pada Kebun Kopi Desa Sepang .....	65
Lampiran 03	Daftar Nama, Umur, dan Pendidikan Petani Pada Kebun Kopi Desa Sepang .....	66
Lampiran 04	Kuesioner Penelitian Uji Validitas dan Reliabelitas.....	68
Lampiran 05	Kuesioner Variabel Kompetensi, Motivasi, dan Produktivitas.	69
Lampiran 06	Deskripsi Data Responden.....	72
Lampiran 07	Hasil Uji Validitas dan Reliabelitas Instrumen Penelitian Variabel Kompetensi.....	73
Lampiran 08	Hasil Uji Validitas dan Reliabelitas Instrumen Penelitian Variabel Motivasi.....	79
Lampiran 09	Hasil Uji Validitas dan Reliabelitas Instrumen Penelitian Variabel Produktivitas.....	83
Lampiran 10	Deskripsi Data Kompetensi, Motivasi, Dan Produktivitas.....	93
Lampiran 11	Hasil Output SPSS Pengaruh Kompetensi, dan Motivasi, Terhadap Produktivitas.....	94