

**PENGARUH MOTIVASI DAN KOMUNIKASI
TERHADAP KINERJA KARYAWAN PADA
BUMDES EKA BUDI SAKTI DI DESA SERAYA**

Diajukan kepada

Universitas Pendidikan Ganesha

Untuk memenuhi Salah Satu Persyaratan dalam Menyelesaikan

Program Sarjana Pendidikan Ekonomi



OLEH

I Wayan Agus Sujana

NIM. 1817011116

PROGRAM STUDI PENDIDIKAN EKONOMI

JURUSAN EKONOMI DAN AKUNTANSI

FAKULTAS EKONOMI

UNIVERSITAS PENDIDIKAN GANESHA

SINGARAJA


2022

SKRIPSI

**DIAJUKAN UNTUK MELENGKAPI TUGAS
DAN MEMENUHI SYARAT-SYARAT UNTUK
MENCAPAI GELAR SARJANA PENDIDIKAN**

Menyetujui

Pembimbing I



I Wawan Suwendra, S.E., M.Si
NIP. 197005142008121003

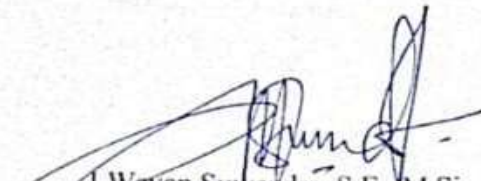
Pembimbing II



Kadek Rai Suwena, S.Pd., M.Pd
NIP. 19830424009121002


Skripsi oleh I Wayan Agus Sujana ini
Telah dipertahankan di depan dewan penguji
Pada Tanggal 10 Juni 2022

Dewan Penguji,



I Wayan Suwendra, S.E., M.Si
NIP. 197005142008121003

(Ketua)



Kadek Rai Suwena, S.Pd., M.Pd
NIP. 19830424009121002

(Anggota)



I Putu Arya Dharmayasa, S.Pd., M.Pd
NIP. 199110302019031009

(Anggota)

Diterima oleh Panitia Ujian Fakultas Ekonomi
Universitas Pendidikan Ganesha
Guna memenuhi syarat-syarat untuk mencapai gelar sarjana pendidikan

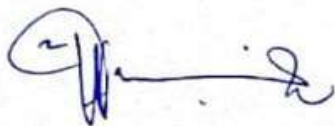
Pada:

Hari : Jumat

Tanggal : 10 Juni 2022

Mengetahui,

Ketua Ujian,



Dr. Dra. Ni Made Suci, M.Si
NIP. 196810291993032001

Sekretaris Ujian,



M. Rudi Irwansyah, S.Pd., M.Pd
NIP. 198712112018031002

Mengesahkan
Dekan Fakultas Ekonomi



Dr. Gede Adi Yuniarta, SE, Ak., M.Si
NIP. 197906162002121003

PERNYATAAN

Dengan ini saya menyatakan bahwa karya tulis saya yang berjudul **“Pengaruh Motivasi dan Komunikasi Terhadap Kinerja Karyawan Pada BUMDES Eka Budi Sakti di Desa Seraya”** beserta seluruh isinya adalah benar-benar karya sendiri, saya tidak melakukan penjiplakan dan mengutip dengan cara-cara yang sesuai dengan etika yang berlaku dalam masyarakat keilmuan. Atas pernyataan ini, siap menanggung resiko/sanksi yang dijatuhkan kepada saya apabila kemudian ditemukan adanya pelanggaran etika keilmuan dalam karya saya ini, atau klaim terhadap keaslian karya saya ini.

Singaraja, 10 Juni 2022
Yang membuat pernyataan,



I Wayan Agus Sujana
NIM. 1817011116

PRAKATA

Puji Syukur penulis panjatkan ke hadapan Tuhan Yang Maha Esa karena berkat rahmat-Nya-lah, penulis dapat menyelesaikan skripsi yang berjudul **“Pengaruh Motivasi dan Komunikasi Terhadap Kinerja Karyawan Pada BUMDES Eka Budi Sakti di Desa Seraya”**. Skripsi ini disusun guna memenuhi persyaratan mencapai gelar sarjana pendidikan pada Universitas Pendidikan Ganesha.

Dalam menyelesaikan skripsi ini, penulis banyak mendapatkan bantuan baik berupa moral maupun material dari berbagai pihak. Untuk itu, dalam kesempatan ini, penulis mengucapkan terimakasih kepada:

1. Prof. Dr. I Nyoman Jampel, M.Pd, selaku Rektor Universitas Pendidikan Ganesha yang telah memberikan kesempatan kepada saya untuk mengikuti pendidikan pada Program Studi Pendidikan Ekonomi, Fakultas Ekonomi.
2. Dr. Gede Adi Yuniarta, SE. Ak., M.Si, selaku Dekan Fakultas Ekonomi Universitas Pendidikan Ganesha.
3. Dr. Luh Indrayani, S.Pd., M.Pd, selaku Ketua Jurusan Ekonomi dan Akuntansi Universitas Pendidikan Ganesha.
4. M. Rudi Irwansyah, S.Pd., M.Pd, selaku Koordinator Program Studi Pendidikan Ekonomi Universitas Pendidikan Ganesha dan selaku pembimbing akademik yang telah memberikan motivasi dari awal masuk perguruan tinggi hingga sekarang.
5. I Wayan Suwendra, S.E., M.Si, selaku pembimbing I yang telah memberikan bimbingan, arahan, petunjuk, dan motivasi kepada penulis dalam menyusun skripsi ini.

6. Kadek Rai Suwena, S.Pd., M.Pd, selaku pembimbing II yang telah memberikan bimbingan, arahan, petunjuk, dan motivasi kepada penulis dalam menyusun skripsi ini.
7. Staf dosen di lingkungan Fakultas Ekonomi yang telah banyak membantu penulis selama masa perkuliahan dan penyelesaian skripsi.
8. I Wayan Lanis, S.Pd.,M.Pd, ketua BUMDes dan seluruh pegawai BUMDes Eka Budi Sakti Desa Seraya yang turut membantu dalam melancarkan skripsi ini.
9. Kedua orang tua I Ketut Sudiase dan Ni Wayan Murtini serta seluruh keluarga yang senantiasa memberikan doa, dukungan material, serta motivasi kepada penulis untuk menyelesaikan skripsi ini.
10. Ni Made Eka Kristianti yang senantiasa memberikan doa, dukungan, serta motivasi kepada penulis untuk menyelesaikan skripsi ini.
11. Teman dekat Kadek Suarjana, Evi Andriyani dan Ni Wayan Desi Ardiani yang senantiasa memberikan bantuan, dukungan, doa, motivasi kepada saya selama menyusun skripsi ini.
12. Teman-teman seperjuangan mahasiswa Pendidikan Ekonomi angkatan 2018 yang telah bersama-sama belajar dan saling mendoakan.
13. Teman dekat yang senantiasa memberikan bantuan, dukungan, doa, motivasi kepada saya selama menyusun skripsi ini.
14. Semua pihak yang tidak bisa disebutkan satu per satu yang telah membantu menyusun skripsi ini.

Penulis menyadari sepenuhnya bahwa apa yang terjadi dalam skripsi ini masih jauh dari kata sempurna karena keterbatasan kemampuan yang

penulis miliki. Untuk itu demi kesempurnaan skripsi ini, penulis mengharapkan segala kritikan maupun saran yang sifatnya membangun dari berbagai pihak. Penulis berharap skripsi ini dapat bermanfaat dan berguna bagi kita semua khususnya bagi pengembangan dunia pendidikan.

Singaraja, 10 Juni 2022



Penulis

DAFTAR ISI

| | |
|--|-----------|
| Halaman Judul..... | i |
| Lembar Persetujuan Pembimbing | ii |
| Lembar Persetujuan Penguji, | iii |
| Lembar Persetujuan dan Pengesahan Panitia Ujian | iv |
| Pernyataan | v |
| Prakata..... | vi |
| Abstrak | ix |
| Daftar Isi..... | xi |
| Daftar Tabel | xiv |
| Daftar Gambar..... | xiv |
| Daftar Lampiran..... | xiv |
| BAB I PENDAHULUAN..... | 1 |
| 1.1 Latar Belakang Masalah Penelitian..... | 1 |
| 1.2 Identifikasi Masalah | 9 |
| 1.3 Pembatasan Masalah | 10 |
| 1.4 Rumusan Masalah | 10 |
| 1.5 Tujuan Penelitian..... | 11 |
| 1.6 Manfaat Hasil Penelitian | 11 |
| BAB II KAJIAN TEORI..... | 13 |
| 2.1 Kinerja Karyawan..... | 13 |
| 2.1.1 Pengertian Kinerja Karyawan..... | 13 |
| 2.1.2 Faktor-faktor yang Mempengaruhi Kinerja Karyawan | 14 |
| 2.1.3 Pengukuran Kinerja | 15 |
| 2.1.4 Indikator Kinerja..... | 16 |
| 2.2 Manajemen Sumber Daya Manusia..... | 18 |
| 2.2.1 Pengertian Manajemen | 18 |
| 2.2.2 Pengertian Sumber Daya Manusia..... | 19 |
| 2.2.3 Pengertian Manajemen Sumber Daya Manusia..... | 20 |
| 2.2.4 Fungsi Manajemen Sumber Daya Manusia | 20 |

| | |
|---|-----------|
| 2.3 Motivasi..... | 22 |
| 2.3.1 Pengertian Motivasi Kerja..... | 22 |
| 2.3.2 Faktor-faktor yang Mempengaruhi Motivasi Kerja..... | 23 |
| 2.3.3 Bentuk-bentuk Motivasi..... | 24 |
| 2.3.4 Tujuan Motivasi..... | 25 |
| 2.3.5 Indikator Motivasi..... | 25 |
| 2.4 Komunikasi..... | 26 |
| 2.4.1 Pengertian Komunikasi..... | 26 |
| 2.4.2 Faktor-faktor yang Mempengaruhi Komunikasi..... | 27 |
| 2.4.3 Indikator Komunikasi..... | 28 |
| 2.5 Kajian Hasil Penelitian yang Relevan..... | 30 |
| 2.6 Kerangka Berpikir..... | 33 |
| 2.7 Hipotesis..... | 35 |
| BAB III METODE PENELITIAN..... | 37 |
| 3.1 Tempat dan Objek Penelitian..... | 37 |
| 3.2 Rancangan Penelitian..... | 37 |
| 3.3 Populasi dan Sampel..... | 37 |
| 3.3.1 Populasi..... | 37 |
| 3.3.2 Sampel..... | 38 |
| 3.4 Jenis dan Sumber Data..... | 38 |
| 3.4.1 Jenis Data..... | 38 |
| 3.4.2 Sumber Data..... | 38 |
| 3.5 Definisi Operasional Variabel..... | 39 |
| 3.6 Metode Pengumpulan Data..... | 43 |
| 3.7 Instrumen Penelitian..... | 44 |
| 3.8 Pengujian Instrumen..... | 45 |
| 3.9 Metode dan Teknik Analisis Data..... | 46 |
| 3.9.1 Uji Asumsi Klasik..... | 46 |
| 3.9.2 Analisis Regresi Linear Berganda..... | 47 |
| 3.9.3 Hepotesis Statistik..... | 48 |
| BAB VI HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN..... | 50 |
| 4.1 Hasil Penelitian..... | 50 |

| | |
|---|----|
| 4.1.1 Pengaruh Motivasi Terhadap Kinerja Karyawan Pada BUMDes Eka Budi Sakti di Desa Seraya | 50 |
| 4.1.2 Pengaruh Komunikasi Terhadap Kinerja Karyawan Pada BUMDes Eka Budi Sakti di Desa Seraya | 51 |
| 4.1.3 Pengaruh Motivasi dan Komunikasi Terhadap Kinerja Karyawan Pada BUMDes Eka Budi Sakti di Desa Seraya..... | 52 |
| 4.2 Pembahasan | 55 |
| 4.2.1 Pengaruh Motivasi Terhadap Kinerja Karyawan Pada BUMDes Eka Budi Sakti di Desa Seraya. | 55 |
| 4.2.2 Pengaruh Komunikasi Terhadap Kinerja Karyawan Pada BUMDes Eka Budi Sakti di Desa Seraya | 56 |
| 4.2.3 Pengaruh Motivasi dan Komunikasi Terhadap Kinerja Karyawan Pada BUMDes Eka Budi Sakti di Desa Seraya..... | 57 |
| BAB V PENUTUP..... | 59 |
| 5.1 Simpulan..... | 59 |
| 5.2 Saran..... | 59 |
| DAFTAR RUJUKAN..... | 61 |
| LAMPIRAN..... | 64 |



DAFTAR TABEL

| | |
|--|----|
| Tabel 1. 1 Unit Usaha dan Kegiatan BUMDes Eka Budi Sakti..... | 4 |
| Tabel 1. 2 Hasil Pendapatan BUMDes Eka Budi Sakti | 7 |
| Tabel 2. 1 Ringkasan Kajian Hasil Penelitian Yang Relevan..... | 30 |
| Tabel 3. 1 Definisi operesional variabel | 43 |
| Tabel 4. 1 Hasil uji t motivasi terhadap kinerja karyawan pada BUMDes Eka Budi Sakti di Desa Seraya..... | 50 |
| Tabel 4. 2 Hasil uji t komunikasi terhadap kinerja karyawan pada BUMDes Eka Budi Sakti di Desa Seraya..... | 51 |
| Tabel 4. 3 Hasil uji F motivasi dan komunikasi terhadap kinerja karyawan pada BUMDes Eka Budi Sakti di Desa Seraya | 52 |
| Tabel 4. 4 Koefisien Determinasi (Adjusted R Square)..... | 53 |
| Tabel 4. 5 Koefisien Beta..... | 53 |



DAFTAR GAMBAR

Gambar 2. 1 Kerangka Berpikir..... 35



DAFTAR LAMPIRAN

| | |
|--|----|
| Lampiran 1. Daftar Nama Responden Uji Validitas dan Reliabilitas | 65 |
| Lampiran 2. Kuesioner Penelitian..... | 66 |
| Lampiran 3. Data Ordinal Kuesioner Penelitian..... | 70 |
| Lampiran 4. Hasil output uji validitas dan reliabilitas motivasi | 73 |
| Lampiran 5. Uji validitas dan reliabilitas..... | 83 |
| Lampiran 6. Hasil Uji Validitas dan Reliabilitas | 84 |
| Lampiran 7. Kuesioner Pengambilan Data Penelitian | 86 |
| Lampiran 8. Responden Penelitian | 90 |
| Lampiran 9. Data Ordinal Kuesioner Penelitian..... | 91 |
| Lampiran 10. Uji Asumsi Klasik | 95 |
| Lampiran 11. Hasil Uji Hipotesis | 97 |
| Lampiran 12. Dokumentasi..... | 99 |

