

**PENGARUH LINGKUNGAN KERJA DAN MOTIVASI  
KERJA TERHADAP PRODUKTIVITAS KERJA  
PETANI CENGKEH DI DESA SIDETAPA**

**SKRIPSI**

**Diajukan kepada  
Universitas Pendidikan Ganesha  
Untuk Memenuhi Salah Satu Persyaratan dalam Menyelesaikan Program  
Sarjana Ekonomi**



**Oleh  
Putu Winky Dinayanti  
NIM 1817041255**

**PROGRAM STUDI S1 MANAJEMEN  
JURUSAN MANAJEMEN  
FAKULTAS EKONOMI  
UNIVERSITAS PENDIDIKAN GANESHA  
SINGARAJA**

**2022**

**DIAJUKAN UNTUK MELENGKAPI TUGAS DAN MEMENUHI SYARAT-SYARAT UNTUK MENCAPAI GELAR SARJANA EKONOMI**

**Menyetujui,**

Pembimbing I,

Pembimbing II,



Ni Made Dwi Ariani Mayasari, S.E., M.M  
NIP. 198505042015042001

Ni Luh Wayan Sayang Telagawathi, S.E., M.Si  
NIP. 197611102014042001



Skripsi oleh Putu Winky Dinayanti

Telah dipertahankan di depan dewan penguji

Pada tanggal 13 Juli 2022

Dewan Penguji



Ni Made Dwi Ariani Mayasari, S.E., M.M  
NIP. 198505042015042001

(Ketua)



Ni Luh Wayan Sayang Telagawathi, S.E., M.Si  
NIP. 197611102014042001

(Anggota)



Komang Endrawan Sumadi Putra, S.E., M.M  
NIP. 198602112019031005

(Anggota)



Diterima oleh Panitia Ujian Fakultas Ekonomi

Universitas pendidikan Ganesha

Guna memenuhi syarat-syarat untuk mencapai gelar sarjana ekonomi

Pada :

Hari : Rabu

Tanggal : 18 Juli 2022

Ketua Ujian, **Mengetahui,** Sekretaris Ujian,



Dr. Dra. Ni Made Suci, M.Si.  
NIP. 196810291993032001



Komang Krishna Heryanda, S.E., M.M.  
NIP. 198309212015041001

Mengesahkan  
Dekan Fakultas Ekonomi



Dr. Gede Adi Yuniarta, S.E., M.Si., Ak., CA., CPA  
NIP. 197906162002121002

## PERNYATAAN

Dengan ini menyatakan bahwa karya tulis yang berjudul "Pengaruh Lingkungan Kerja dan Motivasi Kerja Terhadap Produktivitas Kerja Petani Cengkeh di Desa Sidetapa " beserta seluruh isinya adalah benar-benar karya sendirian saya tidak melakukan penjiplakan dan pegutipan dengan cara-cara yang tidaksesuai dengan etikayang berlaku dalam masyarakat keilmuan. Atas pernyataanini, saya siap menanggung resiko/sanksiyang dijatuhkan kepada saya apabilakemudian hari ditemukan adanya pelanggaran atas etika keilmuan dalam karyasaya ini atau adaklaim terhadap keasliankaryasayaini.

Singaraja, 17 Juli 2022

Yang membuat pernyataan,



Putu Winky Dinayanti  
NIM. 1817041255



## MOTTO

**“ Waktu tidak akan mengetuk pintu dua kali “**





## KATA PERSEMBAHAN

Puji syukur saya panjatkan ke hadapan Ida Sang Hyang Widhi Wasa atas anugerah dan karunia yang diberikan, sehingga skripsi ini dapat terselesaikan dengan tepat waktu.

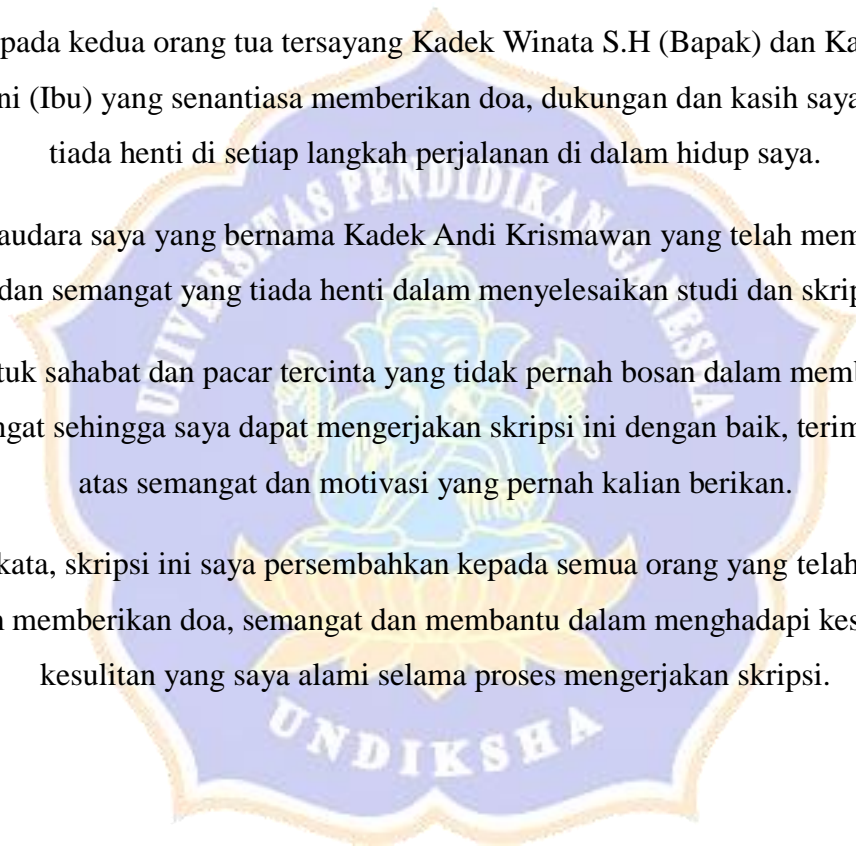
Kepada pembimbing Ni Made Ariani Mayasarin, S.E., M.M dan Ni Luh Wayan Sayang Telagawathi, S.E., M.Si yang selalu penuh tanggung jawab, memberikan, saran dan pengarahan hingga skripsi ini dapat diselesaikan.

Kepada kedua orang tua tersayang Kadek Winata S.H (Bapak) dan Kadek Andriani (Ibu) yang senantiasa memberikan doa, dukungan dan kasih sayang yang tiada henti di setiap langkah perjalanan di dalam hidup saya.

Serta saudara saya yang bernama Kadek Andi Krismawan yang telah memberikan doa dan semangat yang tiada henti dalam menyelesaikan studi dan skripsi ini

Teruntuk sahabat dan pacar tercinta yang tidak pernah bosan dalam memberikan semangat sehingga saya dapat mengerjakan skripsi ini dengan baik, terimakasih atas semangat dan motivasi yang pernah kalian berikan.

Akhir kata, skripsi ini saya persembahkan kepada semua orang yang telah terlibat dalam memberikan doa, semangat dan membantu dalam menghadapi kesulitan-kesulitan yang saya alami selama proses mengerjakan skripsi.



## PRAKATA

Puji Syukur penyusun panjatkan ke hadapan Tuhan Yang Maha Esa karena berkat rahmat-Nya-lah, penulis dapat menyelesaikan skripsi yang berjudul “**Pengaruh Lingkungan Kerja dan Motivasi Kerja Terhadap Produktivitas Kerja Petani Cengkeh di Desa Sidetapa** “. Skripsi ini disusun guna memenuhi persyaratan mencapai gelar sarjana ekonomi pada Universitas Pendidikan Ganesha.

Dalam menyelesaikan skripsi ini, penulis banyak mendapat bantuan baik berupa moral maupun material dari berbagai pihak. Untuk itu, dalam kesempatan ini, penulis mengucapkan terima kasih kepada :

1. Prof. Dr. I Nyoman Jampel, M.Pd., selaku Rektor Universitas Pendidikan Ganesha.
2. Dr. Gede Adi Yuniarta, S.E., Ak.,M.Si.,CA.,CPA, selaku Dekan Fakultas Ekonomi Universitas Pendidikan Ganesha.
3. Dr. I Nengah Suarmanayasa, S.E.,M.Si., selaku Ketua Jurusan Manajemen Universitas Pendidikan Ganesha.
4. Komang Krisna Heryanda, S.E.,M.M., selaku Koordinator Program Studi S1 Manajemen Universitas Pendidikan Ganesha.
5. Ni Made Dwi Ariani Mayasari, S.E.,M.M., selaku Pembimbing I dan Pembimbing Akademik yang telah memberikan bimbingan, arahan, petunjuk, dan motivasi penulis dalam penyelesaian skripsi ini.
6. Ni Luh Wayan Sayang Telagawathi, S.E., M.Si., selaku Pembimbing II yang telah memberikan bimbingan, arahan, petunjuk, dan motivasi kepada penulis dalam penyelesaian skripsi ini.
7. Bapak dan Ibu Dosen di Jurusan Manajemen yang telah membimbing dan mendidik selama penulis belajar di Jurusan Manajemen.
8. Kepada Perbekel Desa Sidetapa dan Kelompok Petani di Desa Sidetapa yang telah membantu dalam memberikan data sehingga dapat memperlancar penyelesaian skripsi ini.
9. Kepala Tata Usaha Fakultas Ekonomi dan Bisnis beserta semua staf yang telah membantu penulis dalam proses penginputan nilai serta



memberikan informasi yang berkaitan tentang nilai perkuliahan.

10. Kepala Perpustakaan Universitas Pendidikan Ganesha beserta staf yang telah memberikan kemudahan pelayanan peminjaman buku-buku yang dibutuhkan selama penyusunan skripsi ini.
11. Kepada Ayah kesayangan Kadek Winata S.H dan Ibu tercinta Kadek Andriani, dan adik saya Kadek Andi Krismawan yang tiada hentinya selalu memberikan doa dan semangat dalam menyelesaikan studi dan skripsi ini.
12. Para sahabat tersayang yang selalu memberikan semangat, saran dan selalu membantu dalam penyelesaian skripsi ini: Ayu, Hepi, Mehry, Windy, dan Putri.
13. Nyoman Satria Bawa selaku pacar tercinta yang selalu memberikan dukungan dan semangat dalam penyelesaian skripsi ini.
14. Semua pihak yang tidak bisa disebutkan satu per satu yang telah membantu penyusunan skripsi ini.

Penulis menyadari sepenuhnya bahwa apa yang tersaji dalam skripsi ini masih jauh dari sempurna karena keterbatasan kemampuan yang penulis miliki. Untuk itu demi kesempurnaan skripsi ini, penulis mengharapkan segala kritik maupun saran yang sifatnya membangun dari berbagai pihak. Penulis berharap skripsi ini dapat bermanfaat dan berguna bagi kita semua khususnya bagi pengembangan dunia pendidikan.

Singaraja, 20 April 2022

Penulis

## DAFTAR ISI

	HALAMAN
PRAKATA.....	i
ABSTRAK.....	iii
DAFTAR ISI.....	iv
DAFTAR TABEL.....	vii
DAFTAR GAMBAR.....	viii
DAFTAR LAMPIRAN.....	ix
BAB I PENDAHULUAN.....	1
1.1 Latar Belakang Masalah .....	1
1.2 Identifikasi Masalah .....	6
1.3 Pembatasan Masalah.....	6
1.4 Rumusan Masalah .....	7
1.5 Tujuan Penelitian.....	7
1.6 Manfaat Hasil Penelitian.....	8
BAB II KAJIAN TEORI.....	9
2.1 Lingkungan Kerja .....	9
2.1.1 Pengertian Lingkungan Kerja .....	9
2.1.2 Indikator Lingkungan Kerja .....	9
2.1 Motivasi Kerja .....	10
2.2.1 Pengertian Motivasi Kerja .....	10
2.2.2 Indikator Motivasi Kerja .....	10
2.3 Produktivitas Kerja .....	11
2.3.1 Pengertian Produktivitas Kerja .....	11
2.3.2 Indikator Produktivitas Kerja .....	11
2.4 Kajian Hasil Penelitian Yang Relevan .....	12
2.5 Hubungan Antar Variabel.....	17
2.5.1 Hubungan Lingkungan Kerja Terhadap Produktivitas	

Kerja .....	17
2.5.2 Hubungan Motivasi Kerja Terhadap Produktivitas Kerja...	17
2.5.3 Hubungan Lingkungan Kerja Terhadap Motivasi kerja .....	18
2.5.4 Hubungan Lingkungan Kerja Terhadap Produktivitas Kerja Melalui Motivasi Kerja .....	19
 BAB III METODE PENELITIAN.....	22
3.1 Waktu dan Tempat Penelitian .....	22
3.2 Rancangan Penelitian.....	22
3.3 Subjek Penelitian dan Objek Penelitian.....	22
3.4 Populasi penelitian .....	22
3.5 Definisi dan Operasional Variabel Penelitian .....	23
3.6 Metode dan Instrumen Pengumpulan Data .....	25
3.6.1 Metode Pengumpulan Data.....	25
3.6.2 Instrumen Pengumpulan Data.....	26
3.7 Metode dan Teknik Analisis Data .....	27
3.8 Pengujian Hipotesis .....	27
 BAB IV HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN.....	32
4.1 Deskripsi Data .....	32
4.1.1 Deskripsi Karakteristik Responden .....	32
4.1.2 Deskripsi Variabel Penelitian.....	30
4.2 Hasil Penelitian .....	39
4.2.1 Hasil Uji Validitas.....	39
4.2.2 Uji Reabilitas.....	39
4.3 Pembahasan Hasil Penelitian .....	41
4.4 Pengujian Hipotesis.....	46
4.4.1 Pengaruh Lingkungan Kerja (X1) Terhadap Produktivitas Kerja (Y).....	46
4.4.2 Pengaruh Motivasi Kerja (X2) Terhadap Produktivitas Kerja (Y).....	46
4.4.3 Pengaruh Lingkungan Kerja Terhadap Motivasi Kerja.....	47

4.4.4 Pengaruh Lingkungan Kerja Terhadap Produktivitas Kerja Melalui Motivasi Kerja.....	49
4.5 Pembahasan Hasil Penelitian .....	50
4.5.1 Hubungan Lingkungan Kerja Terhadap Produktivitas Kerja Petani Cengkeh Desa Sidetapa .....	50
4.5.2 Hubungan Motivasi Kerja terhadap Produktivitas Kerja Petani Cengkeh Desa Sidetapa .....	52
4.5.3 Hubungan Lingkungan Kerja Terhadap Motivasi Kerja Pada Petani Cengkeh Desa Sidetapa .....	53
4.5.4 Hubungan Lingkungan Kerja Terhadap Produktivitas Kerja Petani Cengkeh Desa Sidetapa Melalui Motivasi Kerja.....	55
4.6 Implikasi .....	56
<b>BAB V PENUTUP</b> .....	59
5.1 Rangkuman.....	59
5.2 Simpulan.....	61
5.3 Saran.....	61
<b>DAFTAR RUJUKAN</b> .....	63
<b>LAMPIRAN</b> .....	66



## DAFTAR TABEL

Tabel		Halaman
Tabel 1.1	Data Produktivitas Petani Cengkeh Desa Sidetapa.....	3
Tabel 2.1	Hasil Penelitian Terdahulu Yang Relevan .....	12
Tabel 3.1	Definisi Operasional dan Variabel Penelitian .....	17
Tabel 3.2	Sumbangan Pengaruh Variabel X1 dan X2 terhadap Y .....	30





## DAFTAR GAMBAR

Gambar		Halaman
Gambar 2.1	Kerangka Berpikir .....	20
Gambar 3.1	Sub struktur pengaruh X1 terhadap Y.....	38
Gambar 3.2	Sub struktur pengaruh X2 terhadap Y.....	40
Gambar 3.3	Sub struktur pengaruh X1 terhadap X2.....	43
Gambar 3.4	Sub struktur pengaruh X1 terhadap Y melalui X2.....	44



## DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran		Halaman
Lampiran 01	Kuisisioner Penelitian .....	59
Lampiran 02	Hasil Kuisisioner Pada Petani Cengkeh Desa Sidetapa.....	56
Lampiran 03	Hasil Jawaban Responden.....	63
Lampiran 04	Uji Validitas.....	68
Lampiran 05	Hasil Uji Realibility.....	70
Lampiran 06	Output SPSS Analisis Jalur ( <i>Path Analysis</i> ).....	71

