



## LAMPIRAN 1 KUESIONER PENELITIAN

	<p><b>KUISIONER PENELITIAN</b>  <b>VARIABEL KOMPETENSI, VARIABEL IKLIM</b>  <b>ORGANISASI DAN VARIABEL KINERJA DI PT POS</b>  <b>INDONESIA (PERSERO)</b></p>
---	--

### PENGANTAR

Yth. Bapak/Ibu/Sdr.

Sehubungan dengan adanya penelitian yang sedang saya kerjakan dengan judul **“Pengaruh Kompetensi terhadap Kinerja Karyawan dengan Iklim Organisasi sebagai Variabel Moderasi di PT. Pos Indonesia (PERSERO)”**, Bersama ini saya mohon bantuan bapak atau ibu untuk mengisi kuisisioner. Seluruh data yang terkumpul melalui kuisisioner ini adalah untuk tujuan akademis. Saya akan menjaga kerahasiaan data-data yang terkumpul tidak ada jawaban yang benar atau salah dalam pengisian kuisisioner ini. Oleh karena itu, saya sangat mengharapkan kuisisioner ini dapat diisi secara lengkap dengan penilaian yang seobjektif mungkin. Akhir kata saya mengucapkan terima kasih atas bantuan dan partisipasi bapak/ ibu dalam mengisi kuisisioner ini. Semoga hasil penelitian ini dapat berguna untuk kemajuan perusahaan.

#### A. IDENTITAS RESPONDEN

Jenis Kelamin :  
 Usia :  
 Tempat Bekerja :  
 Lokasi Tempat Tinggal :

### Petunjuk Pengisian

Pilihlah jawaban yang paling tepat menurut anda dengan memberikan tanda (√) pada salah satu pilihan nomor yang tersedia.

**Pernyataan berikut berhubungan dengan Variabel Kompetensi**

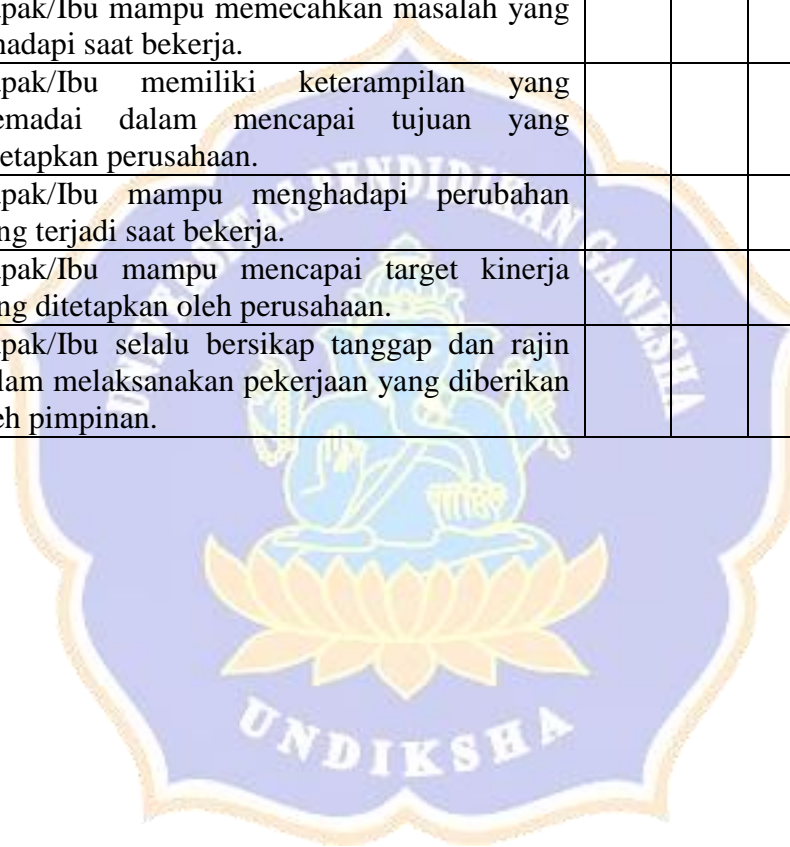
No	Pernyataan	STS	TS	N	S	SS
1	Bapak/Ibu memiliki pengetahuan kerja yang tinggi dalam meningkatkan efisiensi kerja perusahaan.					
2	Ketika terjadi suatu masalah Bapak/Ibu dapat memecahkan masalah tersebut dengan pengetahuan yang dimiliki					
3	Bapak/Ibu mempunyai keterampilan kerja yang tinggi di bidang pra antara (pengiriman) dalam melaksanakan tugas yang diberikan perusahaan dengan baik dan maksimal.					
4	Bapak/ Ibu memiliki inisiatif dengan gagasan atau ide dari hasil pemikiran sendiri.					
5.	Bapak/Ibu memiliki keterampilan dalam mendengarkan dan mengambil tindakan yang tepat terhadap keluhan-keluhan yang disampaikan oleh nasabah.					
6	Bapak/Ibu mempunyai kemampuan kerja yang baik dalam melaksanakan tugas sesuai dengan bidang kerjanya.					
7	Bapak/Ibu mampu bekerja sama dengan rekan kerja di perusahaan.					
8	Bapak/Ibu mampu menyampaikan aspirasi kepada atasan.					

**Pernyataan berikut berhubungan dengan Variabel Iklim Organisasi**

No	Pernyataan	STS	TS	N	S	SS
1	Tingkat kepemimpinan atasan Bapak/Ibu kepada bawahan membuat seluruh bawahan taat pada aturan yang berlaku.					
2	Atasan Bapak/Ibu percaya bahwa pekerjaan yang dikerjakan oleh karyawan dengan sangat baik.					
3	Bapak/Ibu merasa tingkat komunikasi antara bawahan dan atasan sudah terjalin dengan baik.					
4	Bapak/Ibu merasa memiliki tanggung jawab besar terhadap apa yang telah dikerjakan.					
5.	Perusahaan Bapak/Ibu memberikan gaji dan fasilitas yang mencukupi untuk mendorong penyelesaian pekerjaan dengan baik.					
6	Bapak/Ibu merasa sistem promosi di perusahaan membantu karyawan terbaik memperoleh jabatan yang lebih tinggi.					
7	Dalam melaksanakan kegiatan Bapak/Ibu selalu diawasi oleh pimpinan.					

**Pernyataan berikut berhubungan dengan Variabel Kinerja Karyawan**

No	Pernyataan	STS	TS	N	S	SS
1	Hasil pekerjaan Bapak/Ibu sesuai dengan standar kualitas perusahaan.					
2	Bapak/Ibu dengan kualifikasi Pendidikan yang dimiliki, dapat mengerjakan suatu pekerjaan dengan tepat waktu.					
3	Bapak/Ibu teliti dalam mengerjakan dan mengevaluasi pekerjaan.					
4	Kuantitas hasil kerja yang dicapai sesuai dengan mutu kerja yang ditetapkan oleh perusahaan.					
5.	Bapak/Ibu mampu memecahkan masalah yang dihadapi saat bekerja.					
6	Bapak/Ibu memiliki keterampilan yang memadai dalam mencapai tujuan yang ditetapkan perusahaan.					
7	Bapak/Ibu mampu menghadapi perubahan yang terjadi saat bekerja.					
8	Bapak/Ibu mampu mencapai target kinerja yang ditetapkan oleh perusahaan.					
9	Bapak/Ibu selalu bersikap tanggap dan rajin dalam melaksanakan pekerjaan yang diberikan oleh pimpinan.					



**LAMPIRAN 2**  
**DATA PENELITIAN**

**1. Hasil Kuesioner Untuk Uji Validitas dan Reliabilitas Variabel Kompetensi**

**Data Ordinal Kompetensi**

<b>No.</b>	<b>1</b>	<b>2</b>	<b>3</b>	<b>4</b>	<b>5</b>	<b>6</b>	<b>7</b>	<b>8</b>	<b>Total</b>
1	4	5	4	4	5	4	4	4	34
2	5	5	4	5	4	5	5	5	38
3	4	5	4	4	4	5	4	5	35
4	4	4	5	4	5	4	5	4	35
5	4	4	4	4	4	4	4	4	32
6	5	4	4	4	4	4	4	4	33
7	4	4	4	4	4	4	4	4	32
8	4	5	4	4	4	5	4	4	34
9	4	4	4	4	4	4	4	4	32
10	4	4	5	4	4	4	5	4	34
11	4	4	4	4	4	4	4	4	32
12	4	4	4	4	4	4	4	4	32
13	4	3	4	3	4	3	4	3	28
14	5	4	4	4	4	4	4	4	33
15	3	4	3	4	3	4	3	4	28
16	4	4	4	4	4	4	4	4	32
17	4	4	4	4	4	4	4	4	32
18	4	4	4	4	4	4	4	4	32
19	4	4	4	4	4	4	4	4	32
20	4	4	4	3	4	4	4	3	30

21	5	4	5	4	5	5	5	5	38
22	4	4	3	4	3	4	3	4	29
23	3	4	4	4	4	4	4	4	31
24	4	4	4	3	4	4	4	3	30
25	4	3	4	4	4	3	4	4	30
26	5	4	5	5	5	4	5	5	38
27	4	4	3	4	3	4	3	4	29
28	3	4	4	3	4	4	4	4	30
29	4	4	3	3	4	4	4	3	29
30	4	3	4	4	3	4	4	4	30



**Data Interval Kompetensi**

No.	1	2	3	4	5	6	7	8	Total
1	2.654	4.370	2.615	2.656	4.229	2.832	2.654	2.615	24.623
2	4.254	4.370	2.615	4.439	2.615	4.554	4.254	4.229	31.329
3	2.654	4.370	2.615	2.656	2.615	4.554	2.654	4.229	26.345
4	2.654	2.703	4.229	2.656	4.229	2.832	4.254	2.615	26.172
5	2.654	2.703	2.615	2.656	2.615	2.832	2.654	2.615	21.342
6	4.254	2.703	2.615	2.656	2.615	2.832	2.654	2.615	22.943
7	2.654	2.703	2.615	2.656	2.615	2.832	2.654	2.615	21.342
8	2.654	4.370	2.615	2.656	2.615	4.554	2.654	2.615	24.731
9	2.654	2.703	2.615	2.656	2.615	2.832	2.654	2.615	21.342
10	2.654	2.703	4.229	2.656	2.615	2.832	4.254	2.615	24.557
11	2.654	2.703	2.615	2.656	2.615	2.832	2.654	2.615	21.342
12	2.654	2.703	2.615	2.656	2.615	2.832	2.654	2.615	21.342
13	2.654	1.000	2.615	1.000	2.615	1.000	2.654	1.000	14.536
14	4.254	2.703	2.615	2.656	2.615	2.832	2.654	2.615	22.943
15	1.000	2.703	1.000	2.656	1.000	2.832	1.000	2.615	14.806
16	2.654	2.703	2.615	2.656	2.615	2.832	2.654	2.615	21.342
17	2.654	2.703	2.615	2.656	2.615	2.832	2.654	2.615	21.342
18	2.654	2.703	2.615	2.656	2.615	2.832	2.654	2.615	21.342
19	2.654	2.703	2.615	2.656	2.615	2.832	2.654	2.615	21.342
20	2.654	2.703	2.615	1.000	2.615	2.832	2.654	1.000	18.072
21	4.254	2.703	4.229	2.656	4.229	4.554	4.254	4.229	31.109
22	2.654	2.703	1.000	2.656	1.000	2.832	1.000	2.615	16.460
23	1.000	2.703	2.615	2.656	2.615	2.832	2.654	2.615	19.689
24	2.654	2.703	2.615	1.000	2.615	2.832	2.654	1.000	18.072
25	2.654	1.000	2.615	2.656	2.615	1.000	2.654	2.615	17.807

26	4.254	2.703	4.229	4.439	4.229	2.832	4.254	4.229	31.169
27	2.654	2.703	1.000	2.656	1.000	2.832	1.000	2.615	16.460
28	1.000	2.703	2.615	1.000	2.615	2.832	2.654	2.615	18.032
29	2.654	2.703	1.000	1.000	2.615	2.832	2.654	1.000	16.457
30	2.654	1.000	2.615	2.656	1.000	2.832	2.654	2.615	18.025





## 2. Hasil Kuesioner Untuk Uji Validitas dan Reliabilitas Variabel Iklim organisasi

### Data Ordinal Iklim organisasi

No.	1	2	3	4	5	6	7	Total
1	4	5	4	5	4	5	5	32
2	4	4	4	4	4	4	5	29
3	4	4	4	4	4	4	4	28
4	5	5	4	5	5	5	5	34
5	4	4	4	4	4	4	4	28
6	4	4	4	4	4	4	4	28
7	3	4	4	4	4	4	4	27
8	4	4	4	4	4	4	4	28
9	4	3	4	4	3	4	4	26
10	4	4	4	4	4	4	4	28
11	4	4	4	4	4	4	4	28
12	4	4	4	4	4	4	4	28
13	5	4	4	5	4	4	5	31
14	4	4	4	4	4	4	4	28
15	4	4	3	4	4	3	4	26
16	4	4	4	4	4	4	4	28
17	4	4	4	4	4	4	4	28
18	4	4	4	3	4	4	3	26
19	4	4	4	4	4	4	4	28
20	4	4	4	4	4	4	4	28
21	4	4	4	4	4	4	4	28
22	3	4	4	4	4	4	4	27
23	4	4	3	3	4	3	3	24

24	5	4	5	5	4	5	5	33
25	4	4	4	4	4	4	4	28
26	4	4	4	4	4	4	4	28
27	3	4	4	4	4	4	4	27
28	4	3	4	3	4	3	3	24
29	5	4	5	4	4	5	5	32
30	4	4	4	4	4	4	4	28



**Data Interval Iklim organisasi**

No.	1	2	3	4	5	6	7	Total
1	2.703	4.879	2.940	4.370	3.227	4.370	4.155	26.643
2	2.703	2.940	2.940	2.703	3.227	2.703	4.155	21.370
3	2.703	2.940	2.940	2.703	3.227	2.703	2.606	19.821
4	4.370	4.879	2.940	4.370	5.454	4.370	4.155	30.536
5	2.703	2.940	2.940	2.703	3.227	2.703	2.606	19.821
6	2.703	2.940	2.940	2.703	3.227	2.703	2.606	19.821
7	1.000	2.940	2.940	2.703	3.227	2.703	2.606	18.118
8	2.703	2.940	2.940	2.703	3.227	2.703	2.606	19.821
9	2.703	1.000	2.940	2.703	1.000	2.703	2.606	15.655
10	2.703	2.940	2.940	2.703	3.227	2.703	2.606	19.821
11	2.703	2.940	2.940	2.703	3.227	2.703	2.606	19.821
12	2.703	2.940	2.940	2.703	3.227	2.703	2.606	19.821
13	4.370	2.940	2.940	4.370	3.227	2.703	4.155	24.703
14	2.703	2.940	2.940	2.703	3.227	2.703	2.606	19.821
15	2.703	2.940	1.000	2.703	3.227	1.000	2.606	16.179
16	2.703	2.940	2.940	2.703	3.227	2.703	2.606	19.821
17	2.703	2.940	2.940	2.703	3.227	2.703	2.606	19.821
18	2.703	2.940	2.940	1.000	3.227	2.703	1.000	16.512
19	2.703	2.940	2.940	2.703	3.227	2.703	2.606	19.821
20	2.703	2.940	2.940	2.703	3.227	2.703	2.606	19.821
21	2.703	2.940	2.940	2.703	3.227	2.703	2.606	19.821
22	1.000	2.940	2.940	2.703	3.227	2.703	2.606	18.118
23	2.703	2.940	1.000	1.000	3.227	1.000	1.000	12.870
24	4.370	2.940	4.879	4.370	3.227	4.370	4.155	28.309
25	2.703	2.940	2.940	2.703	3.227	2.703	2.606	19.821



26	2.703	2.940	2.940	2.703	3.227	2.703	2.606	19.821
27	1.000	2.940	2.940	2.703	3.227	2.703	2.606	18.118
28	2.703	1.000	2.940	1.000	3.227	1.000	1.000	12.870
29	4.370	2.940	4.879	2.703	3.227	4.370	4.155	26.643
30	2.703	2.940	2.940	2.703	3.227	2.703	2.606	19.821





24	4	4	4	4	4	4	4	4	4	36
25	4	4	4	4	4	4	4	4	4	36
26	3	3	4	3	3	3	4	3	3	29
27	5	4	5	5	4	4	5	5	5	42
28	4	4	4	3	4	4	4	4	4	35
29	4	4	3	4	4	4	4	4	4	35
30	4	3	4	4	3	4	4	4	3	33



**Data Interval Kinerja Karyawan**

<b>No.</b>	<b>1</b>	<b>2</b>	<b>3</b>	<b>4</b>	<b>5</b>	<b>6</b>	<b>7</b>	<b>8</b>	<b>9</b>	<b>Total</b>
1	2.703	4.339	2.703	3.899	2.508	2.719	2.884	4.014	2.406	28.175
2	2.703	2.605	4.370	2.447	4.067	2.719	2.884	2.497	3.811	28.103
3	1.000	2.605	2.703	3.899	2.508	2.719	2.884	1.000	2.406	21.723
4	4.370	2.605	2.703	3.899	2.508	2.719	2.884	4.014	3.811	29.513
5	2.703	1.000	2.703	1.000	2.508	1.000	2.884	1.000	2.406	17.204
6	2.703	1.000	2.703	1.000	1.000	1.000	2.884	1.000	1.000	14.290
7	2.703	2.605	2.703	2.447	2.508	2.719	2.884	2.497	2.406	23.472
8	2.703	2.605	2.703	2.447	2.508	2.719	2.884	2.497	2.406	23.472
9	2.703	2.605	2.703	2.447	2.508	2.719	2.884	2.497	2.406	23.472
10	2.703	2.605	2.703	2.447	1.000	2.719	2.884	2.497	1.000	20.558
11	4.370	2.605	4.370	2.447	4.067	2.719	4.695	2.497	3.811	31.579
12	2.703	2.605	2.703	2.447	2.508	2.719	2.884	2.497	2.406	23.472
13	2.703	2.605	2.703	2.447	2.508	2.719	2.884	2.497	2.406	23.472
14	2.703	2.605	2.703	2.447	2.508	2.719	2.884	2.497	2.406	23.472
15	1.000	1.000	2.703	1.000	1.000	1.000	2.884	1.000	1.000	12.587
16	4.370	4.339	4.370	3.899	4.067	4.726	4.695	4.014	3.811	38.290
17	2.703	2.605	2.703	2.447	2.508	2.719	2.884	2.497	2.406	23.472
18	2.703	2.605	2.703	2.447	2.508	2.719	2.884	2.497	2.406	23.472
19	2.703	2.605	2.703	2.447	1.000	2.719	2.884	2.497	1.000	20.558
20	2.703	2.605	2.703	2.447	2.508	2.719	2.884	2.497	2.406	23.472
21	2.703	1.000	1.000	1.000	2.508	1.000	1.000	1.000	2.406	13.616
22	2.703	2.605	1.000	2.447	1.000	2.719	1.000	2.497	1.000	16.971
23	2.703	2.605	2.703	2.447	2.508	2.719	2.884	2.497	2.406	23.472
24	2.703	2.605	2.703	2.447	2.508	2.719	2.884	2.497	2.406	23.472
25	2.703	2.605	2.703	2.447	2.508	2.719	2.884	2.497	2.406	23.472

26	1.000	1.000	2.703	1.000	1.000	1.000	2.884	1.000	1.000	12.587
27	4.370	2.605	4.370	3.899	2.508	2.719	4.695	4.014	3.811	32.989
28	2.703	2.605	2.703	1.000	2.508	2.719	2.884	2.497	2.406	22.024
29	2.703	2.605	1.000	2.447	2.508	2.719	2.884	2.497	2.406	21.769
30	2.703	1.000	2.703	2.447	1.000	2.719	2.884	2.497	1.000	18.953





#### 4. Hasil Kuesioner Untuk Analisis Regresi Moderasi Variabel Kompetensi

##### Data Ordinal Kompetensi

No.	1	2	3	4	5	6	7	8	Total
1	4	4	4	4	4	4	4	4	32
2	4	3	4	4	4	4	3	4	30
3	4	4	4	4	4	4	4	4	32
4	4	4	3	4	4	4	4	4	31
5	4	5	4	5	4	5	4	4	35
6	5	5	4	5	5	4	3	5	36
7	4	3	4	5	4	4	4	4	32
8	4	4	4	5	5	5	4	5	36
9	3	4	4	4	4	4	4	4	31
10	5	5	4	5	4	4	4	4	35
11	4	4	4	4	4	4	4	4	32
12	4	4	4	4	4	4	4	4	32
13	4	4	4	5	4	4	4	5	34
14	4	4	4	4	4	4	4	4	32
15	5	4	5	4	5	3	4	5	35
16	4	5	4	5	4	5	4	4	35
17	4	4	4	4	4	4	3	4	31
18	4	3	3	3	4	4	3	4	28
19	5	5	5	5	4	5	5	5	39
20	5	4	5	5	5	4	5	5	38
21	4	3	4	4	4	4	4	4	31
22	4	4	4	4	5	5	5	5	36
23	5	5	4	4	4	5	5	4	36

24	3	4	4	4	4	4	4	4	31
25	4	5	4	5	5	5	5	5	38
26	5	5	5	5	5	5	5	4	39
27	4	3	3	4	4	4	3	4	29
28	4	4	4	5	4	4	4	4	33
29	4	4	3	4	3	4	4	4	30
30	5	5	5	5	4	4	5	5	38
31	4	4	5	5	4	4	4	4	34
32	5	5	4	5	4	4	4	4	35
33	3	4	4	4	3	3	4	3	28
34	5	4	4	5	4	4	4	4	34
35	5	5	4	5	5	5	5	5	39
36	4	4	4	4	4	4	4	4	32
37	4	5	5	5	4	4	4	4	35
38	5	4	4	5	4	4	4	5	35
39	4	4	4	4	4	4	4	4	32
40	4	4	4	4	3	3	4	3	29
41	4	4	4	4	4	4	4	4	32
42	4	3	3	4	4	4	4	4	30



**Data Interval Kompetensi**

No.	1	2	3	4	5	6	7	8	Total
1	2.593	2.380	2.600	2.707	2.726	2.692	2.565	2.755	21.017
2	2.593	1.000	2.600	2.707	2.726	2.692	1.000	2.755	18.072
3	2.593	2.380	2.600	2.707	2.726	2.692	2.565	2.755	21.017
4	2.593	2.380	1.000	2.707	2.726	2.692	2.565	2.755	19.417
5	2.593	3.769	2.600	4.232	2.726	4.270	2.565	2.755	25.509
6	4.099	3.769	2.600	4.232	4.336	2.692	1.000	4.326	27.053
7	2.593	1.000	2.600	4.232	2.726	2.692	2.565	2.755	21.162
8	2.593	2.380	2.600	4.232	4.336	4.270	2.565	4.326	27.301
9	1.000	2.380	2.600	2.707	2.726	2.692	2.565	2.755	19.424
10	4.099	3.769	2.600	4.232	2.726	2.692	2.565	2.755	25.437
11	2.593	2.380	2.600	2.707	2.726	2.692	2.565	2.755	21.017
12	2.593	2.380	2.600	2.707	2.726	2.692	2.565	2.755	21.017
13	2.593	2.380	2.600	4.232	2.726	2.692	2.565	4.326	24.113
14	2.593	2.380	2.600	2.707	2.726	2.692	2.565	2.755	21.017
15	4.099	2.380	4.170	2.707	4.336	1.000	2.565	4.326	25.583
16	2.593	3.769	2.600	4.232	2.726	4.270	2.565	2.755	25.509
17	2.593	2.380	2.600	2.707	2.726	2.692	1.000	2.755	19.451
18	2.593	1.000	1.000	1.000	2.726	2.692	1.000	2.755	14.765
19	4.099	3.769	4.170	4.232	2.726	4.270	4.098	4.326	31.690
20	4.099	2.380	4.170	4.232	4.336	2.692	4.098	4.326	30.332
21	2.593	1.000	2.600	2.707	2.726	2.692	2.565	2.755	19.637
22	2.593	2.380	2.600	2.707	4.336	4.270	4.098	4.326	27.309
23	4.099	3.769	2.600	2.707	2.726	4.270	4.098	2.755	27.023
24	1.000	2.380	2.600	2.707	2.726	2.692	2.565	2.755	19.424
25	2.593	3.769	2.600	4.232	4.336	4.270	4.098	4.326	30.223

26	4.099	3.769	4.170	4.232	4.336	4.270	4.098	2.755	31.729
27	2.593	1.000	1.000	2.707	2.726	2.692	1.000	2.755	16.472
28	2.593	2.380	2.600	4.232	2.726	2.692	2.565	2.755	22.542
29	2.593	2.380	1.000	2.707	1.000	2.692	2.565	2.755	17.692
30	4.099	3.769	4.170	4.232	2.726	2.692	4.098	4.326	30.111
31	2.593	2.380	4.170	4.232	2.726	2.692	2.565	2.755	24.112
32	4.099	3.769	2.600	4.232	2.726	2.692	2.565	2.755	25.437
33	1.000	2.380	2.600	2.707	1.000	1.000	2.565	1.000	14.252
34	4.099	2.380	2.600	4.232	2.726	2.692	2.565	2.755	24.048
35	4.099	3.769	2.600	4.232	4.336	4.270	4.098	4.326	31.729
36	2.593	2.380	2.600	2.707	2.726	2.692	2.565	2.755	21.017
37	2.593	3.769	4.170	4.232	2.726	2.692	2.565	2.755	25.502
38	4.099	2.380	2.600	4.232	2.726	2.692	2.565	4.326	25.619
39	2.593	2.380	2.600	2.707	2.726	2.692	2.565	2.755	21.017
40	2.593	2.380	2.600	2.707	1.000	1.000	2.565	1.000	15.844
41	2.593	2.380	2.600	2.707	2.726	2.692	2.565	2.755	21.017
42	2.593	1.000	1.000	2.707	2.726	2.692	2.565	2.755	18.038



### 5. Hasil Kuesioner Untuk Analisis Regresi Moderasi Variabel Iklim organisasi

#### Data Ordinal Iklim organisasi

No.	1	2	3	4	5	6	7	Total
1	4	4	4	5	4	4	4	29
2	4	4	4	4	4	4	3	27
3	4	5	4	5	5	5	4	32
4	4	3	4	4	5	4	4	28
5	5	4	4	5	5	5	5	33
6	5	5	4	5	4	5	4	32
7	3	4	4	4	4	4	3	26
8	4	4	5	4	5	4	5	31
9	4	3	4	3	4	4	4	26
10	5	4	5	4	4	5	4	31
11	4	3	4	4	4	4	4	27
12	4	4	4	4	4	4	3	27
13	4	4	4	4	4	4	4	28
14	3	4	4	5	4	4	4	28
15	4	4	4	4	3	4	3	26
16	4	4	4	4	4	4	5	29
17	5	2	4	4	3	5	5	28
18	4	4	4	4	4	4	4	28
19	5	5	5	5	5	5	5	35
20	5	4	5	5	5	5	5	34
21	4	3	4	4	4	4	4	27
22	4	4	4	4	4	4	4	28
23	4	5	4	5	4	5	4	31

24	5	4	5	5	4	4	4	31
25	5	5	5	5	5	5	4	34
26	4	5	5	5	5	5	5	34
27	4	4	4	4	4	4	3	27
28	4	3	3	3	4	4	4	25
29	5	4	4	4	4	4	4	29
30	4	5	4	4	5	5	4	31
31	4	4	4	4	4	4	4	28
32	5	4	5	5	4	5	4	32
33	4	4	4	4	4	5	4	29
34	3	4	4	4	4	4	4	27
35	5	5	5	4	5	5	4	33
36	5	5	5	5	4	5	5	34
37	5	4	5	5	4	5	5	33
38	4	5	4	5	5	4	4	31
39	5	4	5	4	4	5	4	31
40	4	4	4	3	4	4	4	27
41	5	5	4	5	5	4	4	32
42	5	4	4	5	5	5	5	33



**Data Interval Iklim organisasi**

<b>No.</b>	<b>1</b>	<b>2</b>	<b>3</b>	<b>4</b>	<b>5</b>	<b>6</b>	<b>7</b>	<b>Total</b>
1	2.462	3.188	2.945	3.867	2.689	1.000	2.499	18.650
2	2.462	3.188	2.945	2.430	2.689	1.000	1.000	15.714
3	2.462	4.599	2.945	3.867	4.222	2.603	2.499	23.197
4	2.462	1.932	2.945	2.430	4.222	1.000	2.499	17.490
5	3.909	3.188	2.945	3.867	4.222	2.603	3.971	24.705
6	3.909	4.599	2.945	3.867	2.689	2.603	2.499	23.111
7	1.000	3.188	2.945	2.430	2.689	1.000	1.000	14.252
8	2.462	3.188	4.546	2.430	4.222	1.000	3.971	21.819
9	2.462	1.932	2.945	1.000	2.689	1.000	2.499	14.527
10	3.909	3.188	4.546	2.430	2.689	2.603	2.499	21.864
11	2.462	1.932	2.945	2.430	2.689	1.000	2.499	15.957
12	2.462	3.188	2.945	2.430	2.689	1.000	1.000	15.714
13	2.462	3.188	2.945	2.430	2.689	1.000	2.499	17.213
14	1.000	3.188	2.945	3.867	2.689	1.000	2.499	17.188
15	2.462	3.188	2.945	2.430	1.000	1.000	1.000	14.025
16	2.462	3.188	2.945	2.430	2.689	1.000	3.971	18.685
17	3.909	1.000	2.945	2.430	1.000	2.603	3.971	17.858
18	2.462	3.188	2.945	2.430	2.689	1.000	2.499	17.213
19	3.909	4.599	4.546	3.867	4.222	2.603	3.971	27.717
20	3.909	3.188	4.546	3.867	4.222	2.603	3.971	26.306
21	2.462	1.932	2.945	2.430	2.689	1.000	2.499	15.957
22	2.462	3.188	2.945	2.430	2.689	1.000	2.499	17.213
23	2.462	4.599	2.945	3.867	2.689	2.603	2.499	21.664
24	3.909	3.188	4.546	3.867	2.689	1.000	2.499	21.698
25	3.909	4.599	4.546	3.867	4.222	2.603	2.499	26.245



26	2.462	4.599	4.546	3.867	4.222	2.603	3.971	26.270
27	2.462	3.188	2.945	2.430	2.689	1.000	1.000	15.714
28	2.462	1.932	1.000	1.000	2.689	1.000	2.499	12.582
29	3.909	3.188	2.945	2.430	2.689	1.000	2.499	18.660
30	2.462	4.599	2.945	2.430	4.222	2.603	2.499	21.760
31	2.462	3.188	2.945	2.430	2.689	1.000	2.499	17.213
32	3.909	3.188	4.546	3.867	2.689	2.603	2.499	23.301
33	2.462	3.188	2.945	2.430	2.689	2.603	2.499	18.816
34	1.000	3.188	2.945	2.430	2.689	1.000	2.499	15.751
35	3.909	4.599	4.546	2.430	4.222	2.603	2.499	24.808
36	3.909	4.599	4.546	3.867	2.689	2.603	3.971	26.184
37	3.909	3.188	4.546	3.867	2.689	2.603	3.971	24.773
38	2.462	4.599	2.945	3.867	4.222	1.000	2.499	21.594
39	3.909	3.188	4.546	2.430	2.689	2.603	2.499	21.864
40	2.462	3.188	2.945	1.000	2.689	1.000	2.499	15.784
41	3.909	4.599	2.945	3.867	4.222	1.000	2.499	23.041
42	3.909	3.188	2.945	3.867	4.222	2.603	3.971	24.705





## 6. Hasil Kuesioner Untuk Analisis Regresi Moderasi Variabel Kinerja Karyawan

### Data Ordinal Kinerja Karyawan

No.	1	2	3	4	5	6	7	8	9	Total
1	4	4	4	4	4	3	4	4	4	35
2	4	5	4	4	4	5	4	4	4	38
3	4	5	4	4	5	4	5	5	4	40
4	4	4	4	4	4	4	3	4	4	35
5	5	5	5	5	4	4	4	4	5	41
6	5	5	4	5	4	4	5	5	4	41
7	4	4	4	4	4	4	4	3	4	35
8	5	5	5	5	4	4	4	4	5	41
9	4	3	4	4	4	4	4	4	4	35
10	5	5	4	5	4	4	5	5	4	41
11	4	4	3	4	4	4	4	4	3	34
12	4	4	4	4	3	4	4	4	4	35
13	4	4	4	4	4	4	4	4	4	36
14	4	4	4	4	4	4	4	4	4	36
15	4	5	4	4	4	5	4	4	4	38
16	4	5	4	4	4	4	4	4	4	37
17	4	4	4	4	3	4	5	4	4	36
18	4	5	4	4	5	4	4	5	4	39
19	4	5	5	5	5	5	5	5	4	43
20	5	5	5	4	5	5	5	5	5	44
21	4	4	4	4	4	3	4	5	4	36
22	4	4	4	4	4	4	4	5	4	37
23	4	5	4	4	5	4	4	4	4	38

24	3	3	3	3	4	3	3	4	3	29
25	4	5	5	5	5	5	5	5	4	43
26	5	5	4	5	5	5	5	5	4	43
27	3	4	4	3	4	4	4	4	4	34
28	4	4	3	4	4	4	4	3	3	33
29	4	3	3	4	4	4	4	4	4	34
30	4	5	4	4	4	4	5	5	4	39
31	4	4	4	4	5	4	4	4	4	37
32	4	5	4	4	5	4	5	5	4	40
33	4	4	4	3	3	4	4	4	4	34
34	4	4	4	4	4	4	4	4	4	36
35	5	5	4	5	5	5	5	5	4	43
36	3	3	4	3	3	3	3	3	4	29
37	5	4	5	5	5	5	4	4	5	42
38	4	5	4	4	4	4	5	4	4	38
39	3	4	4	3	4	3	4	4	4	33
40	4	5	4	4	4	4	4	4	4	37
41	4	5	4	4	5	4	4	5	4	39
42	4	4	3	4	3	4	4	4	3	33



**Data Interval Kinerja Karyawan**

<b>No.</b>	<b>1</b>	<b>2</b>	<b>3</b>	<b>4</b>	<b>5</b>	<b>6</b>	<b>7</b>	<b>8</b>	<b>9</b>	<b>Total</b>
1	2.635	2.244	2.635	2.532	2.434	1.000	2.593	2.527	2.778	21.377
2	2.635	3.614	2.635	2.532	2.434	4.098	2.593	2.527	2.778	25.845
3	2.635	3.614	2.635	2.532	3.861	2.565	4.099	4.000	2.778	28.718
4	2.635	2.244	2.635	2.532	2.434	2.565	1.000	2.527	2.778	21.350
5	4.205	3.614	4.250	4.032	2.434	2.565	2.593	2.527	4.556	30.777
6	4.205	3.614	2.635	4.032	2.434	2.565	4.099	4.000	2.778	30.362
7	2.635	2.244	2.635	2.532	2.434	2.565	2.593	1.000	2.778	21.415
8	4.205	3.614	4.250	4.032	2.434	2.565	2.593	2.527	4.556	30.777
9	2.635	1.000	2.635	2.532	2.434	2.565	2.593	2.527	2.778	21.698
10	4.205	3.614	2.635	4.032	2.434	2.565	4.099	4.000	2.778	30.362
11	2.635	2.244	1.000	2.532	2.434	2.565	2.593	2.527	1.000	19.530
12	2.635	2.244	2.635	2.532	1.000	2.565	2.593	2.527	2.778	21.508
13	2.635	2.244	2.635	2.532	2.434	2.565	2.593	2.527	2.778	22.942
14	2.635	2.244	2.635	2.532	2.434	2.565	2.593	2.527	2.778	22.942
15	2.635	3.614	2.635	2.532	2.434	4.098	2.593	2.527	2.778	25.845
16	2.635	3.614	2.635	2.532	2.434	2.565	2.593	2.527	2.778	24.313
17	2.635	2.244	2.635	2.532	1.000	2.565	4.099	2.527	2.778	23.015
18	2.635	3.614	2.635	2.532	3.861	2.565	2.593	4.000	2.778	27.212
19	2.635	3.614	4.250	4.032	3.861	4.098	4.099	4.000	2.778	33.366
20	4.205	3.614	4.250	2.532	3.861	4.098	4.099	4.000	4.556	35.214
21	2.635	2.244	2.635	2.532	2.434	1.000	2.593	4.000	2.778	22.850
22	2.635	2.244	2.635	2.532	2.434	2.565	2.593	4.000	2.778	24.415
23	2.635	3.614	2.635	2.532	3.861	2.565	2.593	2.527	2.778	25.739
24	1.000	1.000	1.000	1.000	2.434	1.000	1.000	2.527	1.000	11.961
25	2.635	3.614	4.250	4.032	3.861	4.098	4.099	4.000	2.778	33.366

26	4.205	3.614	2.635	4.032	3.861	4.098	4.099	4.000	2.778	33.321
27	1.000	2.244	2.635	1.000	2.434	2.565	2.593	2.527	2.778	19.776
28	2.635	2.244	1.000	2.532	2.434	2.565	2.593	1.000	1.000	18.002
29	2.635	1.000	1.000	2.532	2.434	2.565	2.593	2.527	2.778	20.064
30	2.635	3.614	2.635	2.532	2.434	2.565	4.099	4.000	2.778	27.292
31	2.635	2.244	2.635	2.532	3.861	2.565	2.593	2.527	2.778	24.369
32	2.635	3.614	2.635	2.532	3.861	2.565	4.099	4.000	2.778	28.718
33	2.635	2.244	2.635	1.000	1.000	2.565	2.593	2.527	2.778	19.976
34	2.635	2.244	2.635	2.532	2.434	2.565	2.593	2.527	2.778	22.942
35	4.205	3.614	2.635	4.032	3.861	4.098	4.099	4.000	2.778	33.321
36	1.000	1.000	2.635	1.000	1.000	1.000	1.000	1.000	2.778	12.413
37	4.205	2.244	4.250	4.032	3.861	4.098	2.593	2.527	4.556	32.365
38	2.635	3.614	2.635	2.532	2.434	2.565	4.099	2.527	2.778	25.819
39	1.000	2.244	2.635	1.000	2.434	1.000	2.593	2.527	2.778	18.211
40	2.635	3.614	2.635	2.532	2.434	2.565	2.593	2.527	2.778	24.313
41	2.635	3.614	2.635	2.532	3.861	2.565	2.593	4.000	2.778	27.212
42	2.635	2.244	1.000	2.532	1.000	2.565	2.593	2.527	1.000	18.096



## 7. Tabulasi Data Analisis Regresi Moderasi

No.	X	Z	Y
1	21.017	18.650	21.377
2	18.072	15.714	25.845
3	21.017	23.197	28.718
4	19.417	17.490	21.350
5	25.509	24.705	30.777
6	27.053	23.111	30.362
7	21.162	14.252	21.415
8	27.301	21.819	30.777
9	19.424	14.527	21.698
10	25.437	21.864	30.362
11	21.017	15.957	19.530
12	21.017	15.714	21.508
13	24.113	17.213	22.942
14	21.017	17.188	22.942
15	25.583	14.025	25.845
16	25.509	18.685	24.313
17	19.451	17.858	23.015
18	14.765	17.213	27.212
19	31.690	27.717	33.366
20	30.332	26.306	35.214
21	19.637	15.957	22.850
22	27.309	17.213	24.415
23	27.023	21.664	25.739
24	19.424	21.698	11.961
25	30.223	26.245	33.366
26	31.729	26.270	33.321
27	16.472	15.714	19.776
28	22.542	12.582	18.002
29	17.692	18.660	20.064
30	30.111	21.760	27.292
31	24.112	17.213	24.369
32	25.437	23.301	28.718
33	14.252	18.816	19.976
34	24.048	15.751	22.942
35	31.729	24.808	33.321
36	21.017	26.184	12.413
37	25.502	24.773	32.365
38	25.619	21.594	25.819
39	21.017	21.864	18.211
40	15.844	15.784	24.313
41	21.017	23.041	27.212
42	18.038	24.705	18.096



Item6	Pearson Correlation	.267	.774**	.143	.352	.143	1	.267	.579**	.641**
	Sig. (2-tailed)	.154	.000	.452	.056	.452		.154	.001	.000
	N	30	30	30	30	30	30	30	30	30
Item7	Pearson Correlation	.488**	.124	.883**	.309	.759**	.267	1	.373*	.779**
	Sig. (2-tailed)	.006	.513	.000	.096	.000	.154		.042	.000
	N	30	30	30	30	30	30	30	30	30
Item8	Pearson Correlation	.373*	.401*	.375*	.819**	.250	.579**	.373*	1	.765**
	Sig. (2-tailed)	.042	.028	.041	.000	.183	.001	.042		.000
	N	30	30	30	30	30	30	30	30	30
Total	Pearson Correlation	.638**	.545**	.707**	.671**	.685**	.641**	.779**	.765**	1
	Sig. (2-tailed)	.000	.002	.000	.000	.000	.000	.000	.000	
	N	30	30	30	30	30	30	30	30	30

\*. Correlation is significant at the 0.05 level (2-tailed).

\*\* . Correlation is significant at the 0.01 level (2-tailed).

### Output SPSS Uji Reliabilitas Kuesioner Kompetensi

#### Reliability Statistics

Cronbach's	
Alpha	N of Items
.833	8







Item7	Pearson Correlation	.491**	.508**	.508**	.889**	.236	.756**	1	.886**
	Sig. (2-tailed)	.006	.004	.004	.000	.208	.000		.000
	N	30	30	30	30	30	30	30	30
Total	Pearson Correlation	.634**	.675**	.610**	.852**	.496**	.893**	.886**	1
	Sig. (2-tailed)	.000	.000	.000	.000	.005	.000	.000	
	N	30	30	30	30	30	30	30	30

\*. Correlation is significant at the 0.05 level (2-tailed).

\*\* . Correlation is significant at the 0.01 level (2-tailed).

### Output SPSS Uji Reliabilitas Kuesioner Iklim organisasi

#### Reliability Statistics

Cronbach's	
Alpha	N of Items
.854	7





Item7	Pearson Correlation	.492**	.353	.844**	.409*	.457*	.423*	1	.437*	.525**	.704**
	Sig. (2-tailed)	.006	.056	.000	.025	.011	.020		.016	.003	.000
	N	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30
Item8	Pearson Correlation	.732**	.784**	.369*	.763**	.386*	.775**	.437*	1	.543**	.836**
	Sig. (2-tailed)	.000	.000	.045	.000	.035	.000	.016		.002	.000
	N	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30
Item9	Pearson Correlation	.665**	.500**	.554**	.520**	.917**	.469**	.525**	.543**	1	.827**
	Sig. (2-tailed)	.000	.005	.002	.003	.000	.009	.003	.002		.000
	N	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30
Total	Pearson Correlation	.755**	.796**	.671**	.780**	.752**	.810**	.704**	.836**	.827**	1
	Sig. (2-tailed)	.000	.000	.000	.000	.000	.000	.000	.000	.000	
	N	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30

\*. Correlation is significant at the 0.05 level (2-tailed).

\*\* . Correlation is significant at the 0.01 level (2-tailed).

### Output SPSS Uji Reliabilitas Kuesioner Kinerja Karyawan

#### Reliability Statistics

Cronbach's	
Alpha	N of Items
.914	9



#### 4. Output SPSS Analisis Deskriptif

Descriptive Statistics					
	N	Minimum	Maximum	Mean	Std. Deviation
X	42	28.000	39.000	33.38095	3.052008
Z	42	25.000	35.000	29.80952	2.769504
Y	42	29.000	44.000	37.30952	3.659189
Valid N (listwise)	42				

#### 5. Output SPSS Uji Asumsi Klasik

##### One-Sample Kolmogorov-Smirnov Test

		Unstandardized Residual
N		42
Normal Parameters <sup>a,b</sup>	Mean	.0000000
	Std. Deviation	3.96047552
Most Extreme Differences	Absolute	.108
	Positive	.059
	Negative	-.108
Test Statistic		.108
Asymp. Sig. (2-tailed)		.200 <sup>c,d</sup>

a. Test distribution is Normal.

b. Calculated from data.

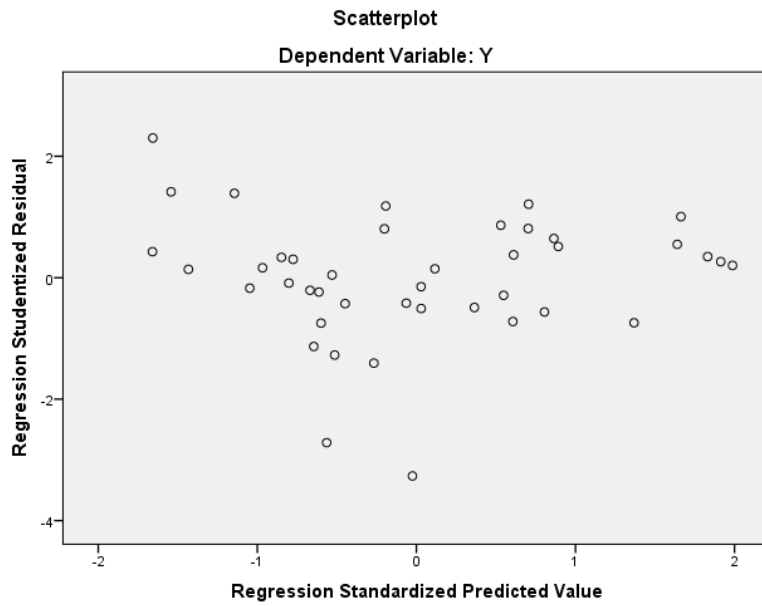
c. Lilliefors Significance Correction.

d. This is a lower bound of the true significance.

##### Coefficients<sup>a</sup>

Model		Collinearity Statistics	
		Tolerance	VIF
1	X	.692	1.445
	Z	.692	1.445

a. Dependent Variable: Y



**6. Output SPSS Analisis Regresi Moderasi**

**Model Summary**

Model	R	R Square	Adjusted R Square	Std. Error of the Estimate
1	.689 <sup>a</sup>	.475	.462	4.081953

a. Predictors: (Constant), X

**ANOVA<sup>a</sup>**

Model		Sum of Squares	df	Mean Square	F	Sig.
1	Regression	602.326	1	602.326	36.149	.000 <sup>b</sup>
	Residual	666.494	40	16.662		
	Total	1268.820	41			

a. Dependent Variable: Y

b. Predictors: (Constant), X

**Coefficients<sup>a</sup>**

Model		Unstandardized Coefficients		Standardized Coefficients	t	Sig.
		B	Std. Error	Beta		
1	(Constant)	6.095	3.180		1.917	.062
	X	.812	.135	.689	6.012	.000

a. Dependent Variable: Y

**Model Summary**

Model	R	R Square	Adjusted R Square	Std. Error of the Estimate
1	.702 <sup>a</sup>	.493	.467	4.060757

a. Predictors: (Constant), Z, X

**ANOVA<sup>a</sup>**

Model		Sum of Squares	df	Mean Square	F	Sig.
1	Regression	625.720	2	312.860	18.973	.000 <sup>b</sup>
	Residual	643.100	39	16.490		
	Total	1268.820	41			

a. Dependent Variable: Y

b. Predictors: (Constant), Z, X

**Coefficients<sup>a</sup>**

Model		Unstandardized Coefficients		Standardized Coefficients	t	Sig.
		B	Std. Error	Beta		
1	(Constant)	4.175	3.551		1.176	.247
	X	.705	.161	.598	4.367	.000
	Z	.220	.184	.163	1.191	.241

a. Dependent Variable: Y

**Model Summary**

Model	R	R Square	Adjusted R Square	Std. Error of the Estimate
1	.783 <sup>a</sup>	.614	.583	3.591772

a. Predictors: (Constant), XZ, Z, X

**ANOVA<sup>a</sup>**

Model		Sum of Squares	df	Mean Square	F	Sig.
1	Regression	778.589	3	259.530	20.117	.000 <sup>b</sup>
	Residual	490.231	38	12.901		
	Total	1268.820	41			

a. Dependent Variable: Y

b. Predictors: (Constant), XZ, Z, X

**Coefficients<sup>a</sup>**

Model		Unstandardized Coefficients		Standardized Coefficients	t	Sig.
		B	Std. Error	Beta		
1	(Constant)	58.824	16.183		3.635	.001
	X	-1.652	.700	-1.402	-2.362	.023
	Z	-2.424	.785	-1.802	-3.088	.004
	XZ	.111	.032	3.515	3.442	.001

a. Dependent Variable: Y

**Foto-Foto Observasi**

(Bersama Manager Proses Distribusi dan Antar)







(Bersama Kepala Kantor Pos Singaraja)

