

Lampiran 1 Kuesioner Penelitian

KUESIONER PENELITIAN

A. Identitas Responden

Nama Responden :
 Jenis Kelamin :
 Usia :
 Jabatan :

B. Kuesioner Penelitian

Keterangan

SS : Sangat Setuju
 S : Setuju
 KS : Kurang Setuju
 TS : Tidak Setuju
 STS : Sangat Tidak Setuju

Kinerja Pegawai

No	Pernyataan	SS	S	KS	TS	STS
1	Saya mengerjakan apa yang seharusnya saya kerjakan dengan baik.					
2	Saya mampu memanfaatkan waktu dengan efektif dan efisien saat bekerja.					
3	Saya mengerjakan pekerjaan dengan teliti dan tanpa kesalahan.					
4	Saya bekerja dengan penuh tanggungjawab.					
5	Saya selalu menyelesaikan pekerjaan tepat waktu.					
6	Saya selalu memaksimalkan sumber daya yang tersedia untuk menunjang pekerjaan saya.					
7	Saya bekerja secara mandiri pada setiap pekerjaan yang diberikan kepada saya					
8	Saya berkomitmen meningkatkan nama baik instansi dengan cara memberikan hasil terbaik untuk setiap pekerjaan yang diberikan kepada saya.					
9	Saya datang ke kantor dengan tepat					

No	Pernyataan	SS	S	KS	TS	STS
	waktu					
10	Saya pulang kerja sesuai dengan aturan kantor, kecuali saat lembur					
11	Saya mampu berinovasi dalam menyelesaikan pekerjaan					
12	Saya bekerja dengan baik meski tidak diawasi atasan					
13	Saya merasa nyaman saat bekerja dengan rekan kerja saya					
14	Perangkat atau sumber daya penunjang pekerjaan saya memadai					
15	Pekerjaan yang diberikan kepada saya sesuai dengan bidang keahlian saya					

Kepemimpinan Harmoni

No	Pernyataan	SS	S	KS	TS	STS
1	Saya selalu berdoa sebelum melakukan pekerjaan					
2	Atasan saya selalu memperhatikan sarana dan prasarana ibadah di tempat saya bekerja					
3	Atasan memberikan saya dispensasi/libur ketika ada kegiatan keagamaan baik di tempat kerja maupun hari keagamaan tertentu.					
4	Saya selalu bersikap ramah terhadap rekan kerja maupun atasan.					
5	Atasan saya selalu mengayomi karyawan					
6	Atasan saya selalu ramah dengan karyawan					
7	Atasan saya selalu memperhatikan kesejahteraan karyawan					
8	Atasan saya selalu mengutamakan musyawarah mufakat dalam mengambil keputusan					
9	Atasan saya selalu bersikap adil dan terbuka terhadap karyawan					
10	Atasan saya proaktif langsung mengamati kondisi di lapangan					
11	Atasan saya selalu menerima setiap kritik dan saran dari karyawan					
12	Atasan saya dapat memotivasi					

No	Pernyataan	SS	S	KS	TS	STS
	karyawan untuk bekerja lebih baik lagi					
13	Saya selalu menjaga kebersihan lingkungan tempat saya bekerja					
14	Atasan saya selalu memperhatikan kebersihan lingkungan tempat kerja					
15	Atasan saya selalu mengencangkan program kegiatan peduli lingkungan					

Kepribadian

No	Pernyataan	SS	S	KS	TS	STS
1	Saya cepat akrab dengan rekan kerja saya					
2	Saya mudah beradaptasi di lingkungan baru					
3	Saya merupakan orang yang tegas dalam mengambil keputusan.					
4	Mudah bagi saya untuk menyampaikan atau menjelaskan sesuatu kepada orang lain					
5	Saya dengan senang hati membantu rekan kerja yang lain saat pekerjaan utama saya sudah selesai.					
6	Saya mudah bekerja sama dengan orang lain dalam menyelesaikan suatu pekerjaan					
7	Saya lebih suka bekerja dalam tim daripada melakukan pekerjaan sendiri					
8	Saya selalu bekerja dengan maksimal agar mencapai hasil terbaik					
9	Saya merupakan orang yang teliti saat bekerja					
10	Saya tidak mudah menyerah saat menghadapi kesulitan dalam bekerja					
11	Saya sudah terbiasa bekerja dengan target					
12	Saya sangat antusias jika diberikan pekerjaan yang menantang					
13	Saya tertarik mengembangkan kemampuan di bidang pekerjaan saya					

No	Pernyataan	SS	S	KS	TS	STS
	saat ini					
14	Saya merupakan orang yang kreatif dan inovatif dalam bekerja					
15	Saya orang yang terbuka terhadap gagasan atau ide-ide baru					



Lampiran 2. Hasil Wawancara

Hasil Wawancara

Wawancara dengan Dosen

Nama Narasumber : I Putu Gede Parma, S.S.T. Par., MPar.
Kapabilitas Narasumber : sebagai *user* layanan kepegawaian Undiksha
Waktu : Senin, 30 Agustus 2021
Tempat : Virtual

1. Bagaimana pendapat Bapak terhadap layanan IT Undiksha?

Jawaban:

Layanan IT Undiksha sudah cukup bagus dan mudah dipelajari oleh dosen berumur sekalipun. Namun, masih sering terjadi permasalahan yang berulang seperti *server down* dan penanganannya yang lambat sehingga mengganggu kalender pembelajaran. Terkadang, sistem pengunggahan nilai mahasiswa juga sering *down* sehingga mengganggu jadwal yang telah ditetapkan. Terlepas dari sistem yang sudah bagus, aplikasi penggunaannya serta cara penanggulangannya juga harus diperhatikan agar kami sebagai pengguna tidak mengalami permasalahan secara berlarut.

2. Bagaimana pendapat Bapak terhadap pelayanan kebersihan lingkungan kampus Undiksha?

Jawaban:

Kebersihan bangunan baik ruang kelas maupun ruang dosen terjaga dengan baik, namun kebersihan lingkungan seperti jalan dan taman di Undiksha masih belum optimal. Terkadang masih banyak sampah dedaunan yang berserakan.

3. Bagaimana pendapat Bapak terhadap pengelolaan inventaris di Undiksha? Khususnya yang berhubungan langsung dengan teknis pembelajaran di kelas

Jawaban:

Pemeliharaan inventaris seyogyanya dilakukan oleh semua pihak baik dosen, mahasiswa, maupun pegawai yang bertugas. Penggunaan inventaris dengan mobilitas tinggi tentu membutuhkan pemeliharaan secara berkala pula. Pada beberapa kasus, saya melihat inventaris yang tidak dicek dengan baik seperti AC saja misalnya, pembersihan dan pengecekan AC sangat jarang dilakukan khususnya di ruang kelas kuliah saya.

Wawancara dengan Mahasiswa

Nama Narasumber : Zefania Bago
 Prodi/Jurusan : S1 Manajemen
 Kapasitas Narasumber : sebagai *user* layanan kepegawaian Undiksha
 Waktu : Senin, 30 Agustus 2021
 Tempat : Virtual

1. Bagaimana pendapatmu tentang layanan IT Undiksha?

Jawaban:

Layanan IT Undiksha cukup canggih dan banyak pembaharuan juga sampai saat ini. Penggunaannya juga mudah dan tidak ribet. Tetapi sering terjadi *server down* khususnya saat KRS an. Permasalahan ini harusnya segera diselesaikan baik dengan peningkatan kapasitas server maupun pengaturan jadwal KRS-an tiap Fakultas. Namun kenyataannya masalah ini terus terjadi secara berlarut dan hampir dapat dipastikan jadwal KRS-an pasti mundur.

2. Bagaimana pendapatmu tentang pelayanan kebersihan lingkungan kampus Undiksha?

Jawaban:

Saya melihat petugas kebersihan selalu membersihkan ruang kelas setiap pagi. Terkadang taman juga dibersihkan dari sampah daun. Kebersihan di Undiksha sudah cukup baik, hanya saja masih terkadang di beberapa titik taman dibiarkan begitu saja entah karena lupa atau memang sengaja ditinggalkan.

3. Bagaimana pendapatmu tentang pengelolaan inventaris di Undiksha? Khususnya yang berhubungan langsung dengan teknis pembelajaran di kelas

Jawaban:

Pemeliharaan inventaris di kelas sering menjadi permasalahan yang diajukan mahasiswa. Misalnya saja AC dan kabel LCD Proyektor yang rusak cukup lama diperbaiki. Hal ini mengganggu proses pembelajaran di kelas tentunya.

4. Bagaimana pendapatmu tentang pemilihan calon penerima beasiswa?

Jawaban:

Pemilihan calon penerima beasiswa terkadang kurang transparan. Salah satu contoh yang saya lihat sendiri, teman saya yang memiliki IPK kecil dapat lolos mendapatkan beasiswa padahal IPK merupakan salah satu syarat beasiswa tersebut.



Lampiran 3. Rekapitulasi Data Pegawai Undiksha

Rekapitulasi Data Pegawai Undiksha

No	Nama	Jenis Kelamin	Pendidikan Terakhir	Pangkat
1	Drs. I Ketut Artana, S.Sos	Laki-laki	S1	IV/C
2	Ni Luh Wayan Yasmiati, SH	Perempuan	S1	IV/C
3	Dra. Ni G.A. Kt. Rety Retno Wulan	Perempuan	S1	IV/C
4	Ida Kade Agus Sugika Putra, S.E	Laki-laki	S1	IV/C
5	Ida Bagus Putu Sugiarta, SH.	Laki-laki	S1	IV/B
6	Drs. I Made Yasa	Laki-laki	S1	IV/B
7	Drs. I Ketut Surya Panca	Laki-laki	S1	IV/B
8	I Wayan Nada, S.Pd	Laki-laki	S1	IV/B
9	Nyoman Mudana, S.Sos	Laki-laki	S1	IV/B
10	I Gst Ngr Agung Suhardipa, S.Sos	Laki-laki	S1	IV/B
11	I Putu Sudiarna, SP	Laki-laki	S1	IV/B
12	I Gusti Bagus Suryaningrat, SE	Laki-laki	S1	IV/B
13	Dr. Made Hery Wihardika Griadhi, S.H.,M.Si	Laki-laki	S3	IV/B
14	I Gede Pawana Ngurah Putra, ST, M.M.	Laki-laki	S2	IV/B
15	I Made Karunia, S.T., M.Kom.	Laki-laki	S2	IV/B
16	I Made Yoga Yasa, S.T, M.T.	Laki-laki	S2	IV/B
17	Ni Ketut Rai Yuli, S.Sos	Perempuan	S1	IV/B
18	Nyoman Angela Datta, S.H	Perempuan	S1	IV/B
19	Putu Sukayana, S.E	Laki-laki	S1	IV/B
20	Ir. I Gede Dana	Laki-laki	S1	IV/B
21	I Gede Ngurah Sugata, S.Pd	Laki-laki	S1	IV/B
22	Ni Wayan Sri Budi, S.P.,M.Pd.	Perempuan	S2	IV/B
23	I Gusti Made Sutrisna, S.TP	Laki-laki	S1	IV/B
24	I Gusti Ayu Nyoman Sri Wahyuni, S.Pd	Perempuan	S1	IV/A
25	I Ketut Lasia, S.Pd, M.Pd.	Laki-laki	S2	IV/A
26	Nyoman Doddy Widhiastana, ST.,M.M.	Laki-laki	S2	IV/A
27	Komang Witarini, S.Sos	Perempuan	S1	IV/A
28	Nyoman Marjaya, S.E	Laki-laki	S1	IV/A
29	I Ketut Iwan Krisna, SE., M.Pd.	Laki-laki	S2	IV/A
30	A A Bagus Paramartha Rai, ST., M.Ak.	Laki-laki	S2	IV/A
31	Nyoman Oka Dharma, S.Pd.,M.Pd	Laki-laki	S2	IV/A
32	Luh Putu Santiari, SE	Perempuan	S1	IV/A
33	Ni Putu Pramita Utami, S.Pd	Perempuan	S1	IV/A
34	I Made Putra Subagia Antara, S.Pt.	Laki-laki	S1	IV/A
35	Made Mas Hariprawani, S.IPI	Perempuan	S1	IV/A
36	I Gusti Ayu Oka Sumantri, S.E.	Perempuan	S1	III/D
37	I Gede Sukerata, S.H.	Laki-laki	S1	III/D
38	Ari Prihatini Muladi, S.E.	Perempuan	S1	III/D
39	Drs. I Dewa Putu Subamia, M.Pd.	Laki-laki	S2	III/D
40	Luh Sri Astri Muliantari, S.E	Perempuan	S1	III/D
41	Putu Budi Juniantari, S.Sos	Perempuan	S1	III/D
42	I Putu Budiassa, S.E	Laki-laki	S1	III/D
43	I Gusti Ayu Ngurah Santini, S.E	Perempuan	S1	III/D
44	Made Merta Yasa, S.Pd.	Laki-laki	S1	III/D
45	Ni Made Artini, S.Pd.	Perempuan	S1	III/D
46	I Gusti Ketut Satrya Surya Wardhana, S.E.	Laki-laki	S1	III/D
47	I Ketut Sumardana, SE	Laki-laki	S1	III/D
48	I Nengah Sutrisna Jaya, S.Sos	Laki-laki	S1	III/D
49	I Ketut Budiada, ST	Laki-laki	S1	III/D
50	I Ketut Ngurah Arintasuta, ST	Laki-laki	S1	III/D

No	Nama	Jenis Kelamin	Pendidikan Terakhir	Pangkat
51	Ketut Susila, S.Sos.	Laki-laki	S1	III/D
52	I Gusti Putu Anom Arimbawa, S.T.	Laki-laki	S1	III/D
53	I Nyoman Wirya Yasa, S.T	Laki-laki	S1	III/D
54	Nyoman Suarjaya, SH	Laki-laki	S1	III/D
55	I Putu Gunawan, SE	Laki-laki	S1	III/D
56	Luh Putu Kasnawati, S.E.	Perempuan	S1	III/D
57	Putu Waspada, S.Pd.	Laki-laki	S1	III/D
58	Ida Bagus Adnyana Putra, SE	Laki-laki	S1	III/D
59	K Ary Trisnayanti, SE	Perempuan	S1	III/D
60	W. Agus Wananta, SE	Laki-laki	S1	III/D
61	Ni Nengah Suidiani, SE	Perempuan	S1	III/D
62	Ida Bagus Anggeadi, SE	Laki-laki	S1	III/D
63	Vera Agustina, S.S.,M.Hum.	Perempuan	S2	III/D
64	K. Satiawan, S.T	Laki-laki	S1	III/D
65	I Gst. Ngr. Agung Adhi Artawan, S.E.	Laki-laki	S1	III/D
66	Ni Kadek Suciptawati, S.E.	Perempuan	S1	III/D
67	Kadek Surya Mahedy, S.T., M.Pd.	Laki-laki	S2	III/D
68	Dra. Ni Komang Surya Wahyuni	Perempuan	S1	III/D
69	Made Dyah Pradnya Paramita, SE	Perempuan	S1	III/D
70	Ratna Apsari, S.Pd	Perempuan	S1	III/D
71	Wayan Sugita, S.Pd	Laki-laki	S1	III/D
72	I Made Pendra Mahardika, S.Sos	Laki-laki	S1	III/D
73	Ni Kadek Etik Suparmini, S.Sos	Perempuan	S1	III/D
74	Made Darmawan, S.Sos	Laki-laki	S1	III/D
75	Kadek Indah Wiryastuti, S.Pd	Perempuan	S1	III/D
76	Kadek Sri Handayani, S.E	Perempuan	S1	III/D
77	Putu Suadharna, S.Pd.	Laki-laki	S1	III/D
78	Ni Made Ayu Anggreni, SE	Perempuan	SMA	III/D
79	Gede Sada Wijaya, S.E.	Laki-laki	S2	III/D
80	Gede Widiartana, S.Pd., M.Pd.	Laki-laki	S2	III/D
81	Ni Wayan Juniari, S.H.	Perempuan	S1	III/D
82	Putu Vera Tjahya Aryani, S.E.	Perempuan	S1	III/D
83	Putu Tegeh, S.E.	Laki-laki	S1	III/D
84	Luh Rini Natarini, S.E.	Perempuan	S1	III/D
85	Ema Wijayanti, S.E.	Perempuan	S1	III/D
86	Made Respawan, S.T.,M.T.	Laki-laki	S2	III/D
87	I Wayan Murdiana, S.E.	Laki-laki	S1	III/D
88	Wenas Yohanes Berchmans, S.T.	Laki-laki	S1	III/D
89	Ni Kadek Sumiani, S.Pd.	Perempuan	S1	III/D
90	Ni Dwi Fefiyani Subawa, S.Pd.	Perempuan	S1	III/D
91	I Putu Agus Sastrawan, S.Pd.	Laki-laki	S1	III/D
92	Gede Agus Juniarta, S.Si.	Laki-laki	S1	III/D
93	Kadek Rony Sudira, SE	Laki-laki	S1	III/D
94	I Komang Adi Paramarta, ST.	Laki-laki	S1	III/D
95	I Gede Siden Sudaryana, ST., M.Pd.	Laki-laki	S2	III/D
96	Gusti Ayu Putu Marianingsih, S.E.	Perempuan	S1	III/D
97	Putu Budiasa, S.E	Laki-laki	S1	III/C
98	Ni Nyoman Widiasih, S.E.	Perempuan	S1	III/C
99	I Gede Badiarpa, S.Sos.	Laki-laki	S1	III/C
100	I Ketut Deni Gunawan, S.Pd.	Laki-laki	S1	III/C
101	Made Ari Astrini, S.E.	Perempuan	S1	III/C
102	I Ketut Suastawa, S.Pd.	Laki-laki	S1	III/C
103	Made Agus Januharsa, S.Kom.	Laki-laki	S1	III/C
104	Nyoman Yudiana, S.Pd.	Laki-laki	S1	III/C
105	Putu Herry Suwitro, S.Pd.	Laki-laki	S1	III/C

No	Nama	Jenis Kelamin	Pendidikan Terakhir	Pangkat
106	I Ketut Parwata, S.Kom.	Laki-laki	S1	III/C
107	Kadek Agus Sudiarsa	Laki-laki	D3	III/C
108	Made Heryani, S.E.	Perempuan	S1	III/C
109	Made Eka Putra Sila Darma, S.Sos.	Laki-laki	S1	III/C
110	I Gusti Nyoman Sukertayasa, S.E.	Laki-laki	S1	III/C
111	Putu Tika Parmawati, S.Pd	Perempuan	S1	III/C
112	Ida Bagus Gede Purwa, S.Kom	Laki-laki	S1	III/C
113	Ida Komang Widhiarjaya, S.T., M.Pd.	Laki-laki	S2	III/C
114	Sainina, S.E.	Perempuan	S1	III/C
115	Anak Agung Ayu Agung Widhyani, S.ST.	Perempuan	D4	III/C
116	Putu Sri Utami, S.ST.	Perempuan	D4	III/C
117	Ni Made Budiastini Sinarwati, S.Pd.	Perempuan	S1	III/C
118	I Wayan Agus Heryanto, M.Kom.	Laki-laki	S1	III/C
119	Luh Nitra Aryani, S.Pd.	Perempuan	S1	III/C
120	Nyoman Terimya Viva Astari, SE	Perempuan	SMA	III/C
121	Gede Supriadi, SE	Laki-laki	S1	III/C
122	Luh Budiastiti, SE	Perempuan	S1	III/C
123	Ni Putu Elvina, SE	Perempuan	S1	III/C
124	Luh Seriadnyani, SE	Perempuan	S1	III/C
125	Kartini Dewi, SE	Perempuan	S1	III/C
126	I Nyoman Gelgel Sudarmana Atmaja, SE	Laki-laki	S1	III/C
127	Putu Handi Partiwii, S.Kep.,Ns., M. Pd.	Perempuan	S2	III/C
128	Ida Bagus Ngurah Wisnawa, S.E.	Laki-laki	S1	III/C
129	Ketut Widiastiti, S.E.	Perempuan	S1	III/C
130	I Gede Widana, S.H.	Laki-laki	S1	III/C
131	Ida Bagus Ngurah Sidharta Manuaba, S.E.	Laki-laki	S1	III/C
132	Putu Ventha Agustha, S.T.	Laki-laki	S1	III/C
133	Kadek Lilik Astini, S.Kep.,Ns	Perempuan	S1	III/C
134	Kadek Budiada	Laki-laki	SMA	III/B
135	Gede Mangku Tirta	Laki-laki	SMA	III/B
136	Ida Bagus Gede Sudianta	Laki-laki	SMA	III/B
137	I Ketut Agus Supradnyan, S.H.	Laki-laki	S1	III/B
138	Made Arnawa	Laki-laki	SMA	III/B
139	Ketut Darmayasa	Laki-laki	SMA	III/B
140	Wayan Renayasa	Laki-laki	D2	III/B
141	I Nyoman Yasna, S.Sos.	Laki-laki	S1	III/B
142	Ni Nyoman Wahyu Sumardeni, S.Sos.	Perempuan	S1	III/B
143	I Made Sumarwan, S.E.	Laki-laki	SMA	III/B
144	I Gst. Made Adi Suryawan, S.Pd.	Laki-laki	S1	III/B
145	Desak Nyoman Purniati, S.KM.	Perempuan	S1	III/B
146	I G A Sundari Meyanti, S.E.	Perempuan	S1	III/B
147	Made Arsana, A.Md.	Laki-laki	D3	III/B
148	Putu Sisca Agustin, A.Md.	Perempuan	D3	III/B
149	Gusti Lanang Oka, S.E.	Laki-laki	S1	III/B
150	I Putu Parwata, S.Pd.	Laki-laki	S1	III/B
151	Ni Luh Komang Tri Juniati, S.Pd.	Perempuan	S1	III/B
152	Ida Ayu Anggeriani, S.E.	Perempuan	S1	III/B
153	Ketut Wira Udayana, S.Kom.	Laki-laki	S1	III/B
154	Ni Ketut Waryuni, A.Md.	Perempuan	D3	III/B
155	Nyoman Dwi Putra Wirawan, A.Mad.Par	Laki-laki	D3	III/B
156	Dian Puspitasari, A.Md.	Perempuan	D3	III/B
157	Putu Joni Saputra, A.Md.	Laki-laki	D3	III/B
158	Kadek Swandewi, A.Md.	Perempuan		III/B
159	I Gusti Bagus Ngurah Adiwindu Jayaswara, S.Sos.	Laki-laki	S1	III/B
160	I Ketut Sukeardana Putra, S.Sos.	Laki-laki	S1	III/B

No	Nama	Jenis Kelamin	Pendidikan Terakhir	Pangkat
161	Nyoman Yuli Marlia Dewi, S.E	Perempuan	S1	III/B
162	I Made Artha Muliarta, S.S	Laki-laki	S1	III/B
163	Gede Dwi Risadiana, S.E.	Laki-laki	S1	III/B
164	Made Mastiasih, S.E.	Perempuan	S1	III/B
165	Ketut Viera Yunista, S.E	Perempuan	S1	III/B
166	I Made Surawijaya, S.E	Laki-laki	S1	III/B
167	Anak Agung Ngurah Yuan Panji, S.E.	Laki-laki	S1	III/B
168	Mahayu Teja Candrawati, S.E.	Perempuan	S1	III/B
169	Ni Kadek Ayu Risnawati, S.ST.	Perempuan	D4	III/B
170	Kadek Dwi Ary Kumala, S.E.	Perempuan	S1	III/B
171	Arif Tri Hartanto, S.T.	Laki-laki	S1	III/B
172	M Teguh Kurniawan, S.E.	Laki-laki	S1	III/B
173	Nyoman Suparta Wijaya, S.Pd.	Laki-laki	S1	III/B
174	Putu Lilik Pratami Kristiyanti, S.Si.	Perempuan	S1	III/B
175	Putu Ayu Eka Candrawati, S.Pd.	Perempuan	S1	III/B
176	Ketut Gunawan, S.T., M.T.	Laki-laki	S2	III/B
177	I Putu Suarma Adi Putra, S.Kom., M.Kom.	Laki-laki	S2	III/B
178	Made Heny Sawitri, S.Pd.	Perempuan	S1	III/B
179	I Komang Agoes Udayana Putra, S.H.	Laki-laki	S1	III/B
180	Ni Made Ratih Mahayani, S.Pd.	Perempuan	S1	III/B
181	Putu Suarta	Laki-laki	SMA	III/B
182	Ida Putu Parwa Wijaya	Laki-laki	SMA	III/A
183	Ni Komang Budi Artini	Perempuan	SMA	III/A
184	Ni Ketut Sukarini	Perempuan	SMA	III/A
185	I Ketut Yudiarta	Laki-laki	SMA	III/A
186	I Putu Wiadnyana	Laki-laki	SMK	III/A
187	Made Suwardana	Laki-laki	SMA	III/A
188	Ni Luh Sumartini	Perempuan	SMK	III/A
189	Nyoman Sukastra	Laki-laki	SMA	III/A
190	Ketut Ariawan	Laki-laki	SMA	III/A
191	Komang Agus Artana	Laki-laki	SMA	III/A
192	Jatim Soenandar	Laki-laki	SMA	III/A
193	Ni Nyoman Budiartini, S.E	Perempuan	S1	III/A
194	Ni Nyoman Sri Supadmi, S.E	Perempuan	S1	III/A
195	Made Suardana	Laki-laki		III/A
196	Ni Made Wahyuni, S.Pd	Perempuan	S1	III/A
197	I Made Darmana, S.Pd.	Laki-laki	S1	III/A
198	Ketut Evi Hartawati, A.Md.	Perempuan	D3	III/A
199	Cok Gede Trisa, A.Md.	Laki-laki	D3	III/A
200	Ni Luh Sri Dhamayanti, A.Md.	Perempuan	D3	III/A
201	Ni Kadek Novy Liani, A.Md.	Perempuan	D3	III/A
202	Ketut Dharma Yuliawan, S.T.	Laki-laki	S1	III/A
203	Luh Putu Sri Ardiyani, S.Kom.	Perempuan	S1	III/A
204	Dewa Putu Sukra Adnyana, A.Md., Kom.	Laki-laki	D3	III/A
205	Ketut Suartana	Laki-laki	SMA	II/D
206	Ketut Ariawan	Laki-laki	SMA	II/D
207	Nyoman Budiasa	Laki-laki	SMA	II/D
208	I Gede Sudarsana	Laki-laki	SMK	II/D
209	Gede Sutrawijaya	Laki-laki	SMA	II/D
210	I Komang Selamat	Laki-laki	SMA	II/D
211	Ketut Pasek Suardana	Laki-laki	SMA	II/D
212	I Komang Gede Putra Sedana	Laki-laki	SMA	II/D
213	Ketut Sudirka	Laki-laki	SMA	II/D
214	Ketut Utama Arya	Laki-laki	SMA	II/D
215	I Gede Mahayasa	Laki-laki	SMA	II/D

No	Nama	Jenis Kelamin	Pendidikan Terakhir	Pangkat
216	I Putu Widnyana	Laki-laki	SMA	II/D
217	I Ketut Resida Putra Irawan	Laki-laki	SMA	II/D
218	Ida Bagus Alit Riatmaja	Laki-laki	SMA	II/D
219	Made Sukadana	Laki-laki	SMA	II/D
220	Made Arta Bawa	Laki-laki	SMA	II/D
221	Gede Suarsana	Laki-laki	SMA	II/D
222	Dewa Made Suardana	Laki-laki	SMA	II/D
223	Made Sucita	Laki-laki	SMA	II/D
224	I Putu Suarmayana	Laki-laki	SMA	II/D
225	I Gusti Ngurah Bang Hartawan	Laki-laki	SMA	II/D
226	Nyoman Asriningsih	Perempuan	SMA	II/D
227	Gede Febriswara Paramartha, A.Md.,Kep	Laki-laki	D3	II/D
228	Luh Ratna Rosalina, A.Md.	Perempuan	D3	II/D
229	Luh Sukareni	Perempuan	SMK	II/D
230	Ni Nyoman Triani	Perempuan	SMA	II/D
231	Nyoman Budiarsa	Laki-laki	SMK	II/C
232	Kadek Ariawan	Laki-laki	SMK	II/C
233	Anak Agung Ngurah Harimbawa	Laki-laki	SMA	II/C
234	I Nyoman Suandika	Laki-laki	SMA	II/C
235	Luh Sukareni	Perempuan	SMA	II/C
236	Made Astita	Laki-laki	SMA	II/B
237	Ni Made Sri Kusuma Dewi	Perempuan	SMA	II/B
238	Kadek Budiastira	Laki-laki	SMA	II/B
239	Luh Suartini	Perempuan	SMA	II/A
240	Luh Mudanis	Perempuan	SD	I/D



Lampiran 4. Data Responden Penelitian

Data Responden Penelitian

No	Nama	Jenis Kelamin	Pendidikan Terakhir	Pangkat
1	Drs. I Ketut Artana, S.Sos	Laki-laki	S1	IV/C
2	Ni Luh Wayan Yasmiati, SH	Perempuan	S1	IV/C
3	Drs. I Made Yasa	Laki-laki	S1	IV/B
4	I Gede Ngurah Sugata, S.Pd	Laki-laki	S1	IV/B
5	I Gede Pawana Ngurah Putra, ST, M.M.	Laki-laki	S2	IV/B
6	I Gusti Bagus Suryaningrat, SE	Laki-laki	S1	IV/B
7	I Gusti Made Sutrisna, S.TP	Laki-laki	S1	IV/B
8	I Made Yoga Yasa, S.T, M.T.	Laki-laki	S2	IV/B
9	I Putu Sudiarna, SP	Laki-laki	S1	IV/B
10	I Wayan Nada, S.Pd	Laki-laki	S1	IV/B
11	Ida Bagus Putu Sugiarta, SH.	Laki-laki	S1	IV/B
12	Ni Ketut Rai Yuli, S.Sos	Perempuan	S1	IV/B
13	Nyoman Mudana, S.Sos	Laki-laki	S1	IV/B
14	Putu Sukayana, S.E	Laki-laki	S1	IV/B
15	I Gusti Ayu Nyoman Sri Wahyuni, S.Pd	Perempuan	S1	IV/A
16	I Ketut Iwan Krisna, SE., M.Pd.	Laki-laki	S2	IV/A
17	I Made Putra Subagia Antara, S.Pt.	Laki-laki	S1	IV/A
18	Komang Witarini, S.Sos	Perempuan	S1	IV/A
19	Luh Putu Santiarini, SE	Perempuan	S1	IV/A
20	Made Mas Hariprawani, S.IPI	Perempuan	S1	IV/A
21	Nyoman Doddy Widhiastana, ST.,M.M.	Laki-laki	S2	IV/A
22	Nyoman Oka Dharma, S.Pd.,M.Pd	Laki-laki	S2	IV/A
23	Ari Prihatini Muladi, S.E.	Perempuan	S1	III/D
24	Drs. I Dewa Putu Subamia, M.Pd.	Laki-laki	S2	III/D
25	Ema Wijayanti, S.E.	Perempuan	S1	III/D
26	Gede Sada Wijaya, S.E.	Laki-laki	S2	III/D
27	Gede Widiartana, S.Pd., M.Pd.	Laki-laki	S2	III/D
28	I Gede Sukerata, S.H.	Laki-laki	S1	III/D
29	I Gusti Ayu Ngurah Santini, S.E	Perempuan	S1	III/D
30	I Gusti Ayu Oka Sumantri, S.E.	Perempuan	S1	III/D
31	I Gusti Ketut Satrya Surya Wardhana, S.E.	Laki-laki	S1	III/D
32	I Gusti Putu Anom Arimbawa, S.T.	Laki-laki	S1	III/D
33	I Ketut Budiada, ST	Laki-laki	S1	III/D
34	I Ketut Ngurah Arintasuta, ST	Laki-laki	S1	III/D
35	I Ketut Sumardana, SE	Laki-laki	S1	III/D
36	I Nengah Sutrisna Jaya, S.Sos	Laki-laki	S1	III/D
37	I Nyoman Wirya Yasa, S.T	Laki-laki	S1	III/D
38	I Putu Budiasa, S.E	Laki-laki	S1	III/D
39	I Putu Gunawan, SE	Laki-laki	S1	III/D
40	I Wayan Murdiana, S.E.	Laki-laki	S1	III/D
41	Ida Bagus Adnyana Putra, SE	Laki-laki	S1	III/D
42	Ida Bagus Anggeadi, SE	Laki-laki	S1	III/D
43	K Ary Trisnayanti, SE	Perempuan	S1	III/D
44	Ketut Susila, S.Sos.	Laki-laki	S1	III/D
45	Luh Putu Kasnawati, S.E.	Perempuan	S1	III/D
46	Luh Rini Natarini, S.E.	Perempuan	S1	III/D

No	Nama	Jenis Kelamin	Pendidikan Terakhir	Pangkat
47	Luh Sri Astri Muliantari, S.E	Perempuan	S1	III/D
48	Made Merta Yasa, S.Pd.	Laki-laki	S1	III/D
49	Made Respawan, S.T.,M.T.	Laki-laki	S2	III/D
50	Ni Dwi Fefiyani Subawa, S.Pd.	Perempuan	S1	III/D
51	Ni Kadek Sumiani, S.Pd.	Perempuan	S1	III/D
52	Ni Made Artini, S.Pd.	Perempuan	S1	III/D
53	Ni Nengah Sudiani, SE	Perempuan	S1	III/D
54	Ni Wayan Juniari, S.H.	Perempuan	S1	III/D
55	Nyoman Suarjaya, SH	Laki-laki	S1	III/D
56	Putu Budi Juniantari, S.Sos	Perempuan	S1	III/D
57	Putu Tegeh, S.E.	Laki-laki	S1	III/D
58	Putu Vera Tjahya Aryani, S.E.	Perempuan	S1	III/D
59	Putu Waspada, S.Pd.	Laki-laki	S1	III/D
60	W. Agus Wananta, SE	Laki-laki	S1	III/D
61	Wenas Yohanes Berchmans, S.T.	Laki-laki	S1	III/D
62	I Gede Badiarpa, S.Sos.	Laki-laki	S1	III/C
63	I Gusti Nyoman Sukertayasa, S.E.	Laki-laki	S1	III/C
64	I Ketut Deni Gunawan, S.Pd.	Laki-laki	S1	III/C
65	I Ketut Parwata, S.Kom.	Laki-laki	S1	III/C
66	I Ketut Suastawa, S.Pd.	Laki-laki	S1	III/C
67	I Nyoman Gelgel Sudarmana Atmaja, SE	Laki-laki	S1	III/C
68	I Wayan Agus Heryanto, M.Kom.	Laki-laki	S1	III/C
69	Ida Bagus Gede Purwa, S.Kom	Laki-laki	S1	III/C
70	Ida Komang Widhiarjaya, S.T., M.Pd.	Laki-laki	S2	III/C
71	Kadek Agus Sudiarsa	Laki-laki	D3	III/C
72	Kartini Dewi, SE	Perempuan	S1	III/C
73	Luh Nitra Aryani, S.Pd.	Perempuan	S1	III/C
74	Made Agus Januharsa, S.Kom.	Laki-laki	S1	III/C
75	Made Ari Astrini, S.E.	Perempuan	S1	III/C
76	Made Eka Putra Sila Darma, S.Sos.	Laki-laki	S1	III/C
77	Made Heryani, S.E.	Perempuan	S1	III/C
78	Ni Made Budiastini Sinarwati, S.Pd.	Perempuan	S1	III/C
79	Ni Nyoman Widiasih, S.E.	Perempuan	S1	III/C
80	Nyoman Yudianta, S.Pd.	Laki-laki	S1	III/C
81	Putu Budiasa, S.E	Laki-laki	S1	III/C
82	Putu Handi Partiwii, S.Kep.,Ns., M. Pd.	Perempuan	S2	III/C
83	Putu Herry Suwitro, S.Pd.	Laki-laki	S1	III/C
84	Putu Tika Parmawati, S.Pd	Perempuan	S1	III/C
85	Sainina, S.E.	Perempuan	S1	III/C
86	Desak Nyoman Purniati, S.KM.	Perempuan	S1	III/B
87	Dian Puspitasari, A.Md.	Perempuan	D3	III/B
88	Gede Mangku Tirta	Laki-laki	SMA	III/B
89	Gusti Lanang Oka, S.E.	Laki-laki	S1	III/B
90	I G A Sundari Meyanti, S.E.	Perempuan	S1	III/B
91	I Gst. Made Adi Suryawan, S.Pd.	Laki-laki	S1	III/B
92	I Ketut Agus Supradnyan, S.H.	Laki-laki	S1	III/B
93	I Ketut Sukeardana Putra, S.Sos.	Laki-laki	S1	III/B
94	I Made Artha Muliarta, S.S	Laki-laki	S1	III/B
95	I Nyoman Yasna, S.Sos.	Laki-laki	S1	III/B
96	I Putu Parwata, S.Pd.	Laki-laki	S1	III/B
97	I Putu Suarma Adi Putra, S.Kom., M.Kom.	Laki-laki	S2	III/B

No	Nama	Jenis Kelamin	Pendidikan Terakhir	Pangkat
98	Ida Ayu Anggeriani, S.E.	Perempuan	S1	III/B
99	Ida Bagus Gede Sudianta	Laki-laki	SMA	III/B
100	Kadek Budiada	Laki-laki	SMA	III/B
101	Ketut Darmayasa	Laki-laki	SMA	III/B
102	Ketut Gunawan, S.T., M.T.	Laki-laki	S2	III/B
103	Ketut Wira Udayana, S.Kom.	Laki-laki	S1	III/B
104	M Teguh Kurniawan, S.E.	Laki-laki	S1	III/B
105	Made Arnawa	Laki-laki	SMA	III/B
106	Made Arsana, A.Md.	Laki-laki	D3	III/B
107	Ni Ketut Waryuni, A.Md.	Perempuan	D3	III/B
108	Ni Luh Komang Tri Juniati, S.Pd.	Perempuan	S1	III/B
109	Nyoman Dwi Putra Wirawan, A.Mad.Par	Laki-laki	D3	III/B
110	Nyoman Suparta Wijaya, S.Pd.	Laki-laki	S1	III/B
111	Nyoman Yuli Marlia Dewi, S.E	Perempuan	S1	III/B
112	Putu Ayu Eka Candrawati, S.Pd.	Perempuan	S1	III/B
113	Putu Joni Saputra, A.Md.	Laki-laki	D3	III/B
114	Putu Lilik Pratami Kristiyanti, S.Si.	Perempuan	S1	III/B
115	Putu Sisca Agustin, A.Md.	Perempuan	D3	III/B
116	Cok Gede Trisa, A.Md.	Laki-laki	D3	III/A
117	I Ketut Yudiarta	Laki-laki	SMA	III/A
118	I Made Darmana, S.Pd.	Laki-laki	S1	III/A
119	Ida Putu Parwa Wijaya	Laki-laki	SMA	III/A
120	Jatim Soenandar	Laki-laki	SMA	III/A
121	Ketut Ariawan	Laki-laki	SMA	III/A
122	Ketut Dharma Yuliawan, S.T.	Laki-laki	S1	III/A
123	Ketut Evi Hartawati, A.Md.	Perempuan	D3	III/A
124	Komang Agus Artana	Laki-laki	SMA	III/A
125	Ni Kadek Novy Liani, A.Md.	Perempuan	D3	III/A
126	Ni Ketut Sukarini	Perempuan	SMA	III/A
127	Ni Komang Budi Artini	Perempuan	SMA	III/A
128	Ni Luh Sri Dhamayanti, A.Md.	Perempuan	D3	III/A
129	Ni Nyoman Budiartini, S.E	Perempuan	S1	III/A
130	Nyoman Sukastra	Laki-laki	SMA	III/A
131	Dewa Made Suardana	Laki-laki	SMA	II/D
132	Gede Suarsana	Laki-laki	SMA	II/D
133	I Gede Mahayasa	Laki-laki	SMA	II/D
134	I Ketut Resida Putra Irawan	Laki-laki	SMA	II/D
135	I Komang Gede Putra Sedana	Laki-laki	SMA	II/D
136	I Putu Suarmayana	Laki-laki	SMA	II/D
137	I Putu Widnyana	Laki-laki	SMA	II/D
138	Ida Bagus Alit Riatmaja	Laki-laki	SMA	II/D
139	Ketut Ariawan	Laki-laki	SMA	II/D
140	Ketut Pasek Suardana	Laki-laki	SMA	II/D
141	Ketut Suartana	Laki-laki	SMA	II/D
142	Ketut Sudirka	Laki-laki	SMA	II/D
143	Ketut Utama Arya	Laki-laki	SMA	II/D
144	Made Arta Bawa	Laki-laki	SMA	II/D
145	Made Sucita	Laki-laki	SMA	II/D
146	Made Sukadana	Laki-laki	SMA	II/D
147	Nyoman Budiasa	Laki-laki	SMA	II/D
148	I Nyoman Suandika	Laki-laki	SMA	II/C

No	Nama	Jenis Kelamin	Pendidikan Terakhir	Pangkat
149	Luh Sukereni	Perempuan	SMA	II/C
150	Ni Made Sri Kusuma Dewi	Perempuan	SMA	II/B



Lampiran 5. Rekapitulasi Data Responden Penelitian

Rekapitulasi Data Responden Penelitian**Jenis Kelamin**

		Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid	Laki-Laki	102	68,0	68,0	68,0
	Perempuan	48	32,0	32,0	100,0
Total		150	100,0	100,0	

Pendidikan

		Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid	SMA	33	22,0	22,0	22,0
	D3	11	7,3	7,3	29,3
	S1	93	62,0	62,0	91,3
	S2	13	8,7	8,7	100,0
	Total	150	100,0	100,0	

Pangkat/Golongan

		Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid	IV/C	2	1,3	1,3	1,3
	IV/B	12	8,0	8,0	9,3
	IV/A	8	5,3	5,3	14,7
	III/D	39	26,0	26,0	40,7
	III/C	24	16,0	16,0	56,7
	III/B	30	20,0	20,0	76,7
	III/A	15	10,0	10,0	86,7
	II/D	17	11,3	11,3	98,0
	II/C	2	1,3	1,3	99,3
	II/B	1	,7	,7	100,0
	Total	150	100,0	100,0	

Pendidikan * Jenis Kelamin Crosstabulation

Count

		Jenis Kelamin		Total
		Laki-Laki	Perempuan	
Pendidikan	SMA	29	4	33
	D3	5	6	11
	S1	56	37	93
	S2	12	1	13
Total		102	48	150

Pangkat/Golongan * Jenis Kelamin Crosstabulation

Count

		Jenis Kelamin		Total
		Laki-Laki	Perempuan	
Pangkat/Golongan	IV/C	1	1	2
	IV/B	11	1	12
	IV/A	4	4	8
	III/D	24	15	39
	III/C	15	9	24
	III/B	20	10	30
	III/A	9	6	15
	II/D	17	0	17
	II/C	1	1	2
	II/B	0	1	1
Total		102	48	150

Pangkat/Golongan * Pendidikan Crosstabulation

Count

		Pendidikan				Total
		SMA	D3	S1	S2	
Pangkat/Golongan	IV/C	0	0	2	0	2
	IV/B	0	0	10	2	12
	IV/A	0	0	5	3	8
	III/D	0	0	35	4	39
	III/C	0	1	21	2	24
	III/B	5	6	17	2	30
	III/A	8	4	3	0	15
	II/D	17	0	0	0	17
	II/C	2	0	0	0	2
	II/B	1	0	0	0	1
Total		33	11	93	13	150

Lampiran 6. Rekapitulasi Data Kepemimpinan Harmoni (X1)

Rekapitulasi Data Kepemimpinan Harmoni (X1)

No	Item Pernyataan															JML.X1
	X1.1	X1.2	X1.3	X1.4	X1.5	X1.6	X1.7	X1.8	X1.9	X1.10	X1.11	X1.12	X1.13	X1.14	X1.15	
1	5	5	5	4	4	5	5	4	5	4	4	4	4	4	4	66
2	5	5	4	5	4	5	5	5	4	5	4	4	4	5	5	69
3	4	4	4	4	4	4	4	4	4	3	4	4	3	4	4	58
4	5	4	4	4	5	4	4	4	4	4	5	4	5	5	4	65
5	5	5	5	5	5	5	4	5	5	5	5	4	5	5	4	72
6	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	60
7	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	60
8	3	4	4	4	3	3	3	3	3	3	4	3	3	4	3	50
9	4	4	5	4	4	5	5	4	4	4	5	4	5	4	4	65
10	3	3	3	3	4	4	4	3	3	3	4	4	4	4	4	53
11	4	4	3	4	3	4	3	3	4	3	3	3	4	4	4	53
12	4	3	4	5	3	4	3	3	4	3	3	4	4	3	4	54
13	4	4	4	4	4	4	3	4	3	4	4	3	4	3	4	56
14	5	5	4	4	5	5	4	4	4	4	4	4	4	4	5	65
15	5	4	5	5	5	5	4	5	4	4	5	5	5	5	4	70
16	4	4	4	4	3	4	3	4	4	4	3	4	4	3	4	56
17	3	4	3	3	3	3	3	3	3	4	4	4	4	4	4	52
18	4	5	4	5	3	5	4	4	4	3	3	4	3	4	4	59
19	4	5	5	5	4	5	5	5	5	5	4	5	4	4	4	69
20	5	5	4	5	4	5	5	4	5	5	5	4	5	5	5	71
21	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	5	5	62
22	5	5	5	5	4	5	4	5	5	5	5	5	5	5	5	73
23	4	4	4	4	4	4	4	4	5	4	4	4	4	5	5	63

No	Item Pernyataan															JML.X1
	X1.1	X1.2	X1.3	X1.4	X1.5	X1.6	X1.7	X1.8	X1.9	X1.10	X1.11	X1.12	X1.13	X1.14	X1.15	
24	4	4	4	4	4	4	3	3	3	3	3	3	3	4	4	53
25	3	3	4	3	3	3	3	4	3	3	4	3	3	3	3	48
26	4	4	4	5	2	5	4	3	4	4	4	4	3	4	4	58
27	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	3	59
28	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	60
29	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	60
30	4	4	4	4	4	4	4	4	3	4	3	4	3	4	3	56
31	4	4	4	4	4	4	4	4	4	3	4	4	4	4	4	59
32	4	3	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	59
33	4	4	4	4	4	4	4	3	4	3	4	4	4	4	4	58
34	4	5	4	4	3	4	3	4	4	4	4	3	3	5	4	58
35	4	4	4	4	3	3	3	4	3	4	4	4	4	3	4	55
36	4	4	3	3	3	4	3	3	3	3	3	3	4	3	4	50
37	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	3	4	4	4	4	59
38	4	4	4	4	4	3	3	3	4	4	3	3	3	4	4	54
39	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	3	4	4	4	4	59
40	3	4	2	4	2	4	4	3	4	4	4	4	4	3	2	51
41	4	4	4	4	4	4	3	4	4	4	4	3	4	3	4	57
42	4	4	4	4	3	4	4	4	3	4	4	4	4	3	3	56
43	4	5	3	3	4	4	4	3	4	4	3	3	5	4	3	56
44	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	3	4	4	4	59
45	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	4	5	5	4	4	72
46	4	4	4	4	4	4	3	4	4	4	4	4	3	4	4	58
47	4	4	4	4	3	5	3	4	4	4	4	4	4	4	4	59
48	4	4	3	4	3	3	4	3	4	4	3	3	4	3	3	52
49	3	3	3	3	3	3	3	3	3	4	4	4	4	3	3	49
50	4	5	4	4	3	4	4	4	4	3	3	3	3	3	4	55
51	4	4	4	4	3	3	3	3	3	4	4	3	4	4	4	54

No	Item Pernyataan															JML.X1
	X1.1	X1.2	X1.3	X1.4	X1.5	X1.6	X1.7	X1.8	X1.9	X1.10	X1.11	X1.12	X1.13	X1.14	X1.15	
52	3	3	3	4	3	4	4	3	4	3	4	4	3	4	3	52
53	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	3	4	3	4	4	58
54	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	60
55	4	4	4	4	4	4	4	3	4	4	3	4	4	3	4	57
56	4	4	3	4	4	3	3	4	3	4	3	4	3	4	3	53
57	4	3	4	4	3	3	3	4	4	4	3	4	4	4	4	55
58	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	3	4	4	59
59	4	4	4	4	4	4	4	4	3	4	4	4	4	4	3	58
60	4	4	4	4	3	4	4	4	3	3	4	3	3	4	4	55
61	4	4	4	4	4	4	4	4	3	4	4	4	4	4	4	59
62	4	4	4	4	4	4	4	4	4	3	4	4	4	4	4	59
63	4	4	4	4	4	4	4	3	4	4	4	4	4	3	4	58
64	4	4	4	4	4	4	4	4	3	4	4	3	4	4	3	57
65	5	5	3	3	3	4	4	3	4	3	4	4	4	3	4	56
66	4	4	4	3	3	4	3	4	4	3	4	4	3	4	3	54
67	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	60
68	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	60
69	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	3	4	59
70	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	3	4	4	3	4	58
71	4	5	4	3	3	4	3	4	4	4	4	4	3	4	4	57
72	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	60
73	4	4	4	4	3	3	4	3	4	3	3	3	4	3	4	53
74	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	3	4	4	4	4	59
75	4	5	4	3	3	4	3	4	4	4	3	3	4	4	4	56
76	3	3	3	3	4	3	3	3	3	4	4	3	3	4	4	50
77	4	4	4	4	4	4	4	4	3	4	4	4	4	3	4	58
78	4	4	4	4	4	4	3	4	4	4	3	4	4	4	4	58
79	3	3	3	3	3	3	3	4	3	4	3	3	4	4	3	49

No	Item Pernyataan															JML.X1
	X1.1	X1.2	X1.3	X1.4	X1.5	X1.6	X1.7	X1.8	X1.9	X1.10	X1.11	X1.12	X1.13	X1.14	X1.15	
80	5	4	3	3	3	4	3	4	3	2	3	4	3	4	3	51
81	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	3	4	4	59
82	4	4	4	4	4	4	3	4	3	3	3	3	3	3	3	52
83	4	3	4	4	3	4	3	3	4	4	3	4	4	4	3	54
84	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	60
85	4	2	3	5	2	4	2	2	2	4	4	5	2	5	4	50
86	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	60
87	4	4	3	4	4	4	4	3	4	4	4	4	3	4	4	57
88	4	4	4	4	3	3	3	4	3	4	3	4	3	4	4	54
89	4	5	4	4	3	4	4	5	4	4	3	4	5	4	4	61
90	4	4	4	4	3	3	4	4	4	4	4	4	4	4	4	58
91	5	3	4	4	5	3	4	3	2	3	5	4	4	3	5	57
92	4	3	3	5	4	4	3	4	4	4	4	4	3	4	4	57
93	4	4	4	4	3	4	3	4	4	4	4	3	3	4	4	56
94	3	5	4	5	3	4	4	3	3	4	3	3	4	4	4	56
95	4	4	3	4	3	4	3	3	3	3	3	3	4	3	4	51
96	4	5	3	5	3	5	4	3	4	4	3	3	4	4	4	58
97	4	5	3	5	3	5	4	3	4	4	4	4	4	3	4	59
98	5	3	4	5	2	5	3	4	2	4	4	4	3	3	4	55
99	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	60
100	4	5	3	4	3	4	4	4	4	4	4	4	5	4	4	60
101	3	4	4	3	3	3	3	3	3	3	3	3	4	4	4	50
102	4	3	4	4	3	4	5	4	4	3	3	3	3	4	3	54
103	4	4	4	4	4	3	3	4	3	3	3	4	3	4	4	54
104	3	4	4	4	2	4	3	4	3	4	3	3	4	4	3	52
105	4	5	3	4	3	4	4	5	4	4	3	4	3	3	4	57
106	4	5	3	4	3	4	4	5	4	4	5	4	3	3	4	59
107	3	5	4	4	4	4	4	5	3	4	3	4	5	4	3	59

No	Item Pernyataan															JML.X1
	X1.1	X1.2	X1.3	X1.4	X1.5	X1.6	X1.7	X1.8	X1.9	X1.10	X1.11	X1.12	X1.13	X1.14	X1.15	
136	4	4	4	4	4	5	4	3	4	4	3	4	4	4	4	59
137	4	4	3	4	3	4	5	4	3	4	4	3	4	4	4	57
138	3	4	3	4	4	4	4	3	4	3	4	3	4	4	4	55
139	4	4	4	4	4	4	4	3	3	3	4	3	4	4	4	56
140	4	4	3	4	3	4	3	4	4	4	4	4	4	4	4	57
141	4	4	4	5	3	4	4	3	4	4	4	4	3	3	4	57
142	4	4	3	4	3	4	3	3	3	3	3	3	3	3	4	50
143	4	4	3	4	3	4	3	3	3	3	3	3	3	4	4	51
144	4	4	4	4	4	4	4	4	4	3	4	4	4	4	4	59
145	5	5	5	5	5	4	4	4	4	4	4	5	5	5	4	68
146	5	5	5	5	4	5	5	4	4	4	4	4	4	4	4	66
147	5	5	5	5	5	5	5	5	5	4	5	5	4	5	5	73
148	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	5	4	61
149	5	4	4	4	5	4	4	4	5	5	4	4	4	4	4	64
150	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	5	4	5	4	5	63



Lampiran 7. Rekapitulasi Data Kepribadian (X2)

Rekapitulasi Data Kepribadian (X2)

No	Item Pernyataan															JML.X2
	X2.1	X2.2	X2.3	X2.4	X2.5	X2.6	X2.7	X2.8	X2.9	X2.10	X2.11	X2.12	X2.13	X2.14	X2.15	
1	4	3	4	4	4	4	4	4	4	3	4	4	3	4	4	57
2	5	5	5	4	5	5	5	5	5	4	5	5	5	5	4	72
3	4	5	5	5	5	5	5	5	5	4	5	5	5	5	4	72
4	5	4	4	4	5	3	4	4	4	4	4	4	4	4	3	60
5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	4	5	5	74
6	4	5	4	4	5	4	4	3	5	4	4	4	5	5	4	64
7	4	4	4	4	4	4	4	4	4	5	4	4	4	4	4	61
8	4	4	3	3	3	4	4	3	4	4	3	3	3	3	3	51
9	5	5	5	4	5	4	5	3	5	4	5	5	5	5	4	69
10	4	4	3	4	3	4	3	4	4	4	3	3	3	3	3	52
11	4	4	4	3	4	3	4	4	4	3	4	4	3	4	4	56
12	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	3	4	59
13	3	3	3	3	3	3	3	4	4	4	4	4	3	4	4	52
14	4	4	4	4	5	5	4	4	5	4	4	4	4	4	4	63
15	5	5	5	5	4	5	5	5	5	5	4	5	5	5	5	73
16	4	4	3	4	3	4	4	4	3	4	3	3	3	3	4	53
17	4	4	3	4	4	4	4	4	3	3	4	4	4	4	4	57
18	3	4	3	4	4	4	3	4	4	4	3	3	3	3	4	53
19	5	5	5	5	5	4	5	5	5	5	5	5	5	5	5	74
20	5	5	4	5	4	5	5	4	5	5	4	4	4	4	4	67
21	5	5	4	5	4	5	5	4	5	5	4	4	4	4	5	68
22	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	4	4	5	73
23	5	5	4	4	5	5	5	5	5	4	4	4	4	4	5	68

No	Item Pernyataan															JML.X2
	X2.1	X2.2	X2.3	X2.4	X2.5	X2.6	X2.7	X2.8	X2.9	X2.10	X2.11	X2.12	X2.13	X2.14	X2.15	
24	4	4	4	4	3	4	4	4	4	4	4	3	3	4	4	57
25	5	3	2	5	5	5	3	4	5	3	3	3	3	3	3	55
26	3	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	59
27	4	4	4	4	3	4	4	4	4	3	4	4	4	4	4	58
28	4	5	4	4	4	5	5	4	4	4	3	5	4	4	5	64
29	5	4	3	4	5	5	4	4	4	4	4	4	4	4	4	62
30	4	5	5	5	5	5	5	5	5	5	4	4	5	5	5	72
31	5	5	4	4	4	4	4	4	4	3	4	4	4	3	4	60
32	5	3	4	4	5	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	61
33	4	4	4	4	4	3	4	4	3	4	3	4	4	4	4	57
34	4	5	2	4	4	4	3	4	4	4	2	3	3	2	4	52
35	4	4	2	4	4	4	4	4	4	4	5	3	2	3	3	54
36	4	4	4	3	3	3	4	4	4	3	3	3	3	3	3	51
37	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	60
38	4	2	4	4	3	2	2	4	4	4	3	4	3	4	3	50
39	4	2	4	3	5	3	2	4	4	4	2	2	4	4	4	51
40	2	2	4	4	3	2	2	5	4	4	3	4	3	4	4	50
41	4	3	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	59
42	5	4	4	4	3	4	4	3	4	4	4	4	3	4	3	57
43	4	4	3	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	59
44	5	3	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	60
45	5	5	3	5	3	5	3	5	5	5	5	5	3	3	5	65
46	4	4	4	4	4	5	5	4	4	4	4	4	4	4	4	62
47	4	3	4	4	4	3	4	4	4	4	4	4	4	4	4	58
48	3	3	4	4	3	3	3	4	4	4	3	3	3	4	3	51
49	4	3	4	3	4	3	3	4	3	3	4	3	3	4	4	52
50	4	3	3	4	4	3	3	4	4	4	4	4	3	3	3	53
51	4	3	3	3	4	3	3	3	4	4	3	4	3	3	3	50

No	Item Pernyataan															JML.X2
	X2.1	X2.2	X2.3	X2.4	X2.5	X2.6	X2.7	X2.8	X2.9	X2.10	X2.11	X2.12	X2.13	X2.14	X2.15	
52	4	4	3	4	4	4	3	4	3	3	3	4	3	3	4	53
53	3	4	4	4	4	3	4	4	4	4	4	4	3	4	4	57
54	3	3	3	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	57
55	4	4	4	4	4	4	4	4	3	4	4	4	4	4	3	58
56	4	4	4	3	3	4	4	3	3	4	4	4	4	4	4	56
57	3	3	3	3	4	2	3	4	4	3	5	4	3	3	3	50
58	3	4	3	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	3	4	57
59	4	4	4	4	3	4	4	4	4	4	4	3	3	3	4	56
60	4	4	3	4	3	3	4	3	4	4	3	3	3	3	3	51
61	4	4	4	4	4	4	4	4	3	4	4	4	4	4	3	58
62	4	3	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	59
63	4	4	3	4	4	4	4	4	4	4	3	3	3	3	4	55
64	4	4	4	3	4	4	4	4	5	4	4	3	4	4	3	58
65	5	4	4	4	4	3	4	2	4	3	3	3	3	4	4	54
66	3	4	3	4	3	3	4	3	3	4	3	4	3	3	3	50
67	4	4	3	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	59
68	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	60
69	4	3	3	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	58
70	4	4	4	4	3	4	4	4	4	4	3	4	4	4	4	58
71	5	4	3	3	4	3	3	3	4	3	3	3	3	3	4	51
72	4	5	4	4	5	4	4	4	4	4	4	5	4	4	4	63
73	4	3	3	4	3	3	3	4	3	4	4	4	3	3	4	52
74	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	3	4	4	4	4	59
75	4	4	3	4	4	3	4	4	4	4	4	3	4	4	4	57
6	4	3	3	4	4	3	3	4	4	4	3	4	3	3	3	52
77	4	3	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	59
78	4	4	4	4	4	4	4	4	3	4	3	4	4	3	4	57
79	4	3	3	4	4	3	3	3	4	4	4	3	3	3	4	52

No	Item Pernyataan															JML.X2
	X2.1	X2.2	X2.3	X2.4	X2.5	X2.6	X2.7	X2.8	X2.9	X2.10	X2.11	X2.12	X2.13	X2.14	X2.15	
136	4	3	4	4	4	4	4	3	4	4	4	4	4	4	4	58
137	4	4	4	4	4	3	4	3	4	4	4	4	3	4	4	57
138	4	5	3	5	3	4	5	5	5	5	4	3	3	3	3	60
139	4	3	4	4	4	4	3	3	3	4	3	3	5	4	3	54
140	4	3	3	4	3	4	3	4	4	4	3	4	3	3	4	53
141	4	4	4	4	3	4	4	4	5	4	5	5	3	3	4	60
142	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	60
143	4	3	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	59
144	3	4	3	4	4	4	4	4	4	5	5	4	2	3	3	56
145	5	5	4	5	5	4	5	4	4	4	5	4	4	4	4	66
146	4	4	4	5	5	4	4	4	4	5	4	4	4	5	4	64
147	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	75
148	5	4	5	4	5	5	4	4	4	4	4	4	4	5	5	66
149	5	4	5	4	5	4	4	4	3	4	5	5	4	5	4	65
150	4	5	5	5	5	5	5	5	4	5	4	5	4	5	5	71



Lampiran 8. Rekapitulasi Data Kinerja Pegawai (Y)

Rekapitulasi Data Kinerja Pegawai (Y)

No	Item Pernyataan															JML.Y
	Y.1	Y.2	Y.3	Y.4	Y.5	Y.6	Y.7	Y.8	Y.9	Y.10	Y.11	Y.12	Y.13	Y.14	Y.15	
1	4	5	4	5	5	5	4	5	5	4	5	4	4	4	4	67
2	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	75
3	5	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	5	62
4	4	5	5	5	4	4	5	4	4	4	4	4	4	5	4	65
5	5	5	5	5	5	4	4	5	5	5	5	5	5	5	5	73
6	5	5	4	4	5	5	4	5	4	5	4	4	4	4	5	67
7	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	5	4	4	4	61
8	3	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	3	4	58
9	5	5	5	4	5	4	4	5	5	4	5	4	5	4	5	69
10	3	4	4	4	4	4	4	4	3	3	4	3	4	4	4	56
11	3	4	4	4	4	4	3	4	4	3	4	3	4	4	3	55
12	3	4	3	4	4	4	4	4	4	4	4	3	4	4	4	57
13	4	3	3	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	3	57
14	5	5	4	4	4	5	4	4	5	4	5	5	5	5	5	69
15	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	75
16	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	60
17	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	60
18	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	60
19	4	5	5	4	5	4	5	5	4	5	4	5	5	5	4	69
20	5	5	5	5	5	4	5	5	5	5	5	5	5	5	5	74
21	5	5	5	4	4	4	4	5	5	4	5	4	4	4	4	66
22	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	75
23	5	5	5	4	5	5	4	4	5	5	5	5	4	5	4	70

No	Item Pernyataan															JML.Y
	Y.1	Y.2	Y.3	Y.4	Y.5	Y.6	Y.7	Y.8	Y.9	Y.10	Y.11	Y.12	Y.13	Y.14	Y.15	
136	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	3	4	4	4	4	59
137	4	4	3	3	3	4	5	4	4	3	4	4	4	4	4	57
138	4	4	4	4	4	4	4	4	4	5	4	4	4	4	4	61
139	3	5	4	5	4	3	5	5	4	4	4	4	4	3	4	61
140	4	5	4	4	4	4	4	4	4	4	4	5	4	4	4	62
141	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	60
142	3	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	3	4	3	57
143	4	4	5	5	4	4	4	4	5	4	4	4	4	5	4	64
144	4	5	4	4	4	4	5	4	4	5	4	4	4	4	4	63
145	4	5	5	4	5	4	5	5	4	5	5	4	4	5	5	69
146	5	5	4	4	4	5	4	4	5	4	4	5	4	5	5	67
147	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	75
148	4	5	4	4	4	4	4	4	4	4	4	5	4	4	4	62
149	4	5	4	4	5	4	5	5	5	5	4	5	5	4	5	69
150	4	5	4	5	4	5	5	4	4	4	4	4	4	5	5	66



Lampiran 9. Rekapitulasi Data Hasil Penelitian

Rekapitulasi Data Hasil Penelitian

No	Kepemimpinan Harmoni (X1)	Kepribadian (X2)	Kinerja Pegawai (Y)
1	66	57	67
2	69	72	75
3	58	72	62
4	65	60	65
5	72	74	73
6	60	64	67
7	60	61	61
8	50	51	58
9	65	69	69
10	53	52	56
11	53	56	55
12	54	59	57
13	56	52	57
14	65	63	69
15	70	73	75
16	56	53	60
17	52	57	60
18	59	53	60
19	69	74	69
20	71	67	74
21	62	68	66
22	73	73	75
23	63	68	70
24	53	57	58
25	48	55	56
26	58	59	64
27	59	58	64
28	60	64	60
29	60	62	60
30	56	72	60
31	59	60	64
32	59	61	60
33	58	57	61
34	58	52	62
35	55	54	56
36	50	51	61
37	59	60	65

No	Kepemimpinan Harmoni (X1)	Kepribadian (X2)	Kinerja Pegawai (Y)
38	54	50	62
39	59	51	59
40	51	50	60
41	57	59	67
42	56	57	61
43	56	59	62
44	59	60	60
45	72	65	74
46	58	62	63
47	59	58	59
48	52	51	61
49	49	52	61
50	55	53	57
51	54	50	60
52	52	53	62
53	58	57	67
54	60	57	61
55	57	58	62
56	53	56	59
57	55	50	61
58	59	57	67
59	58	56	59
60	55	51	59
61	59	58	64
62	59	59	64
63	58	55	62
64	57	58	62
65	56	54	58
66	54	50	63
67	60	59	68
68	60	60	60
69	59	58	67
70	58	58	63
71	57	51	61
72	60	63	60
73	53	52	61
74	59	59	62
75	56	57	59
76	50	52	58
77	58	59	60
78	58	57	62

No	Kepemimpinan Harmoni (X1)	Kepribadian (X2)	Kinerja Pegawai (Y)
79	49	52	60
80	51	60	62
81	59	54	58
82	52	52	59
83	54	55	59
84	60	62	60
85	50	70	62
86	60	62	60
87	57	60	60
88	54	58	62
89	61	60	60
90	58	59	67
91	57	51	57
92	57	60	64
93	56	57	64
94	56	54	60
95	51	48	62
96	58	52	62
97	59	55	62
98	55	67	60
99	60	57	63
100	60	74	65
101	50	50	59
102	54	52	61
103	54	60	60
104	52	59	60
105	57	62	63
106	59	71	64
107	59	60	60
108	54	59	58
109	60	54	63
110	53	57	62
111	57	55	66
112	58	53	64
113	56	60	58
114	61	67	68
115	67	52	66
116	60	57	59
117	56	59	61
118	50	59	60
119	59	59	65

No	Kepemimpinan Harmoni (X1)	Kepribadian (X2)	Kinerja Pegawai (Y)
120	54	49	60
121	55	59	62
122	49	54	57
123	48	49	54
124	57	58	64
125	61	57	61
126	51	59	58
127	52	52	60
128	57	59	62
129	68	65	69
130	54	59	63
131	55	59	60
132	59	60	63
133	58	51	62
134	57	49	62
135	58	60	60
136	59	58	59
137	57	57	57
138	55	60	61
139	56	54	61
140	57	53	62
141	57	60	60
142	50	60	57
143	51	59	64
144	59	56	63
145	68	66	69
146	66	64	67
147	73	75	75
148	61	66	62
149	64	65	69
150	63	71	66

Correlations

		X1.1	X1.2	X1.3	X1.4	X1.5	X1.6	X1.7	X1.8	X1.9	X1.10	X1.11	X1.12	X1.13	X1.14	X1.15	JML.X 1
X1.8	Pearson Correlation	,370**	,360**	,465**	,161	,307**	,309**	,412**	1	,360**	,386**	,306**	,349**	,218**	,204	,121	,606**
	Sig. (2-tailed)	,000	,000	,000	,050	,000	,000	,000		,000	,000	,000	,000	,007	,012	,141	,000
	N	150	150	150	150	150	150	150	150	150	150	150	150	150	150	150	150
X1.9	Pearson Correlation	,258**	,276**	,333**	,127	,391**	,341**	,488**	,360**	1	,348**	,294**	,316**	,280**	,293**	,207**	,611**
	Sig. (2-tailed)	,001	,001	,000	,122	,000	,000	,000	,000		,000	,000	,000	,001	,000	,011	,000
	N	150	150	150	150	150	150	150	150	150	150	150	150	150	150	150	150
X1.10	Pearson Correlation	,319**	,287**	,283**	,396**	,258**	,327**	,243**	,386**	,348**	1	,325**	,419**	,412**	,297**	,276**	,621**
	Sig. (2-tailed)	,000	,000	,000	,000	,001	,000	,003	,000	,000		,000	,000	,000	,000	,001	,000
	N	150	150	150	150	150	150	150	150	150	150	150	150	150	150	150	150
X1.11	Pearson Correlation	,317**	,001	,292**	,134	,413**	,239**	,350**	,306**	,294**	,325**	1	,397**	,277**	,329**	,303**	,564**
	Sig. (2-tailed)	,000	,986	,000	,102	,000	,003	,000	,000	,000	,000		,000	,001	,000	,000	,000
	N	150	150	150	150	150	150	150	150	150	150	150	150	150	150	150	150
X1.12	Pearson Correlation	,414**	,102	,333**	,319**	,324**	,390**	,291**	,349**	,316**	,419**	,397**	1	,273**	,323**	,280**	,614**
	Sig. (2-tailed)	,000	,214	,000	,000	,000	,000	,000	,000	,000	,000	,000		,001	,000	,001	,000
	N	150	150	150	150	150	150	150	150	150	150	150	150	150	150	150	150
X1.13	Pearson Correlation	,279**	,319**	,256**	,178	,350**	,247**	,311**	,218**	,280**	,412**	,277**	,273**	1	,229**	,207**	,552**
	Sig. (2-tailed)	,001	,000	,002	,029	,000	,002	,000	,007	,001	,000	,001	,001		,005	,011	,000
	N	150	150	150	150	150	150	150	150	150	150	150	150	150	150	150	150
X1.14	Pearson Correlation	,270**	,166	,304**	,207	,375**	,301**	,193	,204	,293**	,297**	,329**	,323**	,229**	1	,314**	,542**
	Sig. (2-tailed)	,001	,042	,000	,011	,000	,000	,018	,012	,000	,000	,000	,000	,005		,000	,000
	N	150	150	150	150	150	150	150	150	150	150	150	150	150	150	150	150
X1.15	Pearson Correlation	,408**	,248**	,307**	,284**	,324**	,253**	,177*	,121	,207*	,276**	,303**	,280**	,207*	,314**	1	,522**
	Sig. (2-tailed)	,000	,002	,000	,000	,000	,002	,030	,141	,011	,001	,000	,001	,011	,000		,000
	N	150	150	150	150	150	150	150	150	150	150	150	150	150	150	150	150
JML.X1	Pearson Correlation	,675**	,524**	,645**	,503**	,603**	,648**	,634**	,606**	,611**	,621**	,564**	,614**	,552**	,542**	,522**	1
	Sig. (2-tailed)	,000	,000	,000	,000	,000	,000	,000	,000	,000	,000	,000	,000	,000	,000	,000	
	N	150	150	150	150	150	150	150	150	150	150	150	150	150	150	150	150

** . Correlation is significant at the 0.01 level (2-tailed).

* . Correlation is significant at the 0.05 level (2-tailed).

Correlations

		X2.1	X2.2	X2.3	X2.4	X2.5	X2.6	X2.7	X2.8	X2.9	X2.10	X2.11	X2.12	X2.13	X2.14	X2.15	JML.X2
X2.10	Pearson Correlation	,172	,253	,221	,654	,273	,412	,334	,346	,403	1	,334	,394	,301	,218	,351	,590
	Sig. (2-tailed)	,035	,002	,007	,000	,001	,000	,000	,000	,000		,000	,000	,000	,007	,000	,000
	N	150	150	150	150	150	150	150	150	150	150	150	150	150	150	150	150
X2.11	Pearson Correlation	,237**	,278**	,294**	,283**	,332**	,301**	,430**	,364**	,332**	,334**	1	,577**	,346**	,314**	,299**	,609**
	Sig. (2-tailed)	,004	,001	,000	,000	,000	,000	,000	,000	,000	,000		,000	,000	,000	,000	,000
	N	150	150	150	150	150	150	150	150	150	150	150	150	150	150	150	150
X2.12	Pearson Correlation	,216**	,353**	,475**	,394**	,339**	,310**	,433**	,392**	,241**	,394**	,577**	1	,533**	,472**	,447**	,699**
	Sig. (2-tailed)	,008	,000	,000	,000	,000	,000	,000	,000	,003	,000	,000		,000	,000	,000	,000
	N	150	150	150	150	150	150	150	150	150	150	150	150	150	150	150	150
X2.13	Pearson Correlation	,265**	,363**	,610**	,252**	,457**	,353**	,509**	,321**	,240**	,301**	,346**	,533**	1	,653**	,413**	,713**
	Sig. (2-tailed)	,001	,000	,000	,002	,000	,000	,000	,000	,003	,000	,000	,000		,000	,000	,000
	N	150	150	150	150	150	150	150	150	150	150	150	150	150	150	150	150
X2.14	Pearson Correlation	,261**	,312**	,833**	,166**	,404**	,337**	,481**	,171**	,152**	,218**	,314**	,472**	,653**	1	,308**	,660**
	Sig. (2-tailed)	,001	,000	,000	,042	,000	,000	,000	,036	,063	,007	,000	,000	,000		,000	,000
	N	150	150	150	150	150	150	150	150	150	150	150	150	150	150	150	150
X2.15	Pearson Correlation	,295**	,277**	,311**	,276**	,332**	,405**	,295**	,392**	,335**	,351**	,299**	,447**	,413**	,308**	1	,603**
	Sig. (2-tailed)	,000	,001	,000	,001	,000	,000	,000	,000	,000	,000	,000	,000	,000	,000		,000
	N	150	150	150	150	150	150	150	150	150	150	150	150	150	150	150	150
JML.X2	Pearson Correlation	,525**	,636**	,651**	,557**	,592**	,690**	,754**	,513**	,548**	,590**	,609**	,699**	,713**	,660**	,603**	1
	Sig. (2-tailed)	,000	,000	,000	,000	,000	,000	,000	,000	,000	,000	,000	,000	,000	,000	,000	
	N	150	150	150	150	150	150	150	150	150	150	150	150	150	150	150	150

** . Correlation is significant at the 0.01 level (2-tailed).

* . Correlation is significant at the 0.05 level (2-tailed).

Correlations

		Y.1	Y.2	Y.3	Y.4	Y.5	Y.6	Y.7	Y.8	Y.9	Y.10	Y.11	Y.12	Y.13	Y.14	Y.15	JML.Y
Y.10	Pearson Correlation	,432**	,340**	,376**	,172	,481**	,170	,328**	,417**	,310	1	,279**	,457**	,360**	,268**	,189	,617**
	Sig. (2-tailed)	,000	,000	,000	,035	,000	,038	,000	,000	,000		,001	,000	,000	,001	,021	,000
	N	150	150	150	150	150	150	150	150	150	150	150	150	150	150	150	150
Y.11	Pearson Correlation	,404**	,318**	,348**	,265**	,544**	,263**	,352**	,471**	,354**	,279**	1	,186	,485**	,170	,245**	,622**
	Sig. (2-tailed)	,000	,000	,000	,001	,000	,001	,000	,000	,000	,001		,023	,000	,038	,003	,000
	N	150	150	150	150	150	150	150	150	150	150	150	150	150	150	150	150
Y.12	Pearson Correlation	,353**	,242**	,196	,142	,223**	,179	,296**	,225**	,299**	,457**	,186	1	,266**	,252**	,179	,501**
	Sig. (2-tailed)	,000	,003	,016	,084	,006	,029	,000	,006	,000	,000	,023		,001	,002	,028	,000
	N	150	150	150	150	150	150	150	150	150	150	150	150	150	150	150	150
Y.13	Pearson Correlation	,484**	,393**	,365**	,238**	,514**	,316**	,260**	,470**	,480**	,360**	,485**	,266**	1	,280**	,459**	,703**
	Sig. (2-tailed)	,000	,000	,000	,003	,000	,000	,001	,000	,000	,000	,000	,001		,001	,000	,000
	N	150	150	150	150	150	150	150	150	150	150	150	150	150	150	150	150
Y.14	Pearson Correlation	,330**	,273**	,304**	,163	,241**	,428**	,055	,109	,400**	,268**	,170	,252**	,280**	1	,455**	,537**
	Sig. (2-tailed)	,000	,001	,000	,046	,003	,000	,503	,186	,000	,001	,038	,002	,001		,000	,000
	N	150	150	150	150	150	150	150	150	150	150	150	150	150	150	150	150
Y.15	Pearson Correlation	,398**	,376**	,294**	,272**	,319**	,265**	,176	,288**	,491**	,189	,245**	,179	,459**	,455**	1	,625**
	Sig. (2-tailed)	,000	,000	,000	,001	,000	,001	,031	,000	,000	,021	,003	,028	,000	,000		,000
	N	150	150	150	150	150	150	150	150	150	150	150	150	150	150	150	150
JML.Y	Pearson Correlation	,677**	,656**	,622**	,483**	,707**	,473**	,468**	,660**	,615**	,617**	,622**	,501**	,703**	,537**	,625**	1
	Sig. (2-tailed)	,000	,000	,000	,000	,000	,000	,000	,000	,000	,000	,000	,000	,000	,000	,000	
	N	150	150	150	150	150	150	150	150	150	150	150	150	150	150	150	150

** . Correlation is significant at the 0.01 level (2-tailed).

* . Correlation is significant at the 0.05 level (2-tailed).

Lampiran 11. Hasil Uji Reliabilitas Data Penelitian

Hasil Uji Reliabilitas Data Penelitian1. Hasil Uji Reliabilitas Data Kepemimpinan Harmoni (X₁)**Reliability Statistics**

Cronbach's Alpha	N of Items
,865	15

Item Statistics

	Mean	Std. Deviation	N
X1.1	4,03	,504	150
X1.2	4,07	,625	150
X1.3	3,80	,568	150
X1.4	4,05	,528	150
X1.5	3,56	,700	150
X1.6	4,02	,561	150
X1.7	3,74	,618	150
X1.8	3,79	,605	150
X1.9	3,72	,625	150
X1.10	3,79	,535	150
X1.11	3,72	,592	150
X1.12	3,81	,540	150
X1.13	3,81	,610	150
X1.14	3,83	,576	150
X1.15	3,87	,539	150

Item-Total Statistics

	Scale Mean if Item Deleted	Scale Variance if Item Deleted	Corrected Item-Total Correlation	Cronbach's Alpha if Item Deleted
X1.1	53,58	23,306	,617	,852
X1.2	53,53	23,579	,427	,861
X1.3	53,81	23,110	,574	,854
X1.4	53,55	24,101	,421	,861
X1.5	54,05	22,703	,505	,858
X1.6	53,59	23,130	,577	,854
X1.7	53,87	22,908	,553	,855
X1.8	53,81	23,146	,524	,856
X1.9	53,89	23,014	,526	,856
X1.10	53,81	23,428	,550	,855
X1.11	53,89	23,470	,478	,858
X1.12	53,80	23,436	,543	,855
X1.13	53,80	23,463	,462	,859
X1.14	53,78	23,676	,455	,860
X1.15	53,74	23,952	,439	,860

Scale Statistics

Mean	Variance	Std. Deviation	N of Items
57,61	26,562	5,154	15

2. Hasil Uji Reliabilitas Data Kepribadian (X₂)**Reliability Statistics**

Cronbach's Alpha	N of Items
,888	15

Item Statistics

	Mean	Std. Deviation	N
X2.1	4,14	,613	150
X2.2	3,89	,799	150
X2.3	3,73	,692	150
X2.4	3,99	,591	150
X2.5	3,99	,624	150
X2.6	3,89	,738	150
X2.7	3,87	,739	150
X2.8	3,93	,587	150
X2.9	4,07	,569	150
X2.10	3,99	,591	150
X2.11	3,83	,670	150
X2.12	3,84	,625	150
X2.13	3,63	,689	150
X2.14	3,78	,654	150
X2.15	3,89	,608	150

Item-Total Statistics

	Scale Mean if Item Deleted	Scale Variance if Item Deleted	Corrected Item-Total Correlation	Cronbach's Alpha if Item Deleted
X2.1	54,31	34,136	,446	,885
X2.2	54,57	32,113	,548	,882
X2.3	54,72	32,659	,578	,880
X2.4	54,47	34,022	,485	,884
X2.5	54,47	33,566	,520	,882
X2.6	54,57	32,006	,619	,878
X2.7	54,59	31,412	,695	,875
X2.8	54,52	34,359	,437	,886
X2.9	54,38	34,210	,478	,884
X2.10	54,47	33,781	,522	,882
X2.11	54,62	33,150	,533	,882
X2.12	54,61	32,735	,642	,878
X2.13	54,82	32,149	,651	,877
X2.14	54,67	32,839	,593	,879
X2.15	54,57	33,576	,535	,882

Scale Statistics

Mean	Variance	Std. Deviation	N of Items
58,45	37,713	6,141	15

3. Hasil Uji Reliabilitas Kinerja Pegawai (Y)

Reliability Statistics

Cronbach's Alpha	N of Items
,870	15

Item Statistics

	Mean	Std. Deviation	N
Y.1	4,07	,592	150
Y.2	4,32	,522	150
Y.3	4,13	,453	150
Y.4	4,17	,414	150
Y.5	4,17	,460	150
Y.6	4,16	,435	150
Y.7	4,17	,445	150
Y.8	4,21	,406	150
Y.9	4,11	,466	150
Y.10	4,09	,448	150
Y.11	4,15	,429	150
Y.12	4,15	,460	150
Y.13	4,13	,389	150
Y.14	4,13	,468	150
Y.15	4,12	,590	150

Item-Total Statistics

	Scale Mean if Item Deleted	Scale Variance if Item Deleted	Corrected Item-Total Correlation	Cronbach's Alpha if Item Deleted
Y.1	58,21	14,514	,589	,859
Y.2	57,96	14,925	,575	,859
Y.3	58,15	15,366	,548	,860
Y.4	58,11	16,015	,402	,867
Y.5	58,11	15,009	,645	,856
Y.6	58,12	15,986	,387	,868
Y.7	58,11	15,975	,378	,868
Y.8	58,07	15,438	,600	,859
Y.9	58,17	15,339	,538	,861
Y.10	58,19	15,405	,544	,861
Y.11	58,13	15,467	,553	,860
Y.12	58,13	15,803	,412	,867
Y.13	58,15	15,379	,651	,857
Y.14	58,15	15,634	,450	,865
Y.15	58,16	14,780	,527	,862

Scale Statistics

Mean	Variance	Std. Deviation	N of Items
62,28	17,518	4,185	15

Lampiran 12. Hasil Uji Asumsi dan Hipotesis

Hasil Uji Asumsi dan Hipotesis**1. Hasil Statistik Deskriptif****Descriptive Statistics**

	N	Minimum	Maximum	Mean	Std. Deviation
Kepemimpinan Harmoni (X1)	150	48	73	57,61	5,154
Kepribadian (X2)	150	48	75	58,45	6,141
Kinerja Pegawai (Y)	150	54	75	62,28	4,185
Valid N (listwise)	150				

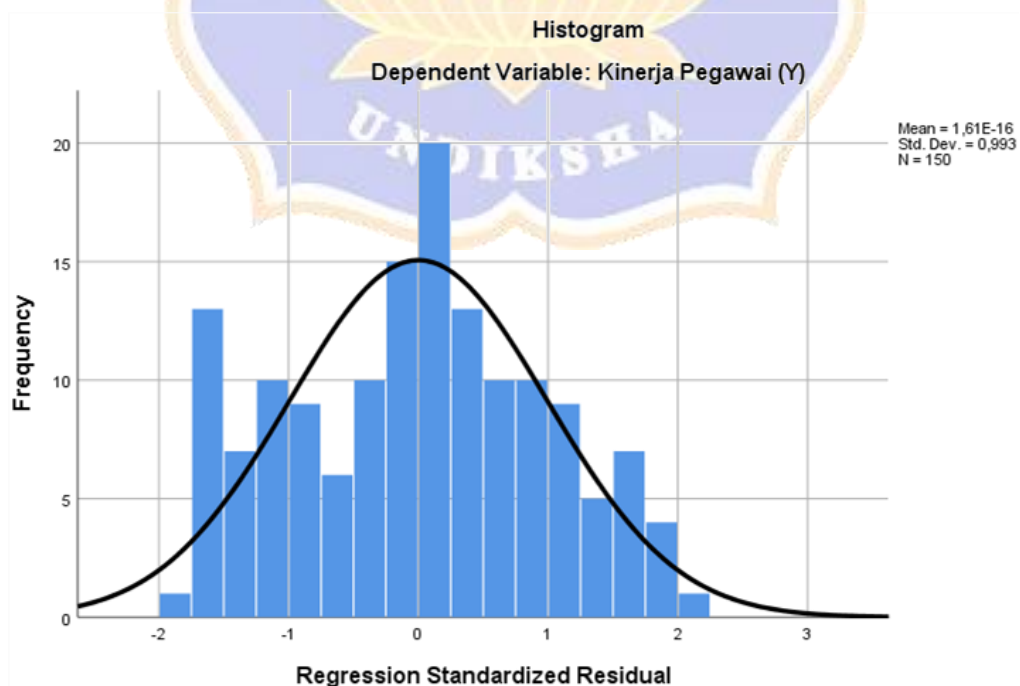
2. Hasil Uji Normalitas**One-Sample Kolmogorov-Smirnov Test**

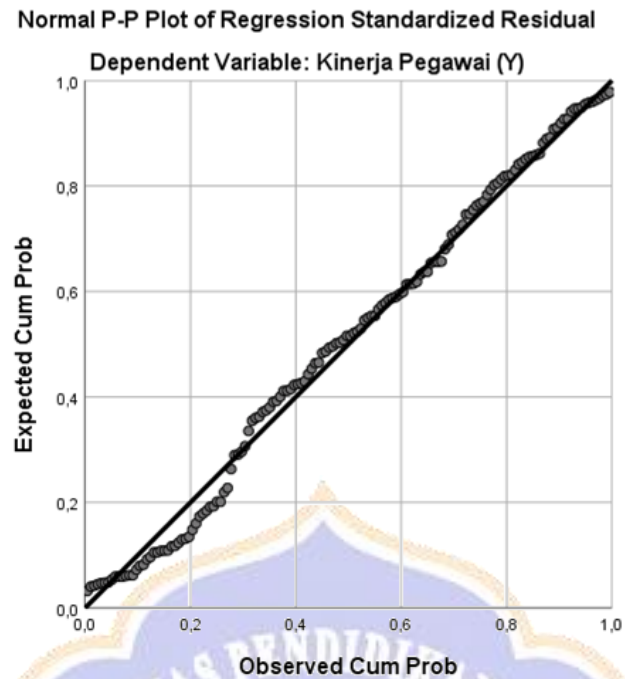
		Unstandardized Residual
N		150
Normal Parameters ^{a,b}	Mean	,0000000
	Std. Deviation	2,55800038
Most Extreme Differences	Absolute	,067
	Positive	,067
	Negative	-,041
Test Statistic		,067
Asymp. Sig. (2-tailed)		,097 ^c

a. Test distribution is Normal.

b. Calculated from data.

c. Lilliefors Significance Correction.





3. Hasil Uji Linearitas

ANOVA Table

			Sum of Squares	df	Mean Square	F	Sig.
Kinerja Pegawai (Y) * Kepemimpinan Harmoni (X1)	Between Groups	(Combined)	1894,422	25	75,777	13,127	,000
		Linearity	1578,556	1	1578,556	273,451	,000
		Deviation from Linearity	315,866	24	13,161	2,280	,002
	Within Groups		715,818	124	5,773		
	Total		2610,240	149			

ANOVA Table

			Sum of Squares	df	Mean Square	F	Sig.
Kinerja Pegawai (Y) * Kepribadian (X2)	Between Groups	(Combined)	1447,388	27	53,607	5,624	,000
		Linearity	957,830	1	957,830	100,490	,000
		Deviation from Linearity	489,558	26	18,829	1,975	,007
	Within Groups		1162,852	122	9,532		
	Total		2610,240	149			

4. Hasil Uji Multikolinieritas

Coefficients^a

Model		Collinearity Statistics	
		Tolerance	VIF
1	Kepemimpinan Harmoni (X1)	,600	1,665
	Kepribadian (X2)	,600	1,665

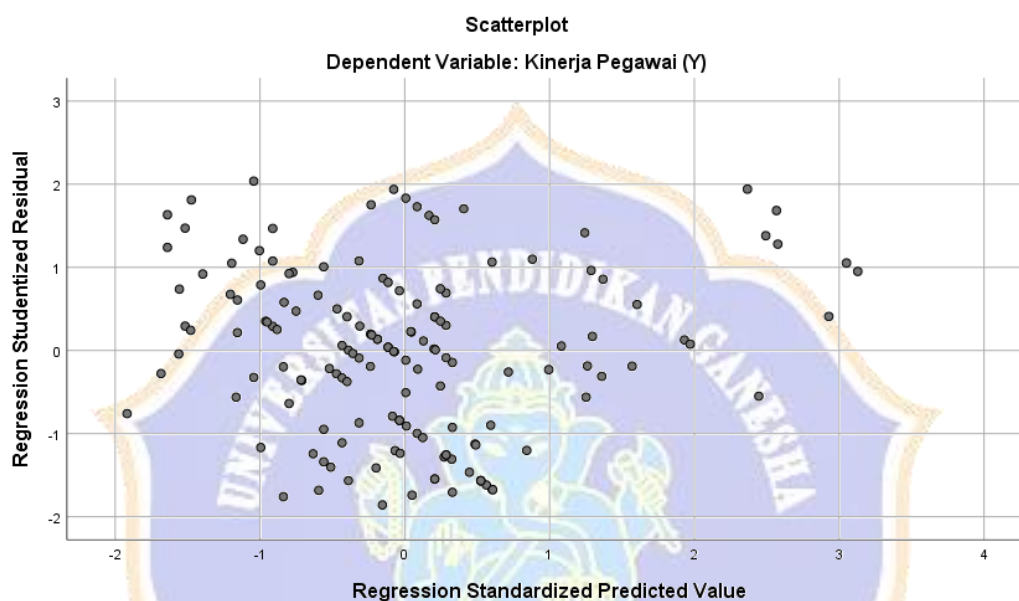
a. Dependent Variable: Kinerja Pegawai (Y)

5. Hasil Uji Heteroskedastisitas

Coefficients^a

Model		Unstandardized Coefficients		Standardized Coefficients Beta	t	Sig.
		B	Std. Error			
1	(Constant)	1,153	1,415		,815	,416
	Kepemimpinan Harmoni (X1)	,001	,030	,004	,039	,969
	Kepribadian (X2)	,015	,026	,061	,578	,564

a. Dependent Variable: ABS_RES



6. Hasil Analisis Autokorelasi

Model Summary^b

Model	Durbin-Watson
1	2,152 ^a

a. Predictors: (Constant), Kepribadian (X2), Kepemimpinan Harmoni (X1)

b. Dependent Variable: Kinerja Pegawai (Y)

7. Hasil Regresi Linear Berganda

Coefficients^a

Model		Unstandardized Coefficients		Standardized Coefficients Beta	t	Sig.
		B	Std. Error			
1	(Constant)	23,945	2,460		9,734	,000
	Kepemimpinan Harmoni (X1)	,534	,053	,657	10,107	,000
	Kepribadian (X2)	,130	,044	,190	2,924	,004

a. Dependent Variable: Kinerja Pegawai (Y)

8. Hasil Uji T Parsial

Model		Unstandardized Coefficients		Standardized Coefficients	t	Sig.	Correlations		
		B	Std. Error	Beta			Zero-order	Partial	Part
1	(Constant)	23,945	2,460		9,734	,000			
	Kepemimpinan Harmoni (X1)	,534	,053	,657	10,107	,000	,778	,640	,509
	Kepribadian (X2)	,130	,044	,190	2,924	,004	,606	,234	,147

a. Dependent Variable: Kinerja Pegawai (Y)

9. Hasil Uji Anava (Uji F)

Model		Sum of Squares	df	Mean Square	F	Sig.
1	Regression	1635,278	2	817,639	123,280	,000 ^b
	Residual	974,962	147	6,632		
	Total	2610,240	149			

a. Dependent Variable: Kinerja Pegawai (Y)

b. Predictors: (Constant), Kepribadian (X2), Kepemimpinan Harmoni (X1)

10. Analisis Korelasi

		Kepemimpinan Harmoni (X1)	Kepribadian (X2)	Kinerja Pegawai (Y)
Kepemimpinan Harmoni (X1)	Pearson Correlation	1	,632**	,778**
	Sig. (2-tailed)		,000	,000
	N	150	150	150
Kepribadian (X2)	Pearson Correlation	,632**	1	,606**
	Sig. (2-tailed)	,000		,000
	N	150	150	150
Kinerja Pegawai (Y)	Pearson Correlation	,778**	,606**	1
	Sig. (2-tailed)	,000	,000	
	N	150	150	150

** . Correlation is significant at the 0.01 level (2-tailed).

11. Koefisien Determinasi

Model	R	R Square	Adjusted R Square	Std. Error of the Estimate
1	,792 ^a	,626	,621	2,575

a. Predictors: (Constant), Kepribadian (X2), Kepemimpinan Harmoni (X1)

b. Dependent Variable: Kinerja Pegawai (Y)

Lampiran 13. Surat Ijin Penelitian



KEMENTERIAN PENDIDIKAN, KEBUDAYAAN,
RISET DAN TEKNOLOGI
UNIVERSITAS PENDIDIKAN GANESHA
PASCASARJANA

Alamat : Jalan Udayana, Kampus Tengah Singaraja; Telp. (0362) 32558 Fax. (0362) 32558

Nomor : 3690/UN48.14.1/KM/2021

Hal : **Permohonan Ijin Penelitian**

Kepada Yth. :

Rektor Universitas Pendidikan Ganesha

di-

Tempat

Dengan hormat, dalam rangka menunjang data Tesis mahasiswa semester akhir Program Magister (S2) Pascasarjana Universitas Pendidikan Ganesha Singaraja, kami mohon kepada Bapak/Ibu untuk bisa menerima mahasiswa kami:

Nama : **Arief Billah**
NIM/Semester : **2029131005/ III**
Program Studi : **Ilmu Manajemen (S2)**
Judul Proposal : **PENGARUH KEPEMIMPINAN HARMONI DAN KEPRIBADIAN TERHADAP KINERJA PEGAWAI DI UNIVERSITAS PENDIDIKAN GANESHA**

Untuk mendapatkan informasi-informasi yang dibutuhkan oleh mahasiswa dalam melakukan penelitian.

Demikian permohonan ini disampaikan, atas perkenaan, dan kerja sama yang baik kami ucapkan terima kasih.

Singaraja, 16 Desember 2021

Wakil Direktur I,



Prof. Dr. Ida Bagus Putrayasa, M.Pd
 NIP. 196002101986021001

Lampiran 14. Surat Balasan Ijin Penelitian



KEMENTERIAN PENDIDIKAN DAN KEBUDAYAAN
UNIVERSITAS PENDIDIKAN GANESHA

Jalan Udayana No.11 Singaraja – Bali Telepon/Faks.: (0362) 2570/25735
 Laman: <https://www.undiksha.ac.id> Email : humas@undiksha.ac.id

Nomor : 6043/UN48.6/DL/2021

17 Desember 2021

Perihal : Ijin Penelitian

Yth. Wakil Direktur I Pascasarjana
 di Tempat

Dengan hormat, menindaklanjuti surat dari Wakil Direktur I Pascasarjana Universitas Pendidikan Ganesha Nomor: 3690/UN48.14.1/KM/2021, tanggal 16 Desember 2021 perihal tersebut di atas, bahwa mahasiswa tersebut di bawah ini:

Nama : Arief Billah

NIM : 2029131005

Program Studi : Ilmu Manajemen (S2)

Judul Proposal : Pengaruh Kepemimpinan Harmoni dan Kepribadian terhadap Kinerja
 Pegawai di Universitas Pendidikan Ganesha

diberikan ijin untuk mengadakan penelitian dan mohon diperjelas data yang diperlukan terkait penelitian yang akan dilakukan.

Demikian kami sampaikan, atas perhatian dan kerjasamanya, diucapkan terima kasih.

a.n. Rektor
 Kepala Biro AKPK

 Drs. I Made Yasa
 NIP. 196503251986021001

Tembusan:
 - Arief Billah

Lampiran 15. Surat Keterangan Melakukan Penelitian



**KEMENTERIAN PENDIDIKAN, KEBUDAYAAN,
RISET, DAN TEKNOLOGI**

UNIVERSITAS PENDIDIKAN GANESHA

Jalan Udayana Singaraja, Bali Kode Pos 81116

Tlp. (0362) 22570 Fax. (0362) 25735

Laman: www.undiksha.ac.id

SURAT KETERANGAN

Nomor : 669/UN48.6/TU/2022

Yang bertanda tangan dibawah ini Kepala Biro Akademik, Kemahasiswaan, Perencanaan dan Kerjasama. Dengan ini menerangkan bahwa :

Nama : Arief Billah
 NIM : 2029131005
 Program Studi : Ilmu Manajemen (S2)
 Judul Penelitian : Pengaruh Kepemimpinan Harmoni dan Kepribadian terhadap Kinerja Pegawai di Universitas Pendidikan Ganesha

Memang benar mahasiswa tersebut diatas telah melakukan penelitian di Universitas Pendidikan Ganesha.

Demikian surat keterangan ini kami buat, untuk dapat digunakan sebagaimana mestinya.

Singaraja, 17 Januari 2022

Kepala Biro AKPK,

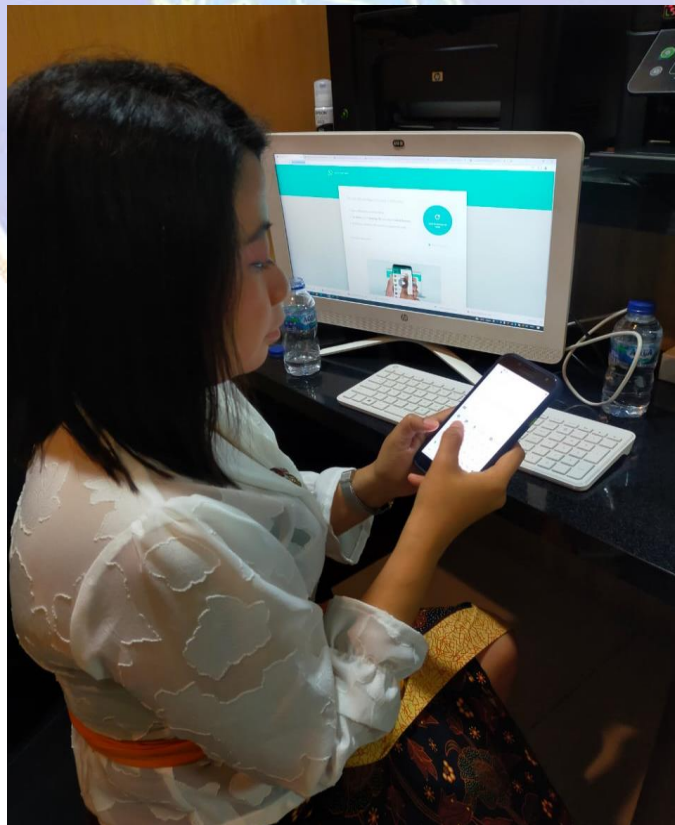
Drs. I Made Yasa

NIP. 196503251986021001

Lampiran 16. Dokumentasi Penelitian

Dokumentasi Penelitian

Gambar 1. Pengisian Kuesioner melalui komputer/pc



Gambar 2. Pengisian Kuesioner melalui mobile/HP



Gambar 3. Salam Harmoni Sebagai Simbol Dari Kepemimpinan Harmoni



HARMONI



Gambar 3. Logo Harmoni

Lampiran 17. Riwayat Hidup

RIWAYAT HIDUP

Arief Billah lahir di Bungaya pada tanggal 5 Oktober 1994. Penulis lahir dari pasangan suami istri Tajudin dan Rezekiyah. Penulis berkebangsaan Indonesia dan beragama Islam. Kini penulis beralamat di Br. Dinas Lebah Sari, Desa Bungaya, Kec. Bebandem, Kab. Karangasem. Penulis menyelesaikan pendidikan dasar di SD Negeri 1 Bungaya pada tahun 2006. Kemudian penulis melanjutkan di MTsN Amlapura dan lulus pada tahun 2009. Pada Tahun 2012 penulis lulus dari MAN Amlapura. Melanjutkan ke perguruan tinggi penulis memilih Jurusan Pendidikan Kepeleatihan Olahraga di Universitas Pendidikan Ganesha dan mendapat gelar Sarjana Pendidikan, lulus tahun 2016. Selanjutnya, mulai tahun 2021 sampai dengan penulisan tesis ini, penulis masih terdaftar sebagai mahasiswa Program Pascasarjana Ilmu Manajemen di Universitas Pendidikan Ganesha.

