

**STRATEGI PERENCANAAN DESA WISATA
MENGUNAKAN MODEL SOAR (STUDI KASUS DI
DESA PENGLATAN, KECAMATAN BULELENG,
KABUPATEN BULELENG, PROVINSI BALI)**



TESIS

**Oleh :
Putu Andi Wirasetia
NIM 2029131030**

**UNIVERSITAS PENDIDIKAN GANESHA
PROGRAM PASCASARJANA
PROGRAM STUDI S2 ILMU MANAJEMEN
Juli 2022**

**STRATEGI PERENCANAAN DESA WISATA
MENGUNAKAN MODEL SOAR (STUDI KASUS DI
DESA PENGLATAN, KECAMATAN BULELENG,
KABUPATEN BULELENG, PROVINSI BALI)**



TESIS

Oleh :

**Putu Andi Wirasetia
NIM 2029131030**

**UNIVERSITAS PENDIDIKAN GANESHA
PROGRAM PASCASARJANA
PROGRAM STUDI S2 ILMU MANAJEMEN
Juli 2022**

**STRATEGI PERENCANAAN DESA WISATA
MENGUNAKAN MODEL SOAR (STUDI KASUS DI
DESA PENGLATAN, KECAMATAN BULELENG,
KABUPATEN BULELENG, PROVINSI BALI)**

TESIS

Diajukan kepada

Universitas Pendidikan Ganesha
Untuk Memenuhi Sebagian Persyaratan
Memperoleh Gelar Magister Manajemen
Program Studi S2 Ilmu Manajemen



Oleh :

Putu Andi Wirasetia
NIM 2029131030

**UNIVERSITAS PENDIDIKAN GANESHA
PROGRAM PASCASARJANA
PROGRAM STUDI S2 ILMU MANAJEMEN
Juli 2022**

Tesis oleh Putu Andi Wirasetia ini telah diperiksa dan disetujui untuk
Mengikuti Ujian Tesis

Singaraja, 6 Juli 2022
Pembimbing I

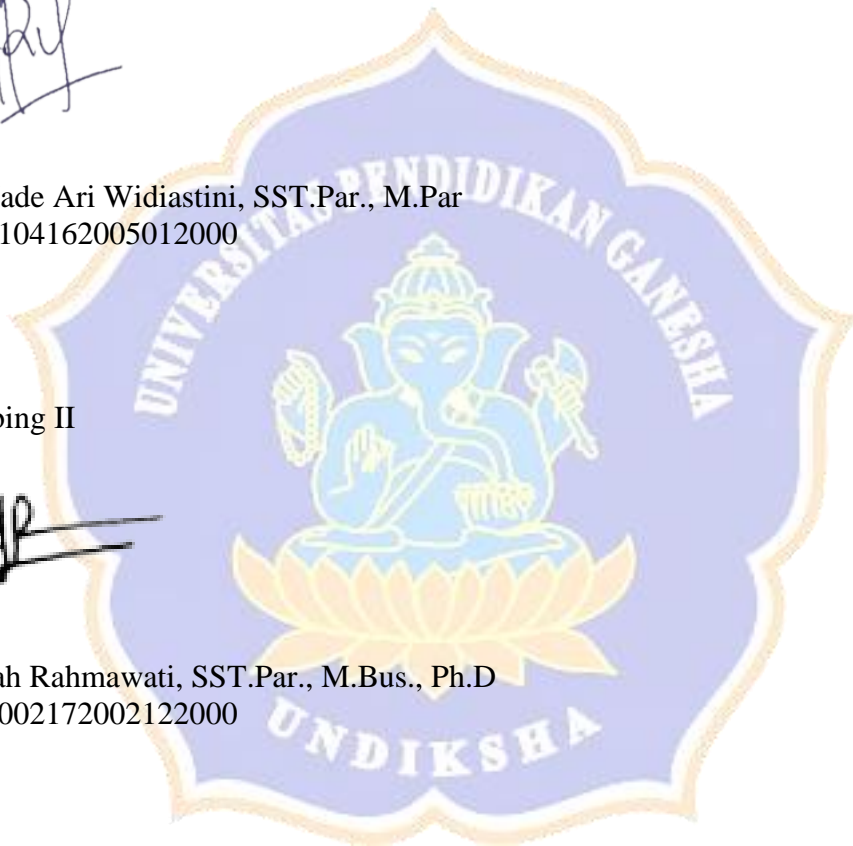


Dr. Ni Made Ari Widiastini, SST.Par., M.Par
NIP. 198104162005012000

Pembimbing II



Putu Indah Rahmawati, SST.Par., M.Bus., Ph.D
NIP. 198002172002122000



Tesis oleh Putu Andi Wirasetia ini telah dipertahankan di depan tim penguji dan dinyatakan diterima sebagai salah satu persyaratan untuk memperoleh gelar Magister Manajemen di Program Studi S2 Ilmu Manajemen, Pascasarjana, Universitas Pendidikan Ganesha.

Disetujui pada tanggal: 21 Juli 2022

oleh

Tim Penguji



Ketua (Dr. Ni Made Ary Widiastini, SST.Par., M.Par.)

NIP. 198104162005012000



Anggota (Putu Indah Rahmawati, SST.Par., M.Bus., Ph.D)

NIP. 198002172002122000



Anggota (Trianasari, MM., Ph.D.)

NIP. 197006062002122000



Anggota (Dr. I Nengah Suarmanayasa, SE., M.Si)

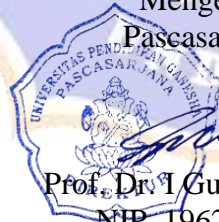
NIP. 198207292010122000



Anggota (Dr. Ni Kadek Sinarwati, SE., M.Si.Ak)

NIP. 197210202010122002

Mengetahui Direktur
Pascasarjana Undiksha,



Prof. Dr. I Gusti Putu Suharta, M.Si

NIP. 196212151988031002

LEMBAR PERNYATAAN

Saya menyatakan dengan sesungguhnya bahwa tesis yang saya susun sebagai syarat untuk memperoleh gelar Magister Manajemen dari Pascasarjana Universitas Pendidikan Ganesha seluruhnya merupakan hasil karya saya sendiri. Bagian-bagian tertentu dalam penulisan tesis yang saya kutip dari hasil karya orang lain telah dituliskan sumbernya secara jelas dan sesuai dengan norma, kaidah, serta etika akademis.

Apabila di kemudian hari ditemukan seluruh atau sebagian tesis ini bukan hasil karya saya sendiri atau adanya plagiat dalam bagian-bagian tertentu, saya bersedia menerima sanksi pencabutan gelar akademik yang saya sandang dan sanksi-sanksi lainnya sesuai dengan peraturan perundang-undangan yang berlaku di wilayah Negara Kesatuan Republik Indonesia.

Singaraja, 19 Juli 2022

Yang memberi pernyataan,



(Putu Andi Wirasetia)



PRAKATA

Puji dan syukur penulis panjatkan kepada Tuhan Yang Maha Esa atas anugrah-Nya, sehingga tesis yang berjudul: “ **Strategi Perencanaan Desa Wisata Menggunakan Model SOAR (Studi Kasus Di Desa Penglatan Buleleng, Kecamatan Buleleng, Kabupaten Buleleng, Provinsi Bali)**”, dapat diselesaikan sesuai dengan yang direncanakan.

Tesis ini ditulis untuk memenuhi salah satu persyaratan untuk memperoleh gelar Magister Manajemen Pascasarjana Universitas Pendidikan Ganesha pada Program Studi Manajemen. terselesaikannya tesis ini telah banyak memperoleh uluran tangan dari berbagai pihak. Untuk itu, izinkan penulis menyampaikan terima kasih dan penghargaan kepada pihak-pihak berikut.

1. Dr. Ni Made Ari Widiastini, SST.Par., M.Par , sebagai pembimbing I yang telah dengan sabar membimbing, mengarahkan, dan memberikan motivasi yang demikian bermakna, sehingga penulis mampu melewati berbagai hambatan dalam perjalanan studi dan penyelesaian tesis ini;
2. Putu Indah Rahmawati, SST.Par., M.Bus., Ph.D sebagai pembimbing II, yang dengan gaya dan pola komunikasi yang khas, telah melecut semangat, motivasi, dan harapan penulis selama penelitian dan penulisan naskah tesis ini, sehingga tesis ini dapat terwujud dengan baik sesuai harapan;
3. Trianasari, M.M., Ph.D, Dr. I Nengah Suarmanayasa, SE., M.Si, dan Dr. Ni Kadek Sinarwati, SE., M.Si.Ak sebagai penguji yang telah banyak memberikan masukan-masukan yang bermanfaat untuk penyempurnaan tesis ini;
4. Kepala Desa Penglatan, Kelian Desa Adat Penglatan serta tokoh-tokoh Desa Penglatan yang telah memberikan izin dan bantuan administratif sehingga penulis memperoleh kesempatan melanjutkan studi dan menyelesaikan tesis ini;
5. Koordinator Program Studi Manajemen dan staf dosen pengajar yang telah banyak membantu dan memotivasi penulis selama penyusunan tesis ini;
6. Direktur Pascasarjana Undiksha dan staf, yang telah banyak membantu selama penulis menyelesaikan tesis ini;
7. Rektor Universitas Pendidikan Ganesha, yang telah memberikan bantuan secara moral dan memfasilitasi berbagai kepentingan penulis dalam menyelesaikan tesis ini;
8. Rekan-rekan seangkatan di Program Studi S2 Ilmu Manajemen yang dengan karakternya masing-masing telah banyak berkontribusi membentuk kedirian penulis selama menjalani studi dan penyelesaian tesis ini;
9. Bapak, Ibu dan Adik-adik selaku anggota keluarga penulis, yang telah banyak membantu secara material dan moral selama penyelesaian tesis ini.

Semoga semua bantuan yang telah mereka berikan dalam menyelesaikan studi ini, mereka diberkati imbalan yang sepadan oleh Tuhan Yang Maha Esa, kesehatan, dan keharmonian dalam menjalani kehidupan.

Penulis menyadari bahwa tesis ini belum sempurna. Namun, kehadirannya dalam konstelasi masyarakat akademis akan menambah perbendaharaan ilmu dalam perkembangan ilmu pengetahuan. Semoga tesis ini bermanfaat bagi masyarakat akademis, terutama mereka yang menyatakan diri bernaung di bawah kebesaran panji-panji pendidikan.

Singaraja, 19 Juli 2022
Penulis



DAFTAR ISI

ABSTRAK	vi
PRAKATA.....	vii
DAFTAR ISI.....	xi
DAFTAR TABEL.....	xii
DAFTAR GAMBAR	xiii
DAFTAR LAMPIRAN.....	xiv
DAFTAR DIAGRAM.....	xv
BAB I	1
PENDAHULUAN	1
1.1 Latar Belakang Masalah.....	1
1.2 Rumusan Masalah.....	16
1.3 Tujuan Penelitian	16
1.4 Manfaat Penelitian	17
1.4.1 Manfaat Teoritis.....	17
1.4.2 Manfaat Praktis.....	17
BAB II.....	19
LANDASAN TEORI	19
2.1 Kajian Empiris	19
2.2 Perencanaan Pariwisata.....	24
2.2.1 Pengertian Perencanaan	24
2.2.2 Karakteristik, Komponen dan Sistem Kepariwisata.....	28
2.2.3 Konsep Perencanaan Pariwisata	32
2.2.4 Proses Perencanaan Pariwisata.....	34
2.2.5 Hirarki Perencanaan Pariwisata.....	38
2.3 Strategi Pengembangan.....	47
2.4 Analisis SOAR.....	48

2.4.1 Definisi SOAR.....	48
2.4.2 Tahap Analisis SOAR	54
2.4.3 Diagram Analisis SOAR.....	56
BAB III	58
METODE PENELITIAN.....	58
3.1 Pendekatan Penelitian	58
3.2 Lokasi Penelitian.....	59
3.3 Jenis dan Sumber Data.....	59
3.3.1 Jenis Data.....	59
3.3.2 Sumber Data.....	60
3.4 Instrumen Penelitian	60
3.5 Teknik Penentuan Informan.....	61
3.6 Teknik Pengumpulan Data.....	62
3.7 Metode dan Teknik Penyajian Hasil Analisis Data	65
3.7.1 Teknik Analisis Data	65
3.7.2 Teknik Penyajian Hasil Analisis Data	67
BAB IV	68
HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN	68
4.1 Gambaran Umum Desa Penglatan	68
4.2 Hasil Penelitian	75
4.2.1 Alasan Desa Penglatan layak untuk dikembangkan menjadi desa wisata.....	76
4.2.2 Potensi Pendukung Desa Penglatan menjadi desa wisata.....	81
4.2.3 Potensi Wisata Yang tersedia pada Desa Penglatan dalam mengembangkan kegiatan pariwisata yang dapat memberikan kontribusi ekonomi bagi masyarakat desa dan sekitarnya	92
4.2.4 Strategi Perencanaan Pengembangan Desa Wisata Pada Desa Penglatan Diterapkan Dengan Menggunakan Pendekatan Analisa SOAR	99

4.3 Pembahasan.....	119
BAB V	137
PENUTUP.....	137
5.1 Simpulan	137
5.2 Saran	140
Daftar Pustaka.....	143
Lampiran	147



DAFTAR TABEL

Tabel 1.1 Data Kunjungan Wisatawan ke Provinsi Bali	
Tahun 2015-2020.....	3
Tabel 1.2 Data Kunjungan Wisatawan ke Kabupaten Buleleng	
Tahun 2015-2020.....	4
Tabel 1.3 Desa Wisata di Kabupaten Buleleng.....	8
Tabel 2.1 Perbandingan antara SWOT dan SOAR.....	51
Tabel 2.2 Diagram Analisis SOAR.....	56
Tabel 3.1 Pedoman Observasi Potensi Wisata Desa Penglatan.....	63
Tabel 3.2 Pedoman FGD.....	64
Tabel 4.1 Jumlah Penduduk Desa Penglatan.....	69
Tabel 4.2 Jumlah Penduduk Desa Menurut Jenis Pendidikan.....	71
Tabel 4.3 Jumlah Penduduk Desa Menurut Agama Yang Dianut.....	72
Tabel 4.4 Jumlah Penduduk Desa Menurut Keadaan Cacat Mental	
Dan Fisik.....	72
Tabel 4.5 Jumlah Tingkat Penduduk Desa Penglatan.....	73
Tabel 4.6 Keterangan Kriteria Dan Indikator Desa Penglatan.....	76
Tabel 4.7 Potensi Wisata Desa Penglatan.....	85
Tabel 4.8 Strategi Perencanaan Pengembangan Desa Wisata Penglatan.....	110

DAFTAR GAMBAR

Bagan 2.1 Kerangka Berpikir.....	57
Gambar 2.1 Proses Perencanaan Pariwisata	38
Gambar 2.2 Materi RIPPARNAS	40
Gambar 2.3 SOAR Framework	49
Gambar 2.4 Model Analisis SOAR.....	52
Gambar 2.5 Tahap Analisis SOAR	54
Gambar 4.1 Peta Desa Penglatan	68
Gambar 4.2 Peta wilayah Desa Penglatan Tahun 2022	83



DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran 1. Surat Undangan FGD	148
Lampiran 2. Daftar Hadir FGD.....	149
Lampiran 3. Surat Penelitian.....	150
Lampiran 4. Foto Dokumentasi Penelitian.....	151
Lampiran 5. Riwayat Hidup.....	155



DAFTAR DIAGRAM

Diagram 4.1 Potensi Wisata Yang Dapat Dikembangkan 97

