

**PENGARUH BUDAYA ORGANISASI DAN MOTIVASI  
TERHADAP KINERJA PEGAWAI DI KANTOR DESA  
ANTURAN KABUPATEN BULELENG**

**SKRIPSI**



**PRODI S1 MANAJEMEN**  
**JURUSAN MANAJEMEN**  
**FAKULTAS EKONOMI**  
**UNIVERSITAS PENDIDIKAN GANESHA**  
**SINGARAJA**

**2022**

**SKRIPSI**

**DIAJUKAN UNTUK MELENGKAPI TUGAS  
DAN MEMENUHI SYARAT-SYARAT UNTUK  
MENCAPAI GELAR SARJANA EKONOMI**

**Menyetujui**

Pembimbing I,

Pembimbing II,



Dr. Dra. Ni Made Suci, M.Si  
NIP. 196810291993032001



Komang Krista Heryanda, S.E., M.  
NIP. 197708192002121003

Skripsi oleh Kadek Darma Sudi Arta  
Telah dipertahankan di depan dewan  
penguji pada tanggal 18 Februari 2022

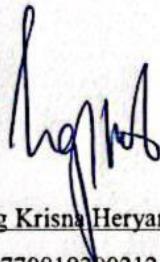
Dewan Penguji



Dr. Dra. Ni Made Suci, M.Si

(Ketua)

NIP. 196810291993032001



Komang Krisna Heryanda, S.E., M.M

(Anggota)

NIP. 197708192002121003



Ni Nyoman Yulianthini, S.E., M.M

(Anggota)

NIP. 198207292010122003

**Diterima oleh Panitia Ujian Fakultas Ekonomi  
Universitas Pendidikan Ganesha**

**Guna memenuhi syarat-syarat untuk mencapai gelar Sarjana Ekonomi**

Pada

Hari : Jumat  
Tanggal : 18 Februari 2022

**Mengetahui,**

Ketua Ujian,

Sekretaris Ujian,



Dr. Dra. Ni Made Suci, M.Si  
NIP. 196810291993032001



Komang Krisna Heryanda, S.E., M.M  
NIP. 197708192002121003

Mengesahkan

Dekan Fakultas Ekonomi

Universitas Pendidikan Ganesha



Dr. Gede Adi Yumarta, S.E., Ak., M.Si

NIP. 197906162002121003

## SURAT PERNYATAAN

Dengan ini saya menyatakan bahwa karya tulis yang berjudul "Pengaruh Budaya Organisasi dan Motivasi terhadap Kinerja Pegawai di Kantor Desa Anturan Kabupaten Buleleng". Beserta seluruh isinya benar-benar karya sendiri dan saya tidak melakukan penjiplakan dan pengutipan dengan cara-cara yang tidak sesuai dengan etika yang berlaku dalam bidang keilmuan. Atas pernyataan ini, saya siap menanggung resiko atau sanksi yang dijatuhkan kepada saya apabila dikemudian hari ditemukan adanya pelanggaran atas etika keilmuan dalam karya saya ini atau ada klaim terhadap keaslian karya ini.

Singaraja, 18 Februari 2022

Yang membuat pernyataan,



Kadek Darma Sudi Arta

NIM. 1717041219

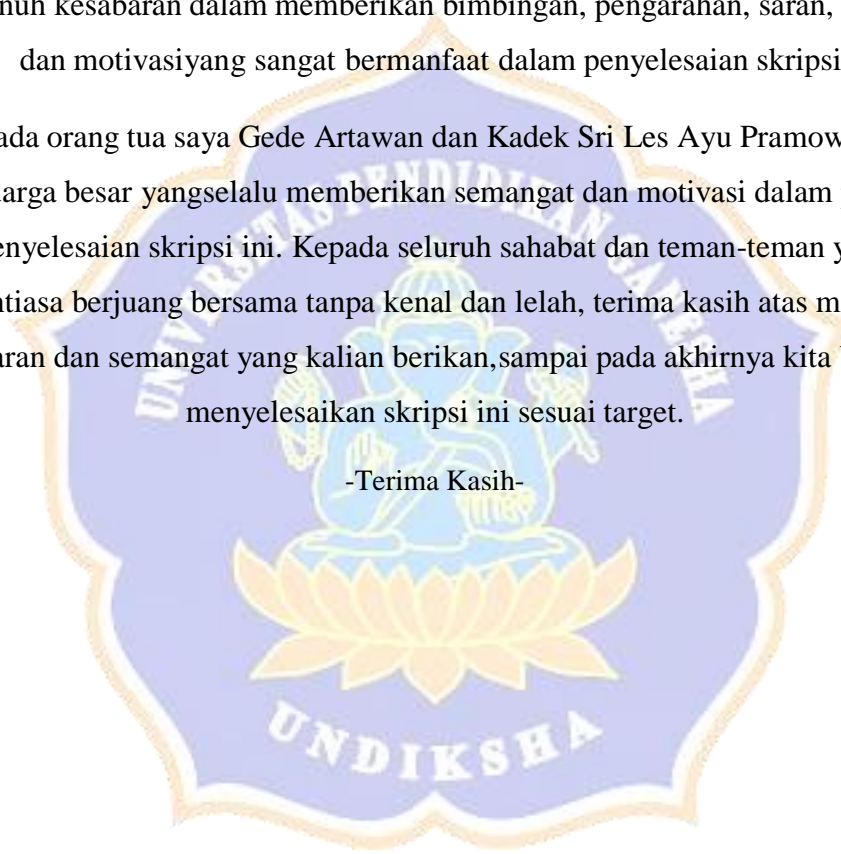
## KATA PERSEMBAHAN

Puji syukur saya panjatkan kepada Tuhan Yang Maha Esa, Ida Sang Hyang Widhi Wasa, karena atas rahmat dan karunia-Nya saya dapat menyelesaikan sebuah karyatulis skripsi ini dengan tepat waktu.

Kepada Ibu Dr. Dra. Ni Made Suci, M.Si selaku Pembimbing 1 dan Bapak Komang Krisna Heryanda, S.E.,M.M selaku Pembimbing 2 yang sangat baik hati dan penuh kesabaran dalam memberikan bimbingan, pengarahan, saran, masukan dan motivasi yang sangat bermanfaat dalam penyelesaian skripsi.

Kepada orang tua saya Gede Artawan dan Kadek Sri Les Ayu Pramowardani keluarga besar yang selalu memberikan semangat dan motivasi dalam proses penyelesaian skripsi ini. Kepada seluruh sahabat dan teman-teman yang senantiasa berjuang bersama tanpa kenal dan lelah, terima kasih atas masukan, saran dan semangat yang kalian berikan, sampai pada akhirnya kita bisa menyelesaikan skripsi ini sesuai target.

-Terima Kasih-



## PRAKATA

Puji syukur penulis panjatkan kepada Tuhan Yang Maha Esa, karena atas rahmat dan karunia-Nya penulis dapat menyelesaikan sebuah karya tulis berupa skripsi yang berjudul ***“Pengaruh Budaya Organisasi dan Motivasi Terhadap Kinerja Pegawai Di Kantor Desa Anturan Kabupaten Buleleng”***. Adapun tujuan dari penulisan skripsi ini dimaksudkan untuk memenuhi salah satu persyaratan guna memperoleh gelar Sarjana Ekonomi pada Universitas Pendidikan Ganesha.

Dalam kesempatan ini, penulis mengucapkan terima kasih kepada:

- (1) Prof. Dr. I Nyoman Jampel, M.Pd. selaku Rektor Universitas Pendidikan Ganesha.
- (2) Dr. Gede Adi Yuniarta, S.E., M.Si., Ak., CA., CPA selaku Dekan Fakultas Ekonomi Universitas Pendidikan Ganesha.
- (3) Dr. I Nengah Suarmanayasa, S.E., M.Si. selaku Ketua Jurusan Manajemen Universitas Pendidikan Ganesha Singaraja.
- (4) Komang Krisna Heryanda, S.E., M.M selaku Koordinator Program Studi S1 Manajemen.
- (5) Dr. Dra. Ni Made Suci, M.Si selaku Pembimbing Akademik dan Pembimbing I yang senantiasa memberikan solusi ketika penulis mengalami masalah dalam kegiatan perkuliahan, serta dengan segala ketulusan memberikan bimbingan dan motivasi selama penyelesaian skripsi ini.
- (6) Komang Krisna Heryanda, S.E.,M.M selaku Pembimbing II yang dengan penuh tanggung jawab dan kesabaran telah membimbing dan mengarahkan penulis sampai terselesaikannya skripsi ini.
- (7) Bapak dan Ibu Dosen di Jurusan Manajemen yang selalu membimbing dan



mendidik selama penulis belajar di Jurusan Manajemen

- (8) Pihak LPD Desa Anturan dan LPLPD Kabupaten Buleleng yang telah membantu dan turut berpartisipasi dalam penelitian ini, sehingga dapat memperlancar penyelesaian skripsi ini.
- (9) Kepala Tata Usaha Fakultas Ekonomi beserta semua staf yang telah membantu penulis dalam proses penginputan nilai serta memberikan informasi yang berkaitan tentang nilai perkuliahan.
- (10) Kepala Perpustakaan Universitas Pendidikan Ganesha beserta staf yang telah memberikan kemudahan pelayanan peminjaman buku-buku yang dibutuhkan selama penyusunan skripsi ini.
- (11) Kepada Ayah dan Ibu tercinta, Gede Artawan dan Kadek Sri Les Ayu Pramowardani serta keluarga besar tersayang yang tiada hentinya selalu memberikan semangat dan dorongan moral dalam menyelesaikan studi dan skripsi ini.
- (12) Semua pihak yang tidak dapat penulis sebutkan satu-persatu yang telah membantudalam penyelesaian skripsi ini.

Penulis menyadari sepenuhnya bahwa apa yang tersaji dalam skripsi ini masih jauh dari sempurna. Untuk itu penulis mengharapkan kritik dan saran yang sifatnya membangun dari berbagai pihak. Penulis berharap skripsi ini dapat bermanfaat dan berguna bagi para pembaca.

Singaraja, 05 Maret 2022

Penulis

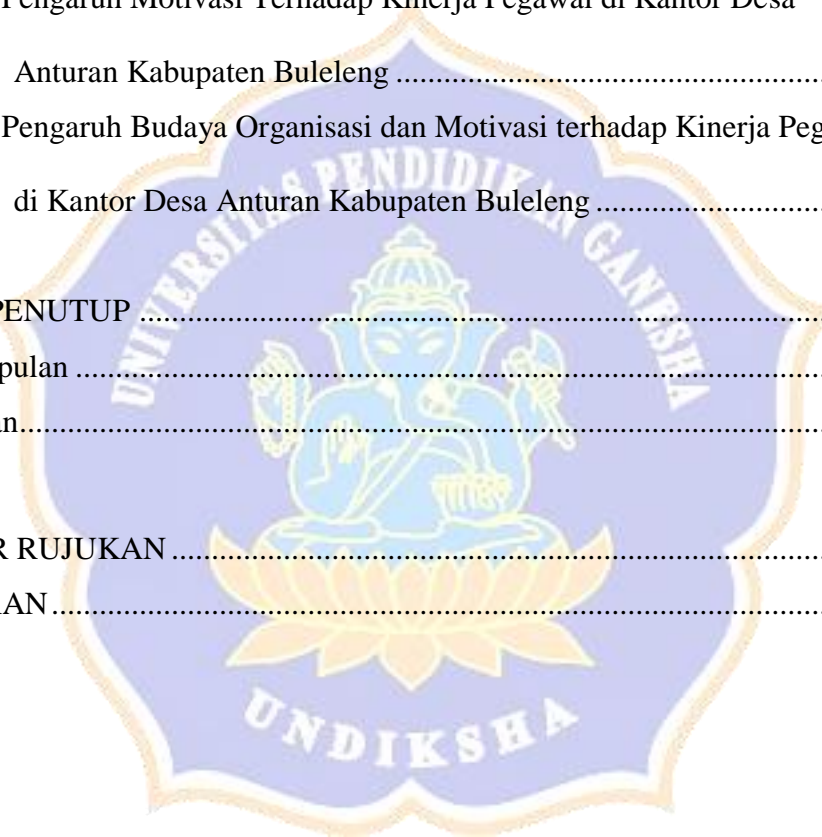


## DAFTAR ISI

PRAKATA.....	i
ABSTRAK.....	iii
DAFTAR ISI.....	iv
DAFTAR GAMBAR.....	vi
DAFTAR TABEL.....	ix
DAFTAR LAMPIRAN.....	x
BAB I PENDAHULUAN.....	1
1.1 Latar Belakang Masalah Penelitian.....	1
1.2 Identifikasi Masalah Penelitian.....	7
1.3 Pembatasan Masalah.....	7
1.4 Rumusan Masalah Penelitian.....	7
1.5 Tujuan Penelitian.....	8
1.6 Manfaat Penelitian.....	8
BAB II KAJIAN TEORI.....	9
2.1 Kajian Pustaka.....	9
2.1.1 Budaya Organisasi.....	9
2.1.1.1 Konsep Budaya Organisasi.....	10
2.1.1.2 Pengertian Budaya Organisasi.....	10
2.1.1.3 Fungsi Budaya Organisasi.....	11
2.1.1.4 Tingkatan Budaya Organisasi.....	13
2.1.1.5 Dimensi Budaya Organisasi.....	14
2.1.2 Motivasi.....	14
2.1.2.1 Pengertian Motivasi.....	14
2.1.2.2 Prinsip-prinsip Motivasi Agar Efektif.....	15
2.1.2.3 Dimensi Motivasi.....	16
2.1.2.4 Indikator Motivasi.....	18
2.1.3 Kinerja.....	18
2.1.3.1 Pengertian Kinerja.....	18

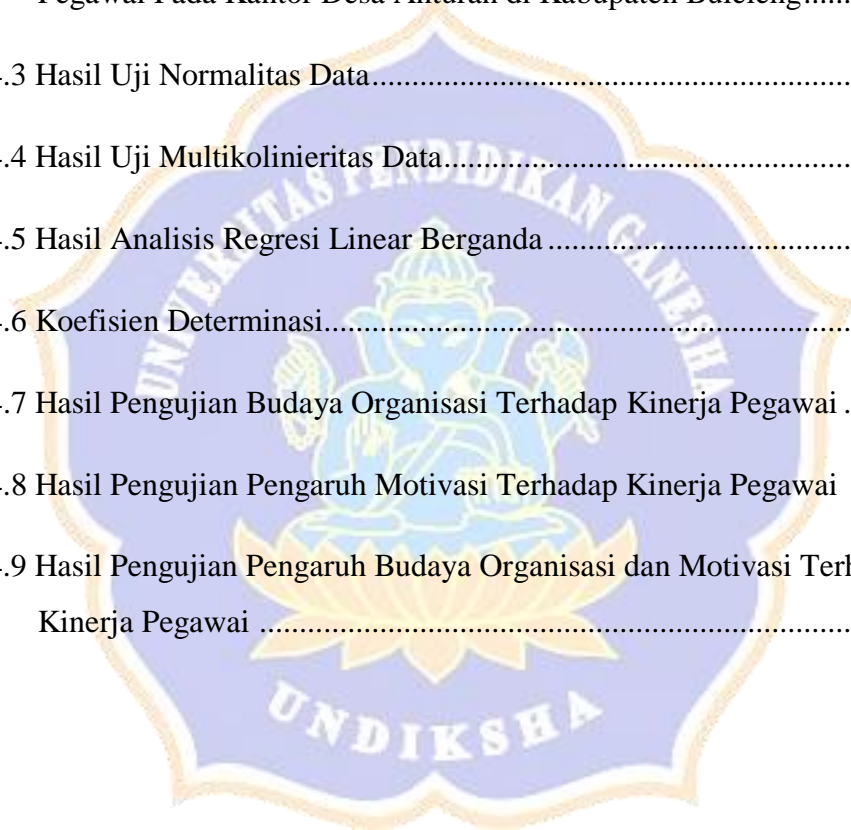
2.1.3.2 Dimensi Kinerja Pegawai.....	19
2.2 Penelitian Terdahulu.....	20
2.3 Hubungan antar Variabel.....	26
2.3.1 Pengaruh Budaya Organisasi terhadap Kinerja Pegawai.....	26
2.3.2 Pengaruh Motivasi terhadap Kinerja Pegawai.....	27
2.3.3 Pengaruh Budaya Organisasi dan Motivasi terhadap Kinerja Pegawai.....	27
2.4 Kerangka Berpikir.....	28
2.5 Hipotesis Penelitian.....	28
<b>BAB III METODE PENELITIAN.....</b>	<b>30</b>
3.1 Rancangan Penelitian.....	30
3.2 Subjek dan Objek Penelitian.....	30
3.3 Populasi dan Sampel Penelitian.....	31
3.4 Jenis dan Sumber Data.....	31
3.5 Definisi Operasional Variabel Penelitian.....	31
3.6 Teknik Pengumpulan Data.....	35
3.7 Metode dan Teknik Analisis Data.....	37
3.7.1 Uji Asumsi Klasik.....	39
3.7.2 Analisis Regresi Linear Berganda.....	40
3.8 Rancangan Pengujian Hipotesis.....	41
<b>BAB IV HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN.....</b>	<b>45</b>
4.1 Deskripsi Data.....	45
4.1.1 Gambaran Umum Lokasi Penelitian.....	45
4.1.2 Visi dan Misi.....	46
4.1.3 Deskripsi Karakteristik Responden.....	47
4.2 Hasil Penelitian.....	48
4.2.1 Pengujian Asumsi Klasik.....	48
4.2.2 Analisis Regresi Berganda.....	51
4.2.3 Koefisien Determinasi ( $R^2$ ).....	55
4.3 Pengujian Hipotesis.....	55
4.3.1 Pengaruh Budaya Organisasi Terhadap Kinerja Pegawai di Kantor.....	

Desa Anturan di Kabupaten Buleleng .....	55
4.3.2 Pengaruh Motivasi Terhadap Kinerja Pegawai di Kantor Desa Anturan Kabupaten Buleleng .....	56
4.3.3 Pengaruh Budaya Organisasi dan Motivasi terhadap Kinerja Pegawai di Kantor Desa Anturan Kabupaten Buleleng.....	57
4.4 Pembahasan Hasil Penelitian.....	58
4.4.1 Pengaruh Budaya Organisasi Terhadap Kinerja Pegawai di Kantor Desa Anturan di Kabupaten Buleleng .....	58
4.4.2 Pengaruh Motivasi Terhadap Kinerja Pegawai di Kantor Desa Anturan Kabupaten Buleleng .....	60
4.4.3 Pengaruh Budaya Organisasi dan Motivasi terhadap Kinerja Pegawai di Kantor Desa Anturan Kabupaten Buleleng .....	60
BAB V PENUTUP .....	61
5.1 Simpulan .....	61
5.2 Saran.....	62
DAFTAR RUJUKAN .....	63
LAMPIRAN.....	67



## DAFTAR TABEL

Tabel 2.1 Penelitian Terdahulu .....	20
Tabel 3.1 Operasionalisasi Variabel Penelitian .....	33
Tabel 4.1 Karakteristik Responden Penelitian Berdasarkan Jenis Kelamin Pegawai Pada Kantor Desa Anturan di Kabupaten Buleleng .....	47
Tabel 4.2 Karakteristik Responden Penelitian Berdasarkan Tingkat Pendidikan Pegawai Pada Kantor Desa Anturan di Kabupaten Buleleng.....	48
Tabel 4.3 Hasil Uji Normalitas Data.....	49
Tabel 4.4 Hasil Uji Multikolinieritas Data.....	50
Tabel 4.5 Hasil Analisis Regresi Linear Berganda .....	52
Tabel 4.6 Koefisien Determinasi.....	55
Tabel 4.7 Hasil Pengujian Budaya Organisasi Terhadap Kinerja Pegawai .....	56
Tabel 4.8 Hasil Pengujian Pengaruh Motivasi Terhadap Kinerja Pegawai .....	56
Tabel 4.9 Hasil Pengujian Pengaruh Budaya Organisasi dan Motivasi Terhadap Kinerja Pegawai .....	58



## DAFTAR GAMBAR

Gambar 2.1 Paradigma Penelitian Mengenai Pengaruh Budaya Organisasi dan Motivasi Terhadap Kinerja Pegawai di Kantor Desa Anturan Kabupaten Buleleng.....	28
Gambar 4.1 Hasil Uji Heteroskedastisitas Dengan Scatterplot.....	51
Gambar 4.2 Struktur Hubungan Pengaruh Budaya Organisasi dan Motivasi Terhadap Kinerja Pegawai Pada Kantor Desa Anturan di Kabupaten Buleleng .....	53
Gambar 4.3 Hasil Uji Heteroskedastisitas Dengan Scatterplot.....	68
Gambar 4.4 Struktur Hubungan Pengaruh Budaya Organisasi dan Motivasi Terhadap Kinerja Pegawai Pada Kantor Desa Anturan di Kabupaten Buleleng .....	70



## DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran 1. ....	87
Lampiran 2. ....	87
Lampiran 3. ....	88
Lampiran 4. ....	89
Lampiran 5. ....	90
Lampiran 6. ....	91
Lampiran 7. ....	92
Lampiran 8. ....	92
Lampiran 9. ....	93
Lampiran 10. ....	93
Lampiran 11. ....	94
Lampiran 12. ....	95
Lampiran 13. ....	96
Lampiran 14. ....	97
Lampiran 15. ....	98
Lampiran 16. ....	98
Lampiran 17. ....	98
Lampiran 18. ....	100
Lampiran 19. ....	101
Lampiran 20. ....	102
Lampiran 21. ....	103
Lampiran 22. ....	104

