

LAMPIRAN



LAMPIRAN 1
KUISIONER PENELITIAN

Perihal : **Permohonan Pengisian Kuisioner**
Judul Penelitian : **Pengaruh Penerapan Akuntansi Pertanggungjawaban Terhadap Pengendalian Biaya Pada BLUD RSUD Kab. Buleleng**

Dengan Hormat,

Bersama ini saya

Nama : Made Chrisna Apriyani Sujana

NIM : 1817051067

Instansi : Universitas Pendidikan Ganesha

Mohon bantuan Bapak/Ibu untuk meluangkan menjawab pertanyaan yang terlampir dengan judul penelitian “**Pengaruh Penerapan Akuntansi Pertanggungjawaban Terhadap Pengendalian Biaya Pada BLUD RSUD Kab. Buleleng**”. Jawaban yang Bapak/Ibu berikan merupakan data yang sangat kami perlukan dalam penelitian untuk penulisan skripsi, yang merupakan tugas akhir untuk memproleh gelar Sarjana Ekonomi pada Fakultas Ekonomi Jurusan Ekonomi dan Akuntansi Universitas Pendidikan Ganesha.

Demikian sekiranya Bapak/Ibu/Saudara/I bersedia memberikan jawaban yang sejurnya atas pertanyaan tersebut. Atas perhatian dan kesediaanya saya ucapan terimakasih.

Singaraja 2 April 2022

Hormat saya,

Made Chrisna Apriyani Sujana

KUISIONER

I. IDENTITAS RESPONDEN

- | | | |
|------------------------|---|---|
| 1. Nama Responden | : | |
| 2. Nama Divisi | : | |
| 3. Jabatan | : | a. Kepala Bagian b. Sekretaris c. Lainnya |
| 4. Jenis Kelamin | : | a. Laki – Laki b. Perempuan |
| 5. Pendidikan Terakhir | : | a. SMP b. SMA c. S1
d. S2 |
| 6. Lama Bekerja | : | a. 1-3thn b. 4-5thn c. 6-10thn
d. >10thn |

II. PETUNJUK PENGISIAN

1. Setiap responden hanya diberi kesempatan memilih 1 (satu) jawaban.
2. Berilah tanda (✓) untuk mengisi jawaban Bapak/Ibu pada kolom dibawah.
3. Jawaban dituangkan dalam bentuk skala berupa angka antara 1 s.d 5 dimana semakin besar angka menunjukan semakin setuju responden terhadap materi pertanyaan/pernyataan. Keterangan jawaban dan skor :

a. SS : Sangat Setuju	= 5
b. S : Setuju	= 4
c. KS : Kurang Setuju	= 3
d. TS : Tidak Setuju	= 2
e. STS : Sangat Tidak Setuju	= 1
4. Setelah selesai mengisi kuisioner ini mohon Bapak/Ibu untuk dapat menyerahkan kembali kepada yang menyerahkan kuisioner ini pertama kali.

III. DAFTAR PERTANYAAN

Variabel Y: Pengendalian Biaya Pengendalian Biaya (Y)

No.	Pertanyaan	Penilaian				
		STS	TS	KS	S	SS
		(1)	(2)	(3)	(4)	(5)
1.	Apakah perusahaan telah melakukan penggolongan biaya terkendali dan tidak terkendali (Contoh: biaya terkendali seperti biaya tenaga kerja yang dapat dikendalikan oleh manajer personalia) (biaya tak terkendali seperti biaya pajak yang tidak dapat dikendalikan oleh manajer personalia). Biaya di perusahaan digolongkan sesuai dengan departemennya.					
2.	Perusahaan memiliki kriteria dalam menilai kinerja manajer pada pusat biaya.					
3.	Adanya sistem akuntansi biaya yang sesuai dengan struktur organisasi.					
4.	Laporan keuangan yang disajikan oleh perusahaan telah sesuai dengan standar akuntansi keuangan (SAK).					
5.	Adanya efisiensi biaya pada perusahaan yang akan meningkatkan laba perusahaan.					
6.	Laporan pertanggungjawaban yang dibuat oleh perusahaan telah disusun dengan baik sesuai dengan prosedur yang berlaku.					

Sumber: diadaptasi dari (Nadia, 2021)

Variabel X: Akuntansi Pertanggungjawaban Struktur Organisasi (X₁)

No.	Pertanyaan	Penilaian				
		STS	TS	KS	S	SS
		(1)	(2)	(3)	(4)	(5)
1.	Perusahaan menetapkan struktur organisasi yang terbagi atas unit-unit organisasi yang sudah digolongkan kedalam pusat pertanggungjawaban (pusat pendapatan, biaya, laba dan pusat investasi)					
2.	Bapak/ibu mengetahui dengan jelas tugas dan tanggungjawab yang dibebankan.					
3.	Dalam struktur organisasi perusahaan tugas setiap bagian unit kerja bapak/ibu					

No.	Pertanyaan	Penilaian				
		STS	TS	KS	S	SS
		(1)	(2)	(3)	(4)	(5)
	sudah ditentukan dengan jelas tanggungjawab dan batasan wewenangnya oleh tiap pimpinan.					
4.	Struktur organisasi sangat memudahkan dalam melaksanakan tugas bawahan maupun atasan.					
5.	Dengan adanya struktur organisasi dapat mempertegas tugas dan tanggungjawab tiap bagian/unit.					
6.	Setiap anggota bagian diperusahaan mengikuti perintah dan tugas dari pimpinan bagiannya.					

Sumber: diadaptasi dari (Nadia, 2021)

Perencanaan atau Anggaran (X₂)

No.	Pertanyaan	Penilaian				
		STS	TS	KS	S	SS
		(1)	(2)	(3)	(4)	(5)
1.	Proses penyusunan anggaran berdasarkan pada pusat pertanggungjawaban yaitu pusat biaya, pusat laba, dan pusat investasi.					
2.	Setiap manajer pusat pertanggungjawaban berperan serta dalam penyusunan anggaran pada bidang yang dipimpinnya.					
3.	Perusahaan membuat perencanaan untuk tahun yang akan datang dengan penyusunan anggaran.					
4.	Setiap penyimpangan anggaran yang terjadi pada suatu bidang harus dilaporkan kepada atasannya.					
5.	Dalam mengevaluasi anggaran harus dilakukannya perbandingan antara anggaran dan realisasinya.					
6.	Anggaran dan realisasi anggaran perusahaan diperiksa setiap bulannya.					

Sumber: diadaptasi dari (Nadia, 2021)

Pelaksanaan atau Pengendalian (X₃)

No.	Pertanyaan	Penilaian				
		STS	TS	KS	S	SS
		(1)	(2)	(3)	(4)	(5)
1.	Setiap manajer bertanggungjawab untuk melakukan pengendalian biaya.					
2.	Setiap manajer bertanggungjawab atas pengeluaran biayanya.					
3.	Rutin dilakukannya evaluasi dan analisis setiap penyimpangan yang merugikan atau menguntungkan.					
4.	Seorang manajer pada pusat biaya akan menentukan batas-batas tanggungjawab selama pengeluaran biaya.					
5.	Dilakukannya pembagian daerah tanggungjawab bagi setiap manajer untuk laporan kinerjanya.					
6.	Selalu diadakan rapat rutin dalam memecahkan permasalahan yang timbul disetiap departemen/bagian.					

Sumber: diadaptasi dari (Nadia, 2021)

Pelaporan (X₄)

No.	Pertanyaan	Penilaian				
		STS	TS	KS	S	SS
		(1)	(2)	(3)	(4)	(5)
1.	Adanya sistem pelaporan biaya kepada manajer yang bertanggung jawab.					
2.	Laporan pertanggungjawaban konsisten dengan bagan organisasi.					
3.	Laporan pertanggungjawaban mencangkup laporan dari setiap pusat pertanggungjawaban (pusat pendapatan, pusat biaya, pusat laba, pusat investasi).					
4.	Laporan pertanggungjawaban berisi informasi tentang biaya yang dianggarkan dengan biaya realisasi yang terjadi sesungguhnya.					
5.	Seorang manajer selalu melakukan analisis dan evaluasi terhadap laporan pertanggungjawaban.					
6.	Adanya pengecekan secara berulang untuk melakukan pengendalian realisasi biaya dengan anggaran yang telah ditetapkan.					

Sumber: diadaptasi dari (Nadia, 2021)

LAMPIRAN 2 :**PEDOMAN WAWANCARA**

1. Apakah tindakan pengendalian biaya yang dilakukan RSUD Kabupaten Buleleng untuk mengarahkan program kerja agar tidak menyimpang dengan tujuan yang telah ditetapkan dipengaruhi oleh susunan struktur organisasi? Mohon disertakan penjelasannya.
2. Permasalahan apa yang sering terjadi dalam kegiatan pengendalian biaya jika dikaitkan dengan struktur organisasi RSUD Kabupaten Buleleng?
3. Apakah tindakan pengendalian biaya yang dilakukan RSUD Kabupaten Buleleng untuk mengarahkan program kerja agar tidak menyimpang dengan tujuan yang telah ditetapkan dipengaruhi oleh perencanaan atau anggaran? Mohon disertakan penjelasannya.
4. Permasalahan apa yang sering terjadi dalam kegiatan pengendalian biaya jika dikaitkan dengan proses perencanaan atau anggaran RSUD Kabupaten Buleleng?
5. Apakah tindakan pengendalian biaya yang dilakukan RSUD Kabupaten Buleleng untuk mengarahkan program kerja agar tidak menyimpang dengan tujuan yang telah ditetapkan dipengaruhi oleh pelaksanaan atau pengendalian? Mohon disertakan penjelasannya.
6. Permasalahan apa yang sering terjadi dalam kegiatan pengendalian biaya jika dikaitkan dengan proses pelaksanaan atau pengendalian RSUD Kabupaten Buleleng?
7. Apakah tindakan pengendalian biaya yang dilakukan RSUD Kabupaten Buleleng untuk mengarahkan program kerja agar tidak menyimpang dengan tujuan yang telah ditetapkan dipengaruhi oleh sistem pelaporan? Mohon disertakan penjelasannya.

8. Permasalahan apa yang sering terjadi dalam kegiatan pengendalian biaya jika dikaitkan dengan sistem pelaporan RSUD Kabupaten Buleleng?
9. Jika dibandingkan antara struktur organisasi, perencanaan, pelaksanaan, dan sistem pelaporan, yang mana dari keempat hal tersebut yang paling mempengaruhi terjadi permasalahan tindakan pengendalian biaya yang dilakukan RSUD Kabupaten Buleleng, misalnya program kerja yang sudah direncanakan dan dilakukan penganggaran ternyata menyimpang dengan tujuan yang telah ditetapkan atau mengalami perubahan di tengah jalan?



LAMPIRAN 3
TABULASI DATA KUESIONER

1. Struktur Organisasi pada Akuntansi Pertanggungjawaban (X₁)

No.	X1.1	X1.2	X1.3	X1.4	X1.5	X1.6	Total X1
1	5	4	5	4	5	5	28
2	4	4	3	4	4	4	23
3	5	5	4	5	5	5	29
4	4	4	4	4	4	4	24
5	5	5	4	5	5	5	29
6	4	4	4	4	5	5	26
7	4	4	4	4	5	5	26
8	5	4	5	4	5	5	28
9	5	4	5	4	5	4	27
10	4	4	4	5	5	5	27
11	4	3	4	4	4	4	23
12	3	4	3	4	4	4	22
13	4	4	4	4	4	4	24
14	4	5	5	4	4	4	26
15	4	5	4	5	4	4	26
16	4	4	3	3	3	3	20
17	4	4	3	4	4	4	23
18	5	4	5	4	4	4	26
19	4	4	4	4	4	4	24
20	3	4	4	3	4	4	22
21	5	4	4	4	4	4	25
22	4	5	4	5	5	5	28
23	4	3	3	4	4	4	22
24	4	4	4	4	3	3	22
25	4	5	5	4	4	4	26
26	4	4	4	4	4	4	24
27	3	3	3	4	3	4	20
28	4	4	4	4	3	3	22
29	5	4	4	4	4	4	25
30	4	4	4	4	3	3	22
31	4	4	5	4	4	4	25
32	3	3	3	3	3	3	18
33	4	5	4	4	4	4	25
34	4	5	4	4	4	4	25
35	4	4	4	4	4	4	24

No.	X1.1	X1.2	X1.3	X1.4	X1.5	X1.6	Total X1
36	4	4	4	4	4	4	24
37	4	4	4	4	4	4	24
38	4	4	4	5	4	4	25
39	4	5	4	4	4	4	25
40	4	4	4	4	3	3	22
41	5	4	5	4	5	5	28
42	4	4	4	4	3	3	22
43	5	4	5	4	5	5	28
44	4	4	4	4	4	4	24
45	5	5	5	5	4	4	28
46	4	4	4	5	5	5	27
47	4	5	4	5	4	4	26
48	4	5	5	5	4	4	27
49	5	5	5	5	4	4	28
50	4	5	5	5	4	4	27



2. Perencanaan/Anggaran pada Akuntansi Pertanggungjawaban (X₂)

No.	X2.1	X2.2	X2.3	X2.4	X2.5	X2.6	Total X2
1	5	4	4	5	4	4	26
2	4	4	4	4	4	4	24
3	4	4	4	5	4	4	25
4	4	4	4	4	4	4	24
5	4	4	5	4	4	4	25
6	5	5	4	5	5	4	28
7	4	5	4	4	5	5	27
8	4	5	4	4	5	5	27
9	4	4	4	4	5	5	26
10	4	4	5	5	4	4	26
11	3	3	4	3	4	4	21
12	3	4	3	4	3	3	20
13	4	4	3	4	4	4	23
14	4	5	4	4	5	5	27
15	4	5	5	5	5	4	28
16	3	4	4	4	4	4	23
17	4	4	3	4	4	3	22
18	5	4	5	4	5	5	28
19	4	4	4	4	4	4	24
20	4	3	4	4	4	3	22
21	4	4	4	4	4	4	24
22	5	5	4	4	4	4	26
23	4	3	3	3	3	3	19
24	3	4	4	4	3	3	21
25	4	5	5	4	4	4	26
26	4	4	4	4	4	4	24
27	4	4	3	4	3	3	21
28	4	3	4	3	3	3	20
29	4	4	4	4	4	4	24
30	3	4	3	3	3	3	19
31	4	4	4	5	4	4	25
32	3	3	3	3	3	3	18
33	4	4	4	4	4	4	24
34	4	4	5	4	4	4	25
35	4	4	4	4	4	4	24
36	4	4	4	4	4	4	24
37	5	4	5	5	4	4	27
38	4	4	4	4	4	4	24

No.	X2.1	X2.2	X2.3	X2.4	X2.5	X2.6	Total X2
39	5	5	4	4	4	4	26
40	4	4	4	5	4	4	25
41	4	5	4	5	4	4	26
42	4	4	4	4	4	4	24
43	5	5	4	5	4	4	27
44	4	4	4	4	4	4	24
45	5	4	5	5	4	4	27
46	4	5	5	5	4	4	27
47	5	4	4	5	4	4	26
48	4	4	5	5	4	4	26
49	5	5	4	4	4	4	26
50	4	4	4	5	4	4	25



3. Pelaksanaan/Pengendalian pada Akuntansi Pertanggungjawaban (X₃)

No.	X3.1	X3.2	X3.3	X3.4	X3.5	X3.6	Total X3
1	5	5	4	5	5	5	29
2	4	4	4	5	5	5	27
3	4	5	4	5	5	5	28
4	4	4	4	4	4	4	24
5	5	4	5	4	5	5	28
6	4	5	4	5	5	5	28
7	4	5	4	4	4	4	25
8	5	4	5	4	5	5	28
9	5	5	5	5	5	5	30
10	5	5	5	4	5	5	29
11	4	3	4	3	4	4	22
12	4	3	3	3	3	3	19
13	4	4	4	4	4	4	24
14	5	5	5	5	4	5	29
15	4	4	5	4	5	5	27
16	4	4	4	4	4	4	24
17	4	4	4	4	4	4	24
18	4	4	5	4	5	5	27
19	4	4	5	4	4	4	25
20	4	4	4	4	4	4	24
21	4	4	5	4	4	4	25
22	4	5	5	5	4	4	27
23	3	3	4	3	3	3	19
24	4	4	4	4	4	4	24
25	5	4	5	5	4	4	27
26	4	4	4	4	4	4	24
27	4	4	4	4	4	4	24
28	4	4	4	4	4	3	23
29	4	4	4	4	4	4	24
30	3	3	3	3	3	3	18
31	4	4	4	5	5	5	27
32	3	3	3	3	3	3	18
33	3	4	5	4	5	5	26
34	4	4	5	5	4	4	26
35	4	4	4	4	4	4	24
36	4	4	4	4	4	4	24
37	4	4	4	4	4	4	24
38	4	4	4	4	4	4	24

No.	X3.1	X3.2	X3.3	X3.4	X3.5	X3.6	Total X3
39	4	4	4	5	4	4	25
40	4	4	5	5	4	4	26
41	4	5	4	4	4	4	25
42	5	4	5	4	4	4	26
43	4	5	5	5	4	4	27
44	4	4	4	4	4	4	24
45	5	5	4	5	4	4	27
46	4	5	5	5	4	4	27
47	4	4	5	4	4	4	25
48	5	4	5	5	4	4	27
49	4	5	4	5	4	4	26
50	5	5	4	5	5	5	29



4. Sistem Pelaporan pada Akuntansi Pertanggungjawaban (X4)

No.	X4.1	X4.2	X4.3	X4.4	X4.5	X4.6	Total X4
1	5	5	4	5	5	5	29
2	4	3	3	3	4	4	21
3	4	5	4	5	5	5	28
4	4	4	4	4	4	4	24
5	4	5	5	4	5	5	28
6	4	4	4	5	4	4	25
7	5	4	4	5	4	4	26
8	4	5	4	4	5	5	27
9	4	5	4	4	5	5	27
10	4	5	4	4	5	5	27
11	3	3	3	3	3	3	18
12	3	4	3	4	3	3	20
13	3	4	3	3	3	3	19
14	5	5	4	4	4	4	26
15	4	4	4	4	4	5	25
16	4	5	4	4	4	4	25
17	3	4	4	4	4	4	23
18	4	4	5	4	4	4	25
19	4	4	4	4	3	3	22
20	4	4	4	5	4	4	25
21	4	3	4	3	4	4	22
22	5	4	4	5	5	5	28
23	4	3	4	3	4	4	22
24	3	3	3	4	3	3	19
25	4	5	5	4	4	4	26
26	4	5	4	4	4	4	25
27	4	4	4	4	4	4	24
28	4	3	4	3	4	4	22
29	4	4	5	4	4	4	25
30	3	4	3	4	3	3	20
31	4	4	4	5	4	4	25
32	3	4	3	3	3	3	19
33	4	4	4	4	4	4	24
34	4	4	4	4	4	4	24
35	4	4	4	4	4	4	24
36	4	4	4	4	4	4	24
37	4	4	4	4	4	4	24
38	4	4	3	4	4	3	22

No.	X4.1	X4.2	X4.3	X4.4	X4.5	X4.6	Total X4
39	5	4	4	5	4	4	26
40	4	4	3	4	3	3	21
41	5	5	4	5	5	5	29
42	3	4	3	4	3	3	20
43	4	4	5	5	5	5	28
44	4	4	4	4	4	4	24
45	4	5	4	5	5	5	28
46	4	5	5	5	4	4	27
47	4	5	5	5	4	4	27
48	5	5	4	4	4	4	26
49	4	5	5	4	5	5	28
50	5	4	4	5	5	5	28



5. Pengendalian Biaya (Y)

No.	Y.1	Y.2	Y.3	Y.4	Y.5	Y.6	Total Y
1	5	4	5	4	5	5	28
2	4	4	4	4	4	4	24
3	4	5	4	5	5	5	28
4	4	4	4	4	4	4	24
5	4	5	4	5	5	5	28
6	4	4	5	4	5	5	27
7	5	4	5	4	4	4	26
8	4	5	4	4	4	4	25
9	5	4	4	4	4	4	25
10	5	4	4	4	4	4	25
11	3	3	3	4	4	4	21
12	3	4	3	3	4	4	21
13	4	4	4	4	4	4	24
14	4	4	4	4	5	5	26
15	4	4	4	4	5	5	26
16	3	4	4	4	4	4	23
17	4	3	4	4	4	4	23
18	4	5	5	4	4	4	26
19	4	4	4	4	4	4	24
20	4	4	4	3	4	4	23
21	4	4	4	4	4	4	24
22	4	5	4	4	5	5	27
23	4	3	4	3	3	3	20
24	4	4	4	4	3	3	22
25	5	4	5	4	4	4	26
26	4	5	4	4	4	5	26
27	4	4	3	4	3	4	22
28	4	4	4	4	3	3	22
29	4	5	4	4	5	5	27
30	3	4	3	3	3	3	19
31	5	5	4	5	4	4	27
32	3	3	4	3	3	3	19
33	4	5	4	4	4	4	25
34	5	4	4	4	4	4	25
35	4	5	4	4	4	4	25
36	4	4	4	4	4	4	24
37	4	4	4	4	4	4	24
38	4	4	4	4	4	4	24

No.	Y.1	Y.2	Y.3	Y.4	Y.5	Y.6	Total Y
39	4	5	5	4	4	4	26
40	4	4	4	4	4	4	24
41	5	4	4	4	4	4	25
42	4	4	4	4	4	4	24
43	5	5	4	4	5	5	28
44	4	4	4	4	4	4	24
45	4	5	4	5	5	5	28
46	5	4	5	4	4	4	26
47	4	5	5	4	4	4	26
48	5	4	5	4	4	4	26
49	5	4	5	4	4	5	27
50	5	5	4	5	4	4	27



LAMPIRAN 4
HASIL UJI VALIDITAS BUTIR DAN RELIABELITAS KUESIONER

1. Struktur Organisasi pada Akuntansi Pertanggungjawaban (X₁)

		Correlations						Total_X1
		X1.1	X1.2	X1.3	X1.4	X1.5	X1.6	
X1.1	Pearson Correlation	1	.287*	.596**	.325*	.491**	.394**	.715**
	Sig. (2-tailed)		.044	.000	.021	.000	.005	.000
	N	50	50	50	50	50	50	50
X1.2	Pearson Correlation	.287*	1	.444**	.560**	.237	.190	.621**
	Sig. (2-tailed)	.044		.001	.000	.098	.186	.000
	N	50	50	50	50	50	50	50
X1.3	Pearson Correlation	.596**	.444**	1	.306*	.386**	.299*	.711**
	Sig. (2-tailed)	.000	.001		.030	.006	.035	.000
	N	50	50	50	50	50	50	50
X1.4	Pearson Correlation	.325*	.560**	.306*	1	.387**	.408**	.676**
	Sig. (2-tailed)	.021	.000	.030		.005	.003	.000
	N	50	50	50	50	50	50	50
X1.5	Pearson Correlation	.491**	.237	.386**	.387**	1	.948**	.814**
	Sig. (2-tailed)	.000	.098	.006	.005		.000	.000
	N	50	50	50	50	50	50	50
X1.6	Pearson Correlation	.394**	.190	.299*	.408**	.948**	1	.764**
	Sig. (2-tailed)	.005	.186	.035	.003	.000		.000
	N	50	50	50	50	50	50	50
Total_X1	Pearson Correlation	.715**	.621**	.711**	.676**	.814**	.764**	1
	Sig. (2-tailed)	.000	.000	.000	.000	.000	.000	
	N	50	50	50	50	50	50	50

*. Correlation is significant at the 0.05 level (2-tailed).

**. Correlation is significant at the 0.01 level (2-tailed).

Reliability Statistics

Cronbach's	Alpha	N of Items
	.812	6

2. Perencanaan/Anggaran pada Akuntansi Pertanggungjawaban (X₂)

		Correlations						Total_X2
		X2.1	X2.2	X2.3	X2.4	X2.5	X2.6	
X2.1	Pearson Correlation	1	.406**	.355*	.488**	.405**	.363**	.687**
	Sig. (2-tailed)		.003	.011	.000	.004	.010	.000
	N	50	50	50	50	50	50	50
X2.2	Pearson Correlation	.406**	1	.279*	.448**	.534**	.511**	.719**
	Sig. (2-tailed)	.003		.050	.001	.000	.000	.000
	N	50	50	50	50	50	50	50
X2.3	Pearson Correlation	.355*	.279*	1	.483**	.456**	.477**	.696**
	Sig. (2-tailed)	.011	.050		.000	.001	.000	.000
	N	50	50	50	50	50	50	50
X2.4	Pearson Correlation	.488**	.448**	.483**	1	.378**	.306*	.716**
	Sig. (2-tailed)	.000	.001	.000		.007	.031	.000
	N	50	50	50	50	50	50	50
X2.5	Pearson Correlation	.405**	.534**	.456**	.378**	1	.867**	.812**
	Sig. (2-tailed)	.004	.000	.001	.007		.000	.000
	N	50	50	50	50	50	50	50
X2.6	Pearson Correlation	.363**	.511**	.477**	.306*	.867**	1	.785**
	Sig. (2-tailed)	.010	.000	.000	.031	.000		.000
	N	50	50	50	50	50	50	50
Total_X2	Pearson Correlation	.687**	.719**	.696**	.716**	.812**	.785**	1
	Sig. (2-tailed)	.000	.000	.000	.000	.000	.000	
	N	50	50	50	50	50	50	50

**. Correlation is significant at the 0.01 level (2-tailed).

*. Correlation is significant at the 0.05 level (2-tailed).

Reliability Statistics

Cronbach's

Alpha	N of Items
.828	6

3. Pelaksanaan/Pengendalian pada Akuntansi Pertanggungjawaban (X3)

N	50	50	50	50	50	50	50	50
---	----	----	----	----	----	----	----	----

**. Correlation is significant at the 0.01 level (2-tailed).

*. Correlation is significant at the 0.05 level (2-tailed).

Reliability Statistics

Cronbach's Alpha	N of Items
.868	6

4. Sistem Pelaporan pada Akuntansi Pertanggungjawaban (X4)

		Correlations						Total_X4
		X4.1	X4.2	X4.3	X4.4	X4.5	X4.6	
X4.1	Pearson Correlation	1	.335*	.413**	.503**	.603**	.576**	.728**
	Sig. (2-tailed)		.017	.003	.000	.000	.000	.000
	N	50	50	50	50	50	50	50
X4.2	Pearson Correlation	.335*	1	.444**	.480**	.510**	.487**	.704**
	Sig. (2-tailed)	.017		.001	.000	.000	.000	.000
	N	50	50	50	50	50	50	50
X4.3	Pearson Correlation	.413**	.444**	1	.384**	.576**	.599**	.732**
	Sig. (2-tailed)	.003	.001		.006	.000	.000	.000
	N	50	50	50	50	50	50	50
X4.4	Pearson Correlation	.503**	.480**	.384**	1	.469**	.448**	.706**
	Sig. (2-tailed)	.000	.000	.006		.001	.001	.000
	N	50	50	50	50	50	50	50
X4.5	Pearson Correlation	.603**	.510**	.576**	.469**	1	.955**	.891**
	Sig. (2-tailed)	.000	.000	.000	.001		.000	.000
	N	50	50	50	50	50	50	50
X4.6	Pearson Correlation	.576**	.487**	.599**	.448**	.955**	1	.882**
	Sig. (2-tailed)	.000	.000	.000	.001	.000		.000
	N	50	50	50	50	50	50	50

Total_	Pearson Correlation	.728**	.704**	.732**	.706**	.891**	.882**	1
X4	Sig. (2-tailed)	.000	.000	.000	.000	.000	.000	
	N	50	50	50	50	50	50	50

*. Correlation is significant at the 0.05 level (2-tailed).

**. Correlation is significant at the 0.01 level (2-tailed).

Reliability Statistics

Cronbach's Alpha	N of Items
.867	6

5. Pengendalian Biaya (Y)

Correlations								
		Y.1	Y.2	Y.3	Y.4	Y.5	Y.6	
Y.1	Pearson Correlation	1	.195	.540**	.387**	.208	.237	.617**
	Sig. (2-tailed)		.176	.000	.006	.148	.097	.000
	N	50	50	50	50	50	50	50
Y.2	Pearson Correlation	.195	1	.181	.544**	.442**	.458**	.679**
	Sig. (2-tailed)	.176		.209	.000	.001	.001	.000
	N	50	50	50	50	50	50	50
Y.3	Pearson Correlation	.540**	.181	1	.174	.244	.217	.563**
	Sig. (2-tailed)	.000	.209		.228	.088	.131	.000
	N	50	50	50	50	50	50	50
Y.4	Pearson Correlation	.387**	.544**	.174	1	.479**	.474**	.714**
	Sig. (2-tailed)	.006	.000	.228		.000	.001	.000
	N	50	50	50	50	50	50	50
Y.5	Pearson Correlation	.208	.442**	.244	.479**	1	.911**	.794**
	Sig. (2-tailed)	.148	.001	.088	.000		.000	.000
	N	50	50	50	50	50	50	50
Y.6	Pearson Correlation	.237	.458**	.217	.474**	.911**	1	.799**
	Sig. (2-tailed)	.097	.001	.131	.001	.000		.000

	N	50	50	50	50	50	50	50
Total_Y	Pearson Correlation	.617**	.679**	.563**	.714**	.794**	.799**	1
	Sig. (2-tailed)	.000	.000	.000	.000	.000	.000	
	N	50	50	50	50	50	50	50

**. Correlation is significant at the 0.01 level (2-tailed).

Reliability Statistics

Cronbach's Alpha	N of Items
.783	6



LAMPIRAN 5
HASIL ANALISIS DESKRIPTIF

	N	Descriptive Statistics		Mean	Std. Deviation
		Minimu	Maximu		
X1	50	18	29	24.82	2.521
X2	50	18	28	24.40	2.491
X3	50	18	30	25.26	2.724
X4	50	18	29	24.42	2.942
Y	50	19	28	24.72	2.277
Valid N (listwise)	50				



LAMPIRAN 6
HASIL UJI ASUMSI KLASIK

1. Hasil Uji Normalitas Data

One-Sample Kolmogorov-Smirnov Test

		Unstandardized
		Residual
N		50
Normal Parameters ^{a,b}	Mean	.0000000
	Std.	.89840062
	Deviation	
Most Extreme Differences	Absolute	.122
	Positive	.105
	Negative	-.122
Test Statistic		.122
Asymp. Sig. (2-tailed)		.061 ^c

a. Test distribution is Normal.

b. Calculated from data.

c. Lilliefors Significance Correction.

2. Hasil Uji Multikolinieritas

Coefficients^a
 Collinearity
 Statistics

Model		Tolerance	VIF
1	X1	.262	3.817
	X2	.254	3.931
	X3	.299	3.345
	X4	.341	2.933

a. Dependent Variable: Y

3. Hasil Uji Heteroskedastisitas

Coefficients^a

Model	B	Unstandardized Coefficients		Beta	t	Sig.
		Standardized Coefficients	Beta			
1	(Constant)	-1.191	.947		-1.257	.215
	X1	.114	.070	.442	1.631	.110
	X2	-.051	.072	-.198	-.719	.476

X3	-.015	.060	-.064	-.251	.803
X4	.026	.052	.116	.488	.628

a. Dependent Variable: ABS



LAMPIRAN 7
HASIL ANALISIS REGRESI GANDA

Model Summary

Model	R	R Square	Adjusted R Square	Std. Error of the Estimate
1	.919 ^a	.844	.831	.937

a. Predictors: (Constant), X4, X3, X1, X2

ANOVA^a

Model		Sum of Squares	df	Mean Square	F	Sig.
1	Regression	214.531	4	53.633	61.025	.000 ^b
	Residual	39.549	45	.879		
	Total	254.080	49			

a. Dependent Variable: Y

b. Predictors: (Constant), X4, X3, X1, X2

Coefficients^a

Model		Unstandardized Coefficients		Standardized Coefficients Beta	t	Sig.
		B	Std. Error			
1	(Constant)	3.063	1.410		2.172	.035
	X1	.240	.104	.266	2.315	.025
	X2	.267	.107	.292	2.504	.016
	X3	.204	.090	.244	2.271	.028
	X4	.165	.078	.213	2.113	.040

a. Dependent Variable: Y

LAMPIRAN 8

SURAT IJIN PENELITIAN



**KEMENTERIAN PENDIDIKAN, KEBUDAYAAN,
RISET, DAN TEKNOLOGI
UNIVERSITAS PENDIDIKAN GANESHA
FAKULTAS EKONOMI**

Jalan Udayana No. 11 Singaraja-Bali. Telepon : (0362) 26830
Email : feundiksha@gmail.com Website : <http://www.fe.undiksha.ac.id/>

Nomor : 333/UN48.13.1/DL/2022

Singaraja, 21 Februari 2022

Lamp. : -

Hal : ***Permohonan Data dan Penelitian***

Kepada Yth. Direktur RSUD Kabupaten Buleleng
di Tempat

Dengan Hormat,

Wakil Dekan I Fakultas Ekonomi Universitas Pendidikan Ganesha menerangkan bahwa mahasiswa/i tersebut dibawah ini :

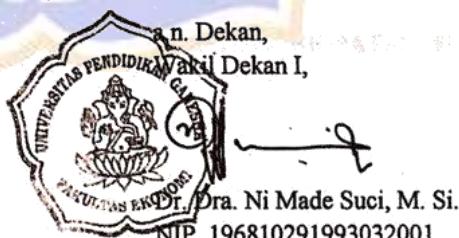
Nama	:	Made Chrisna Apriyani Sujana
NIM.	:	187051067
Fakultas	:	Ekonomi
Jurusan/Prodi.	:	Ekonomi & Akuntansi/Akuntansi Program S1

Bermaksud mengadakan penelitian lapangan untuk menempuh atau menyusun tugas akhir, skripsi dan melengkapi tugas lainnya. Sehubungan dengan hal tersebut, kami mohon ijin agar mahasiswa kami dapat diterima dan diberikan data di tempat yang Bapak/Ibu/Sdr. Pimpin.

Demikian surat ini kami buat agar bisa digunakan sebagaimana mestinya. Atas perhatian dan kerjasamanya, kami sampaikan terima kasih.

AGENDA RSUD. KABUPATEN BULELENG	
NOMOR	326
TANGGAL	22 - 02 - 2022

pukul : 10.30 wita





**KEMENTERIAN PENDIDIKAN, KEBUDAYAAN,
RISET, DAN TEKNOLOGI
UNIVERSITAS PENDIDIKAN GANESHA
FAKULTAS EKONOMI**

Jalan Udayana No. 11 Singaraja-Bali Telepon (0362) 26830
Website : <http://www.fe.undiksha.ac.id/>

Nomor : 930/UN48.13.1/DL/2022

Singaraja, 31 Mei 2022

Lamp. : -

Hal : *Permohonan Data dan Penelitian*

Kepada Yth. **Kepala Dinas Penanaman Modal dan PPTSP Kab. Buleleng**
di Tempat

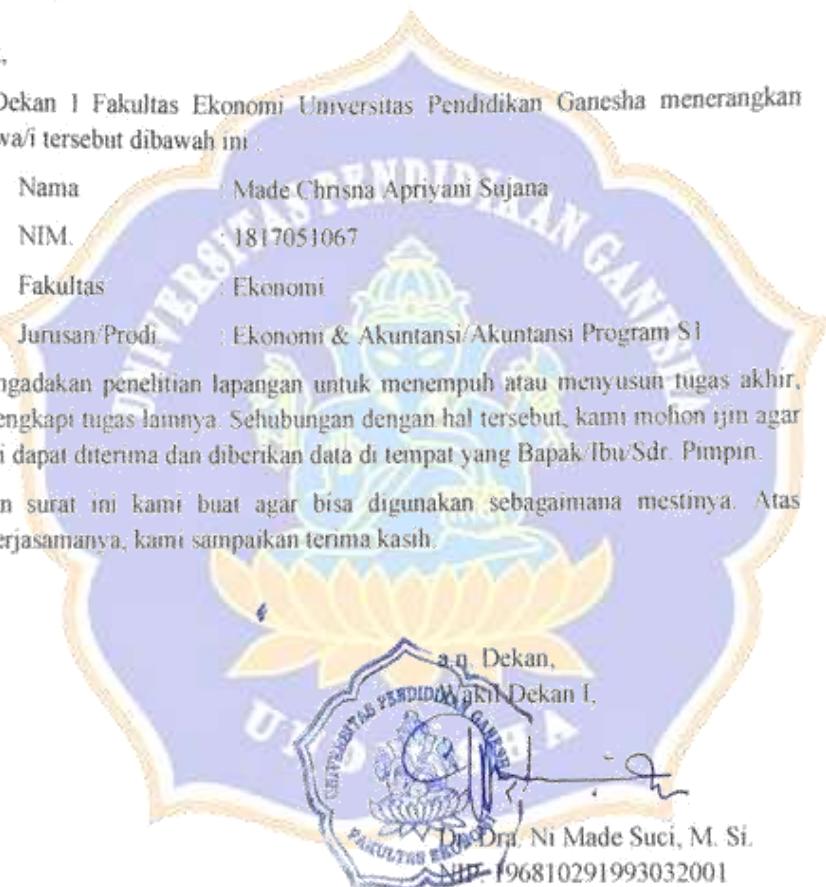
Dengan Hormat,

Wakil Dekan I Fakultas Ekonomi Universitas Pendidikan Ganesha menerangkan
bahwa mahasiswa/i tersebut dibawah ini :

Nama	: Made Chrisna Apriyani Sujana
NIM.	: 1817051067
Fakultas	: Ekonomi
Jurusan/Prodi.	: Ekonomi & Akuntansi/Akuntansi Program S1

Bermaksud mengadakan penelitian lapangan untuk menempuh atau menyusun tugas akhir,
skripsi dan melengkapi tugas lainnya. Sehubungan dengan hal tersebut, kami mohon ijin agar
mahasiswa kami dapat diterima dan diberikan data di tempat yang Bapak/Ibu/Sdr. Pimpin.

Demikian surat ini kami buat agar bisa digunakan sebagaimana mestinya. Atas
perhatian dan kerjasamanya, kami sampaikan terima kasih.



LAMPIRAN 9
DOKUMENTASI PENELITIAN



