

**PENGARUH DISIPLIN KERJA DAN MOTIVASI
KERJA TERHADAP KINERJA KARYAWAN
LEMBAGA PERKREDITAN DESA DI
KECAMATAN BEBANDEM**

SKRIPSI

**Diajukan kepada
Universitas Pendidikan Ganesha Untuk Memenuhi Salah Satu Persyaratan
dalam Menyelesaikan Program Sarjana Ekonomi**



**Oleh
Ni Kadek Lioni
NIM 1817041082**

**PROGRAM STUDI S1 MANAJEMEN
JURUSAN MANAJEMEN
FAKULTAS EKONOMI
UNIVERSITAS PENDIDIKAN GANESHA
SINGARAJA**

2022

SKRIPSI

**DIAJUKAN UNTUK MELENGKAPI TUGAS
MEMENUHI SYARAT-SYARAT UNTUK
MENCAPAI GELAR SARJANA EKONOMI**

Menyetujui

Pembimbing I,



Dr. I Nengah Suarmanayasa, S.E., M.Si
NIP. 198502202010121007

Pembimbing II,



Ni Made Dwi Ariani Mayasari, S.E., M.M
NIP. 198505042015042001

Skripsi oleh Ni Kadek Lioni
telah dipertahankan di depan dewan penguji
pada tanggal 22 Februari 2022

Dewan Penguji,



Dr. I Nengah Suarmanayasa, S.E., M.Si
NIP. 198502202010121007

(Ketua)



Ni Made Dwi Ariani Mayasari, S.E., M.M
NIP. 198505042015042001

(Anggota)



Dr. Dra. Ni Made Suci, M.Si
NIP. 196810291993032001

(Anggota)

Diterima oleh Panitia Ujian Fakultas Ekonomi
Universitas Pendidikan Ganesha
guna memenuhi syarat-syarat mencapai gelar sarjana ekonomi

Pada:

Hari : Selasa

Tanggal : 22 Februari 2022

Mengetahui,

Ketua Penguji

Sekretaris Ujian



Dr. Dra. Ni Made Suci, M.Si
NIP. 196810291993032001



Komang Krishna Heryanda, S.E., M.M.
NIP.198309212015041001



Dr. Gede Adi Yuniarta, S.E., M.Si., Ak., CA., CPA
NIP. 197906162002121003

PERNYATAAN

Dengan ini saya menyatakan bahwa karya tulis yang berjudul “Pengaruh Disiplin Kerja dan Motivasi Kerja terhadap Kinerja Karyawan Lembaga Perkreditan Desa di Kecamatan Bebandem” beserta seluruh isinya adalah benar-benar karya sendiri dan saya tidak melakukan penjiplakan dan pengutipan dengan cara-cara yang tidak sesuai dengan etika yang berlaku dalam masyarakat keilmuan. Atas pernyataan ini, saya siap menanggung resiko/sanksi yang dijatuhkan kepada saya apabila kemudian ditemukan adanya pelanggaran atas etika keilmuan dalam karya saya ini atau ada klaim terhadap keaslian karya saya ini.

Singaraja, 22 Februari 2022

Yang membuat pernyataan,



Ni Kadek Lioni
Ni Kadek Lioni
NIM. 1817041082

MOTTO

“BEKERJA KERASLAH JIKA INGIN MENANG”



KATA PERSEMBAHAN

Puji syukur saya panjatkan ke hadapan Ida Sanghyang Widhi Wasa atas anugrah dan karunia yang diberikan, sehingga skripsi ini dapat terselesaikan dengan tepat waktu.

Kepada Bapak Dr. I Nengah Suarmanayasa, S.E., M.Si selaku pembimbing I dan Ibu Ni Made Dwi Ariani Mayasari, S.E., M.M. selaku pembimbing II yang dengan penuh kesabaran hati memberikan bimbingan, pengarahan, saran, masukan, dan motivasi yang bermanfaat selama penyelesaian skripsi ini.

Kepada orang tua yang terkasih I Nyoman Sasak dan Ni Nyoman Rai yang telah bekerja keras, penuh pengorbanan, dan kesabaran mengantarkan saya, sehingga saya bisa mencapai gelar Sarjana Ekonomi. Kepada saudara-saudara tercinta Ni Kadek Kumala Sari dan Ni Kadek Ayu Lara Ningsih serta keluarga besar tercinta yang tiada hentinya memberikan semangat dan dorongan moral serta doa-doa dalam menyelesaikan studi dan skripsi ini.

Kepada Teman dan Sahabat-sahabat saya yang setia mendengar keluh kesah serta memberikan semangat dan dukungan dalam penyelesaian skripsi ini.

Terima kasih untuk doa dan motivasi yang terus diberikan tanpa mengenal waktu demi kesuksesan dan kebahagiaanku, untuk kasih sayang yang di berikan tidak akan pernah bisa tergantikan sampai kapanpun.

Terima kasih

PRAKATA

Puji syukur penulis panjatkan kehadiran Tuhan Yang Maha Esa, Ida Sang Hyang Widhi Wasa, karena atas rahmat dan karunia-nya penulis dapat menyelesaikan sebuah karya tulis berupa skripsi yang berjudul **“Pengaruh Disiplin Kerja dan Motivasi Kerja terhadap Kinerja Karyawan Lembaga Perkreditan Desa di Kecamatan Bebandem”**. Adapun tujuan dari penulisan ini dimaksudkan untuk memenuhi salah satu persyaratan memperoleh gelar Sarjana Ekonomi.

Skripsi ini dapat terselesaikan atas bimbingan serta bantuan dari berbagai pihak. Penulis menyampaikan penghargaan dan ucapan terimakasih kepada yang terhormat:

1. Prof. Dr. I Nyoman Jampel, M.Pd selaku Rektor Universitas Pendidikan Ganesha.
2. Dr. Gede Adi Yuniarta, S.E., Ak., M.Si., CA., CPA selaku Dekan Fakultas Ekonomi Universitas Pendidikan Ganesha.
3. Dr. I Nengah Suarmanayasa, S.E., M.Si selaku Ketua Jurusan Manajemen Universitas Pendidikan Ganesha, juga selaku Pembimbing I yang dengan segala ketulusan dan tanggung jawab telah memberikan arahan, bimbingan, masukan serta motivasi yang bermanfaat bagi penulis sehingga terselesaikannya skripsi ini.
4. Komang Krisna Heryanda, S.E., M.M selaku Koordinator Program Studi Manajemen Universitas Pendidikan Ganesha.
5. Ni Made Dwi Ariani Mayasari, S.E., M.M selaku Pembimbing II sekaligus Pembimbing Akademik yang senantiasa memberikan solusi terkait masalah yang dihadapi dalam perkuliahan.
6. Bapak dan Ibu dosen di Jurusan Manajemen yang selalu membimbing dan mendidik selama penulis belajar di Jurusan Manajemen.
7. Kepala Tata Usaha Fakultas Ekonomi beserta semua staf yang telah membantu penulis dalam proses pengimputan nilai serta memberikan informasi yang berkaitan dengan nilai perkuliahan.

8. Kepala Perpustakaan Universitas Pendidikan Ganesha beserta staf yang telah memberikan kemudahan pelayanan peminjaman buku-buku yang dibutuhkan selama penyusunan skripsi ini.
9. Kepada yang terkasih Ayah I Nyoman Sasak dan Ibu tercinta Ni Nyoman Rai, saudara teristimewa Ni Kadek Kumala Sari dan Ni Kadek Ayu Lara Ningsih serta keluarga besar tersayang yang tiada henti memberikan dukungan moral, motivasi dan doa yang terbaik bagi penulis dalam menyelesaikan skripsi ini.
10. Pada teman-teman Kelas F Manajemen dan VII A SDM lainnya, serta mahasiswa di lingkungan Jurusan Manajemen yang memberikan motivasi dan semangat dalam menyelesaikan skripsi ini.
11. Sahabat tersayang yang senantiasa ada, Viaditama, Berliana, Puji, Berkat, Izahra dan Musdalifa. yang telah membantu dalam penyusunan skripsi, memberikan motivasi dan semangat dalam menyelesaikan skripsi.
12. Semua pihak yang tidak bisa disebutkan satu per satu yang telah membantu penyusunan skripsi ini.

Penulis menyadari sepenuhnya bahwa apa yang tersaji dalam skripsi ini masih jauh dari kata sempurna karena segala keterbatasan kemampuan yang penulis miliki, maka dari itu perlu mengharapkan saran dan perbaikan dari para pembaca sebagai bahan masukan bagi penulis di masa yang akan datang.

Singaraja, 22 Februari 2022

Penulis

DAFTAR ISI

| | HALAMAN |
|--|---------|
| PRAKATA..... | i |
| ABSTRAK | iii |
| DAFTAR ISI..... | iv |
| DAFTAR TABEL..... | vii |
| DAFTAR GAMBAR | viii |
| DAFTAR LAMPIRAN..... | ix |
| | |
| BAB I PENDAHULUAN | 1 |
| 1.1 Latar Belakang Masalah..... | 1 |
| 1.2 Identifikasi Masalah Penelitian..... | 7 |
| 1.3 Pembatasan Masalah | 7 |
| 1.4 Rumusan Masalah Penelitian..... | 7 |
| 1.5 Tujuan Penelitian | 8 |
| 1.6 Manfaat Hasil Penelitian..... | 8 |
| | |
| BAB II KAJIAN TEORI..... | 9 |
| 2.1 Deskripsi Teoretis | 9 |
| 2.1.1 Kinerja Karyawan..... | 9 |
| 2.1.2 Disiplin kerja..... | 10 |
| 2.1.3 Motivasi Kerja..... | 11 |
| 2.2 Kajian Hasil Penelitian yang Relevan..... | 13 |
| 2.3 Hubungan Antar Variabel | 16 |
| 2.3.1 Hubungan Disiplin Kerja dan Motivasi Kerja Terhadap Kinerja Karyawan | 16 |
| 2.3.2 Hubungan Disiplin Kerja terhadap Kinerja Karyawan | 17 |
| 2.3.3 Hubungan Motivasi Kerja terhadap Kinerja Karyawan..... | 17 |
| 2.4 Kerangka Berpikir..... | 17 |
| 2.5 Hipotesis Peneitian..... | 19 |

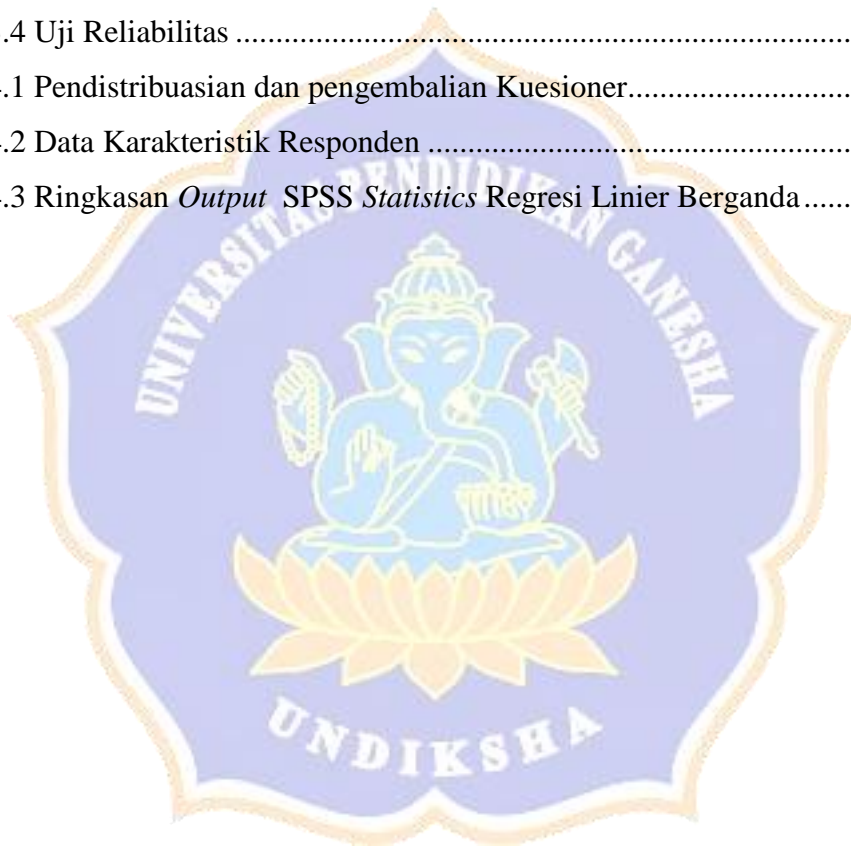
| | |
|---|--------|
| BAB III METODE PENELITIAN..... | 21 |
| 3.1 Rancangan Penelitian..... | 21 |
| 3.2 Subjek dan Objek Penelitian..... | 21 |
| 3.3 Populasi Penelitian..... | 21 |
| 3.4 Definisi Operasioan Variabel Penelitian..... | 22 |
| 3.5 Metode dan Instrumen Pengumpulan Data..... | 23 |
| 3.5.1 Metode Pengumpulan Data..... | 23 |
| 3.5.2 Pengujian Instrumen Penelitian..... | 24 |
| 3.5.3 Pengujian Asumsi Klasik..... | 27 |
| 3.5.4 Analisis Regresi Linier Berganda..... | 28 |
| 3.5.5 Koefisien Determinasi (R^2)..... | 29 |
| 3.6 Hipotesis Statistik..... | 30 |
| BAB IV HASIL DAN PEMBAHASAN..... | 35 |
| 3.1 Deskripsi Data..... | 35 |
| 4.2 Pengujian Asumsi Klasik..... | 36 |
| 4.2.1 Uji Asumsi Klasik..... | 36 |
| 3.3 Analisis Regresi Linier Berganda..... | 37 |
| 4.4 Koefisien Determinasi (R^2)..... | 38 |
| 4.5 Pengujian Hipotesis..... | 39 |
| 4.5.1 Pengaruh Disiplin Kerja dan Motivasi Kerja terhadap Kinerja Karyawan..... | 39 |
| 4.5.2 Pengaruh Disiplin Kerja terhadap Kinerja Karyawan..... | 39 |
| 4.5.3 Pengaruh Motivasi Kerja terhadap Kinerja Karyawan..... | 40 |
| 4.6 Pembahasan Hasil Penelitian..... | 40 |
| 4.6.1 Pengaruh Disiplin Kerja dan Motivasi Kerja terhadap Kinerja Karyawan..... | 40 |
| 4.6.2 Pengaruh Disiplin Kerja terhadap Kinerja Karyawan..... | 41 |
| 4.6.3 Pengaruh Motivasi Kerja terhadap Kinerja Karyawan..... | 42 |
| 4.6.4 Keterbatasan Peneliti..... | 43 |
| 4.7 Implikasi..... | 44 |
| 4.7.1 Implikasi Disiplin terhadap Kinerja Karyawan..... | 44 |

| | |
|---|-----------|
| 4.7.2 Implikasi Motivasi Kerja terhadap Kinerja Karyawan..... | 44 |
| BAB V PENUTUP..... | 46 |
| 5.1 Rangkuman | 46 |
| 5.2 Simpulan | 47 |
| 5.3 Saran..... | 47 |
| DAFTAR RUJUKAN | 49 |
| LAMPIRAN-LAMPIRAN..... | 51 |



DAFTAR TABEL

| Tabel | Halaman |
|--|---------|
| Tabel 1.1 Rekapitulasi Perolehan Laba LPD | 5 |
| Tabel 2.1 Penelitian Terdahulu | 16 |
| Tabel 3.1 Data Jumlah Karyawan | 26 |
| Tabel 3.2 Definisi Operasional variabel Penelitian..... | 26 |
| Tabel 3.3 Uji Validitas | 29 |
| Tabel 3.4 Uji Reliabilitas | 30 |
| Tabel 4.1 Pendistribusian dan pengembalian Kuesioner..... | 40 |
| Tabel 4.2 Data Karakteristik Responden | 41 |
| Tabel 4.3 Ringkasan <i>Output</i> SPSS <i>Statistics</i> Regresi Linier Berganda | 43 |



DAFTAR GAMBAR

| Gambar | Halaman |
|------------------------------------|---------|
| Gambar 2.1 Kerangka Berpikir | 23 |



DAFTAR LAMPIRAN

| Lampiran | Halaman |
|---|---------|
| Lampiran 01. Rekapitulasi Perolehan Laba LPD..... | 55 |
| Lampiran 02. Kuesioner Penelitian..... | 56 |
| Lampiran 03. Gambaran Umum Responden Penelitian..... | 61 |
| Lampiran 04. Hasil Perolehan Data Kuesioner Penelitian..... | 64 |
| Lampiran 05. Hasil <i>Output</i> SPSS <i>Statistics</i> 20 Uji Validitas..... | 73 |
| Lampiran 06. Hasil <i>Output</i> SPSS <i>Statistics</i> 20 Uji Reliabilitas..... | 75 |
| Lampiran 07. Hasil <i>Output</i> SPSS <i>Statistics</i> 20 Uji Normalitas | 76 |
| Lampiran 08. Hasil <i>Output</i> SPSS <i>Statistics</i> 20 Uji Multikolonieritas | 76 |
| Lampiran 09. Hasil <i>Output</i> SPSS <i>Statistics</i> 20 Uji Heterokedastisitas..... | 77 |
| Lampiran 10. Hasil <i>Output</i> SPSS <i>Statistics</i> 20 Uji Autokolerasi | 77 |
| Lampiran 11. Hasil <i>Output</i> SPSS <i>Statistics</i> 20 Regresi Linier Berganda..... | 78 |

