

**ANALISIS PERBANDINGAN KINERJA PENGELOLAAN
ZAKAT BAZNAS BULELENG DAN LAZ DOMPET SOSIAL
MADANI BULELENG MENGGUNAKAN *ALLOCATION TO
COLLECTION RATIO***

SKRIPSI



**PROGRAM STUDI S1 AKUNTANSI
JURUSAN EKONOMI DAN AKUNTANSI
FAKULTAS EKONOMI
UNIVERSITAS PENDIDIKAN GANESHA
SINGARAJA
2022**

SKRIPSI

**DIAJUKAN UNTUK MELENGKAPI TUGAS
DAN MEMENUHI SYARAT-SYARAT UNTUK MENCAPAI
GELAR SARJANA EKONOMI**

Menyetujui

Pembimbing I.



Ni Luh Gede Erni Sulindawati, S.E., Ak., M.Pd.
NIP 196909042003122001

Pembimbing II.

a/n



Dr. I Putu Gede Diatmika, S.E., Ak., M.Si.
NIP 197008152001121002

Skripsi oleh Afi Rizqi

Telah dipertahankan di depan dewan

Pada tanggal 18 Juli 2022

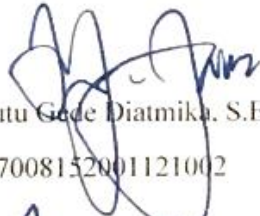
Dewan Penguji,



Ni Luh Gede Erni Sulindawati, S.E., Ak., M.Pd. (Ketua)

NIP.196909042003122001

dk



Dr. I Putu Gede Diatmika, S.E., Ak., M.Si. (Anggota)

NIP.197008152001121002



Nyoman Ari Surya Darmawan, S.E., Ak., M.Si. (Anggota)

NIP.198205112008121004

Diterima oleh Panitia Ujian Fakultas Ekonomi
Universitas Pendidikan Ganesha
guna memenuhi syarat-syarat untuk mencapai gelar sarjana ekonomi

Pada :

Hari : Senin
Tanggal : 18 Juli 2022

Mengetahui,

Ketua Ujian,



Dr. Dra. Ni Made Suci, M.Si
NIP. 196810291993032001

Sekretaris Ujian,



Made Arie Wahyuni, S.E., M.Si
NIP. 198301052008122002



Mengesahkan
Dekan Fakultas Ekonomi

Dr. Gede Adi Yuniarta, S.E., M.Si., Ak., CA., CPA
NIP.197906162002121003

PERNYATAAN

Dengan ini saya menyatakan bahwa karya tulis yang berjudul “Analisis Perbandingan Kinerja Pengelolaan Zakat BAZNAS Buleleng dan LAZ Dompot Sosial Madani Buleleng Menggunakan *Allocation to Collection Ratio*” beserta seluruh isinya adalah benar-benar karya sendiri dan saya tidak melakukan penjiplakan dan pengutipan dengan cara-cara yang tidak sesuai dengan etika yang berlaku dalam bidang keilmuan. Atas pernyataan ini, saya siap menanggung risiko/sanksi yang dijatuhkan kepada saya apabila kemudian hari ditemukan adanya pelanggaran atas etika keilmuan dalam karya saya ini atau ada klaim terhadap keaslian karya saya ini.

Singaraja, 19 Juli 2022

Yang membuat pernyataan,



Afi Rizqi
NIM.1817051037

PRAKATA

Puji syukur peneliti panjatkan kehadirat Tuhan Yang Maha Esa atas segala berkat dan rahmat-Nya, sehingga dapat diselesaikan skripsi dengan judul **“ANALISIS PERBANDINGAN KINERJA PENGELOLAAN ZAKAT BAZNAS BULELENG DAN LAZ DOMPET SOSIAL MADANI BULELENG MENGGUNAKAN *ALLOCATION TO COLLECTION RATIO*”**.

Skripsi ini disusun guna memenuhi persyaratan mencapai gelar sarjana ekonomi pada Universitas Pendidikan Ganesha.

Dalam proses penyusunan skripsi ini, peneliti banyak mendapat bantuan baik berupa moral, spriritual maupun material dari berbagai pihak. Pada kesempatan ini, penulis mengucapkan terimakasih yang tulus kepada yang terhormat.

1. Bapak Prof. Dr. I Nyoman Jampel, M.Pd. selaku Rektor Universitas Pendidikan Ganesha atas kesempatan yang diberikan untuk kuliah di Universitas Pendidikan Ganesha.
2. Bapak Dr. Gede Adi Yuniarta, S.E., Ak., M.Si. selaku Dekan Fakultas Ekonomi Universitas Pendidikan Ganesha beserta para Wakil Dekan atas fasilitas yang disediakan selama masa perkuliahan.
3. Ibu Dr. Luh Indrayani, S.Pd., M.Pd selaku Ketua Jurusan Ekonomi dan Akuntansi yang telah memberikan motivasi secara moril kepada penulis selama mengikuti masa perkuliahan.

4. Bapak I Gede Agus Pertama Yudiantara, S.E., MSA. Selaku Sekretaris Jurusan Ekonomi dan Akuntansi yang sudah memberikan motivasi dan membantu segala kelancaran proses administrasi dalam penyelesaian skripsi ini.
5. Ibu Made Arie Wahyuni, S.E., M.Si. selaku Koordinator Program Studi S1 Akuntansi yang telah memberikan tenaga dan pikirannya dalam memotivasi penulis selama masa perkuliahan.
6. Bapak Prof.Dr. Anantawikrama Tungga Atmadja, S.E., Ak., M.Si. selaku Pembimbing Akademik yang senantiasa dengan tulus ikhlas membimbing penulis selama mengenyam pendidikan di Universitas Pendidikan Ganesha.
7. Ibu Ni Luh Gede Erni Sulindawati, S.E., Ak., M.Pd. selaku pembimbing utama yang telah memberikan bimbingan, arahan, masukan, dan motivasi kepada penulis dalam menyelesaikan skripsi ini.
8. Bapak Dr. I Putu Gede Diatmika, S.E., Ak., M.Si. selaku pembimbing pendamping yang telah banyak memberikan masukan, bimbingan dan arahan kepada penulis dalam menyelesaikan skripsi ini.
9. Bapak Nyoman Ari Surya Darmawan, S.E., Ak., M.Si. selaku penelaah yang telah banyak membantu dan memberikan segala masukan-masukan kepada penulis untuk dapat menyusun dan menyelesaikan skripsi ini.
10. Bapak dan Ibu Dosen Program Studi S1 Akuntansi Universitas

Pendidikan Ganesha yang tidak bisa peneliti sebutkan satu persatu, yang telah dengan sabar mendidikan, membimbing, dan memberikan ilmu pengetahuan kepada penulis selama mengikutimasa perkuliahan.

11. Seluruh Staf Fakultas Ekonomi yang selalu memberikan bantuan dan partisipasinya bagi penulis selama menjalani kuliah hingga selesainya skripsi ini.
12. Kedua Ibu saya yang selalu memberikan semangat dalam perjalanan saya menempuh perkuliahan, *you will always be my everything.*
13. Kepada kakak kakak saya yang sudah mempercayai saya untuk menjadi anak pertama dan harapan terakhir keluarga untuk menjadi seorang sarjana.
14. Kepada GDO dan Panitia Sembilan yang menjadi sahabat saya dari SMA sampai saat ini masih mendukung semua langkah-langkah yang saya ambil.
15. Kepada UPS yang tidak saya sangka menjadi sahabat saya di bangku perkuliahan sekaligus menjadi perpanjangan tangan dari pihak kampus, terima kasih atas semua informasi yang telah dibeikan kepada saya.
16. Kepada seluruh pihak yang mungkin tidak bisa saya sebutkan satu persatu, terima kasih banyak.

Penulis menyadari sepenuhnya bahwa skripsi ini masih jauh dari sempurna, sehingga penulis mengharapkan kritik dan saran yang

membangun dari berbagai pihak. Akhir kata, penulis berharap agar skripsi ini bermanfaat bagi semua pihak yang berkepentingan.

Singaraja, 2022

Penulis



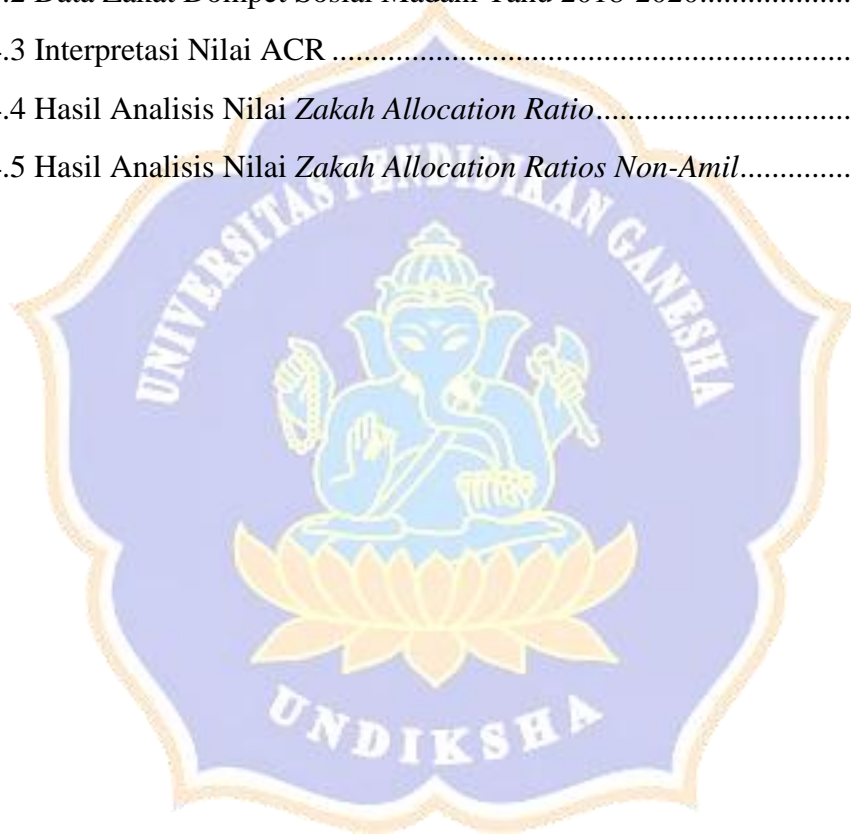
DAFTAR ISI

	Halaman
PRAKATA.....	9
ABSTRAK.....	xiii
<i>ABSTRACT</i>	xiv
DAFTAR ISI.....	xv
DAFTAR TABEL.....	xvii
DAFTAR GAMBAR.....	xviii
DAFTAR LAMPIRAN.....	xix
BAB I.....	20
1.1 Latar Belakang Masalah Penelitian.....	20
1.2 Identifikasi Masalah Penelitian.....	24
1.3 Pembatasan Masalah.....	24
1.4 Rumusan Masalah Penelitian.....	24
1.5 Tujuan penelitian.....	24
1.6 Manfaat Hasil Penelitian.....	25
BAB II.....	26
2.1 Deskripsi Teoritis.....	26
2.1.1 Teori <i>Stakeholder</i>	26
2.1.2 Undang-Undang Mengenai Zakat.....	28
2.1.3 Peraturan Mengenai Lembaga Amil Zakat (LAZ).....	30
2.1.4 Pengertian Kinerja.....	31
2.1.5 Kinerja Lembaga Amil.....	32
2.1.6 Tujuan dan Manfaat Pengukuran Kinerja.....	33
2.1.7 <i>Allocation to Collection Ratio</i>	34
2.2 Penelitian Terdahulu yang Relevan.....	36
2.3 Kerangka Berpikir.....	42
BAB III.....	43
3.1 Rancangan Penelitian.....	44
3.2 Lokasi Penelitian.....	44
3.3 Subjek dan Objek Penelitian.....	44
3.4 Populasi dan Sampel Penelitian.....	45

3.5	Definisi Operasional Variabel Penelitian.....	45
3.6	Jenis dan Sumber Data Penelitian.....	46
3.7	Metode dan Instrumen Pengumpulan Data.....	46
	3.7.1 Metode Pengumpulan Data.....	46
	3.7.2 Instrumen Pengumpulan Data.....	47
3.8	Metode Analisis Data.....	47
BAB IV		50
4.1	Gambaran Umum Tempat Penelitian.....	50
4.2	Deskripsi Data.....	50
4.3	Profil Umum Badan Amil Zakat Nasional (BAZNAS) Kabupaten Buleleng	51
	4.3.1 Sejarah	51
	4.3.2 Legalitas.....	53
	4.3.3 Visi dan Misi.....	54
4.4	Profil Umum LAZ Dompot Sosial Madani Buleleng	55
	4.4.1 Sejarah	55
	4.4.2 Legalitas.....	55
	4.4.3 Visi dan Misi.....	56
4.5	Deskripsi Data Penelitian.....	56
	4.5.1 Data BAZNAS Buleleng Tahun 2018-2020.....	56
	4.5.2 Data dompet Sosial Madani 2018-2020	58
	4.5.3 Hasil dan Analisis Penelitian	60
4.6	Implikasi	67
BAB V.....		68
5.1	Rangkuman	68
5.2	Simpulan	70
5.3	Saran	71
DAFTAR RUJUKAN.....		73

DAFTAR TABEL

Tabel	Halaman
Tabel 1.1 Interpretasi Nilai ACR	17
Tabel 2.1 Hasil Penelitian Terdahulu	17
Tabel 3.1 Variabel, dan Definisi Variabel	26
Tabel 3.2 Interpretasi Nilai ACR	30
Tabel 4.2 Data Zakat BAZNAS Buleleng Tahun 2018-2020	37
Tabel 4.2 Data Zakat Dompot Sosial Madani Tahu 2018-2020.....	39
Tabel 4.3 Interpretasi Nilai ACR	42
Tabel 4.4 Hasil Analisis Nilai <i>Zakah Allocation Ratio</i>	44
Tabel 4.5 Hasil Analisis Nilai <i>Zakah Allocation Ratios Non-Amil</i>	46



DAFTAR GAMBAR

Gambar	Halaman
Gambar 2.1 Kerangka Berpikir	21



DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran	Halaman
Lampiran 1 Perhitungan <i>Zakah Allocation Ratio</i> (BAZNAS Buleleng 2018-2020)	
Lampiran 2 Perhitungan <i>Zakah Allocation Ratio</i> (LAZ Dompot Sosial Madani Buleleng 2018-2020)	
Lampiran 3 Perhitungan <i>Zakah Allocation Ratio Non-Amil</i> (BAZNAS Buleleng 2018-2020)	
Lampiran 4 Perhitungan <i>Zakah Allocation Ratio Non-Amil</i> (LAZ Dompot Sosial Madani Buleleng 2018-2020)	
Lampiran 5	

