

**PENGARUH KOMPENSASI DAN DISIPLIN KERJA
TERHADAP KINERJA KARYAWAN PADA
PT BAYU JAYA KUSUMA BALI**

SKRIPSI

**Diajukan Kepada Universitas Pendidikan Ganesha
Untuk Memenuhi Persyaratan
Dalam Mencapai
Gelar Sarjana Ekonomi**



**OLEH
KADEK JIMMY LORENSA
NIM 1717041240**

**PROGRAM STUDI MANAJEMEN
JURUSAN MANAJEMEN
FAKULTAS EKONOMI
UNIVERSITAS PENDIDIKAN GANESHA
SINGARAJA**

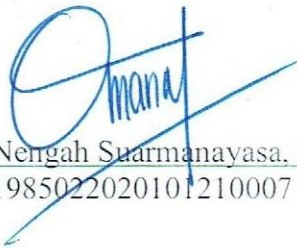
2022

SKRIPSI

**DIAJUKAN UNTUK MELENGKAPI TUGAS DAN
MEMENUHI SYARAT-SYARAT UNTUK MENCAPAI
GELAR SARJANA EKONOMI**

Menyetujui

Pembimbing I,



Dr. I Nengah Suarmanayasa, S.E., M.Si.
NIP. 1985022020101210007

Pembimbing II,



Rahutama Atidira, S.T.,MM
NIP. 198805032018031001

Skripsi oleh Kadek Jimmy Lorensa
telah dipertahankan di depan dewan penguji
pada tanggal 15 Juni 2022

Dewan Penguji,



Dr. I Nengah Suarmanayasa, S.E., M.Si.
NIP. 1985022020101210007

(Ketua)



Rahutama Atidira, S.T., M.M
NIP. 198805032018031001

(Anggota)

an Korpud:



Dr. Fridayana Yudiatmaja, M.Sc.
NIP. 197404122010121001

(Anggota)

LEMBAR PENGESAHAN

Diterima oleh Panitia Ujian

Fakultas Ekonomi

Universitas pendidikan Ganesha

Guna memenuhi syarat-syarat untuk mencapai gelar sarjana Ekonomi

Pada:

Hari : Rabu

Tanggal : 15 juni 2022

Mengetahui,

Ketua Ujian



Dr. Dra. Ni Made Suci, M.Si.
NIP. 196810291993032001

Sekretaris ujian,



Komang Krisna Heryanda, S.E.M.M.
NIP. 198309212015041001

Mengesahkan

Dekan Fakultas Ekonomi
Universitas Pendidikan Ganesha



Dr. Gede Adi Yuniart, S.E., M.Si., Ak., CA., CPA.
NIP. 197906162002121003

PERNYATAAN

Dengan ini saya menyatakan bahwa karya tulis yang berjudul “Pengaruh Kompensasi dan Disiplin kerja terhadap kinerja karyawan pada PT Bayu Jaya Kusuma Bali” beserta isinya adalah benar-benar karya sendiri dan saya tidak melakukan penjiplakan dan pengutipan dengan cara-cara yang tidak sesuai dengan etika yang berlaku dalam masyarakat keilmuan. Atas pernyataan ini, saya siap menanggung risiko/sanksi yang dijatuhkan kepada saya apabila kemudian ditemukan adanya pelanggaran atas etika keilmuan dalam karya saya ini atau ada klaim terhadap keaslian karya saya ini.

Singaraja, 06 Juli 2022

Yang membuat pernyataan,



Kadek Jimmy Lorensa
NIM. 1717041240

MOTTO

**Berusaha tanpa doa itu
hampa**



KATA PERSEMBAHAN

Puji syukur saya panjatkan kehadapan Tuhan Yang Maha Esa, Ida Sang Hyang Widhi Wasa, karena atas rahmat dan karunia-Nya saya dapat menyelesaikan sebuah karya tulis berupa skripsi ini dengan tepat waktu.

Kepada Bapak Dr. I Nengah Suarmanayasa, S.E., M.Si, selaku Pembimbing I dan Bapak Rahutama atidira, S.T., M.M. selaku Pembimbing II yang dengan penuh kesabaran hati memberikan bimbingan, pengarahan, saran, masukan, dan motivasi yang bermanfaat selama penyelesaian skripsi.

Kepada Orang Tua tercinta Putu Anteng dan Nyoman Suartini yang telah memberikan doa, motivasi, nasihat, dan kasih sayang tanpa mengenal waktu demi kesuksesan dan kebahagiaan saya, yang tidak akan pernah bisa tergantikan.

Kepada saudara saya Gede Nogi Paranesa serta keluarga besar tercinta yang tiada hentinya memberikan semangat dan dorongan moral serta doa-doa dalam menyelesaikan studi dan skripsi ini.

Kepada teman-teman saya yang telah melewati banyak rintangan dan yang dengan setia mendengarkan keluh kesah serta selalu memberikan semangat dan dukungan dalam penyelesaian skripsi ini.

-Terimakasih-

PRAKARTA

Puji syukur penyusun panjatkan ke hadapan Tuhan Yang Maha Esa karena berkat rahmatNya-lah, penulis dapat menyelesaikan skripsi yang berjudul "Pengaruh Kompensasi dan Disiplin Kerja Terhadap Kinerja Karyawan Pada PT Bayu Jaya Kusuma Bali". Skripsi ini disusun guna memenuhi persyaratan mencapai gelar sarjana pendidikan pada Universitas Pendidikan Ganesha. Dalam menyelesaikan skripsi ini, penulis banyak mendapat bantuan baik berupa moral maupun material dari berbagai pihak. Untuk itu, dalam kesempatan ini, penulis mengucapkan terima kasih kepada yang terhormat :

- 1) Prof. Dr. I Nyoman Jampel, M.Pd. selaku Rektor Universitas Pendidikan Ganesha.
- 2) Dr. Gede Adi Yuniarta, S.E.,M.Si, Ak.,CA.,CPA selaku Dekan Fakultas Ekonomi Universitas Pendidikan Ganesha.
- 3) Dr. I Nengah Suarmanayasa, S.E., M.Si, selaku pembimbing I dan Ketua Jurusan Manajemen Fakultas Ekonomi Universitas Pendidikan Ganesha.
- 4) Komang Krisna Heryanda, S.E.,M.M selaku Koordinator Program Studi Manajemen Universitas Pendidikan Ganesha, penguji sekaligus pembimbing akademik yang telah memberikan masukan dan sarannya untuk skripsi penulis serta senantiasa memberikan solusi ketika penulis mengalami masalah dalam kegiatan perkuliahan.
- 5) Almarhum Dr. I Wayan Bagia, M.Si selaku mantan pembimbing I yang dengan segala ketulusan dan kesabaran telah membimbing dan mengarahkan sampai terselesainya skripsi ini.
- 6) Rahutama Atidira, S.T.,MM selaku pembimbing II yang dengan segala ketulusan dan kesabaran telah membimbing dan mengarahkan sampai terselesainya skripsi ini.
- 7) Bapak dan ibu dosen di Jurusan Manajemen yang selalu membimbing dan mendidik selama penulis belajar di Jurusan Manajemen.

- 8) Pihak PT Bayu Jaya Kusuma Bali khususnya karyawan yang telah bersedia membantu mengisi kuisioner penelitian, sehingga dapat memperlancar penyelesaian skripsi.
- 9) Kepala Tata Usaha Fakultas Ekonomi beserta semua staf yang telah membantu penulis dalam proses penginputan nilai serta memberikan informasi yang berkaitan tentang perkuliahan.
- 10) Kepala Perpustakaan Universitas Pendidikan Ganesha beserta staf yang telah memberikan kemudahan pelayanan peminjaman buku-buku yang dibutuhkan selama penyusunan skripsi.
- 11) Keluarga khususnya orang tua yang selalu memberikan dukungan moral maupun financial dalam proses penyusunan skripsi.
- 12) Teman - teman kelas F Manajemen angkatan 2017 yang selalu bersedia berbagi cerita dan pengalaman selama proses penyusunan skripsi maupun saat perkuliahan.
- 13) Semua pihak yang tidak bisa disebutkan satu per satu yang telah membantu penyusunan skripsi.

Penulis menyadari sepenuhnya bahwa apa yang tersaji dalam skripsi ini masih jauh dari kata sempurna karena segala keterbatasan kemampuan yang penulis miliki, maka dari itu penulis mengharapkan saran dan perbaikan dari para pembaca sebagai bahan masukan bagi penulis di masa yang akan datang. Penulis berharap semoga skripsi ini dapat bermanfaat bagi para pembaca.

Singaraja, 16 Maret 2022

Kadek Jimmy Lorensa
NIM 1717041240

DAFTAR ISI

PRAKARTA.....	i
ABSTRAK	iii
DAFTAR ISI.....	iv
DAFTAR TABEL.....	vi
DAFTAR GAMBAR	vii
DAFTAR LAMPIRAN.....	viii
BAB I PENDAHULUAN	
1.1 Latar Belakang Penelitian	1
1.2 Identifikasi Masalah	11
1.3 Pembatasan Masalah	11
1.4 Rumusan Masalah	12
1.5 Tujuan Penelitian	12
1.6 Manfaat penelitian.....	13
BAB II KAJIAN TEORI	
2.1. Kinerja.....	14
2.1.1 Pengertian Kinerja.....	14
2.1.2Indikator Kinerja	14
2. 2.Kompensasi	15
2.2.1 Pengertian Kompensasi.....	15
2.2.2 Indikator Kompensasi	15
2.3 Disiplin Kerja.....	17
2.3.1 Pengertian Disiplin Kerja.....	17
2.3.2 Indikator Disiplin Kerja	18
2.4 PenelitianTerdahulu	18
2.5 Hubungan antar Variabel	21
2.5.1 Pengaruh Kompensasi dan Disiplin kerja terhadap Kinerja Karyawan	21
2.5.2 Pengaruh Kompensasi terhadap Disiplin Kerja	21
2.5.3 Pengaruh Kompensasi terhadap Kinerja Karyawan.....	22
2.5.4 Pengaruh Disiplin Kerja terhadap Kinerja Karyawan.....	23

2.6 Kerangka Berpikir.....	23
2.7 Hipotesis Penelitian.....	25
BAB III METODELOGI PENELITIAN	
3.1 Desain Penelitian.....	27
3.2 Subjek dan Objek Penelitian	27
3.3 Definisi Operasional Variabel Penelitian.....	27
3.4 Populasi dan Sampel	30
3.5 Jenis dan Sumber Data	30
3.6 Teknik Pengumpulan Data.....	31
3.7 Instrumen Penelitian.....	31
3.8 Teknik Analisis Data.....	35
3.9 Rancangan Pengujian Hipotesis.....	36
BAB IV PEMBAHASAN	
4.1 Deskripsi Data.....	40
4.1.1 Karakteristik Responden.....	40
4.2 Hasil Penelitian.....	41
4.3 Pembahasan.....	44
4.3.1 Pengaruh Kompensasi dan Disiplin kerja terhadap Kinerja Karyawan	44
4.3.2 Pengaruh Kompensasi terhadap Kinerja Karyawan.....	225
4.3.3 Pengaruh Disiplin Kerja terhadap Kinerja Karyawan.....	45
4.3.4 Pengaruh Kompensasi terhadap Disiplin Kerja	46
4.4 Implikasi.....	47
BAB V PENUTUP	
5.1 Saran.....	48
5.2 Simpulan.....	48
5.3 Saran	49
DAFTAR RUJUKAN.....	51

DAFTAR TABEL

Tabel 1.1 Kinerja PT Bayu Jaya Kusuma Bali Tahun 2019-2020.....	4
Tabel 1.2 Kinerja Karyawan pada PT Bayu Jaya Kusuma Bali tahun 2020.....	6
Tabel 1.3 Data Kompensasi Finansial Karyawan PT Bayu Jaya Kusuma Bali Tahun 2020.....	7
Tabel 1.4 Data Kompensasi Non Finansial Karyawan PT Bayu Jaya Kusuma Bali tahun 2020.....	8
Tabel 1.5 Disiplin Kerja PT Bayu Jaya Kusuma Bali Tahun 2019	9
Tabel 2 1 Penelitian Terdahulu	19
Tabel 3.1 Operasionalisasi Variabel Penelitian	28
Tabel 3.2 Hasil Uji Validitas X_1	33
Tabel 3.3 Hasil Uji Validitas X_2	33
Tabel 3.4 Hasil Uji Validitas Y.....	34
Tabel 3.5 Hasil Uji Reabilitas.....	35
Tabel 3.6 Sumbangan Pengaruh Langsung dan Tidak Langsung dari X_1 dan X_2 terhadap Y	36
Tabel 4.1 Karakter Responden.....	40
Tabel 4.2 Sumbangan Pengaruh X_1 dan X_2 Terhadap Y.....	42

DAFTAR GAMBAR

Gambar 2.1 Kerangka Berpikir	25
Gambar 3.1 Struktur Pengaruh Total X_1 dan X_2 terhadap Y	28
Gambar 3.2 Sub- Struktur Pengaruh X_1 dan X_2	33
Gambar 3.3 Sub-Struktur Pengaruh X_1 terhadap Y	34
Gambar 3.4 Sub-Struktur Pengaruh X_2 terhadap Y	34
Gambar 4.1 Pengaruh Variabel X_1 dan X_2 Terhadap Y	41



DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran 01. Kuisisioner Penelitian.....	51
Lampiran 02. Data Kuisisioner.....	61
Lampiran 03. Hasil Uji Validitas Reabilitas.....	82
Lampiran 04. Hasil Analisis Jalur.....	85

