

**ANALISIS REALISASI ANGGARAN DALAM  
MENILAI EFEKTIFITAS DAN EFESIENSI KINERJA  
PADA BADAN PENGELOLAAN KEUANGAN DAN  
PENDAPATAN DAERAH KABUPATEN BULELENG  
TAHUN 2019-2021**

**TUGAS AKHIR**



**1907021021**

**JURUSAN EKONOMI DAN AKUNTANSI**  
**FAKULTAS EKONOMI**  
**UNIVERSITAS PENDIDIKAN GANESHA**

**2022**

**TUGAS AKHIR**  
**DIAJUKAN UNTUK MELENGKAPI TUGAS DAN**  
**MEMENUHI SYARAT-SYARAT UNTUK**  
**MEMPEROLEH GELAR AHLI MADYA**

**Menyetujui**

**Pembimbing 1,**

**Pembimbing 2,**

A/n Lucy Sri Mustmini, S.E., M.Si., Ak.

*afn*



Dr. I Putu Gede Diatmika, S.E., Ak., M.Si  
NIP. 197008152001121002



Ni Luh Gede Erni Sulindawati, S.E., Ak.,  
M.Pd NIP. 19690904 200312 2 001

Tugas Akhir oleh Ni Luh Putu Eka Setiari ini  
Telah dipertahankan di depan dewan penguji  
Pada tanggal 12 Juli 2022

Dewan Penguji,

o/n



Dr. I Putu Gede Djatmika, S.E., Ak., M.Si.  
NIP. 197008152001121002

(Ketua)

A/n Lucy Sri Musmini, S.E., M.Si., Ak.



Ni Luh Gede Ema Sulindawati, S.E., Ak., M.Pd.  
NIP. 196909042003122001

(Anggota)



Ni Luh Gede Ema Sulindawati, S.E., Ak., M.Pd.  
NIP. 196909042003122001

(Anggota)

Diterima oleh Panitia Ujian Fakultas Ekonomi  
Universitas Pendidikan Ganesha  
guna memenuhi syarat-syarat untuk mencapai gelar ahli madya

Pada:

Hari : Selasa

Tanggal : 12 Juli 2022

**Mengetahui,**

Ketua Ujian



Dr. Dra. Ni Made Suci, M.Si.  
NIP. 19681029 199303 2 001

Sekretaris Ujian



Ni Luh Gede Erni Sufndawati, S.E., Ak., M.Pd.  
NIP. 19690904 200312 2 001



Dr. Gede Adi Yuniarta, S.E., Ak., M.Si.  
NIP. 19790616 200212 1 003

## PERNYATAAN

Dengan ini saya menyatakan bahwa karya tulis yang berjudul "Analisis Realisasi Anggaran Dalam Menilai Efektifitas Dan Efisiensi Kinerja Pada Pada Padan Pengelolaan Keuangan Dan Pendapatan Daerah Kabupaten Buleleng" beserta seluruh isinya adalah benar – benar karya sendiri dan saya tidak melakukan penjiplakan dan pengutipan dengan cara yang tidak sesuai dengan etika yang berlaku dalam masyarakat keilmuan. Atas pernyataan ini, saya siap menanggung resiko/sanksi yang dijatuhkan kepada saya apabila kemudian ditemukan adanya pelanggaran atas etika keilmuan dalam karya saya ini atau klaim terhadap keaslian karya saya ini.

Singaraja, 16 Juli 2022

Yang membuat pernyataan



Ni Luh Putu Eka Setiari

1907021021

## PRAKATA

Puji syukur penulis panjatkan kehadirat Tuhan Yang Maha Esa, karena berkat rahmat dan karunia-Nya sehingga penulis dapat menyelesaikan Laporan Tugas Akhir yang berjudul “Analisis Realisasi Anggaran Dalam Menilai Efektifitas Dan Efisiensi Kinerja Pada Badan Pengelolaan Keuangan Dan Pendapatan Daerah Kabupaten Buleleng”. Tugas akhir ini disusun untuk mengetahui salah satu syarat menyelesaikan pendidikan diploma III (A.Md) pada Program Studi Akuntansi, Jurusan Ekonomi dan Akuntansi, Fakultas Ekonomi Universitas Pendidikan Ganesha.

Dalam penulisan laporan ini tentulah banyak pihak yang mendukung dan membantu penulis baik secara langsung maupun tidak langsung. Oleh karena itu, pada kesempatan ini penulis ingin mengucapkan terima kasih kepada yang terhormat:

1. Bapak Prof. Dr. I Nyoman Jampel, M.Pd selaku ketua Rektorat Universitas Pendidikan Ganesha.
2. Bapak Dr. Gede Adi Yuniarta, SE.Ak., M.Si, selaku Dekan Fakultas Ekonomi.
3. Bapak Dr. I Putu Gede Diatmika, S.E., Ak., M.Si selaku Dosen Pembimbing I Laporan Tugas Akhir.
4. Ibu Lucy Sri Musmini, SE., AK., M.Si selaku Dosen Pembimbing II Laporan Tugas Akhir.
5. Ibu Ni Luh Gede Erni Sulindawati, Se. Ak., M.Pd. selaku Pembimbing Akademik Program Studi Akuntansi Diploma III, yang selama tiga tahun turut mendukung pencapaian akademik penulis.
6. Seluruh Dosen pengajar Program Studi Diploma III Perhotelan Undiksha atas pengetahuan dan pengalaman yang telah diberikan selama masa perkuliahan.
7. Kedua orang tua dan teman-teman penulis yang selalu memberi semangat untuk menyelesaikan Laporan Tugas Akhir.

Dalam menyusun Tugas Akhir ini meskipun penulis telah menyusun semaksimal mungkin berdasarkan wawasan dan pengetahuan yang penulis miliki baik dari masa perkuliahan maupun Praktek Kerja Lapangan, namun penulis menyadari Tugas Akhir ini masih jauh dari kata sempurna. Oleh karena itu penulis sangat mengharapkan kritik atau saran yang bersifat membangun untuk menyempurnakan laporan ini. Penulis berharap Tugas Akhir ini dapat bermanfaat bagi semua pihak yang memerlukan, terimakasih.

Singaraja, 16 Juni 2021



Penulis

## DAFTAR ISI

|   |     |
|---|-----|
| ABSTRAK.....  | i   |
| PRAKATA .....                                       | ii  |
| DAFTAR ISI.....                                     | iv  |
| DAFTAR TABEL.....                                   | vi  |
| DAFTAR GAMBAR.....                                  | vii |
| BAB I PENDAHULUAN.....                              | 1   |
| 1.1 Latar Belakang Masalah.....                     | 1   |
| 1.2 Identifikasi Masalah .....                      | 3   |
| 1.3 Pembatasan Masalah .....                        | 4   |
| 1.4 Rumusan Masalah .....                           | 4   |
| 1.5 Tujuan Penelitian .....                         | 4   |
| 1.6 Manfaat Hasil Penelitian .....                  | 5   |
| BAB II KAJIAN TEORI .....                           | 6   |
| 2.1 Pengertian realisasi .....                      | 6   |
| 2.2 Anggaran .....                                  | 7   |
| 2.2.1 Pengertian Anggaran.....                      | 7   |
| 2.2.2 Karakteristik Anggaran.....                   | 8   |
| 2.2.3 Jenis-jenis Anggaran.....                     | 8   |
| 2.2.4 Fungsi Anggaran .....                         | 11  |
| 2.3 Karakteristik dan Lingkungan Sektor Publik..... | 12  |
| 2.3.1 Pengertian Anggaran Sektor Publik.....        | 12  |
| 2.3.2 Realisasi Anggaran Publik.....                | 13  |
| 2.4 Laporan Realisasi Anggaran .....                | 13  |
| 2.5 Pengertian Efektivitas .....                    | 14  |
| 2.6 Pengertian Efisiensi.....                       | 15  |
| 2.7 Kerangka Berfikir.....                          | 16  |
| BAB III METODE PENELITIAN .....                     | 18  |
| 3.1 Rancangan Penelitian.....                       | 18  |
| 3.1.1 Lokasi Penelitian.....                        | 20  |
| 3.1.2 Subyek dan Objek Penelitian .....             | 20  |
| 3.1.3 Jenis data dan Sumber data .....              | 20  |



|   |           |
|---|-----------|
| 3.1.4 Metode dan Pengumpulan data.....                          | 21        |
| 3.2 Metode dan Teknik Analisis Data .....                       | 22        |
| <b>BAB IV HASIL DAN PEMBAHASAN .....</b>                        | <b>24</b> |
| 4.1 Tinjauan umum BPKPD .....                                   | 24        |
| 4.1.1 Sejarah BPKPD.....  | 24        |
| 4.1.2 Visi dan Misi BPKPD.....                                  | 25        |
| 4.1.3 Struktur Organisasi BPKPD.....                            | 26        |
| 4.1.4 Kedudukan, Tugas dan Fungsi BPKPD .....                   | 36        |
| 4.2 Hasil Analisis dan Pembahasan .....                         | 27        |
| 4.2.1 Efektivitas Pelaksanaan Anggaran Belanja pada BPKPD ..... | 27        |
| 4.2.2 Efisiensi Pelaksanaan Anggaran Belanja pada PBPKP .....   | 30        |
| 4.3 Implikasi Penelitian .....                                  | 33        |
| <b>BAB V SIMPULAN DAN SARAN.....</b>                            | <b>34</b> |
| 5.1 Rangkuman .....   | 34        |
| 5.2 Simpulan .....  | 35        |
| 5.3 Saran .....   | 36        |
| Daftar Rujukan.....   | 37        |
| Lampiran-lampiran   |           |



## DAFTAR TABEL

|  |    |
|--|----|
| Tabel 2.1 Standar pengukuran Kriteria Rasio Efektivitas.....       | 15 |
| Tabel 2.2 Standar pengukuran Kriteria Rasio Efisiensi .....        | 15 |
| Tabel 4.1 Efektivitas Pelaksanaa Anggaran Belanja pada BPKPD ..... | 27 |
| Tabel 4.2 Efisiensi Pelaksanaa Anggaran Belanja pada BPKPD .....   | 31 |



## DARTAR GAMBAR

|  |    |
|--|----|
| Gambar 2.1 Bagan Kerangka Berfikir ..... | 17 |
| Gambar 3.1 Rancangan Penelitian .....    | 19 |
| Gambar 4.1 Sruktur Organisasi BPKPD..... | 26 |

