

**PENGARUH LINGKUNGAN KERJA DAN  
KOMPENSASI TERHADAP PRODUKTIVITAS  
KERJA KARYAWAN PRODUKSI MEBEL PADA  
UD ADI KARYA UTAMA KEROBOKAN SAWAN**

**SKRIPSI**

**Diajukan kepada  
Universitas Pendidikan Ganesha  
Untuk Memenuhi Salah Satu Persyaratan dalam Menyelesaikan  
Program Sarjana Ekonomi**

**Oleh  
KETUT WARIANI  
NIM 181704090**

**PROGRAM STUDI S1 MANAJEMEN  
JURUSAN MANAJEMEN  
FAKULTAS EKONOMI  
UNIVERSITAS PENDIDIKAN GANESHA  
SINGARAJA**

**2022**

**SKRIPSI**

**DIAJUKAN UNTUK MELENGKAPI TUGAS DAN  
MEMENUHI SYARAT-SYARAT UNTUK  
MENGIKUTI UJIAN SKRIPSI**

**Menyetujui**

PEMBIMBING I,

PEMBIMBING II,



Ni Made Dwi Ariani Mayasari, S.F., M.M.  
NIP. 198505042015042001

Komang Endrawan Sumadi Putra, S.E., M.M.  
NIP. 198602112019031005

Skripsi oleh Ketut Wariani  
Telah dipertahankan didepan dewan penguji  
Pada tanggal 15 juni 2022

Dewan Penguji

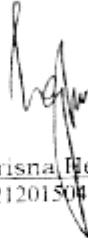


Ni Made Dwi Ariani Mayasari, S.E., M.M  
NIP. 198505042015042001

(Ketua)



Komang Endrawan Sumadi Putra, S.E., M.M  
NIP. 198602112019031005



Komang Krisna Hervanda, S.E., M.M  
NIP. 198309212015041001

(Anggota)

Diterima oleh Panitia Ujian Fakultas Ekonomi  
Universitas pendidikan Ganesha  
Guna memenuhi syarat-syarat untuk mencapai sarjana ekonomi

Pada

Hari :Rabu  
Tanggal:15 Juni 2022

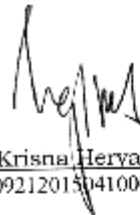
Mengetahui

Ketua Ujian

Sekretaris Ujian



Dr. Dra Ni Made Suci, M.Si  
NIP. 198505042015042001



Kornang Krisna Hervanda, S.E., M.M  
NIP.198309212015041001

Mengesahkan  
Dekan Fakultas Ekonomi Universitas Pendidikan Ganesha



Dr. Gede Adi Yuniarta, S.E., M.Si., Ak., CA, CPA  
NIP. 1979061620021221003

## PERNYATAAN

Dengan ini saya menyatakan bahwa karya tulis yang berjudul **“Pengaruh Lingkungan Kerja Dan Kompensasi Terhadap Produktivitas Kerja Karyawan Bagian Produksi Mebel UD Adi Karya Utama Kerobokan Sawan ”** beserta seluruh isinya adalah benar-benar karya sendiri dan saya tidak melakukan penjiplakan atau pengutipan dengan cara-cara yang tidak sesuai dengan etika yang berlaku dalam masyarakat keilmuan. Atas pernyataan ini, saya siap menanggung risiko/sanksi yang dijatuhkan kepada saya apabila kemudian ditemukan adanya pelanggaran atas etika keilmuan dalam karya saya ini atau ada klaim terhadap keaslian karya saya ini

Singaraja, Februari 2022

Yang membuat pernyataan,



Ketut Wariani

NIM. 1817041090

## MOTTO

**“MULAI BANGKIT DARI KETERPURUKAN YANG  
KITA ALAMI DAN JADIKAN KEGAGALAN  
SEBAGAI MOTIVASI KITA UNTUK BANGKIT  
KEMBALI”**



## **KATA PERSEMBAHAN**

Puji syukur saya panjatkan kehadapan Tuhan Yang Maha Esa, Ida Sang Hyang Widhi Wasa atas berkat dan rahmat-Nya skripsi ini dapat terselesaikan dengan lancar, tepat waktu dan tanpa adanya hambatan.

Kepada pembimbing Ni Made Dwi Ariani Mayasari, S.E., M.M. dan Komang Endrawan Sumadi Putra, S.E., M.M. yang selalu memberikan bimbingan dengan penuh tanggung jawab memberikan, bimbingan, saran, dan pengarahan dengan kesabaran dalam penyusunan skripsi sehingga skripsi ini dapat terselesaikan dan mengantar saya pada jenjang saat ini.

Kepada kedua orang tua tercinta Nyoman Dana (Ayah), Nengah MartiniI (Ibu), yang selama ini telah bekerja keras, dan penuh kesabaran mengantarkan saya sampai pada titik ini, terimakasih atas doa dan restu yang diberikan kepada saya, memberikan kasih sayang yang luar biasa yang tak akan pernah bisa tergantikan memberikan semangat dukungan moral dan material dan untuk segalanya yang tidak akan pernah ada habisnya jika saya sebutkan kepada 7 saudara saya yang tidak bisa saya sebut satu-satu yang selalu menjadi panutan saya dan yang selalu mengingatkan untuk tidak mengeluh dan tetap semangat untuk tidak mudah menyerah, mendengarkan segala keluh kesah yang dialami selama ini, dan selalu memberi kasih sayang dan doa terbaik untuk adiknya dan tidak lepas untuk mengingatkan untuk selalu berdoa. Serta Terimakasih untuk seluruh keluarga besar saya yang selalu memberikan doa, semangat dan dukungan demi kesuksesan dan kebahagiaan saya untuk mencapai tujuan dan mengantar saya pada kelulusan ini.

Untuk teman-teman dan sahabat yang saya sayangi, yang selalu memberikan dukungan dan bekerjasama yang kuat untuk menolong saya dalam menyelesaikan skripsi ini. Yang tidak bisa saya sebutkan satu-persatu, terimakasih atas dukungan, semangat, dan doa yang selalu diberikan

## **PRAKATA**

Puji syukur penulis panjatkan kepada Tuhan Yang Maha Esa, atas berkat dan rahmat-Nya, penulis dapat menyelesaikan skripsi yang berjudul **“Pengaruh Lingkungan Kerja dan Kompensasi Terhadap Produktivitas Kerja Karyawan Produksi Mebel Pada UD Adi Karya Utama Kerobokan Sawan”**. Skripsi ini disusun guna memenuhi persyaratan mencapai gelar Sarjana Ekonomi pada Universitas Pendidikan Ganesha.

Dalam menyelesaikan skripsi ini tidak luput dari berbagai kendala dan kesulitan, penulis menyadari banyak mendapatkan bantuan dan saran baik berupa moral maupun material dari berbagai pihak. Untuk itu, dengan rasa hormat, dalam kesempatan ini, penulis mengucapkan terima kasih kepada:

1. Prof. Dr. I Nyoman Jampel, M.Pd., selaku Rektor Universitas Pendidikan Ganesha, yang telah memberikan kesempatan untuk mengikuti pendidikan di Universitas Pendidikan Ganesha.
2. Dr. Gede Adi Yuniarta, S.E., Ak., M.Si., CA, CPA selaku Dekan Fakultas Ekonomi Universitas Pendidikan Ganesha, yang memberikan kesempatan untuk mengikuti pendidikan di Fakultas Ekonomi serta pemberian Motivasi dan fasilitas yang diberikan.
3. Dr. I Nengah Suarmanayasa, S.E., M.Si., selaku Ketua Jurusan Manajemen Universitas Pendidikan Ganesha, yang telah memberikan kesempatan saya untuk mengikuti pendidikan di Jurusan Manajemen dan memberikan motivasi bagi kami mahasiswa manajemen.
4. Komang Krisna Heryanda, S.E., M.M, selaku Koordinator Program Studi S1 Manajemen Universitas Pendidikan Ganesha, yang telah mengizinkan kami sebagai mahasiswa untuk melakukan penelitian.
5. Ni Made Dwi Ariani Mayasari, S.E., M.M. selaku Pembimbing I dan Pembimbing Akademik yang senantiasa memberikan bimbingan serta arahan yang sangat bermanfaat bagi penulis sehingga terselesaikannya skripsi ini.



6. Komang Endrawan Sumadi Putra, S.E., M.M., selaku Pembimbing II yang dengan sabar dan kesungguhan hati dalam membimbing penulis sehingga terselesaikannya skripsi ini.
7. Bapak dan Ibu Dosen di Jurusan Manajemen yang selalu mendidik dan memberikan bekal ilmu pengetahuan serta motivasi selama penulis belajar dan kuliah di Jurusan Manajemen.
8. Kepala Tata Usaha Fakultas Ekonomi beserta staf yang telah bersedia membantu dan memberikan berbagai macam informasi serta petunjuk selama perkuliahan.
9. Kepala Perpustakaan Universitas Pendidikan Ganesha beserta staf yang telah memberikan pelayanan dan memberikan kemudahan dalam peminjaman buku-buku yang diperlukan dalam penyusunan skripsi.
10. Kepada pemilik UD Adi Karya Utama Keobokan Sawan beserta karyawan UD Adi Karya Utama Keobokan Sawan dengan baik hati dan keramahannya telah banyak membantu, serta senantiasa melayani kebutuhan penulis dalam pengumpulan data guna menyelesaikan skripsi ini.
11. Terkhusus Kepada Kedua orang tua tercinta (Nyoman Dana dan Nengah Martini), yang selalu memberikan dukungan, doa, serta dukungan moral dan material dengan penuh kasih sayang, sehingga penulis semangat dalam menyelesaikan studi ini.
12. Ketujuh Kakak Tersayang yang tidak pernah luput memberikan doa serta dukungan yang selalu menjadi pendengar setia keluh kesah selama pengerjaan skripsi ini. Serta seluruh keluarga dan kerabat yang selalu mendukung terselesaikannya skripsi ini.
13. Sahabat terbaik, Irma, Widi, Diah, Intan, Dipa Sukeza dan Cece yang selalu bersedia mendengarkan keluh kesah dan menghibur saya, memberikan saran dan doa serta selalu bersedia memberikan bantuan maupun dukungan apapun saat mengalami kesulitan.
14. Teman-teman UKM KSR PERISAI DIRI UNDIKSA juga teman-teman Manajemen angkatan tahun 2018 yang turut memberikan motivasi dalam

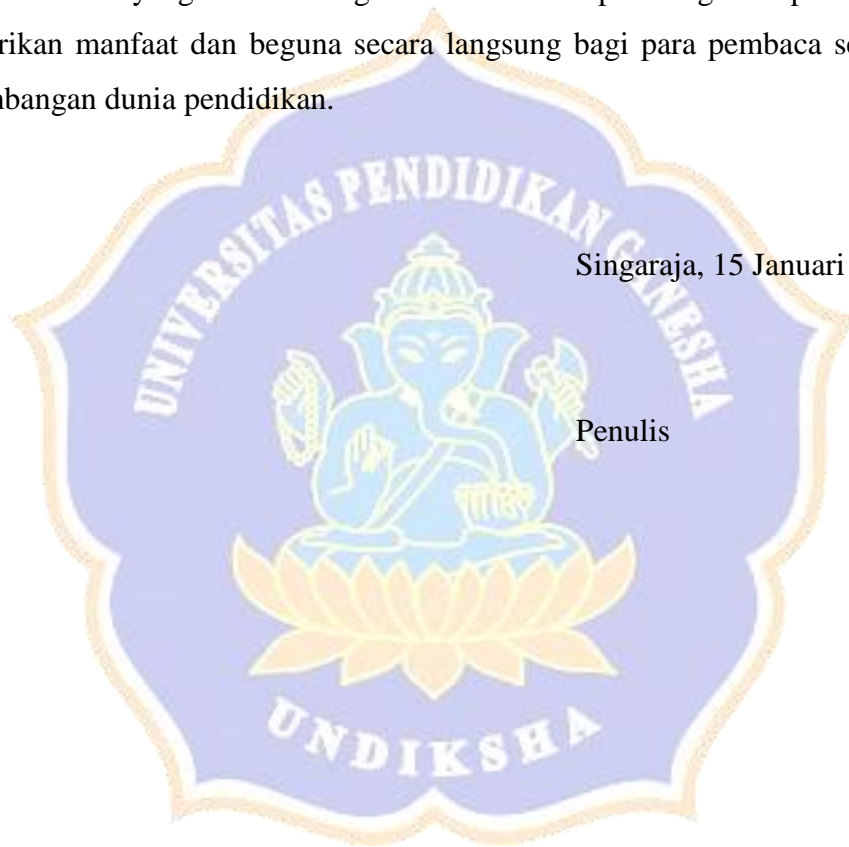
menyelesaikan skripsi ini yang sama-sama berjuang menyelesaikan pendidikan tinggi.

15. Semua pihak yang berkaitan dalam penyusunan skripsi yang tidak bisa penulis sebutkan satu persatu.

Penulis menyadari atas segala keterbatasan yang tersaji dalam skripsi ini yang masih jauh dari kata sempurna, karena keterbatasan kemampuan yang dimiliki. Maka dari itu penulis mengharapkan saran dan masukannya dari para pembaca yang bersifat membangun dari berbagai pihak untuk sebagai masukan bagi para penulis di masa yang akan datang. Penulis berharap semoga skripsi ini dapat memberikan manfaat dan berguna secara langsung bagi para pembaca serta bagi pengembangan dunia pendidikan.

Singaraja, 15 Januari 2022

Penulis



## DAFTAR ISI

	Halaman
PRAKATA.....	i
ABSTRAK.....	iv
DAFTAR ISI.....	v
DAFTAR TABEL.....	viii
DAFTAR GAMBAR.....	xi
BAB I PENDAHULUAN.....	1
1.1 LATAR BELAKANG MASALAH PENELITIAN.....	1
1.2 IDENTIFIKASI MASALAH PENELITIAN.....	6
1.3 PEMBATASAN MASALAH.....	6
1.4 RUMUSAN MASALAH PENELITIA.....	7
1.5 TUJUAN PENELITIAN.....	7
1.6 MANFAAT PENELITIAN.....	7
BAB II KAJIAN PUSTAKA.....	9
2.1 Produktivitas kerja.....	9
2.1.1 Pengertian Produktivitas Kerja.....	9
2.1.2 Dimensi Produktivitas Kerja.....	10
2.1.3 Indikator Produktivitas Kerja.....	10
2.2 Lingkungan kerja.....	11
2.2.1 Pengertian Lingkungan Kerja.....	11
2.2.2 Dimensi Lingkungan Kerja.....	12
2.2.3 Indikator Lingkungan Kerja.....	12
2.3 Kompensasi.....	12
2.3.1 Pengertian Kompensasi.....	13
2.3.2 Dimensi Kompensasi.....	13
2.3.3 Indikator Kompensasi.....	14
2.4. Kajian Hasil Penelitian yang Relevan.....	15
2.5. Hubungan Antar Variabel.....	21
2.5.1 Hubungan Lingkungan Kerja dan Kompensasi terhadap Produktivitas Kerja Karyawan.....	22

2.5.2 Hubungan Lingkungan Kerja terhadap Produktivitas Kerja Karyawan.	22
2.5.3 Hubungan Kompensasi terhadap Produktivitas Kerja Karyawan .....	22
2.6 .Kerangka Berpikir .....	23
2.7.Hipotesis Penelitian.....	26
<b>BAB III METODE PENELITIAN.....</b>	<b>28</b>
3.1. Rancangan Penelitian .....	28
3.2. Subjek dan Objek Penelitian .....	28
3.3 Populasi Penelitian.....	29
3.4 Variabel dan Definisi Operasional Variabel Penelitian .....	29
3.5. Metode dan Instrumen Pengumpulan Data.....	30
3.5.1.Metode Pengumpulan Data .....	31
3.5.2.Instrumen Pengumpulan Data .....	33
3.6. Metode dan Teknik Analisis Data.....	33
3.6.1. Uji Asumsi Klasik .....	35
3.6.2. Uji Regresi Linier Berganda .....	36
3.7. Koefisien Determinasi ( $R^2$ ) .....	36
3.7.1.Pengujian Hipotesis .....	36
3.7.2.Uji Secara Simultan (Uji F) .....	37
3.7.3.Uji Secara Parsial (Uji t) .....	38
<b>BAB IV HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN .....</b>	<b>40</b>
4.1 Deskripsi Data .....	40
4.4.1 Deskripsi Karakteristik Responden .....	40
4.4.2 Uji Validitas .....	41
4.4.3 Uji Realibilitas .....	43
4.2 Hasil Uji Asumsi Klasik .....	44
4.3 Hasil Analisis Regresi Linier Berganda.....	49
4.4 Pengujian Hipotesis.....	53
4.4.1 Pengaruh Lingkungan Kerja ( $X_1$ ) dan Kompensasi ( $X_2$ ) terhadap Produktivitas Kerja (Y) .....	54
4.4.2 Pengaruh Lingkungan Kerja ( $X_1$ ) terhadap Produktivitas Kerja (Y) .....	54
4.4.3 Pengaruh Kompensasi ( $X_2$ ) terhadap Produktivitas Kerja (Y) .....	55
4.5 Hasil Koefisien Determinasi $R_2$ .....	55

4.6 Pembahasan Hasil Penelitian .....	56
4.6.1 Pengaruh Lingkungan Kerja dan Kompensasi terhadap Produktivitas Kerja Karyawan .....	56
4.6.2 Pengaruh Lingkungan Kerja terhadap Produktivitas Kerja Karyawan.....	59
4.6.3 Pengaruh Kompensasi terhadap Produktivitas Kerja.....	61
4.7 Implikasi Penelitian.....	67
4.8 Keterbatasan Penelitian.....	69
<b>BAB V PENUTUP.....</b>	<b>67</b>
5.1 Rangkuman .....	68
5.2 Simpulan .....	69
5.3 Saran.....	69
<b>DAFTAR RUJUKAN .....</b>	<b>71</b>
<b>LAMPIRAN 1 .....</b>	<b>71</b>
<b>LAMPIRAN 2 .....</b>	<b>74</b>



## DAFTAR TABEL

	Halaman
Tabel 2.2 Penelitian Terdahulu .....	15
Tabel 3.1 Definisi Operasional Variabel .....	29
Tabel 4.1 Gambaran Umum Responden Berdasarkan Jenis Kelamin .....	39
Tabel 4.2 Gambaran Umum Responden Berdasarkan Umur.....	40
Tabel 4.3 Hasil Uji Validitas Variabel Lingkungan kerja .....	41
Tabel 4.4 Hasil Uji Validitas Variabel Kompensasi .....	41
Tabel 4.5 Hasil Uji Validitas Variabel Produktivitas Kerja .....	42
Tabel 4.6 Uji Reliabilitas Variabel Lingkungan Kerja, Kompensasi dan Produktivitas Kerja .....	43
Tabel 4.7 <i>One-Sample</i> Kolmogorov-Smirnov Test .....	45
Tabel 4.8 Hasil Uji Multikolinieritas .....	46
Tabel 4.9 Hasil Uji Heteroskedastisitas dengan Menggunakan Uji <i>Glejser</i> .....	47
Tabel 4.10 Ringkasan Hasil <i>Output</i> SPSS Analisis Regresi Linier Berganda.....	49

