

**PENGEMBANGAN MODEL PELATIHAN  
KEPEMIMPINAN KEPERAWATAN TERPADU INLeT  
BERBASIS WEB**

Oleh

**SILUH NYOMAN ALIT NURYANI**

Program Studi Ilmu Pendidikan

**NIM 1839011009**

Disertasi ini Ditulis untuk Memenuhi Sebagian Persyaratan untuk  
Mendapatkan Gelar Doktor

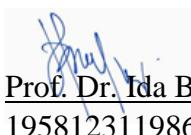
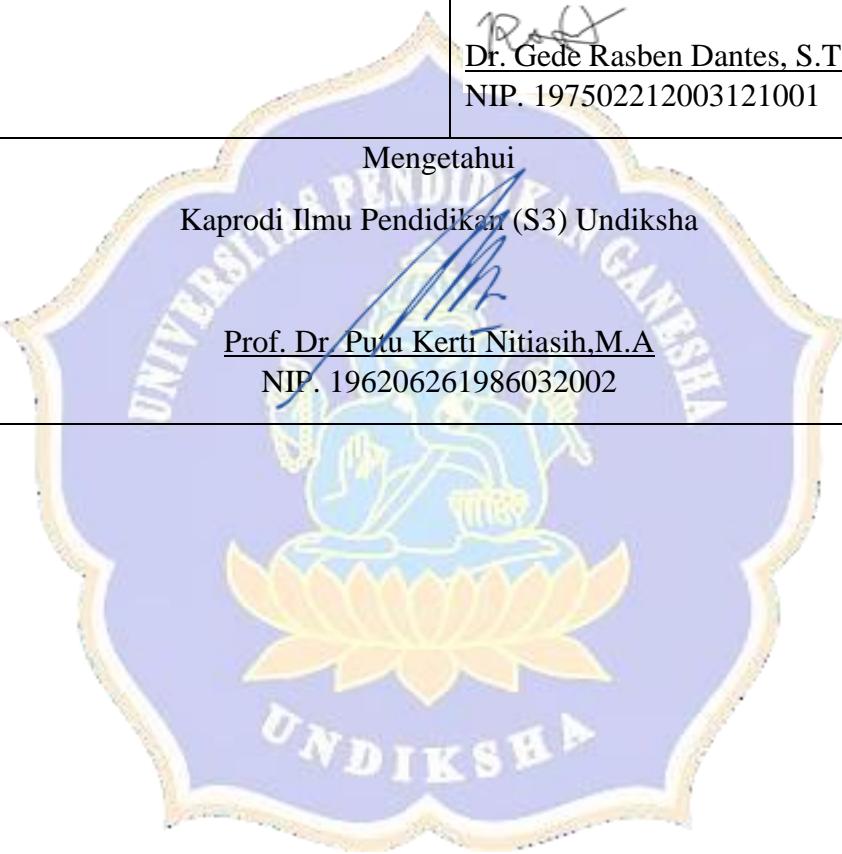


**2022**

**PENGEMBANGAN MODEL PELATIHAN  
KEPEMIMPINAN KEPERAWATAN TERPADU INLeT  
BERBASIS WEB**



## LEMBAR PERSETUJUAN KOMISI PROMOTOR

Promotor	Co-Promotor 1
 <u>Prof. Dr. Ida Bagus Putu Arnyana, M.Si.</u> 195812311986011005	 <u>Prof. Dr. Ni Nyoman Parwati, M.Pd.</u> 196512291990032002
	Co-Promotor 2
 <u>Dr. Gede Rasben Dantes, S.T, M.T.I.</u> NIP. 197502212003121001	
Mengetahui Kaprodi Ilmu Pendidikan (S3) Undiksha   <u>Prof. Dr. Putu Kerti Nitiasih, M.A.</u> NIP. 196206261986032002	

## LEMBAR PENGESAHAN

Disertasi oleh Siluh Nyoman Alit Nuryani ini telah dipertahankan di depan tim penguji dan dinyatakan diterima sebagai salah satu persyaratan untuk memperoleh gelar Doktor di Program Studi Ilmu Pendidikan, Pascasarjana, Universitas Pendidikan Ganesha.

Disetujui pada Tanggal 4 April 2022

Oleh

Tim Penguji

Prof. Dr. I Nyoman Jampel, M.Pd.  
NIP. 195910101986031003

  
Prof. I Gusti Putu Suharta, M.Si  
NIP. 196212151988031002

  
Prof. Dr. Putu Kerti Nitiasih, M.A  
NIP. 196206261986032002

  
Prof. Dr. Ida Bagus Putu Arnyana, M.Si.  
195812311986011005

  
Prof. Dr. Ni Nyoman Parwati, M.Pd  
196512291990032002

  
Dr. Gede Rasben Dantes, S.T., M.T.I.  
NIP. 197502212003121001

  
Dr. Made Budiawan, S.Ked., M.Kes.  
NIP. 197705122005011002

  
Dr. Siti Maryam, M.Kes  
NIP. 196005201987032003

  
Dr. Komang Setemen, S.Si., M.T.  
NIP. 197603152001121002

  
Dr. Desak Made Citrawathi, M.Kes  
NIP. 195808311982032002



## **LEMBAR PERNYATAAN**

Saya menyatakan dengan sesungguhnya bahwa Disertasi yang saya susun sebagai syarat untuk memperoleh gelar Doktor dari Pascasarjana Universitas Pendidikan Ganesha seluruhnya merupakan hasil karya saya sendiri.

Adapun bagian-bagian tertentu dalam penulisan Disertasi yang saya kutip dan hasil karya orang lain telah dituliskan sumbernya secara jelas sesuai dengan norma, kaidah dan etika penulisan Ilmiah. Apabila di kemudian hari ditemukan seluruh atau sebagian Disertasi ini bukan hasil karya saya sendiri atau adanya plagiat dalam bagian-bagian tertentu, saya bersedia menerima sanksi pencabutan gelar akademik yang saya sandang dan sanksi-sanksi lainnya sesuai dengan peraturan perundangan yang berlaku.



## **PRAKATA**

Puja dan puji syukur penulis panjatkan ke hadapan Tuhan Yang Maha Esa karena atas karuniaNya disertasi ini dapat diselesaikan. Melalui kesempatan ini penulis menyampaikan terimakasih kepada:

1. Prof. Dr. Ida Bagus Putu Arnyana, M.Si. selaku Promotor yang telah memberikan bimbingan dan penguatan sehingga disertasi ini dapat tersusun
2. Prof. Dr. Ni Nyoman Parwati, M. Pd selaku Co-promotor I yang telah memberikan bimbingan dan penguatan sehingga disertasi ini dapat tersusun
3. Dr. Gede Rasben Dantes, ST, MTI selaku Co-promotor II yang telah memberikan bimbingan dan penguatan sehingga disertasi ini dapat tersusun
4. Pof. Dr. I Gusti Putu Suharta, M.Si, sebagai Direktur Program Pasca Sarjana Universitas Pendidikan Ganesha yang telah memberikan fasilitas dan penguatan sehingga disertasi ini dapat tersusun.
5. Prof. Dr. Putu Kerti Nitiasih, M.A. sebagai Koordinator Program Studi Ilmu Pendidikan yang telah memberikan dukungan sehingga disertasi ini dapat tersusun.
6. Prof. Dr. I Nyoman Jampel, M.Pd. sebagai Rektor Universitas Pendidikan Ganesha yang telah memberikan support selama penyusunan disertasi.
7. Direktur Utama RSUP Sanglah, yang telah mengijinkan penulis untuk mengadakan penelitian kepada insan keperawatan di RSUP Sanglah
8. Direktur RSUD Wangaya, yang telah memberikan ijin penulis untuk mengadakan penelitian kepada insan keperawatan di RSUD Wangaya
9. Bapak dan Ibu dosen di Program Studi Keperawatan Universitas Udayana dan STIKES Wira Medika PPNI Bali yang dengan tulus memberikan bantuan secara moril maupun tenaga.
10. Semua pihak yang telah membantu demi kelancaran penyusunan disertasi yang tidak dapat disebutkan satu-persatu.

Semoga hasil karya disertasi ini bisa memberikan manfaat terhadap pengembangan keilmuan dan harapan sehingga dapat digunakan sebagai syarat menyelesaikan Pendidikan di S3 yang sedang penulis tempuh.

Denpasar, Januari 2022

Penulis,



Siluh Nyoman Alit Nuryani



## DAFTAR ISI

LEMBAR PERSETUJUAN KOMISI PROMOTOR UJIAN TERBUKA	
DISERTASI .....	Error! Bookmark not defined.
LEMBAR PERNYATAAN.....	iv
ABSTRAK .....	v
PRAKATA.....	vii
DAFTAR ISI.....	ix
DAFTAR TABEL.....	xii
DAFTAR GAMBAR .....	xiv
DAFTAR LAMPIRAN .....	xv
BAB I1	
PENDAHULUAN .....	1
1.1 Latar Belakang Masalah .....	1
1.2 Identifikasi Masalah .....	13
1.3 Pembatasan Masalah .....	14
1.4. Rumusan Masalah .....	14
1.5 Tujuan Pengembangan .....	15
1.6 Spesifikasi Produk Yang Diharapkan.....	16
1.7 Pentingnya Pengembangan.....	17
1.8 Asumsi dan Keterbatasan Pengembangan.....	18
1.9 Definisi Istilah .....	19
BAB II.....	22
KAJIAN TEORETIK .....	22
2.1 Model Pembelajaran.....	22
2.2 Prinsip Pembelajaran Orang Dewasa .....	24

2.3 Hasil Belajar .....	31
2.4 Model Pembelajaran Experiential Learning .....	34
2.5 Konstruktivisme Pembelajaran di Era Digital .....	43
2.6 <i>Connectivism</i> Teori Pembelajaran di Era Digital .....	46
2.7 Konsep Desain Pembelajaran .....	48
2.8 Konsep Pelatihan .....	50
2.9 Model Pengembangan Borg dan Gall.....	51
2.10 Konsep <i>E-Learning</i> .....	52
2.11 Konsep <i>Learning Management System (LMS)</i> .....	54
2.12 Desain Pengembangan Pembelajaran E-learning .....	57
2.13 Desain <i>Blended Learning</i> dalam Professional.....	59
2.14 Pelatihan Kepemimpinan Keperawatan .....	62
2.14.1 Pemimpin Keperawatan Yang Efektif .....	67
2.15 Keaslian Penelitian .....	88
2.16 Kerangka Teoretik .....	97
BAB III.....	99
METODOLOGI PENELITIAN .....	99
3.1 Model Penelitian Pengembangan .....	99
3.2 Prosedur Penelitian Pengembangan .....	101
3.2.1 Penelitian dan Pengumpulan Informasi .....	101
3.2.2 Perencanaan.....	102
3.2.3 Pengembangan Produk awal .....	108
3.2.4 Uji Coba Lapangan Awal.....	120
3.2.5 Revisi Produk.....	121
3.2.6 Uji Coba Lapangan Utama .....	121
3.2.7 Revisi Produk Operasional.....	121
3.2.8 Uji Produk Operasional .....	122

3.2.9	Revisi Produk Akhir .....	124
3.2.10	Desiminasi dan Implementasi .....	125
3.3	Jenis Data.....	125
3.4	Instrumen Pengumpulan Data .....	126
3.5	Metode dan Teknik Analisa Data .....	128
BAB IV	.....	143
HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN .....		143
4.1	Hasil Penelitian.....	143
4.1.1	Gambaran Lokasi Penelitian.....	143
4.1.2	Karakteristik Responden.....	144
4.1.3	Hasil Penelitian dan Pengumpulan Informasi.....	146
4.1.4	Hasil Pengembangan Model INLeT .....	150
4.1.5	Bentuk Model Teoretik .....	150
4.1.6	Implementasi Model Prosedural Pelatihan Kepemimpinan Terpadu (INLeT) Berbasis Web.....	154
4.1.6	Hasil Validasi Model .....	162
4.1.7	Hasil Efektifitas Model.....	168
4.2	Pembahasan .....	180
4.2.1	Model Teoretik Kepemimpinan Keperawatan Terpadu (INLeT) Berbasis Web .....	181
4.2.2	Model Prosedural Kepemimpinan Keperawatan Terpadu (INLeT ) Berbasis Web .....	186
4.2.3	Validitas Model Pelatihan Kepemimpinan Keperawatan Terpadu (INLeT) Berbasis Web.....	189
4.2.4	Efektifitas Model Pelatihan Kepemimpinan Keperawatan Terpadu INLeT Berbasis Web Terhadap Hasil Belajar Pelatihan .....	192
4.2.5	Efektifitas Model Pelatihan Kepemimpinan Keperawatan Terpadu INLeT Berbasis Web Terhadap Kompetensi 5 C .....	193

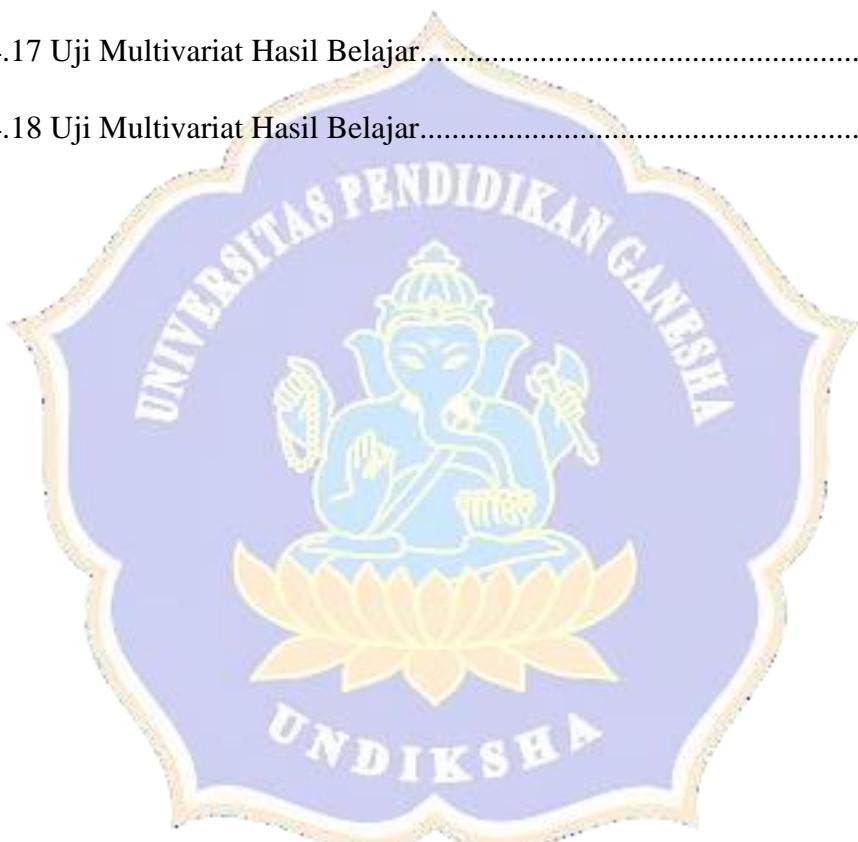
4.2.6 Efektifitas Model INLeT Berbasis Web Terhadap Hasil Pelatihan dan Kompetensi 5 C .....	199
4.3 Implikasi Penelitian .....	201
BAB V.....	201
KESIMPULAN DAN SARAN.....	201
5.1 Kesimpulan.....	201
5.2 Saran.....	203
5.2.1 Saran Pemanfaatan Produk .....	203
5.2.2 Pengembangan Produk Lebih Lanjut.....	205
DAFTAR PUSTAKA .....	206
LAMPIRAN.....	219



## DAFTAR TABEL

Tabel 3.1 Penerapan Model Prosedural Model Pelatihan INLeT berbasis Web.....	105
Tabel 3.2 Tabel Kisi – Kisi Soal Tes Hasil Belajar .....	112
Tabel 3.4 Tabel Klasifikasi Validitas Isi Instrumen.....	20
Tabel 3.5 Hasil Uji Reabilitas Kuisioner 5C.....	22
Tabel 3.6 Klasifikasi Daya Beda.....	22
Tabel 3.7 Tabel Klasifikasi Indeks Kesukaran Butir Tes maupun Indeks Kesukaran Perangkat Tes.....	139
Tabel 4.1 Distribusi Frekuensi Karakteristik Responden Berdasarkan Jenis Kelamin di RSUP Sanglah .....	145
Tabel 4.2 Distribusi Frekuensi Karakteristik Responden Berdasarkan Jenis Kelamin di RSUP Wangaya .....	145
Tabel 4.3 Distribusi Frekuensi Karakteristik Responden Berdasarkan Pendidikan di RSUP Sanglah .....	145
Tabel 4.4 Distribusi Frekuensi Karakteristik Responden Berdasarkan Pendidikan di RSUD Wangaya .....	146
Tabel 4.5 Distribusi Frekuensi Pernyataan <i>Training Need Assesment</i> .....	147
Tabel 4. 6 Sintaks Pelatihan INLeT berbasis Web.....	22
Tabel 4.7 Daftar Ahli/Expert teknologi pembelajaran .....	163
Tabel 4.8 Hasil Analisis Aiken's V dari Pakar Teknologi Pembelajaran .....	164
Tabel 4.9 Daftar Ahli/Expert Materi.....	165
Tabel 4.10 Hasil Analisis Aiken's V dari Pakar Materi.....	165

Tabel 4.11 Hasil Validasi Pedoman Model INLeT.....	22
Tabel 4.12 Data Hasil Belajar .....	174
Tabel 4.13 Hasil Data 5C .....	175
Tabel 4.14 Hasil Uji Normalitas Data.....	176
Tabel 4.15 Uji Homogenitas .....	177
Tabel 4.16 Uji Multikolinearitas .....	178
Tabel 4.17 Uji Multivariat Hasil Belajar.....	179
Tabel 4.18 Uji Multivariat Hasil Belajar.....	179



## **DAFTAR GAMBAR**

Gambar 2.1 <i>Kolb Experiential Learning Cycle</i> (Kolb, 2015 h. 32) .....	36
Gambar 2.2 Peran Pendidik dan Siklus Pembelajaran (Kolb. h. 303) .....	39
Gambar 2.3 Bagan Kerangka Teoretik.....	97
Gambar 3.1 Langkah -Langkah Penelitian Pengembangan Menurut Borg dan Gall (1983) .....	101
Gambar 3.2 Model Konseptual INLeT .....	104
Gambar 3.3 Diagram Web Site NRLC .....	109
Gambar 3.4 <i>Flow Chart Web site</i> NRLC .....	111
Gambar 3.5 Prototipe Model Pelatihan INLeT Berbasis Web.....	119
Gambar 3.6 <i>Nonequivalent PreTest-Post Test Control Group Design</i> .....	123
Gambar 4.1 Model Teoritik Pelatihan INLeT berbasis Web .....	151
Gambar 4.2 Tampilan Awal Website NRLC .....	158
Gambar 4.3 Tampilan Isi Website NRLC.....	159
Gambar 4.4 Tampilan Refleksi di NRLC .....	160
Gambar 4.5 Histogram Hasil Uji Coba Kelompok Kecil.....	169
Gambar 4.6 Histogram Hasil Uji Coba Operasional.....	171

## DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran 1 Kuesioner Diagnostik Berpikir Kritis.....	220
Lampiran 2 <i>Interpersonal Communication Competence Scale</i> Rubin dan Martin 1994.....	223
Lampiran 3 <i>Nurse -Nurse Colaboration Scale (NNC)</i> .....	226
Lampiran 4 <i>Runco Ideational Behavior Scale (RIBS)</i> .....	229
Lampiran 5 <i>Nurse Manager Caring Behaviour (Nelson, 2011)</i> .....	231
Lampiran 6 Instrumen Wawancara Uji Coba Awal .....	233
Lampiran 7 Angket Evaluasi Uji Coba Lapangan Kepemimpinan Keperawatan Terpadu/INLeT.....	Pelatihan 234
Lampiran 8 Angket Evaluasi Web NRLC .....	235
Lampiran 9 Angket Evaluasi Ahli Media/Desain dan Pengujian Fungsional ....	237
Lampiran 10 Angket Evaluasi Ahli Materi Dan Pengujian Fungsional .....	240
Lampiran 11 Training Need Assessment .....	244
Lampiran 12 Hasil Angket Evaluasi Ahli Media/Desain dan Pengujian Fungsional .....	247
Lampiran 13 Angket Evaluasi Ahli Media/Desain & Pengujian Fungsional ....	251
Lampiran 14 Angket Evaluasi Ahli Media/Desain Dan Pengujian Fungsional ..	255
Lampiran 15 Angket Evaluasi Ahli Materi ( <i>Content</i> ).....	259
Lampiran 16 Angket Evaluasi Ahli Materi ( <i>Content</i> ).....	262
Lampiran 17 Angket Evaluasi Ahli Materi ( <i>Content</i> ).....	266
Lampiran 18 Angket Evaluasi Ahli Materi ( <i>Content</i> ).....	271
Lampiran 19 Angket Evaluasi Ahli Materi ( <i>Content</i> ).....	275
Lampiran 20 Angket Evaluasi Ahli Materi ( <i>Content</i> ).....	281
Lampiran 21 Data Demografi .....	284
Lampiran 22 Uji Validitas Diagnostik Berpikir Kritis.....	287
Lampiran 23 Uji Reliabilitas Diagnostik Berpikir Kritis .....	293
Lampiran 24 Uji Validitas <i>Communication Competence Scale</i> .....	294
Lampiran 25 Reliabilitas <i>Communication Competence Scale</i> .....	304

Lampiran 26 Uji Validitas <i>Nurse-Nurse Colaboration Scale</i> .....	305
Lampiran 27 Uji Reliabilitas <i>Nurse-Nurse Colaboration Scale</i> .....	316
Lampiran 28 Uji Validitas <i>Runco Ideational Behavior Scale</i> .....	317
Lampiran 29 Uji Validitas <i>Runco Ideational Behavior Scale</i> .....	325
Lampiran 30 Validitas <i>Behavior Inventory - The Short Form CBI-24</i> .....	326
Lampiran 31 Uji Reliabilitas <i>Behavior Inventory - The Short Form CBI</i> .....	332
Lampiran 32 Soal Pre Test dan Post test.....	333
Lampiran 33 <i>N-Gain Score</i> Hasil Belajar .....	341
Lampiran 34 Produk.....	353
Lampiran 35 Panduan Web NRLC .....	365
Lampiran 36 Kurikulum Pelatihan Kepemimpinan Keperawatan Terpadu/ Integrated Nursing Leadership Training (INLeT) Berbasis Web .....	373
Lampiran 37 Panduan <i>Reflective Practice</i> .....	401
Lampiran 38 Panduan Inovasi Mutu Unit.....	407
Lampiran 39 Hasil Analisis Data .....	412
Lampiran 40 Riwayat Hidup.....	431