



LAMPIRAN



**KEMENTERIAN PENDIDIKAN, KEBUDAYAAN, RISET,
DAN TEKNOLOGI
UNIVERSITAS PENDIDIKAN GANESHA
FAKULTAS EKONOMI**

Jalan Udayana No. 11 Singaraja-Bali. Telepon : (0362) 26830
Email : feundiksha@gmail.com Website : <http://www.fe.undiksha.ac.id/>

1 Oktober 2021

Nomor : 1749/UN48.13.1/DL/2021

Lamp. : -

Hal : **Pengumpulan Data**

Kepada Yth. PT. Sadhana Arifnusa
di tempat.

Dengan hormat, yang bertanda tangan dibawah ini Wakil Dekan I Fakultas Ekonomi Universitas Pendidikan Ganesha menerangkan bahwa mahasiswa/i tersebut dibawah ini :

Nama	:	Indana Zulfa
NIM.	:	1817041031
Fakultas	:	Ekonomi
Program Studi	:	Manajemen

bermaksud mengadakan penelitian lapangan untuk menempuh atau menyusun tugas akhir, skripsi dan melengkapi tugas lainnya. Sehubungan dengan hal tersebut, kami mohon ijin agar mahasiswa kami dapat diterima dan diberikan data di tempat yang Bapak / Ibu pimpin.

Demikian surat ini kami buat agar bisa digunakan sebagaimana mestinya. Atas perhatian dan kerjasamanya, kami sampaikan terima kasih.

a.n Dekan,
Wakil Dekan I
Fakultas Ekonomi Undiksha,



Dr. Ira Ni Made Suci, M.Si.
NIP. 196810291993032001

LAMPIRAN 01: Data Produksi PT. Sadhana Arifnusa

Tahun	Target Pembelian	Realisasi	Persentase Pencapaian Target
2019	3.000 Ton	3.800 Ton	126,7%
2020	2.800 Ton	1.900 Ton	67%
2021	2.500 Ton	2.300 Ton	92%



LAMPIRAN 02: Data Karyawan beserta Jabatan

No	Nama Karyawan	Jabatan
1	Maskur	Supervisor
2	Ridwan	Teknisi Lapangan
3	Marzuni	Teknisi Lapangan
4	Hanafi	Teknisi Lapangan
5	Stefanus	Teknisi Lapangan
6	Sueb Ali	Teknisi Lapangan
7	Sunardi	Teknisi Lapangan
8	Aswadi	Teknisi Lapangan
9	Dwi Rio	Teknisi Lapangan
10	Silver Bernadino	Staf Gudang
11	Tandi Wahyudi	Staf Gudang
12	Marwi	Staf Gudang
13	Mulyadi	Staf Gudang
14	Nursiwan	Staf Gudang
15	Sukardi	Staf Gudang
16	Nova Rahman	Staf Gudang
17	Sucipto Putra	Admin
18	Maslan Usman	Admin
19	Bq Maulidiya	Admin
20	Bq Maulina	Admin
21	Bq Ima	Admin
22	Lalu Budi	Satpam
23	Sahdani Ratmi	Satpam
24	M. Tauhid	Satpam
25	M. Zaenudin	Satpam
26	Mahli	Satpam
27	Ismail	Satpam
28	Rusdi	Satpam
29	Lalu Ishak	Satpam
30	Lm Rofii	Satpam
31	Hendra Satriawan	Satpam

LAMPIRAN 03: Kuesioner Penelitian



KUESIONER PENELITIAN
UNIVERSITAS PENDIDIKAN GANESHA
FAKULTAS EKONOMI
JURUSAN MANAJEMEN

Kepada
 Yth. Bapak/Ibu,
 Saudara/i Hal:
 Pengisian Kuesioner

Dengan Hormat,

Dalam rangka menyelesaikan studi di Universitas Pendidikan Ganesha pada jurusan Manajemen, dengan ini saya mengadakan penelitian dengan judul **“Pengaruh Lingkungan Kerja dan Kepemimpinan terhadap Kinerja Karyawan di Masa Pandemi COVID-19 Pada PT Sadhana Arifnusa”**

Maka dengan ini, saya memohon kesediaan Bapak/Ibu, Saudara/I untuk berkenan mengisi kuesioner ini. Atas kesediaan dan bantuan Bapak/Ibu, Saudara/I yang turut berpartisipasi dengan mengisi kuesioner penelitian ini, saya ucapkan terima kasih.

Lombok Timur, 20 Desember 2021

Indana Zulfa
 NIM 1817041031

Petunjuk Pengisian

Dalam mengisi kuesioner ini, diharapkan Bapak/Ibu, Saudara/i mengisi secara lengkap dan benar daftar isian pada identitas responden dan daftar pernyataan yang tersusun secara sistematis. Untuk menjawab kuesioner tersebut Bapak/Ibu, Saudara/i mencantumkan tanda rumput (✓) pada pilihan jawaban yang tersedia.

Identitas Responden

1. Nama :
2. Alamat :
3. Usia :
4. Jenis Kelamin : (Laki-laki/ Perempuan)
5. Tingkat Pendidikan :
6. Lama Kerja :

Jawablah pernyataan di bawah ini sesuai dengan persepsi Bapak/Ibu, Saudara/i dengan keterangan sebagai berikut:

1. SS : Sangat Setuju : 5 Poin
2. S : Setuju : 4 Poin
3. R : Ragu-ragu : 3 Poin
4. TS : Tidak Setuju : 2 Poin
5. STS : Sangat Tidak Setuju : 1 Poin

No.	Pernyataan Kinerja	SS	S	R	TS	STS
1	Saudara melakukan pekerjaan dengan cermat dan teliti					
2	Sejak adanya pandemi COVID-19 hasil dari pekerjaan yang saudara lakukan tidak sesuai dengan target awal					
3	Sejak adanya pandemi COVID-19, dalam melaksanakan pekerjaan, saudara lakukan dengan benar dan tepat waktu					

4	Saudara memanfaatkan waktu luang di kantor untuk hal yang berguna bagi pekerjaan					
5	Saudara mempunyai inisiatif melakukan pekerjaan tanpa harus menunggu perintah dari pimpinan					
6	Sejak adanya pandemi COVID-19, hubungan saudara dengan sesama karyawan dan pimpinan tetap terjalin baik.					
7	Sejak adanya pandemi COVID-19 saudara melakukan tanggung jawab dengan baik terkait pekerjaan yang saudara lakukan.					
8	Sejak adanya pandemi COVID-19, saudara tetap masuk kerja walaupun mengetahui bahaya dari virus COVID-19.					
9	Sejak adanya pandemi COVID-19, saudara akan tetap bertahan di perusahaan tempat kerja saat ini walaupun ada lowongan kerja di tempat lain yang lebih menjanjikan.					

No.	Pernyataan Lingkungan Kerja	SS	S	R	TS	STS
1	Hubungan kerja di masa pandemi tetap terjalin erat meskipun adanya peraturan <i>Work from Home</i> dan <i>social distancing</i> yang membatasi komunikasi dan koordinasi langsung sesama karyawan.					
2	Lokasi perusahaan berada di pinggir jalan raya negara serta kendaraan milik masyarakat yang berlalu lalang di halaman perusahaan yang bertujuan menjual hasil menimbulkan kebisingan dan terkadang mengganggu konsentrasi saat bekerja.					

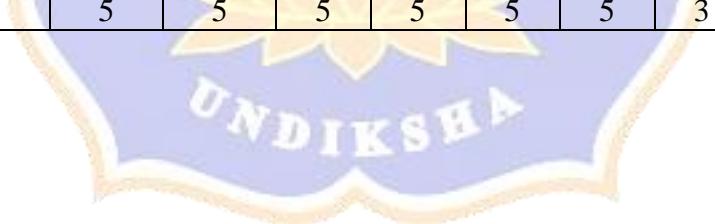
3	Adanya COVID-19 menyebabkan bertambahnya peraturan kerja dan tentunya menjadi semakin ketat guna mendukung peraturan pemerintah untuk memutus rantai penyebaran COVID-19 membuat karyawan kurang nyaman saat bekerja					
4	Dengan penerangan yang stabil dalam ruang kerja dapat menambah fokus dan kenyamanan saat bekerja					
5	Sirkulasi udara yang baik didukung dengan adanya ventilasi yang cukup dalam ruangan memberikan kenyamanan saat bekerja.					
6	Terdapat 10 satpam yang menjaga perusahaan sehingga dirasa dapat menjamin keamanan dalam perusahaan.					

No.	Pernyataan Kepemimpinan	SS	S	R	TS	STS
1	Pimpinan tetap melakukan pengawasan terhadap karyawan terlebih di masa pandemi COVID-19.					
2	Pimpinan anda selalu melakukan evaluasi prestasi pegawai.					
3	Pimpinan anda selalu dapat menjelaskan tugas dan rencana dengan baik					
4	Pimpinan anda dapat mengatur dan mengarahkan anda dalam melaksanakan tugas					
5	Pimpinan anda dapat memotivasi para bawahannya					
6	Pimpinan anda selalu menciptakan semangat tim kerja					
7	Pimpinan anda dapat melakukan koordinasi bawahannya dengan baik					

LAMPIRAN 04: Hasil Perolehan Data Kuesioner

Lingkungan Kerja (X1)						
X1.1	X1.2	X1.3	X1.4	X1.5	X1.6	Total X1
5	5	5	5	5	5	30
5	4	5	4	5	4	27
5	4	5	4	5	4	27
5	3	5	4	4	5	26
5	5	4	5	5	5	29
5	4	5	5	4	5	28
4	5	5	5	5	5	29
4	5	4	5	4	5	27
5	5	4	5	5	4	28
4	5	5	4	5	5	28
4	3	4	3	4	4	22
4	4	4	4	4	4	24
4	4	4	4	4	4	24
4	5	4	5	4	4	26
4	4	4	4	4	4	24
4	5	4	3	4	3	23
4	3	4	4	4	4	23
4	5	4	3	4	3	23
4	4	4	3	4	4	23
4	4	4	4	4	4	24
5	5	5	5	5	5	30
4	4	4	4	4	4	24
5	5	5	5	5	5	30
4	4	4	4	4	4	24
5	5	5	5	5	5	30
4	4	4	3	4	4	23
5	5	5	3	5	5	28
4	3	5	4	4	4	24
3	5	3	3	4	4	22
3	4	4	3	4	3	21
5	5	3	4	5	5	27

5	5	5	5	5	5	5	5	5	45
5	5	5	5	5	5	5	5	5	45
5	5	5	5	5	5	5	5	5	45
5	5	5	5	5	5	5	5	5	45
5	5	5	5	5	5	5	5	5	45
5	5	5	5	5	5	5	5	5	45
4	4	4	4	4	4	4	4	4	36
4	4	4	4	4	4	4	4	4	36
4	4	4	4	4	4	4	4	4	36
4	4	4	4	5	4	5	5	4	39
4	4	4	4	5	4	4	4	4	37
4	4	4	5	4	4	4	4	5	38
4	4	4	5	4	5	4	4	4	38
4	5	4	5	4	5	5	5	4	41
4	4	4	4	4	4	4	4	4	36
4	4	5	4	4	4	4	4	4	37
5	5	5	5	5	5	5	5	5	45
5	4	4	4	4	4	4	4	4	37
5	5	5	5	5	5	5	5	5	45
4	4	4	4	4	4	4	4	4	36
5	5	5	5	5	5	5	5	5	45
4	4	4	4	4	4	4	4	4	36
5	5	5	5	5	5	5	5	5	45
4	4	4	4	4	5	4	4	4	37
5	5	3	5	3	5	5	5	5	41
5	3	5	5	3	5	5	3	3	37
5	5	5	5	5	5	5	5	3	43



UNDIKSHA

LAMPIRAN 05: Hasil *Output* SPSS Uji Validitas

UJI VALIDITAS

Lingkungan Kerja

Correlations

		X1.1	X1.2	X1.3	X1.4	X1.5	X1.6	TotalX1
X1.1	Pearson Correlation	1	0,192	.536**	.530**	.689**	.614**	.795**
	Sig. (2-tailed)		0,300	0,002	0,002	0,000	0,000	0,000
	N	31	31	31	31	31	31	31
X1.2	Pearson Correlation	0,192	1	-0,043	0,322	.545**	0,278	.540**
	Sig. (2-tailed)	0,300		0,818	0,077	0,002	0,129	0,002
	N	31	31	31	31	31	31	31
X1.3	Pearson Correlation	.536**	-0,043	1	.386*	.464**	.441*	.614**
	Sig. (2-tailed)	0,002	0,818		0,032	0,009	0,013	0,000
	N	31	31	31	31	31	31	31
X1.4	Pearson Correlation	.530**	0,322	.386*	1	.456**	.633**	.788**
	Sig. (2-tailed)	0,002	0,077	0,032		0,010	0,000	0,000
	N	31	31	31	31	31	31	31
X1.5	Pearson Correlation	.689**	.545**	.464**	.456**	1	.578**	.829**
	Sig. (2-tailed)	0,000	0,002	0,009	0,010		0,001	0,000
	N	31	31	31	31	31	31	31

X1.6	Pearson Correlation	.614**	0,278	.441*	.633**	.578**	1	.812**
	Sig. (2-tailed)	0,000	0,129	0,013	0,000	0,001		0,000
	N	31	31	31	31	31	31	31
TotalX1	Pearson Correlation	.795**	.540**	.614**	.788**	.829**	.812**	1
	Sig. (2-tailed)	0,000	0,002	0,000	0,000	0,000	0,000	
	N	31	31	31	31	31	31	31

**. Correlation is significant at the 0.01 level (2-tailed).

*. Correlation is significant at the 0.05 level (2-tailed).

Kepemimpinan

Correlations

		X2.1	X2.2	X2.3	X2.4	X2.5	X2.6	X2.7	TotalX2
X2.1	Pearson Correlation	1	.401*	.468**	.430*	.487**	0,305	.487**	.650**
	Sig. (2-tailed)		0,025	0,008	0,016	0,005	0,095	0,005	0,000
	N	31	31	31	31	31	31	31	31
X2.2	Pearson Correlation	.401*	1	.509**	.714**	.403*	.557**	.707**	.844**
	Sig. (2-tailed)	0,025		0,003	0,000	0,025	0,001	0,000	0,000
	N	31	31	31	31	31	31	31	31
X2.3	Pearson Correlation	.468**	.509**	1	.494**	.676**	0,334	.560**	.762**
	Sig. (2-tailed)	0,008	0,003		0,005	0,000	0,066	0,001	0,000

	N	31	31	31	31	31	31	31	31
X2.4	Pearson	.430*	.714**	.494**	1	.385*	0,339	.510**	.742**
	Correlation								
	Sig. (2-tailed)	0,016	0,000	0,005		0,032	0,062	0,003	0,000
	N	31	31	31	31	31	31	31	31
X2.5	Pearson	.487**	.403*	.676**	.385*	1	0,294	.436*	.679**
	Correlation								
	Sig. (2-tailed)	0,005	0,025	0,000	0,032		0,109	0,014	0,000
	N	31	31	31	31	31	31	31	31
X2.6	Pearson	0,305	.557**	0,334	0,339	0,294	1	.564**	.697**
	Correlation								
	Sig. (2-tailed)	0,095	0,001	0,066	0,062	0,109		0,001	0,000
	N	31	31	31	31	31	31	31	31
X2.7	Pearson	.487**	.707**	.560**	.510**	.436*	.564**	1	.818**
	Correlation								
	Sig. (2-tailed)	0,005	0,000	0,001	0,003	0,014	0,001		0,000
	N	31	31	31	31	31	31	31	31
TotalX2	Pearson	.650**	.844**	.762**	.742**	.679**	.697**	.818**	1
	Correlation								
	Sig. (2-tailed)	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000	
	N	31	31	31	31	31	31	31	31

*. Correlation is significant at the 0.05 level (2-tailed).

**. Correlation is significant at the 0.01 level (2-tailed).

Kinerja Karyawan

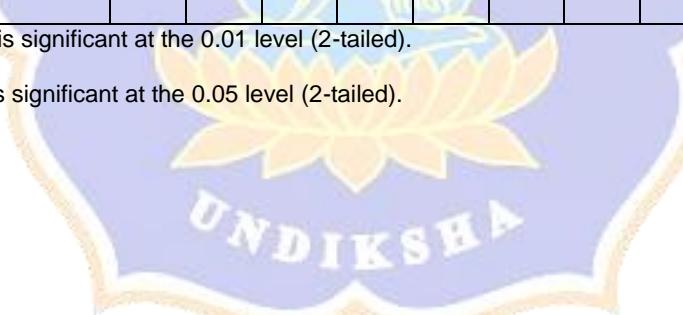
Correlations

		X3. 1	X3. 2	X3. 3	X3. 4	X3. 5	X3. 6	X3. 7	X3. 8	X3. 9	Total X3
X3.1	Pearson		.666	.666	.736	.456	.736	.801	.600	.519	.831**
	Correlation	1	**	**	**	**	**	**	**	**	
X3.2	Pearson	.666		.487	.683	.679	.683	.732	.950	.729	.907**
	Correlation	**	1	**	**	**	**	**	**	**	
X3.3	Sig. (2-tailed)	0		0,01	0	0	0	0	0	0	0
	N	31	31	31	31	31	31	31	31	31	
X3.4	Pearson	.666	.487		.563	.679	.563	.614	.435	.035	.731**
	Correlation	**	**	1	**	**	**	**	*	*	
X3.5	Sig. (2-tailed)	0	0,01		0	0	0	0	0,01	0,05	0
	N	31	31	31	31	31	31	31	31	31	
X3.6	Pearson	.736	.683	.563		.364	.859	.795	.607	.546	.822**
	Correlation	**	**	**	1	*	**	**	**	**	
X3.7	Sig. (2-tailed)	0	0	0		0,04	0	0	0	0	0
	N	31	31	31	31	31	31	31	31	31	
X3.8	Pearson	.456	.679	.679		.364	.364	.517	.729	.532	.746**
	Correlation	**	**	**	*	*	*	**	**	**	
X3.9	Sig. (2-tailed)	0,01	0	0	0,04		0,04	0	0	0	0
	N	31	31	31	31	31	31	31	31	31	
X3.10	Pearson	.736	.683	.563	.859		.364	.795	.607	.436	.805**
	Correlation	**	**	**	**	*	1	**	**	*	
X3.11	Sig. (2-tailed)	0	0	0	0		0,04	0	0	0,01	0
	N	31	31	31	31	31	31	31	31	31	

	Pearson Correlation	.801 **	.732 **	.614 **	.795 **	.517 **	.795 **	1	.780 **	.477 **	.875**
X3.7	Sig. (2-tailed)	0 0,00	0 0,03	0 0,00	0 0,00	0 0,00	0 0,00	1	0 0,00	0,01 0,01	0 0
	N	31	31	31	31	31	31	31	31	31	31
	Pearson Correlation	.600 **	.950 **	.435 *	.607 **	.729 **	.607 **	.780 **	1 **	.689 **	.880**
X3.8	Sig. (2-tailed)	0 0,01	0 0,01	0,01 0,01	0 0,00	0 0,00	0 0,00	0 0,00	0 0,00	0 0,00	0 0
	N	31	31	31	31	31	31	31	31	31	31
	Pearson Correlation	.519 **	.729 **	0,35 **	.546 **	.532 **	.436 *	.477 **	.689 **	1 **	.735**
X3.9	Sig. (2-tailed)	0,00 0,00	0 0,05	0 0,00	0 0,00	0 0,00	0,01 0,01	0,01 0,01	0 0,00	0 0,00	0 0
	N	31	31	31	31	31	31	31	31	31	31
Total	Pearson Correlation	.831 **	.907 **	.731 **	.822 **	.746 **	.805 **	.875 **	.880 **	.735 **	
X3	Sig. (2-tailed)	0 0,00	0 0,00	0 0,00	0 0,00	0 0,00	0 0,00	0 0,00	0 0,00	0 0,00	0 0
	N	31	31	31	31	31	31	31	31	31	31

**. Correlation is significant at the 0.01 level (2-tailed).

*. Correlation is significant at the 0.05 level (2-tailed).



LAMPIRAN 06: Hasil Output SPSS Uji Reliabilitas**Lingkungan Kerja****Reliability Statistics**

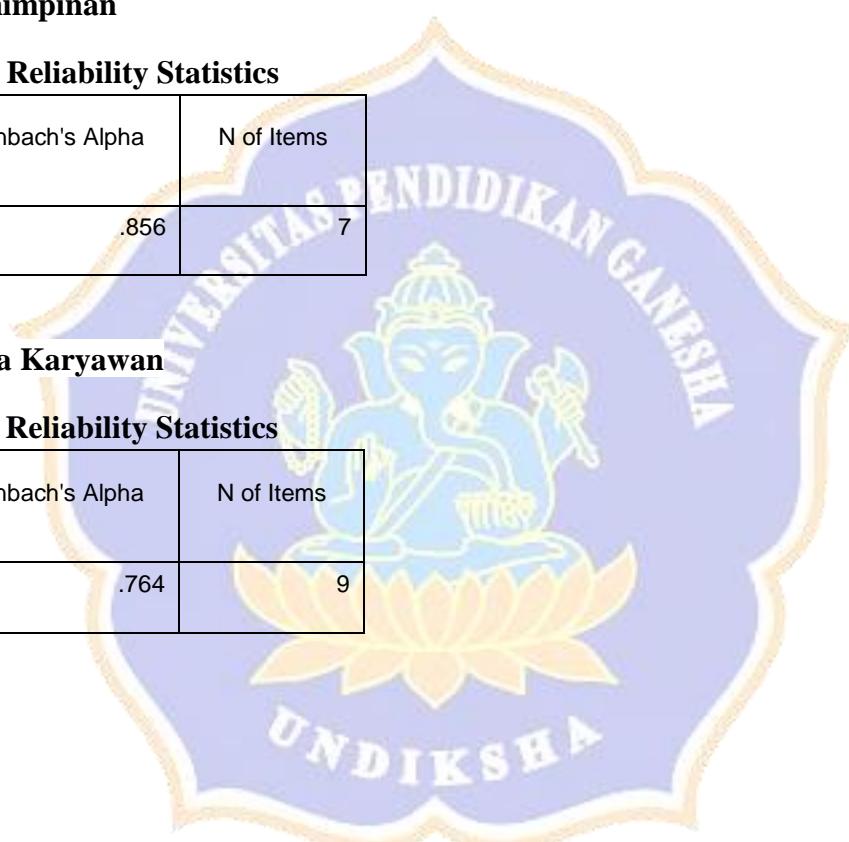
Cronbach's Alpha	N of Items
.812	6

Kepemimpinan**Reliability Statistics**

Cronbach's Alpha	N of Items
.856	7

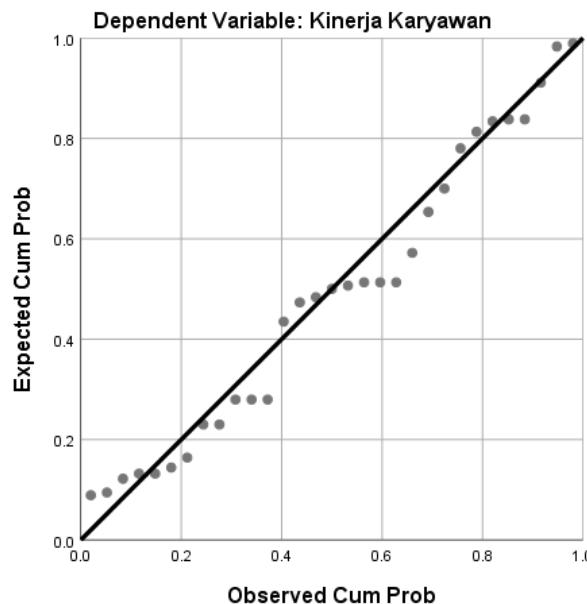
Kinerja Karyawan**Reliability Statistics**

Cronbach's Alpha	N of Items
.764	9



LAMPIRAN 07: Uji Normalitas

Normal P-P Plot of Regression Standardized Residual



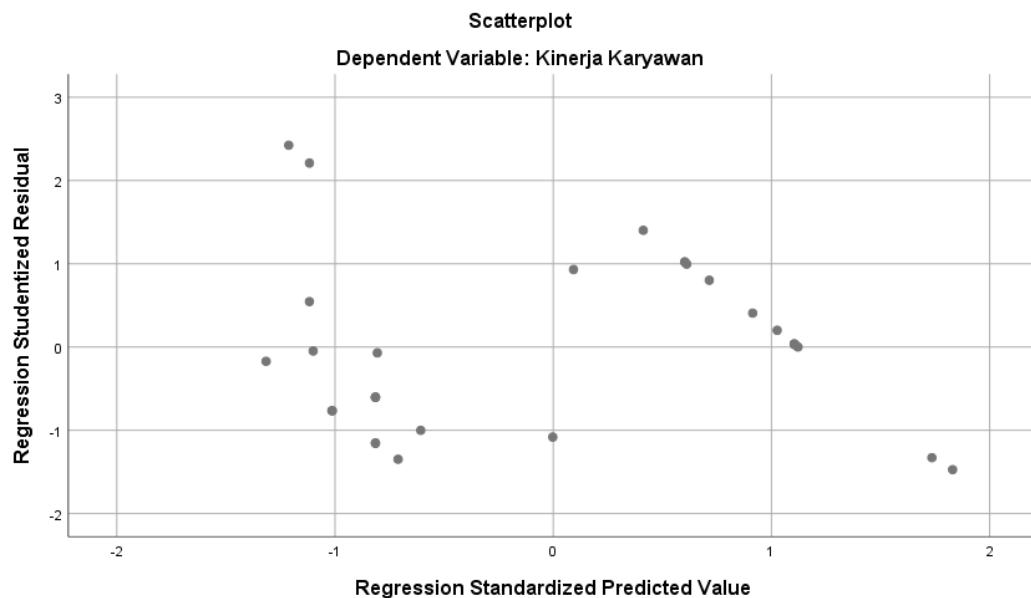
LAMPIRAN 08: Uji Multikolonieritas

Coefficients^a

Model	Unstandardized Coefficients		Standardized Coefficients	t	Sig.	Collinearity Statistics	
	B	Std. Error	Beta			Toleran ce	VIF
1 (Constant)	4,438	3,587		1,237	0,226		
Lingkungan Kerja	1,079	0,135	0,747	8,017	0,000	0,845	1,183
Kepemimpinan	0,370	0,125	0,275	2,952	0,006	0,845	1,183

a. Dependent Variable: Kinerja Karyawan



LAMPIRAN 09: Uji Heterokedastisitas

LAMPIRAN 10: Regresi Linier Berganda

Model Summary

Model	R	R Square	Adjusted R Square	Std. Error of the Estimate	Change Statistics				
					R Square Change	F Change	df1	df2	Sig. F Change
1	.891 ^a	0,795	0,780	1,876	0,795	54,189	2	28	0,000

a. Predictors: (Constant), Kepemimpinan (X2), Lingkungan Kerja (X1)

ANOVA^a

Model		Sum of Squares	df	Mean Square	F	Sig.
1	Regression	381,451	2	190,725	54,189	.000 ^b
	Residual	98,549	28	3,520		
	Total	480,000	30			

a. Dependent Variable: Kinerja Karyawan (X3)

b. Predictors: (Constant), Kepemimpinan (X2), Lingkungan Kerja (X1)

Coefficients^a

Model		Unstandardized Coefficients		Standardized Coefficients Beta	t	Sig.
		B	Std. Error			
1	(Constant)	4.438	3.587		1.237	.226
	Lingkungan Kerja (X1)	1.079	.135	.747	8.017	.000
	Kepemimpinan (X2)	.370	.125	.275	2.952	.006

Coefficients^a

Model		Correlations			Collinearity Statistics	
		Zero-order	Partial	Part	Tolerance	VIF
1	(Constant)					
	Lingkungan Kerja (X1)	.855	.835	.686	.845	1.183
	Kepemimpinan (X2)	.569	.487	.253	.845	1.183



RIWAYAT HIDUP



Indiana Zulfa lahir di Otak Desa pada tanggal 03 Maret 2000. Penulis lahir sebagai anak kedua dari 4 bersaudara dari pasangan Mahyudin dan Murna Wati. Penulis berkebangsaan Indonesia dan beragama Islam. Penulis berasal dari Desa Sikur, Kecamatan Sikur, Kabupaten Lombok Timur, Provinsi Nusa Tenggara Barat. Penulis menyelesaikan Pendidikan Dasar di SDN 1 Sikur dan lulus pada tahun 2012. Kemudian penulis melanjutkan pendidikan di SMPN 1 Sikur dan lulus pada tahun 2015. Setelah itu penulis melanjutkan pendidikan SMA di SMAN 1 Terara dengan mengambil jurusan IPS dan lulus pada tahun 2018. Setelah lulus penulis melanjutkan pendidikan ke jenjang perguruan tinggi di Universitas Pendidikan Ganesha dengan mengambil jurusan Manajemen, sampai pada tahap penulisan skripsi ini penulis masih terdaftar sebagai mahasiswa jurusan Manajemen, Universitas Pendidikan Ganesha.

