

**ANALISIS *BREAK EVEN POINT* SEBAGAI ALAT
MANAJEMEN DALAM PERENCANAAN LABA
PADA PERUSAHAAN UMUM DAERAH AIR
MINUM TIRTA AMERTHA JATI,
KABUPATEN JEMBRANA**

SKRIPSI

Diajukan kepada

Universitas Pendidikan Ganesha

Untuk Memenuhi Salah Satu Persyaratan dalam Mennyelesaikan Program

Sarjana Ekonomi

Oleh

I MADE YOGA SAPUTRA

NIM 1817041230



PROGRAM STUDI S1 MANAJEMEN

JURUSAN MANAJEMEN

FAKULTAS EKONOMI

UNIVERSITAS PENDIDIKAN GANESHA

SINGARAJA

2022

LEMBAR PERSETUJUAN PEMBIMBING
SKRIPSI
DIAJUKAN UNTUK MELENGKAPI TUGAS
DAN MEMENUHI SYARAT - SYARAT UNTUK MENCAPAI
GELAR SARJANA EKONOMI

Menyetujui

Pembimbing I,



Drs. Wayan Cipta, M.M.
NIP. 195912311986031019

Pembimbing II,



Dr. I Nengah Suarmanayasa, S.E., M.Si
NIP. 198502202010121007

Skripsi oleh I Made Yoga Saputra ini
Telah dipertahankan di depan dewan penguji
Pada tanggal 22 Juni 2022

Dewan Penguji



Drs. Wayan Cipta, M.M.
NIP. 195912311986031019

(Ketua)



Dr. I Nengah Suarmanayasa, S.E., M.Si
NIP. 198502202010121007

(Anggota)



Ni Luh Wayan Sayang Telagawathi, S.E., M.Si
NIP. 197611102014042001

(Anggota)

Diterima oleh Panitia Ujian Fakultas Ekonomi
Universitas Pendidikan Ganesha
Guna memenuhi syarat – syarat untuk mencapai gelar sarjana ekonomi

Pada:
Hari : Rabu
Tanggal : 22 Juni 2022

Mengetahui

Ketua Penguji



Dr. Dra. Ni Made Suci, M. Si
NIP. 196810291993032001

Sekretaris Penguji



I Komang Krisna Heryanda, S.E.M.M
NIP. 198309212015041001



Mengesahkan
Dekan Fakultas Ekonomi

Dr. Gede Adi Yuniarta, S.E. M.Si, Ak., CA., CPA
NIP. 197906162002121003

PERNYATAAN

Dengan ini saya menyatakan bahwa karya tulis yang berjudul “Analisis *Break Even Point* Sebagai Alat Manajemen Dalam Perencanaan Laba Pada Perusahaan Umum Daerah Air Minum Tirta Amertha Jati, Kabupaten Jembrana” beserta seluruh isinya adalah benar – benar karya sendiri dan saya tidak melakukan penjiplakan dan pengutipan dengan cara – cara yang tidak sesuai dengan etika yang berlaku dalam masyarakat keilmuan. Atas pernyataan ini, saya siap menanggung risiko/sanksi yang dijatuhkan kepada saya apabila kemudian ditemukan adanya pelanggaran atas etika keilmuan dalam karya saya ini atau ada klaim terhadap keaslian karya saya ini.

Singaraja, 22 Juni 2022

Yang membuat pernyataan



I Made Yoga Saputra
NIM. 1817041230

MOTTO

JALANI ISI HATI DENGAN BATASAN
YANG ADA DI DALAM DIRIMU SENDIRI,
TETAP BERUSAHA DAN NIKMATI.



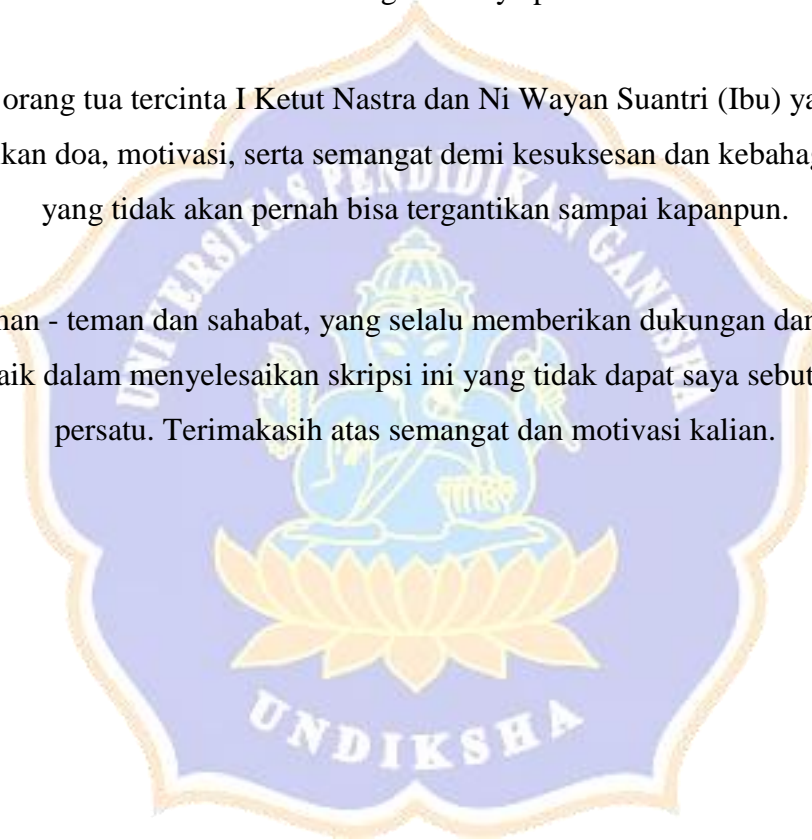
KATA PERSEMBAHAN

Puji syukur saya panjatkan ke hadapan Tuhan Yang Maha Esa atas anugrah dan karunia yang diberikan, sehingga skripsi ini dapat terselesaikan dengan tepat waktu.

Kepada pembimbing Drs. Wayan Cipta, M.M dan Dr. I Wayan Bagia, M.Si yang selalu memberikan bimbingan, saran dan pengarahan sehingga skripsi ini dapat terselesaikan dan mengantar saya pada kelulusan.

Kepada orang tua tercinta I Ketut Nastra dan Ni Wayan Suantri (Ibu) yang selalu memberikan doa, motivasi, serta semangat demi kesuksesan dan kebahagiaan saya yang tidak akan pernah bisa tergantikan sampai kapanpun.

Untuk teman - teman dan sahabat, yang selalu memberikan dukungan dan kerjasama yang baik dalam menyelesaikan skripsi ini yang tidak dapat saya sebutkan satu persatu. Terimakasih atas semangat dan motivasi kalian.



PRAKATA

Puji dan syukur penulis panjatkan kepada Tuhan Yang Maha Esa, atas berkat dan Karunia-Nya, penulis dapat menyelesaikan Skripsi yang berjudul “**Analisis *Break Even Point* Sebagai Alat Manajemen Dalam Perencanaan Laba Pada Perusahaan Umum Daerah Air Minum Tirta Amertha Jati, Kabupaten Jembrana**”. Skripsi ini disusun guna memenuhi persyaratan mencapai gelar Sarjana Ekonomi pada Universitas Pendidikan Ganesha. Dalam menyelesaikan skripsi ini, penulis banyak mendapat bantuan baik berupa moral maupun material dari berbagai pihak. Untuk itu dalam kesempatan ini, penulis mengucapkan terima kasih kepada:

- 1 Prof. Dr. I Nyoman Jampel, M.Pd., selaku Rektor Universitas Pendidikan Ganesha.
- 2 Dr. Gede Adi Yuniarta, S.E., Ak., M.Si., CA, CPA selaku Dekan Fakultas Ekonomi Universitas Pendidikan Ganesha.
- 3 Dr. I Nengah Suarmanayasa, S.E., M.Si., selaku Ketua Jurusan Manajemen Universitas Pendidikan Ganesha.
- 4 Komang Krisna Heryanda, S.E., M.M, selaku Koordinator Program Studi Manajemen Universitas Pendidikan Ganesha.
- 5 Drs. Wayan Cipta, M.M selaku Pembimbing I yang senantiasa memberikan bimbingan, mengarahkan, dan memberikan masukan kepada penulis untuk menyelesaikan skripsi ini.
- 6 Dr. I Wayan Bagia, M.Si selaku Pembimbing Akademik sekaligus Pembimbing II yang telah memberikan petunjuk - petunjuk dan sumbangan pikiran dalam penyempurnaan skripsi ini.
- 7 Bapak dan Ibu Dosen di Jurusan Manajemen yang selalu memberikan saran dan mendidik selama penulis belajar di Jurusan Manajemen.
- 8 Kepala Tata Usaha Fakultas Ekonomi beserta staf yang telah bersedia membantu dalam memberikan informasi dan petunjuk selama perkuliahan.

- 9 Kepala Perpustakaan Universitas Pendidikan Ganesha beserta staf yang telah memberikan kemudahan pelayanan peminjaman buku - buku yang dibutuhkan selama penyusunan skripsi ini.
- 10 Kedua orang tua (I Ketut Nastra dan Ni Wayan Suantri), dan keluarga besar yang selalu memberikan kasih sayang, motivasi, dukungan moral maupun material dan doa sehingga penulis dapat menyelesaikan skripsi ini.
- 11 Sahabat dan teman - teman, Yuli Astika Dewi, Agus Sudiadnyana, Angga Indrawan, Adi Mahendra, Gandi, Ayu Diah, Ari Juliantari, Nita Lestari, Donni Irawan dan juga teman - teman Manajemen angkatan 2018 yang turut memberikan motivasi dalam menyelesaikan skripsi ini.
- 12 Semua pihak yang tidak bisa disebutkan satu persatu yang telah membantu dalam penyusunan skripsi ini.

Penulis menyadari sepenuhnya bahwa apa yang tersaji dalam skripsi ini masih jauh dari kata sempurna, maka dari itu penulis mengharapkan saran dan kritik yang bersifat membangun dari berbagai pihak sebagai bahan masukan bagi penulis di masa yang akan datang. Penulis berharap semoga skripsi ini dapat bermanfaat dan berguna bagi kita semua.

Singaraja, Juni 2022

Penulis

DAFTAR ISI

	HALAMAN
PRAKATA.....	i
ABSTRAK.....	iii
DAFTAR ISI.....	vi
DAFTAR TABEL.....	viii
DAFTAR GAMBAR.....	x
DAFTAR LAMPIRAN.....	xi
BAB I PENDAHULUAN.....	1
1.1 Latar Belakang Masalah Penelitian.....	1
1.2 Identifikasi Masalah Penelitian.....	5
1.3 Pembatasan Masalah Penelitian.....	5
1.4 Rumusan Masalah Penelitian.....	5
1.5 Tujuan Penelitian.....	6
1.6 Manfaat Hasil Penelitian.....	6
(1) Manfaat Teoritis.....	6
(2) Manfaat Praktis.....	7
BAB II KAJIAN TEORI.....	8
2.1 Deskripsi Teoretis.....	8
2.1.1 Perencanaan Laba.....	8
2.1.2 Definisi Biaya dan Klasifikasinya.....	9
(1) Biaya Tetap.....	11
(2) Biaya Variabel.....	11

(3) Biaya Semi – Variabel.....	11
2.1.3 Analisis Biaya Volume Laba	11
2.1.4 Analisis Break Even Point	12
2.1.5 Hubungan Break Even Point dengan Perencanaan Laba	19
2.1.6 <i>Margin Of Safety</i> (Tingkat Keamanan).....	20
2.1.7 Kajian Hasil Penelitian yang relevan	20
2.1.8 Kerangka Berpikir	24
BAB III METODE PENELITIAN.....	27
3.1 Rancangan Penelitian.....	27
3.2 Subjek dan Objek Penelitian.....	28
3.3 Definisi Operasional Variabel Penelitian.....	28
3.4 Metode Pengumpulan Data.....	29
3.5 Metode dan Teknik Analisis Data.....	30
BAB IV HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN.....	32
4.1 Profil Objek penelitian Perumda Air Minum Tirta Amertha Jati, Kabupaten Jembrana.....	32
4.1.1 Visi, Misi dan Nilai - Nilai PERUMDA Air Minum Tirta Amertha Jati Kabupaten Jembrana	34
4.2 Hasil Penelitian.....	35
4.3 Pembahasan.....	40
4.4 Perencanaan Laba.....	61
4.5 Keterbatasan Penelitian.....	67
BAB V PENUTUP.....	68
5.1 Rangkuman	68

5.2 Simpulan.....	70
5.3 Saran	70
DAFTAR RUJUKAN.....	72
LAMPIRAN.....	74



DAFTAR TABEL

Tabel		Halaman
Tabel 1.1	Data Laba rugi Perumda Air Minum Tirta Amerta Jati Kabupaten Jembrana Tahun 2016 – 2020.....	3
Tabel 2.1	Hasil Penelitian Yang Relevan.....	21
Tabel 3.1	Definisi dan Operasional Variabel.....	28
Tabel 4.1	Total Biaya Perusahaan Tahun 2016 Ke dalam Biaya Tetap, Variabel dan Semi Variabel.....	41
Tabel 4.2	Total Biaya Perusahaan Tahun 2017 Ke dalam Biaya Tetap, Variabel dan Semi Variabel.....	42
Tabel 4.3	Total Biaya Perusahaan Tahun 2018 Ke dalam Biaya Tetap, Variabel dan Semi Variabel.....	42
Tabel 4.4	Total Biaya Perusahaan Tahun 2019 Ke dalam Biaya Tetap, Variabel dan Semi Variabel.....	43
Tabel 4.5	Total Biaya Perusahaan Tahun 2020 Ke dalam Biaya Tetap, Variabel dan Semi Variabel.....	44
Tabel 4.6	Data Pemisahan Biaya Listrik dan Biaya Pemeliharaan 2016 Menjadi Biaya Tetap dan Biaya Variabel.....	45
Tabel 4.7	Data Pemisahan Biaya Listrik dan Biaya Pemeliharaan 2017 Menjadi Biaya Tetap dan Biaya Variabel.....	45
Tabel 4.8	Data Pemisahan Biaya Listrik dan Biaya Pemeliharaan 2018 Menjadi Biaya Tetap dan Biaya Variabel.....	46
Tabel 4.9	Data Pemisahan Biaya Listrik dan Biaya Pemeliharaan 2019 Menjadi Biaya Tetap dan Biaya Variabel.....	46

Tabel 4.10	Data Pemisahan Biaya Listrik dan Biaya Pemeliharaan 2020 Menjadi Biaya Tetap dan Biaya Variabel.....	47
Tabel 4.11	Perincian Total Biaya Perusahaan Tahun 2016 Kedalam Biaya Tetap dan Biaya Variabel.....	48
Tabel 4.12	Perincian Total Biaya Perusahaan Tahun 2017 Kedalam Biaya Tetap dan Biaya Variabel.....	49
Tabel 4.13	Perincian Total Biaya Perusahaan Tahun 2018 Kedalam Biaya Tetap dan Biaya Variabel.....	50
Tabel 4.14	Perincian Total Biaya Perusahaan Tahun 2019 Kedalam Biaya Tetap dan Biaya Variabel.....	51
Tabel 4.15	Perincian Total Biaya Perusahaan Tahun 2020 Kedalam Biaya Tetap dan Biaya Variabel.....	52
Tabel 4.16	Perincian Volume, Tarif dan Pendapatan Air Perusahaan Tahun 2016, 2017, 2018, 2019, 2020.....	53
Tabel 4.17	Peningkatan Perencanaan Penjualan sebesar 25% di Tahun 2021.....	62
Tabel 4.18	Peningkatan Perencanaan Penjualan sebesar 25% di Tahun 2022.....	63

DAFTAR GAMBAR

Gambar		Halaman
Gambar 2.1	Kerangka Berpikir.....	25



DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran		Halaman
Lampiran 0.1	Data Laporan Keuangan Laba Rugi Tahun 2016.....	74
Lampiran 0.2	Data Laporan Keuangan Laba Rugi Tahun 2017.....	75
Lampiran 0.3	Data Laporan Keuangan Laba Rugi Tahun 2018.....	76
Lampiran 0.4	Data Laporan Keuangan Laba Rugi Tahun 2019.....	77
Lampiran 0.5	Data Laporan Keuangan Laba Rugi Tahun 2020.....	78
Lampiran 0.6	Surat Ijin Observasi.....	79
Lampiran 0.7	Surat Disposisi Perusahaan Umum Daerah Air Minum Tirta Amertha Jati Kabupaten Jembrana.....	80

