



## Lampiran 1 Instrumen Penelitian

### INSTRUMEN PENELITIAN

#### DETERMINAN KINERJA PEGAWAI PADA PERUMDA PASAR ARGHA NAYOTTAMA KABUPATEN BULELENG

##### Pengantar

Kepada :

Yth. Bapak/ Ibu Pegawai

Di Perumda Pasar Argha Nayottama Kabupaten Buleleng  
Buleleng

Om Swastyastu,

Dalam rangka menyelesaikan Tugas Akhir di Program Studi Magister Manajemen Universitas Pendidikan Ganesha, saya sebagai peneliti memohon bantuan Bapak/Ibu pegawai Perumda Pasar Argha Nayottama Kabupaten Buleleng, agar berkenan memberikan jawaban kuisisioner yang telah saya susun. Penelitian ini bertujuan untuk mengukur “Determinasi Kinerja Pegawai Perumda Pasar Argha Nayottama Kabupaten Buleleng” sebagaimana saya lampirkan dibawah ini. Kelengkapan jawaban yang Bapak/Ibu berikan akan sangat mempengaruhi hasil analisis dalam penelitian ini dan tidak mempengaruhi penilaian perusahaan atau instansi terhadap kinerja Bapak/ Ibu. Data Bapak/ Ibu tidak akan dipublikasikan, kerahasiaan informasi yang diperoleh akan dijaga dengan baik dan informasi tersebut hanya akan digunakan untuk kepentingan akademik. Untuk itu mohon kesediaan Bapak/Ibu dalam menjawab setiap butir pernyataan dalam kuisisioner ini. Terima kasih saya ucapkan yang sebesar-besarnya kepada Bapak/Ibu atas kesediaannya menilai panduan ini.

##### Petunjuk

Berikut ini telah tersedia beberapa item pernyataan yang berkaitan terkait pengukuran pengaruh Kinerja Pegawai Perumda Pasar Argha Nayottama Kabupaten Buleleng. Sebelum menjawab, isilah identitas Bapak/Ibu berupa Nama, Jenis Kelamin, Pendidikan, Bagian/Bidang dan Jabatan pada tempat yang telah disediakan Dalam setiap pernyataan memiliki 4 alternatif skor yaitu 1, 2, 3 dan 4 yang menunjukkan rentangan atau tingkat terhadap variabel penelitian yang diukur. Keterangan masing – masing skor sebagai berikut

1 = Sangat Setuju

2 = Setuju

3 = Tidak Setuju

4 = Sangat Tidak Setuju

Bapak/Ibu dapat memberikan tanda (|) pada kolom yang telah tersedia sesuai dengan keadaan dan situasi saat ini pada item pernyataan yang telah tersedia.

Om Santhi, Santhi, Santhi Om.

Hormat Saya  
Peneliti,

I Putu Suardhana



**A. Identitas**

Nama :  
 Jenis Kelamin :  
 Pendidikan Terakhir :  
 Bagian/Bidang :  
 Jabatan :

**B. Kinerja Pegawai**

No	Pernyataan	SS	S	TS	STS
<b>Efektifitas dan Efisiensi</b>					
1	Kualitas pekerjaan saya ditunjukkan oleh hasil yang sesuai dengan harapan perusahaan.				
2	Saya melakukan efisiensi terhadap penggunaan alat- alat dan fasilitas perusahaan dalam menyelesaikan pekerjaan.				
3	Saya selalu memperhatikan efisiensi waktu dalam menyelesaikan pekerjaan.				
4	Saya selalu membuat perencanaan pengerjaan tugas-tugas yang diberikan .				
5	Saya selalu berusaha menyelesaikan pekerjaan yang diberikan secara cepat dan tepat.				
<b>Orientasi Tanggung Jawab</b>					
6	Saya merasa telah melaksanakan pekerjaan dengan penuh tanggung jawab.				
7	Usai menyelesaikan pekerjaan, saya selalu mengevaluasinya				
8	permasalahan dalam pekerjaan selalu dapat diselesaikan dengan baik.				
9	Saya selalu merapikan kembali atas penggunaan sarana dan fasilitas yang tersedia dalam menyelesaikan pekerjaan				
10	Saya selalu menyelesaikan pekerjaan yang diberikan sendiri tanpa bantuan rekan pegawai lainnya				
<b>Kedisiplinan</b>					
11	Saya selalu berangkat ke perusahaan tepat waktu.				

12	saya selalu menyelesaikan pekerjaan dengan tepat waktu				
13	Saya selalu berpakaian sopan dan sesuai aturan yang berlaku saat bekerja				
14	Saya selalu mematuhi tata tertib yang berlaku di perusahaan				
15	Saya selalu bertutur kata yang sopan baik pada sesama pegawai yang ada di perusahaan				
<b>Inisiatif</b>					
16	Saya selalu bertanya kepada pimpinan jika saya merasa kurang mengerti dalam melaksanakan pekerjaan.				
17	Saya akan tetap melaksanakan pekerjaan dengan segera walaupun tidak dituntut untuk segera menyelesaikan.				
18	Saya berani memberikan saran kepada pimpinan jika pimpinan melakukan kesalahan dalam pengambilan keputusan				
19	Saya tidak sungkan untuk membantu menyelesaikan pekerjaan rekan pegawai lainnya yang belum selesai.				
20	Saya berani memberikan evaluasi kepada pimpinan dan rekan pegawai terkait tugas/project yang telah selesai dilaksanakan.				

### C. Kepuasan Kerja

No	Pernyataan	1	2	3	4
<b>Kompensasi atau Intensif</b>					
1	Saya merasa puas dengan gaji saya.				
2	Gaji yang saya terima sudah memuaskan, sesuai dengan beban kerja yang saya emban.				
3	Saya sudah merasa puas dengan penghasilan yang diberikan oleh pihak perusahaan				
4	Gaji yang saya terima sesuai dengan tingkat keterampilan yang saya miliki				
5	Gaji yang saya terima sudah sesuai dengan tingkat Pendidikan terakhir saya.				
<b>Kenyamanan Terhadap Pekerjaan</b>					

6	Saya Sudah merasa puas dengan pekerjaan yang saya jalani saat ini				
7	Pekerjaan yang saya lakukan saat ini sudah sesuai dengan latar belakang Pendidikan, kemampuan dan keahlian saya				
8	Saya selalu diberikan kebebasan oleh pimpinan dalam menyusun perencanaan penyelesaian pekerjaan saya				
9	Saya merasa puas dengan fasilitas yang disediakan oleh perusahaan				
10	Pekerjaan saya memberikan peluang untuk mempersiapkan diri mengembangkan potensi yang saya miliki				
<b>Kebanggaan Terhadap Perusahaan</b>					
11	Saya merasa antusias terhadap pekerjaan saya.				
12	Saya merasa bangga dengan pekerjaan yang saya kerjakan.				
13	Saya merasa pekerjaan yang saya lakukan sangat bermakna dan memiliki tujuan				
14	Saya sulit untuk meninggalkan pekerjaan saya				
15	Saya sangat terlibat dalam pekerjaan saya.				
<b>Penghargaan Terhadap Hasil Kerja</b>					
16	Prosedur pemberian penghargaan terhadap hasil kerja dapat diketahui dengan jelas				
17	Ketika saya mendapatkan prestasi yang tinggi selalu mendapatkan penghargaan				
18	Perhargaan yang diberikan sesuai dengan beban pekerjaan				
19	Peluang saya mendapatkan penghargaan terhadap hasil kerja saya sangat terbuka				
20	Saya tidak sungkan untuk membantu menyelesaikan pekerjaan rekan pegawai lainnya yang belum selesai.				

#### D. Motivasi Kerja

No	Pernyataan	1	2	3	4
<b>Pemenuhan Kebutuhan</b>					
1	Saya bekerja untuk memenuhi kebutuhan pokok sehari- hari				
2	Besarnya gaji yang saya terima saat ini				

	sudah sesuai dengan harapan saya.				
3	Pendapatan saya saat ini sudah bisa untuk memenuhi kebutuhan saya dan keluarga.				
4	Saya mampu mengelola dengan baik gaji yang saya dapatkan				
<b>Kebutuhan Rasa Aman</b>					
5	Kesejahteraan keluarga saya lebih tercukupi setelah saya bekerja di perusahaan ini.				
6	Kondisi saat ini membuat saya merasa aman dalam bekerja dengan adanya kepastian pendapatan yang saya terima.				
7	Masa depan saya terjamin setelah saya bekerja di perusahaan ini.				
8	Saya tidak memiliki kekhawatiran tentang pekerjaan yang diberikan kepada saya				
<b>Kebutuhan Sosial</b>					
9	Saya merasa mempunyai keluarga baru di perusahaan ini				
10	Relasi saya bertambah dengan bekerja di perusahaan ini				
11	Saya senang membantu rekan pegawai yang sedang mengalami kesulitan ataupun sebaliknya				
12	Saya selalu menghargai setiap keputusan yang dibuat oleh rekan kerja saya				
<b>Penghargaan Kerja</b>					
13	Saya mendapat pujian ketika berhasil menyelesaikan pekerjaan tepat waktu.				
14	Saya membuat perencanaan terhadap hasil kerja saya kedepannya				
15	Saya selalu mengerjakan pekerjaan dengan cepat dan tepat sesuai dengan tupoksi				
16	Saya mendapatkan bonus akhir tahun atas kinerja saya yang baik				
<b>Kebutuhan Aktualisasi</b>					
17	Saya dapat menggali dan mengembangkan kemampuan yang saya miliki di perusahaan ini				
18	Saya akan lebih bersemangat dalam bekerja jika saya diberi kepercayaan sepenuhnya oleh pimpinan.				
19	Saya selalu siap jika sewaktu- waktu				

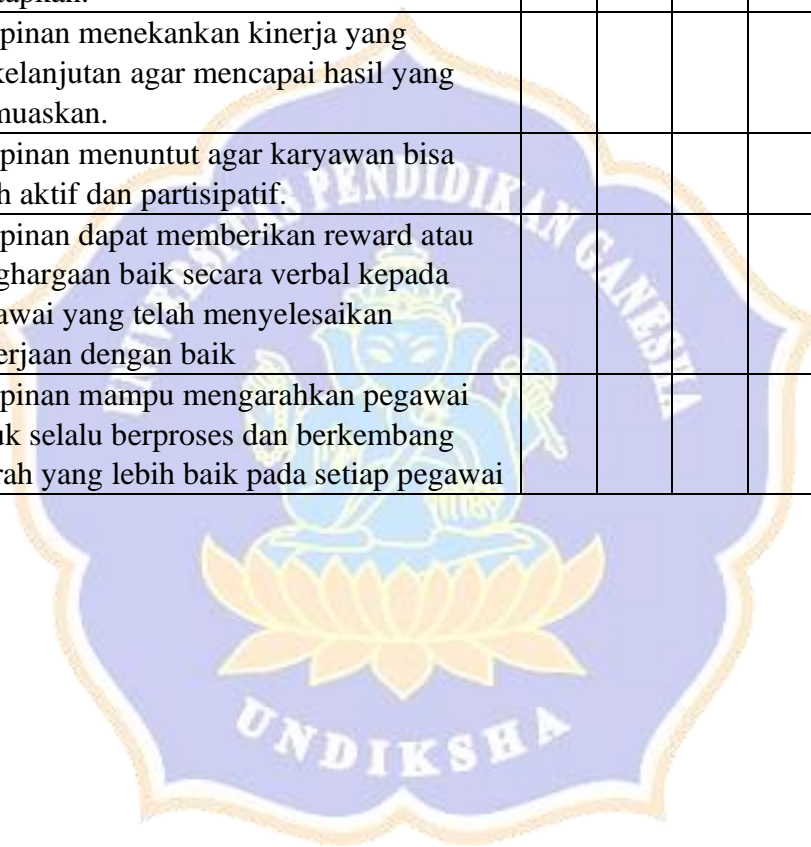
	diminta untuk memberikan gagasan oleh pimpinan				
20	Saya tidak takut untuk mempelajari hal-hal/bidang yang berbeda dengan posisi saya saat ini				

### E. Gaya Kepemimpinan

No	Pernyataan	1	2	3	4
<b>Orientasi Direktif</b>					
1	Pimpinan memberikan pengarahan terlebih dahulu sebelum karyawan melakukan pekerjaannya				
2	Pimpinan memberikan arahan jika karyawan mengalami kesulitan dalam melakukan pekerjaan				
3	Pimpinan memberi arahan waktu atau menargetkan kapan pekerjaan harus selesai.				
4	Pimpinan memberikan kritik atau saran yang membangun kepada karyawan terhadap hasil kerja yang kurang maksimal..				
5	Pimpinan memberikan teguran atau memperingatkan pimpinan kepada karyawan sangatlah bijaksana.				
<b>Orientasi Supportive</b>					
6	Pimpinan bersikap adil dalam memperlakukan semua karyawan.				
7	Pimpinan bersikap ramah terhadap karyawan.				
8	Pimpinan mengutamakan kesejahteraan karyawan.				
9	Pimpinan menanamkan sikap optimis dalam melakukan pekerjaan.				
10	Pimpinan mendukung semua pegawai untuk bekerja sesuai dengan bagiannya.				
<b>Orientasi Partisipatif</b>					
11	Pimpinan mengawasi, menilai, dan mengkoreksi setiap pekerjaan yang dihasilkan oleh karyawan.				
12	Pimpinan sering melibatkan karyawan dalam pengambilan keputusan kerja.				



13	Pimpinan meminta saran dari karyawan dalam menyelesaikan masalah pekerjaan.				
14	Pimpinan mampu mengarahkan pegawai untuk memberikan evaluasi pada setiap pekerjaan yang telah dilaksanakan				
15	Pimpinan mampu membantu mengarahkan pekerjaan pegawai yang sedang mengalami kesulitan/permasalahan.				
<b>Prestasi Kerja</b>					
16	Pimpinan menekankan agar kinerja karyawan sesuai dengan standar yang telah ditetapkan.				
17	Pimpinan menekankan kinerja yang berkelanjutan agar mencapai hasil yang memuaskan.				
18	Pimpinan menuntut agar karyawan bisa lebih aktif dan partisipatif.				
19	Pimpinan dapat memberikan reward atau penghargaan baik secara verbal kepada pegawai yang telah menyelesaikan pekerjaan dengan baik				
20	Pimpinan mampu mengarahkan pegawai untuk selalu berproses dan berkembang kearah yang lebih baik pada setiap pegawai				



**Lampiran 2 Tabulasi Hasil Data Variabel Y (Kinerja Pegawai)**

No. Responden	Y																				Total
	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18	19	20	
R1	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	2	3	3	3	3	59
R2	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	4	3	3	3	3	3	3	61
R3	3	3	2	2	3	3	2	3	2	3	2	3	3	3	3	3	3	3	3	3	55
R4	3	3	3	3	3	3	3	3	3	2	3	3	3	2	3	3	3	2	3	3	57
R5	3	3	3	2	3	3	2	3	3	3	2	3	3	3	3	2	3	3	3	3	56
R6	3	3	3	3	3	4	3	3	3	4	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	62
R7	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	2	3	3	3	59
R8	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	2	3	3	3	3	3	59
R9	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	4	3	3	3	3	3	3	61
R10	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	2	3	3	3	3	3	3	3	3	59
R11	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	60
R12	3	3	3	3	3	3	3	4	3	3	3	3	4	3	3	3	2	3	4	3	62
R13	3	3	3	3	3	2	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	59
R14	3	3	3	3	3	3	3	3	3	4	3	3	4	3	3	3	3	3	3	3	62
R15	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	60
R16	3	3	3	3	3	3	3	3	2	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	59
R17	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	60
R18	3	3	3	4	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	61
R19	3	3	3	3	4	3	3	3	4	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	62



R44	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	4	3	3	3	3	3	4	3	3	62
R45	3	3	3	3	3	3	4	3	3	3	4	3	3	3	3	3	3	3	3	3	62
R46	3	3	3	3	3	3	4	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	61
R47	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	60
R48	3	3	3	3	3	3	3	4	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	61
R49	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	2	3	3	3	3	2	3	58
R50	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	4	61
R51	3	3	3	3	3	3	3	3	4	3	3	3	3	3	4	3	3	3	3	3	62
R52	4	3	4	3	4	4	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	64
R53	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	2	3	3	3	2	3	58
R54	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	2	3	3	3	3	3	3	3	59
R55	3	3	3	3	3	3	3	2	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	59
R56	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	60
R57	3	3	3	3	3	3	3	4	3	3	3	4	3	3	3	4	3	3	3	3	63
R58	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	4	4	3	3	62
R59	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	2	3	59
R60	3	3	3	4	4	3	3	3	4	3	4	3	3	3	3	3	3	3	3	3	64
R61	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	4	3	4	3	3	3	3	3	62
R62	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	2	3	2	3	3	2	3	3	3	57
R63	4	4	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	4	3	63
R64	3	3	3	3	3	3	3	3	2	2	3	3	2	3	3	3	3	3	3	3	57
R65	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	60
R66	3	3	3	3	3	3	3	4	4	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	62
R67	3	3	3	3	3	4	3	3	3	3	3	3	4	3	3	3	3	3	3	3	62

R68	3	3	3	3	3	3	3	3	4	4	3	4	3	3	3	4	3	3	3	4	65
R69	3	3	3	3	4	3	4	3	3	3	4	4	3	3	3	3	4	3	3	3	65
R70	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	4	3	3	3	3	3	3	61
R71	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	2	3	3	3	3	3	3	59
R72	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	60
R73	3	3	3	4	3	4	3	4	3	3	4	3	3	3	3	3	3	4	3	3	65
R74	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	4	3	3	3	61
R75	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	60
R76	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	4	3	3	3	3	3	61
R77	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	2	3	2	3	3	3	3	3	3	3	58
R78	3	3	3	3	3	3	3	4	3	4	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	62
R79	3	3	3	4	4	3	4	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	63
R80	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	2	59
R81	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	4	3	3	61
R82	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	2	3	3	3	2	3	3	3	3	3	58
R83	3	4	4	3	3	4	3	3	3	3	3	4	3	3	3	3	3	3	3	4	65
R84	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	2	3	59
R85	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	60
R86	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	60
R87	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	60
R88	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	4	3	3	3	61
R89	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	2	3	3	2	3	3	3	3	3	3	58
R90	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	2	2	3	3	3	3	3	58
R91	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	2	3	3	2	3	3	3	3	58

R92	3	3	3	3	3	3	3	3	3	2	3	2	3	3	3	3	3	3	3	3	58
R93	3	3	3	4	3	3	3	4	3	4	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	63
R94	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	60
R95	3	3	4	3	4	3	4	3	3	3	4	3	4	3	3	3	3	3	3	3	65
R96	3	3	3	4	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	61
R97	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	60
R98	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	2	3	59
R99	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	2	3	2	3	3	3	58
R100	3	3	3	3	3	4	3	3	4	3	3	4	3	4	3	3	3	3	3	3	64
R101	4	3	4	3	3	4	3	3	4	3	3	3	3	3	3	4	3	3	3	3	65
R102	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	60
R103	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	60
R104	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	4	3	61
R105	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	2	3	2	3	2	3	3	57
R106	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	60
R107	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	4	3	3	3	3	3	3	3	61
R108	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	2	3	2	3	3	3	3	3	58
R109	3	3	2	3	2	3	3	2	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	57
R110	3	3	3	3	3	3	3	4	3	3	3	4	3	3	3	3	3	4	3	3	63
R111	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	60
R112	3	3	3	3	3	3	3	3	3	4	3	3	3	3	3	4	3	3	3	3	62
R113	3	3	3	3	3	3	3	3	3	2	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	59
R114	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	60
R115	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	2	3	59

R116	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	60
R117	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	60
R118	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	4	3	3	3	3	3	61
R119	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	4	3	3	3	3	61
R120	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	60
R121	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	60
R122	3	3	3	3	3	3	3	2	3	3	2	3	3	2	3	3	3	3	3	3	3	57
R123	3	3	3	3	3	4	3	4	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	62
R124	3	3	4	3	3	3	4	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	62
R125	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	60
R126	3	3	3	3	3	3	3	3	4	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	61



**Lampiran 3 Tabulasi Hasil Data Variabel X1 (Kepuasan Kerja)**

No. Responden	X1																				Total
	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18	19	20	
R1	3	3	3	3	3	4	3	4	3	3	4	3	4	3	3	4	3	3	3	3	65
R2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	40
R3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	60
R4	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	2	3	2	3	2	3	2	3	2	55
R5	3	4	3	3	4	3	3	3	3	3	3	4	3	4	3	3	3	4	3	3	65
R6	3	4	3	3	3	3	3	4	4	3	3	3	3	3	3	4	3	3	3	4	65
R7	4	4	3	4	3	4	3	3	3	3	3	3	4	3	3	3	3	3	3	3	65
R8	3	3	3	3	3	2	3	3	3	2	3	3	3	2	3	2	3	2	3	2	54
R9	3	2	2	2	2	2	2	2	2	2	3	2	2	2	2	2	2	2	2	2	42
R10	2	2	2	2	3	2	3	2	2	2	2	2	2	2	3	2	2	2	2	2	43
R11	3	2	3	3	3	3	3	2	3	3	3	2	3	3	3	3	3	2	3	3	56
R12	3	2	3	2	3	2	3	2	2	2	2	2	3	2	3	2	3	2	2	2	47
R13	3	2	3	3	3	3	3	3	3	2	3	3	3	3	3	2	3	2	3	2	55
R14	3	2	3	2	3	2	3	2	2	2	2	2	3	2	2	2	3	2	3	2	47
R15	3	3	3	3	3	3	3	3	3	2	3	2	3	2	3	3	3	3	3	2	56
R16	3	2	3	2	2	2	2	2	2	2	3	2	2	2	3	2	2	2	2	2	44
R17	3	3	3	2	3	2	3	3	3	2	3	3	3	3	3	2	3	3	3	3	56
R18	3	2	3	2	3	2	2	2	3	2	2	2	3	2	2	2	2	2	3	2	46
R19	2	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	2	3	3	58



R20	2	2	3	2	2	2	2	2	2	2	3	2	3	2	3	2	2	2	2	44
R21	3	2	3	2	3	2	3	2	3	3	3	2	3	2	3	2	3	2	3	51
R22	2	2	3	2	3	2	2	2	3	2	2	2	2	2	3	2	2	2	2	44
R23	3	2	3	3	3	2	3	2	3	2	3	2	3	3	3	3	3	2	3	54
R24	3	3	3	2	3	3	3	3	3	2	3	3	3	3	3	3	3	3	3	58
R25	3	4	3	4	3	2	4	3	3	4	3	3	3	4	3	3	3	3	3	64
R26	2	2	2	2	2	2	2	2	3	2	2	2	3	2	3	2	3	2	3	45
R27	3	3	3	2	3	2	3	3	3	2	3	3	3	2	3	2	3	2	3	53
R28	3	2	3	2	3	2	3	2	3	2	3	2	3	2	3	2	3	2	3	50
R29	3	2	3	2	3	2	3	2	3	2	3	2	3	2	3	3	3	3	3	53
R30	3	2	2	2	2	2	2	2	3	2	2	2	3	2	2	2	2	2	3	44
R31	3	3	3	2	3	3	3	2	3	3	3	2	3	3	3	3	3	2	3	56
R32	3	2	2	2	3	2	2	2	2	2	3	2	2	2	3	2	3	2	3	46
R33	3	2	3	2	3	2	3	3	3	2	3	2	3	3	3	3	3	3	3	55
R34	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	3	2	2	2	2	2	2	2	41
R35	3	3	3	2	3	2	3	2	3	3	3	2	3	2	3	3	3	2	3	54
R36	2	2	3	2	3	2	3	2	2	2	3	2	3	2	2	2	3	2	2	46
R37	3	3	3	2	3	3	3	3	3	2	3	2	3	2	3	2	3	2	3	54
R38	2	2	2	2	3	2	2	2	3	2	3	2	2	2	3	2	3	2	2	45
R39	3	3	3	3	3	2	3	2	3	3	3	3	3	3	3	2	3	3	3	57
R40	2	2	3	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	41
R41	3	3	3	3	3	3	3	2	3	2	3	3	3	2	3	3	3	2	3	56
R42	3	2	3	2	2	2	2	2	3	2	3	2	3	2	3	2	3	2	3	48
R43	3	3	3	3	3	2	3	3	3	3	3	3	3	2	3	3	3	2	3	57

R44	2	2	3	2	2	2	3	2	3	2	2	2	3	2	3	2	3	2	3	2	47
R45	3	3	3	3	3	3	3	2	3	3	3	2	3	3	3	3	3	3	3	3	58
R46	2	2	3	2	3	2	2	2	3	2	3	2	2	2	3	2	2	2	3	2	46
R47	3	2	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	2	3	2	3	3	2	3	56
R48	3	2	2	2	2	2	3	2	2	2	3	2	3	2	2	2	3	3	2	2	46
R49	3	3	3	2	3	3	3	2	3	2	3	2	3	2	3	2	3	3	3	3	54
R50	2	2	3	2	2	2	3	2	2	2	3	2	2	3	3	2	2	2	3	2	46
R51	3	2	3	3	3	3	3	3	3	3	3	2	3	3	3	3	3	3	3	3	58
R52	3	2	3	2	3	2	3	2	3	2	2	2	3	2	3	2	3	2	3	2	49
R53	3	3	3	2	3	2	3	3	3	2	3	3	3	2	3	3	3	2	3	2	54
R54	2	2	2	2	3	2	2	2	3	2	3	2	2	2	3	2	2	2	2	2	44
R55	3	3	3	2	3	3	3	2	3	3	3	2	3	3	3	2	3	2	3	3	55
R56	2	2	3	2	2	2	3	2	2	2	2	2	3	2	3	2	3	2	2	2	45
R57	3	2	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	59
R58	2	2	3	2	3	2	2	2	3	2	3	2	3	2	2	2	3	2	3	2	47
R59	3	3	3	3	3	2	3	2	3	2	3	3	3	2	3	2	3	3	3	3	55
R60	2	2	3	2	3	2	3	2	3	2	3	2	3	2	3	2	3	2	3	2	49
R61	3	3	3	2	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	2	3	3	58
R62	2	2	2	2	3	2	2	2	2	2	2	2	2	2	3	2	2	2	2	2	42
R63	3	3	3	3	3	2	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	59
R64	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	3	2	3	2	2	2	2	2	42
R65	3	3	3	2	3	3	3	3	3	2	3	2	3	3	3	3	3	2	3	3	56
R66	2	2	3	2	2	2	3	2	2	2	3	2	2	2	2	2	3	2	3	2	45
R67	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	2	3	2	3	3	3	3	58

R68	3	2	3	2	3	2	3	2	3	2	3	2	3	2	3	2	3	2	3	2	50
R69	3	4	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	61
R70	2	2	3	2	2	2	3	2	3	2	2	2	3	2	3	2	2	2	2	2	45
R71	3	2	3	2	3	3	3	2	3	2	3	3	3	3	3	3	3	2	3	3	55
R72	2	2	2	3	3	3	3	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	3	2	45
R73	4	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	61
R74	3	2	2	2	3	2	2	2	3	2	2	2	3	2	3	2	3	2	2	2	46
R75	3	3	3	2	3	2	3	3	3	3	3	3	3	2	3	3	3	3	3	2	56
R76	2	2	3	2	3	2	3	2	2	2	3	2	3	2	3	2	2	2	2	2	46
R77	3	2	3	3	3	3	3	2	3	2	3	2	3	3	3	2	3	2	3	3	54
R78	3	2	2	2	3	2	2	2	3	2	3	2	2	2	3	2	3	2	3	2	47
R79	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	2	3	3	3	3	3	3	59
R80	2	2	2	2	2	2	3	2	3	2	2	2	3	2	2	2	3	2	2	2	44
R81	3	3	3	2	3	3	3	3	3	2	3	2	3	3	3	3	3	3	3	3	57
R82	2	2	3	2	2	2	3	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	3	43
R83	3	3	3	3	3	3	3	3	3	4	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	61
R84	2	2	2	2	2	2	3	2	2	2	2	2	3	2	3	2	2	2	3	2	44
R85	3	3	3	2	3	3	3	2	3	3	3	2	3	2	3	3	3	3	3	3	56
R86	3	2	2	2	3	2	3	2	2	2	3	2	2	2	2	2	3	2	2	2	45
R87	3	3	3	3	3	2	3	3	3	3	3	3	3	2	3	2	3	2	3	3	56
R88	2	2	3	2	2	2	3	2	3	2	2	2	3	2	2	2	3	2	3	2	46
R89	3	3	3	2	3	2	3	3	3	2	3	2	3	3	3	3	2	2	3	3	54
R90	3	2	2	2	2	2	2	2	3	2	2	2	2	2	3	2	2	2	2	2	43
R91	3	2	3	2	2	3	3	3	2	3	3	3	3	3	2	2	3	3	3	3	54

R92	2	2	2	2	3	2	2	2	2	2	3	2	2	2	2	2	3	2	2	2	43
R93	3	3	3	3	3	3	3	2	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	59
R94	2	2	2	2	3	3	2	2	3	2	2	2	3	2	3	2	2	2	2	2	45
R95	3	3	4	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	61
R96	2	2	3	2	2	2	3	2	3	2	2	2	2	2	3	2	3	2	3	2	46
R97	3	3	3	2	3	3	3	3	3	3	3	2	3	3	3	2	3	2	3	3	56
R98	3	2	2	2	3	2	3	2	2	2	3	2	2	2	3	2	3	2	2	2	46
R99	3	3	3	3	3	2	3	2	3	2	3	2	3	2	3	3	3	2	3	3	54
R100	3	2	3	2	3	2	3	2	3	2	3	2	3	2	3	2	3	2	2	2	49
R101	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	61
R102	2	2	3	2	2	2	3	2	2	2	2	3	2	3	2	2	2	3	2	2	45
R103	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	2	3	2	3	3	3	2	3	2	56
R104	3	2	3	2	3	2	2	2	3	2	3	2	2	2	3	2	2	2	2	2	46
R105	3	2	3	3	3	2	3	2	3	2	3	3	3	2	3	2	3	2	3	3	53
R106	2	2	3	2	2	2	3	2	3	2	3	2	2	2	2	2	2	2	3	2	45
R107	3	3	3	2	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	2	3	2	57
R108	2	2	3	2	3	2	2	2	2	2	2	2	2	3	2	2	2	2	2	2	43
R109	3	2	3	3	3	2	3	2	3	3	3	2	3	3	3	2	2	3	3	2	53
R110	3	2	3	2	3	2	3	2	3	2	3	2	2	2	3	2	3	2	2	2	48
R111	3	3	3	3	3	2	3	3	3	2	3	2	3	3	3	3	3	3	3	2	56
R112	3	3	2	2	2	2	3	2	2	2	2	2	3	2	3	3	2	3	2	2	47
R113	3	2	3	2	3	3	3	2	3	3	3	3	3	3	3	2	3	2	3	3	55
R114	2	2	2	2	2	2	2	2	3	2	3	2	3	2	2	2	3	2	3	2	45
R115	3	3	3	3	3	2	3	2	3	2	3	3	3	2	3	2	3	3	3	3	55

R116	2	2	3	2	2	2	3	2	2	2	3	2	2	2	3	2	2	2	3	2	45
R117	3	3	2	3	3	2	3	3	3	3	3	2	3	3	3	2	3	3	3	3	56
R118	3	2	3	2	2	2	2	2	2	2	2	2	3	2	3	2	3	2	3	2	46
R119	3	3	3	2	3	3	3	3	3	3	3	3	3	2	3	3	3	2	3	3	57
R120	2	2	3	2	3	2	3	2	2	2	3	2	2	2	2	2	3	2	2	2	45
R121	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	2	2	3	3	2	3	2	3	3	3	56
R122	2	2	3	2	2	2	2	2	2	2	3	2	2	2	2	2	2	2	2	2	42
R123	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	2	3	2	3	3	58
R124	3	2	2	2	3	2	3	2	3	2	3	2	2	2	3	2	2	2	3	2	47
R125	3	3	3	3	3	2	3	3	3	2	3	2	3	3	3	2	3	3	3	3	56
R126	2	2	3	2	3	2	3	2	3	2	2	2	3	2	2	2	3	2	2	2	46







R44	3	3	3	3	4	3	4	3	3	3	4	3	3	3	3	3	3	3	3	3	63
R45	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	4	3	3	3	3	3	3	3	3	61
R46	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	2	3	2	3	3	3	3	3	3	58
R47	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	4	3	3	3	61
R48	3	3	4	3	3	3	3	3	4	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	4	63
R49	3	4	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	61
R50	2	3	3	3	2	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	58
R51	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	60
R52	3	3	3	3	3	3	4	3	3	3	3	3	3	3	4	4	3	3	4	4	65
R53	3	3	3	3	3	3	3	3	4	3	3	4	3	3	3	3	3	3	3	3	62
R54	3	3	3	3	3	3	3	3	2	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	59
R55	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	60
R56	3	2	3	3	3	3	3	2	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	58
R57	3	3	3	4	3	3	3	4	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	62
R58	3	3	3	3	3	3	3	3	3	4	3	3	3	4	3	3	3	3	3	3	62
R59	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	2	3	3	3	3	3	3	3	59
R60	3	3	3	3	4	3	3	3	3	3	3	4	3	3	3	3	3	3	3	3	62
R61	3	4	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	61
R62	3	3	3	3	3	3	4	3	3	3	4	3	3	3	3	3	3	3	3	3	62
R63	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	2	3	3	3	3	3	3	3	59
R64	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	4	3	4	3	3	3	3	3	62
R65	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	60
R66	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	4	3	3	4	3	3	3	62
R67	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	2	3	3	3	2	3	2	57







R116	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	4	3	3	3	3	3	3	3	3	61
R117	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	60
R118	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	4	3	4	3	3	3	3	3	3	62
R119	3	3	2	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	2	3	3	3	58
R120	2	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	59
R121	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	60
R122	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	60
R123	3	3	3	3	2	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	59
R124	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	60
R125	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	60
R126	3	3	3	3	3	4	3	3	3	4	3	3	3	3	3	4	3	3	3	3	63





R20	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	4	3	4	3	3	3	3	62
R21	3	3	3	3	3	3	2	3	3	2	3	3	3	3	2	3	3	3	3	3	3	57
R22	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	60
R23	3	3	2	3	3	2	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	58
R24	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	60
R25	3	4	3	3	4	3	3	3	4	3	3	4	3	3	4	3	4	3	3	3	4	67
R26	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	60
R27	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	2	3	3	3	3	3	3	3	2	3	3	58
R28	3	3	3	3	3	4	3	3	3	4	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	62
R29	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	60
R30	3	3	3	4	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	61
R31	3	3	4	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	61
R32	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	60
R33	4	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	61
R34	3	2	3	3	3	3	2	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	58
R35	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	2	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	59
R36	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	4	3	3	3	3	3	3	61
R37	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	2	3	3	3	3	3	3	59
R38	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	60
R39	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	60
R40	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	2	3	3	2	3	58
R41	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	60
R42	3	3	3	3	3	4	4	3	3	3	3	4	3	3	3	4	3	3	4	3	3	65
R43	3	3	4	3	4	3	3	3	3	4	3	3	3	3	4	3	3	3	3	3	3	64

R44	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	60
R45	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	4	4	3	3	3	4	3	3	63
R46	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	4	3	3	3	3	3	4	3	3	3	62
R47	3	3	3	3	3	3	3	3	4	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	61
R48	3	3	3	3	3	3	3	2	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	59
R49	2	2	3	3	2	3	3	3	3	3	3	2	3	3	3	3	3	3	3	3	56
R50	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	60
R51	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	60
R52	3	3	3	4	3	3	3	4	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	4	63
R53	3	4	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	61
R54	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	60
R55	4	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	61
R56	3	3	3	3	3	3	3	3	4	3	3	3	3	3	4	3	4	3	3	3	63
R57	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	4	3	3	61
R58	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	2	3	59
R59	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	2	59
R60	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	4	3	3	3	3	61
R61	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	60
R62	2	3	3	2	3	2	2	3	3	2	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	55
R63	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	4	3	4	3	3	3	3	3	4	63
R64	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	2	3	3	3	3	3	3	3	59
R65	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	60
R66	3	3	3	3	3	3	3	3	4	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	61
R67	4	4	3	4	3	3	4	3	3	3	4	3	3	3	4	3	3	3	3	3	66



R92	3	2	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	59
R93	3	3	3	4	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	61
R94	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	60
R95	3	3	3	4	3	4	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	62
R96	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	60
R97	3	3	4	3	3	3	3	3	4	4	3	3	3	3	3	3	3	3	3	63
R98	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	4	3	3	3	3	3	61
R99	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	2	3	2	3	58
R100	4	3	3	3	3	3	4	3	3	3	4	3	4	3	3	3	3	3	4	65
R101	3	3	3	4	4	3	3	4	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	63
R102	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	4	3	4	3	3	62
R103	3	3	3	3	3	3	3	3	3	4	3	3	3	3	3	3	3	3	3	61
R104	3	3	3	3	3	2	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	59
R105	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	60
R106	3	3	4	3	3	4	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	62
R107	3	2	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	59
R108	3	2	3	3	3	3	3	3	2	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	58
R109	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	2	3	2	3	2	3	2	3	55
R110	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	60
R111	4	4	3	4	3	4	3	3	3	4	3	3	3	4	3	3	3	4	3	68
R112	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	60
R113	3	3	3	3	3	3	4	3	3	3	4	3	3	3	3	3	3	3	3	62
R114	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	4	3	3	3	3	3	3	3	61
R115	3	3	3	3	3	3	2	3	3	3	3	3	3	3	3	3	2	3	3	58



R116	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	60
R117	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	4	3	4	3	3	62
R118	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	60
R119	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	2	3	3	3	3	3	59
R120	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	4	3	4	3	3	3	3	3	3	62
R121	3	3	3	3	3	3	3	3	3	2	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	59
R122	3	3	3	3	3	3	3	2	3	2	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	58
R123	3	3	4	3	4	3	3	3	4	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	63
R124	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	4	3	3	3	3	3	3	3	61
R125	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	4	3	3	3	4	3	62
R126	3	3	3	3	3	2	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	2	3	3	58



## Lampiran 6 Hasil Perhitungan SPSS

### Model Summary

Model	R	R Square	Adjusted R Square	Std. Error of the Estimate
1	.710 <sup>a</sup>	.504	.491	1.64075

a. Predictors: (Constant), Gaya Kep (X3), Kepuasan (X1), Motiv (X2)

b. Dependent Variable: Kinerja (Y)

### ANOVA

Model		Sum of Squares	Df	Mean Square	F	Sig.
1	Regression	333.283	3	111.094	41.267	.000 <sup>b</sup>
	Residual	328.431	122	2.692		
	Total	661.714	125			

a. Dependent Variable: Kinerja (Y)

b. Predictors: (Constant), Gaya Kep (X3), Kepuasan (X1), Motiv (X2)

### Coefficients

Model		Unstandardized Coefficients		Standardized Coefficients	t	Sig.
		B	Std. Error	Beta		
1	(Constant)	8.428	4.826		1.746	.083
	Kepuasan (X1)	.013	.024	.037	.558	.578
	Motiv (X2)	.349	.072	.325	4.844	.000
	Gaya Kep (X3)	.499	.066	.526	7.598	.000

a. Dependent Variable: Kinerja (Y)

**Residuals Statistics<sup>a</sup>**

	Minimum	Maximum	Mean	Std. Deviation	N
Predicted Value	56.0487	65.7267	60.2857	1.63287	126
Std. Predicted Value	-2.595	3.332	.000	1.000	126
Standard Error of Predicted Value	.166	.540	.281	.082	126
Adjusted Predicted Value	55.9241	65.4511	60.2880	1.62948	126
Residual	-4.02567	4.89437	.00000	1.62094	126
Std. Residual	-2.454	2.983	.000	.988	126
Stud. Residual	-2.580	3.002	-.001	1.005	126
Deleted Residual	-4.45241	4.95724	-.00226	1.67752	126
Stud. Deleted Residual	-2.643	3.107	.000	1.012	126
Mahal. Distance	.285	12.526	2.976	2.517	126
Cook's Distance	.000	.176	.009	.019	126
Centered Leverage Value	.002	.100	.024	.020	126

a. Dependent Variable: Kinerja (Y)

**One-Sample Kolmogorov-Smirnov Test**

		Unstandardized Residual
N		126
Normal Parameters <sup>a,b</sup>	Mean	.0000000
	Std. Deviation	1.62094060
	Most Extreme Differences	
	Absolute	.072
	Positive	.072
	Negative	-.060
Test Statistic		.072
Asymp. Sig. (2-tailed)		.177 <sup>c</sup>

a. Test distribution is Normal.

b. Calculated from data.

c. Lilliefors Significance Correction.

### Descriptive Statistics

	Mean	Std. Deviation	N
Kinerja (Y)	60.2857	2.30081	126
Kepuasan (X1)	51.2698	6.42547	126
Motiv (X2)	60.2619	2.14356	126
Gaya Kep (X3)	60.4444	2.42835	126

### Correlations

		Kinerja Pegawai (Y)	Kepuasan Kerja (X1)	Motivasi Kerja (X2)	Gaya Kepemimpinan (X3)
Pearson Correlation	Kinerja (Y)	1.000	.220	.492	.637
	Kepuasan (X1)	.220	1.000	.119	.274
	Motiv (X2)	.492	.119	1.000	.309
	Gaya Kep (X3)	.637	.274	.309	1.000
Sig. (1-tailed)	Kinerja (Y)	.	.007	.000	.000
	Kepuasan (X1)	.007	.	.092	.001
	Motiv (X2)	.000	.092	.	.000
	Gaya Kep (X3)	.000	.001	.000	.
N	Kinerja (Y)	126	126	126	126
	Kepuasan (X1)	126	126	126	126
	Motiv (X2)	126	126	126	126
	Gaya Kep (X3)	126	126	126	126

**Variables Entered/Removed<sup>a</sup>**

Model	Variables Entered	Variables Removed	Method
1	Gaya Kep (X3), Kepuasan (X1), Motiv (X2) <sup>b</sup>		Enter

a. Dependent Variable: Kinerja (Y)

b. All requested variables entered.

**Coefficients<sup>a</sup>**

Model		Collinearity Statistics	
		Tolerance	VIF
1	(Constant)		
	Kepuasan (X1)	.924	1.083
	Motiv (X2)	.903	1.107
	Gaya Kep (X3)	.847	1.180

a. Dependent Variable: Kinerja (Y)

**Collinearity Diagnostics<sup>a</sup>**

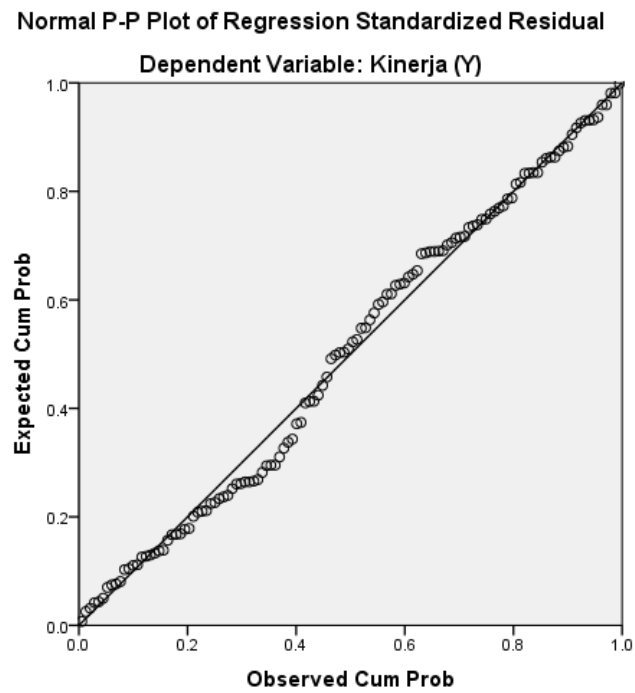
Model	Dimension	Eigenvalue	Condition Index	Variance Proportions		
				(Constant)	Kepuasan (X1)	Motiv (X2)
1	1	3.987	1.000	.00	.00	.00
	2	.011	19.097	.01	.97	.01
	3	.001	63.465	.03	.03	.38
	4	.001	81.857	.96	.00	.61

**Collinearity Diagnostics<sup>a</sup>**

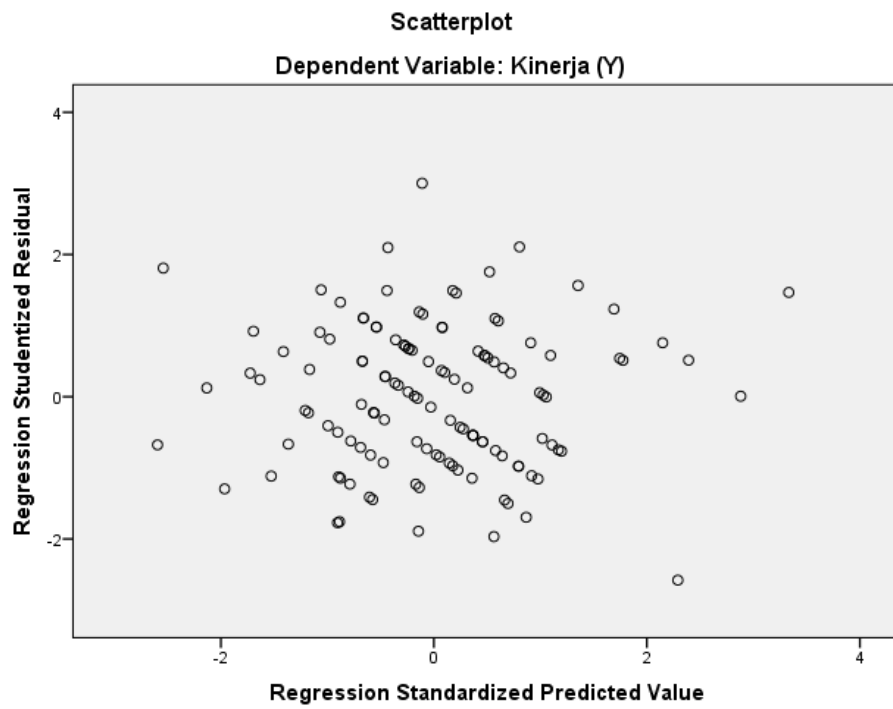
Model	Dimension	Variance Proportions
		Gaya Kep (X3)
1	1	.00
	2	.01
	3	.87
	4	.13

a. Dependent Variable: Kinerja (Y)

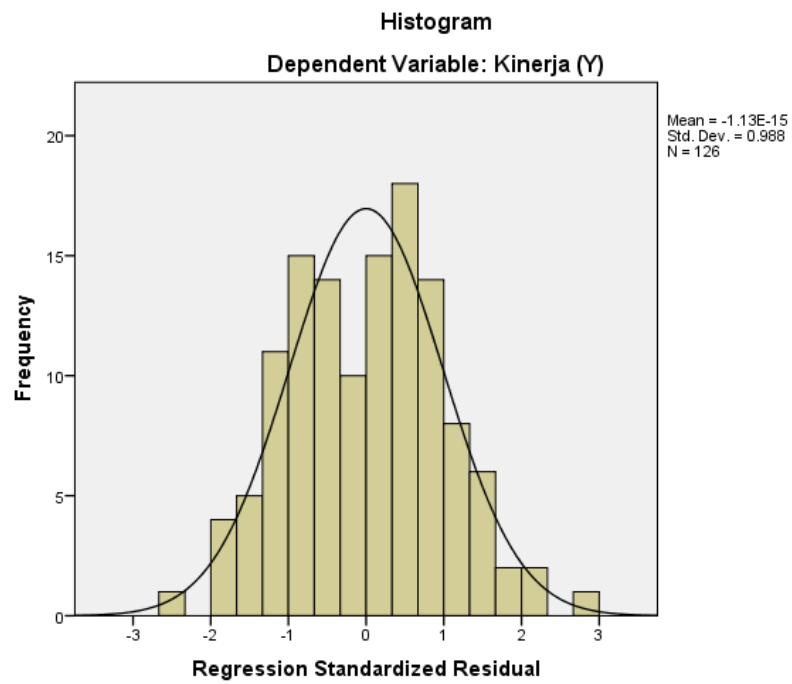
## Charts



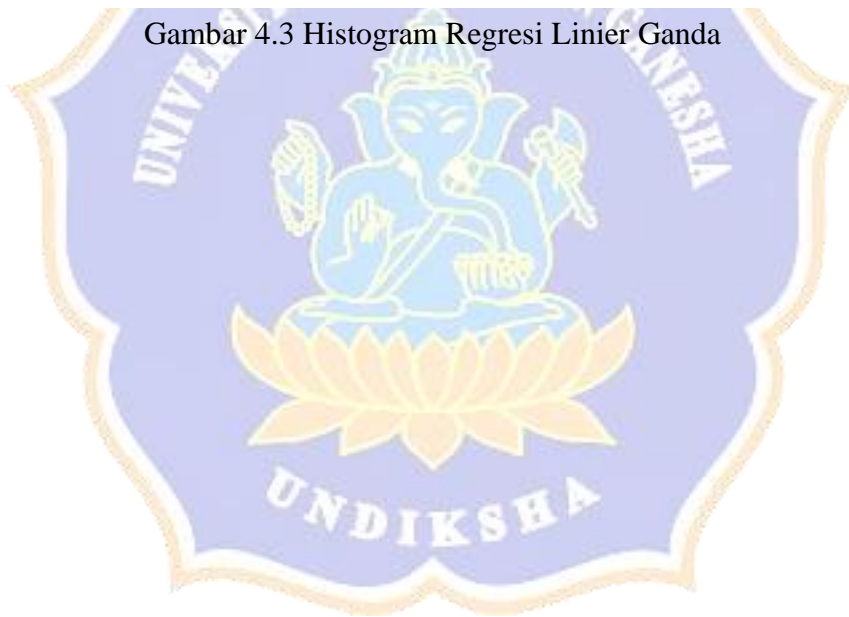
Gambar 4.1 Hasil Uji Normalitas

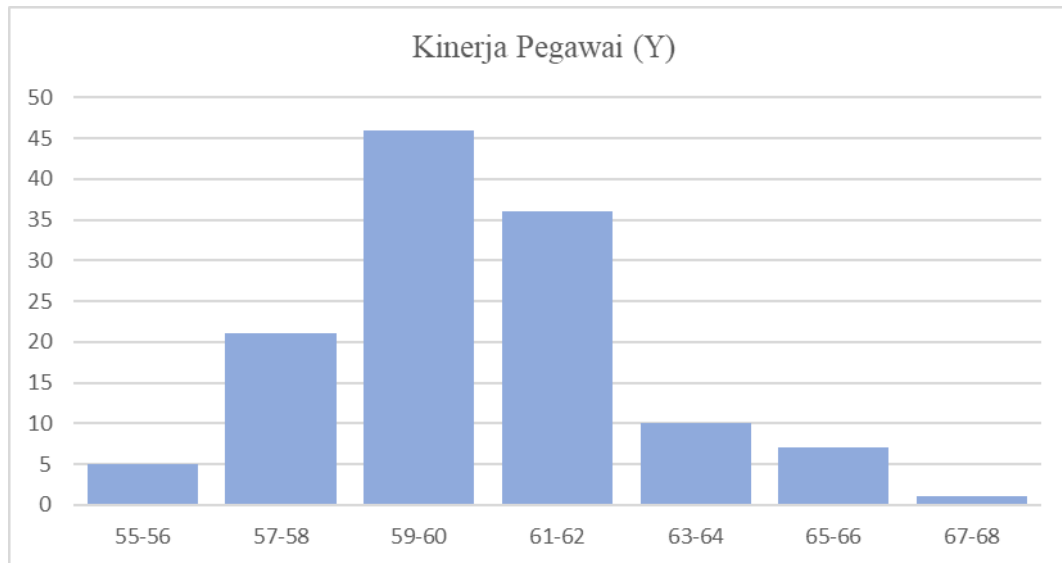


Gambar 4.2 Grafik Scatterplot Uji Hetersoskedastisitas

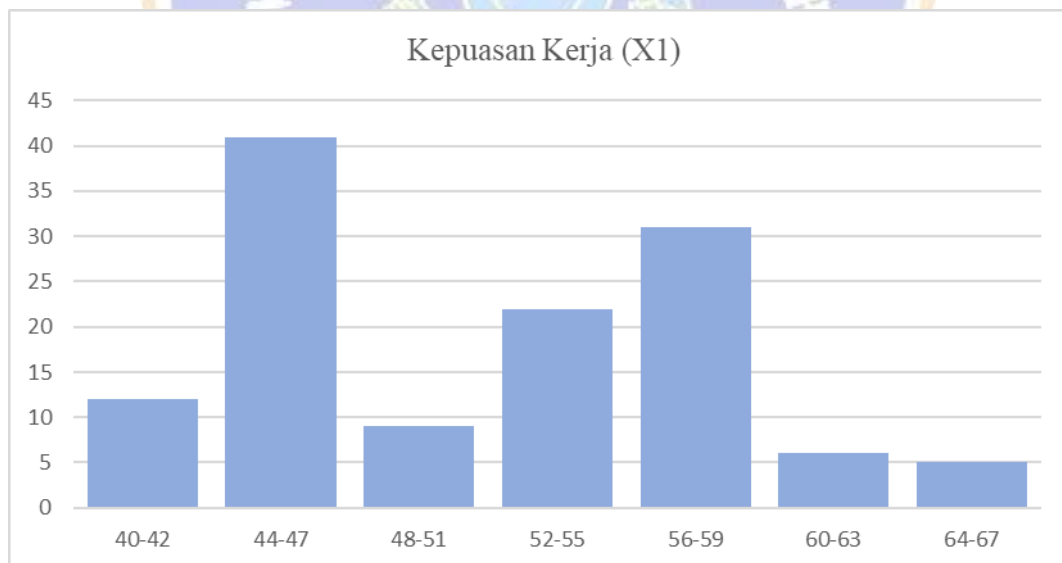


Gambar 4.3 Histogram Regresi Linier Ganda



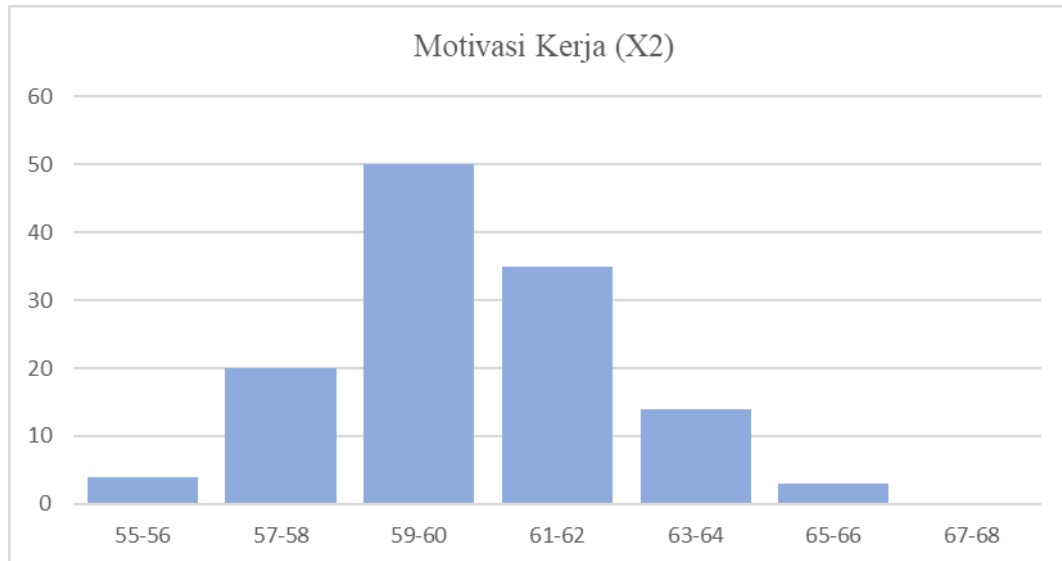
**Lampiran 7 Gambar Grafik Deskripsi Data**

Gambar 4.4 Grafik Hinstogram Kinerja Pegawai (Y)

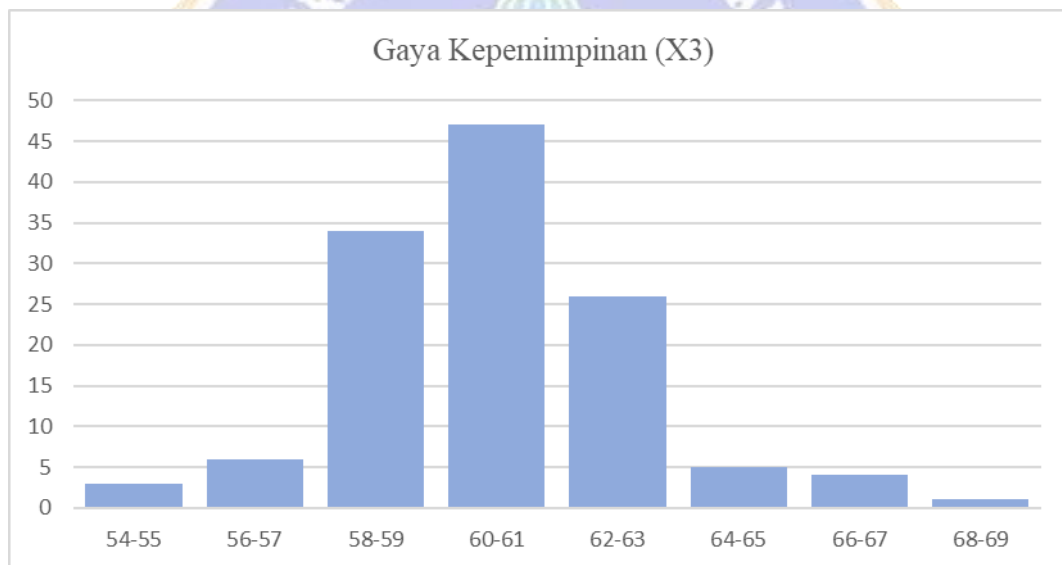


Gambar 4.5 Grafik Hinstogram Kepuasan Kerja (X1)





Gambar 4.6 Grafik Hinstogram Motivasi Kerja (X2)



Gambar 4.7 Grafik Hinstogram Gaya Kepemimpinan (X3)