

**MANAJEMEN PENGELOLAAN SAMPAH BERBASIS
SUMBER PADA DINAS LINGKUNGAN HIDUP
KABUPATEN BULELENG PROVINSI BALI**

TESIS



**UNIVERSITAS PENDIDIKAN GANESHA
PASCASARJANA
PROGRAM STUDI ILMU MANAJEMEN
JULI 2022**

**MANAJEMEN PENGELOLAAN SAMPAH BERBASIS
SUMBER PADA DINAS LINGKUNGAN HIDUP
KABUPATEN BULELENG PROVINSI BALI**

TESIS

Diajukan kepada
Universitas Pendidikan Ganesha
Untuk Memenuhi Sebagian Persyaratan
Memperoleh Gelar Magister Manajemen
Program Studi Ilmu Manajemen



**UNIVERSITAS PENDIDIKAN GANESHA
PASCASARJANA
PROGRAM STUDI ILMU MANAJEMEN
JULI 2022**

Tesis oleh Luh Gede Eka Yanthi telah diperiksa dan disetujui untuk
Mengikuti Ujian Tesis

Singaraja, Juli 2022

Pembimbing I

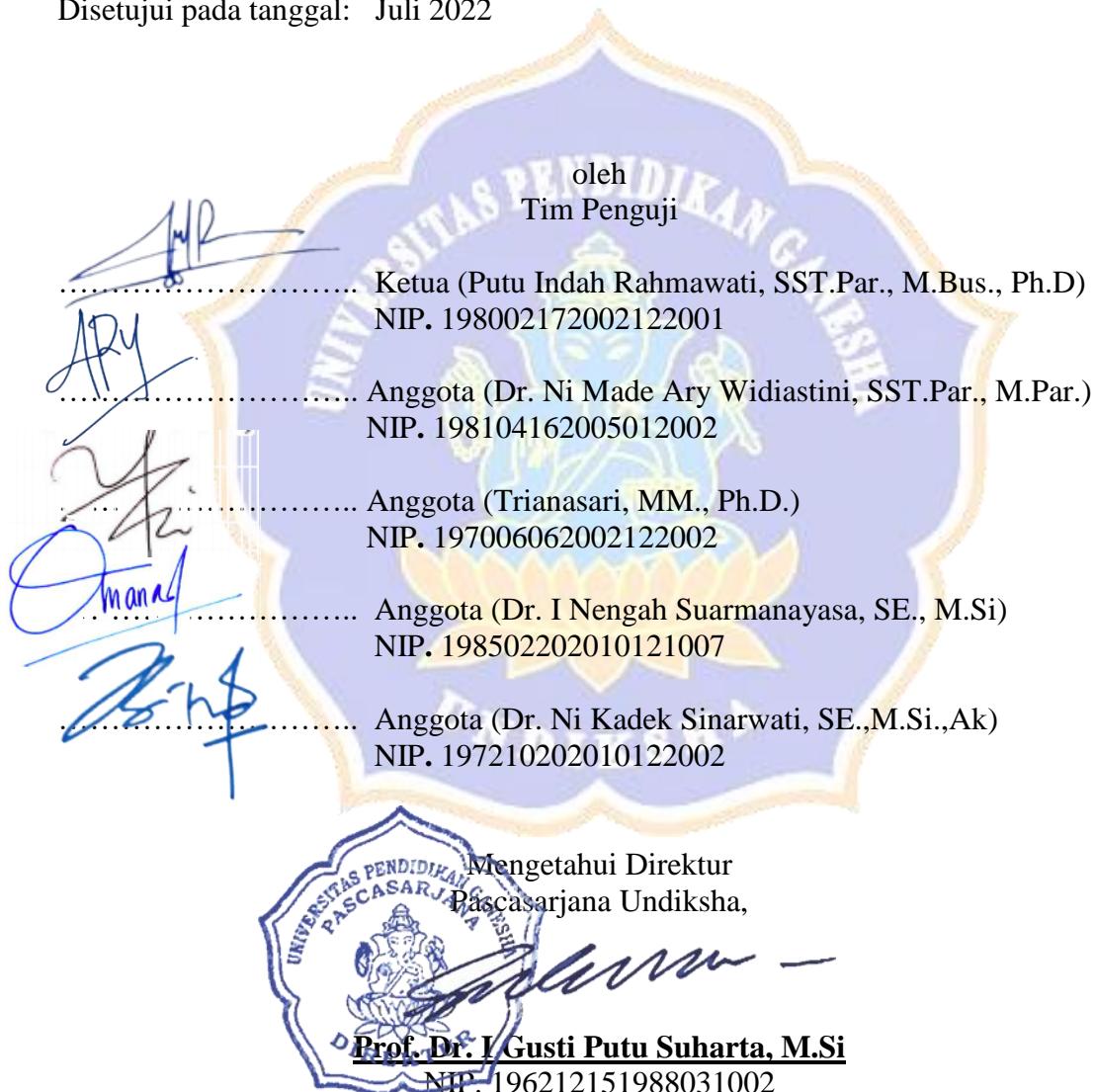

Putu Indah Rahmawati, SST.Par., M.Bus., Ph.D
NIP. 198002172002122001

Pembimbing II


Dr. Ni Made Ary Widiastini, S.St.Par.,M.Par
NIP.198104162005012002

Tesis oleh Luh Gede Eka Yanthi ini telah dipertahankan di depan tim penguji dan dinyatakan diterima sebagai salah satu persyaratan untuk memperoleh gelar Magister Manajemen di Program Studi S2 Ilmu Manajemen, Pascasarjana, Universitas Pendidikan Ganesha.

Disetujui pada tanggal: Juli 2022



LEMBAR PERNYATAAN

Saya menyatakan dengan sesungguhnya bahwa tesis yang saya susun sebagai syarat untuk memperoleh gelar Magister Manajemen dari Pascasarjana Universitas Pendidikan Ganesha seluruhnya merupakan hasil karya saya sendiri. Bagian-bagian tertentu dalam penulisan tesis yang saya kutip dari hasil karya orang lain telah dituliskan sumbernya secara jelas dan sesuai dengan norma, kaidah, serta etika akademis.

Apabila di kemudian hari ditemukan seluruh atau sebagian tesis ini bukan hasil karya saya sendiri atau adanya plagiat dalam bagian-bagian tertentu, saya bersedia menerima sanksi pencabutan gelar akademik yang saya sandang dan sanksi-sanksi lainnya sesuai dengan peraturan perundang-undangan yang berlaku di wilayah Negara Kesatuan Republik Indonesia.



PRAKATA

Puji dan syukur penulis panjatkan kepada Tuhan Yang Maha Esa atas anugerah-Nya, sehingga tesis yang berjudul: “Manajemen Pengelolaan Sampah Berbasis Sumber Pada Dinas Lingkungan Hidup Kabupaten Buleleng”, dapat diselesaikan sesuai dengan yang direncanakan.

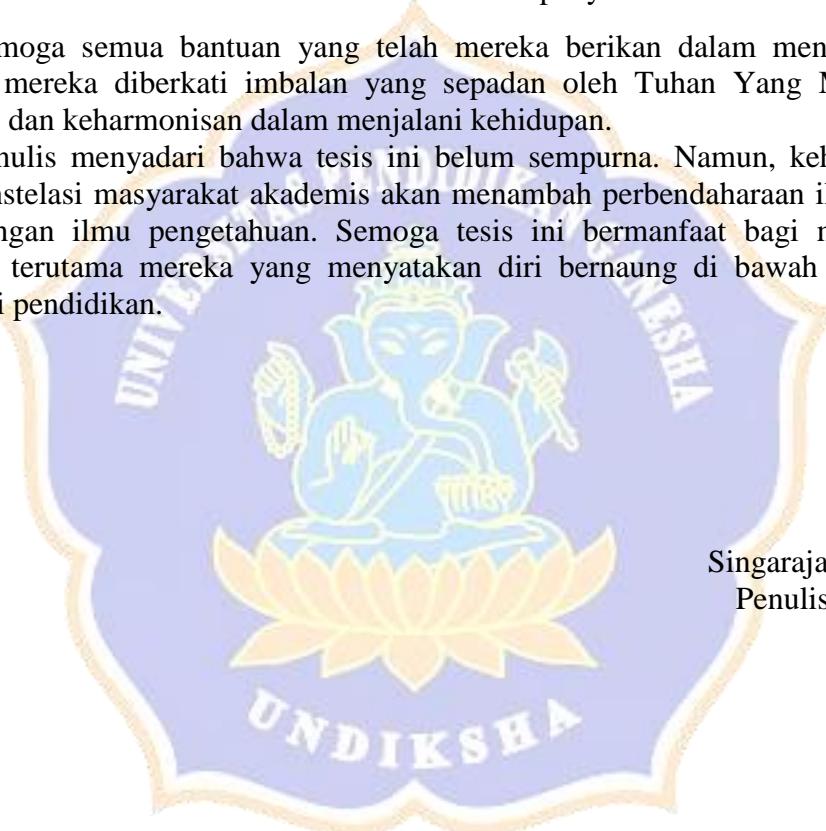
Tesis ini ditulis untuk memenuhi salah satu persyaratan untuk memperoleh gelar Magister Manajemen Pascasarjana Universitas Pendidikan Ganesha pada Program Studi S2 Ilmu Manajemen. Terselesaiannya tesis ini telah banyak memperoleh uluran tangan dari berbagai pihak. Untuk itu, ijinkan penulis menyampaikan terima kasih dan penghargaan kepada pihak-pihak berikut:

1. Ibu Putu Indah Rahmawati, SST.Par.,M.Bus.,Ph.D sebagai pembimbing I yang telah dengan sabar membimbing, mengarahkan, dan memberikan motivasi yang demikian bermakna, sehingga penulis mampu melewati berbagai hambatan dalam perjalanan studi dan penyelesaian tesis ini
2. Ibu Dr.Ni Made Ary Widiastini, S.St.Par.,M.Par sebagai pembimbing II, yang dengan gaya dan pola komunikasi yang khas telah melecut semangat, motivasi dan harapan penulis selama penelitian dan penulisan naskah laporan tesis ini, sehingga tesis ini dapat terwujud dengan baik sesuai harapan;
3. Bapak Dr. I Nengah Suarmanayasa, SE., M.Si, Ibu Dr. Ni Made Suci, M.Si dan Ibu Trianasari, MM.,Ph,D sebagai penguji yang telah banyak memberikan masukan-masukan yang bermanfaat untuk penyempurnaan tesis ini
4. Bapak Agus Ngurah Suryawan, S.Sos dan I Ketut Iwan Darmawan, ST selaku mitra penelitian di Dinas Lingkungan Hidup Kabupaten Buleleng yang telah banyak membantu penulis dalam melakukan penelitian;
5. Para pejabat dan pegawai pada Dinas Lingkungan Hidup Kabupaten Buleleng yang telah terlibat banyak sebagai objek penelitian;
6. Kepala Dinas Lingkungan Hidup Kabupaten Buleleng, Bapak Gede Melandrat, SP yang telah memberikan izin kepada penulis untuk melakukan penelitian di Dinas Lingkungan Hidup Kabupaten Buleleng dan bantuan administrative sehingga penulis memperoleh kesempatan melanjutkan studi dan menyelesaikan tesis ini;
7. Koordinator Program Studi Ilmu Manajemen dan staf dosen pengajar yang telah banyak membantu dan memotivasi penulis selama penyusunan tesis ini;
8. Direktur Pascasarjana Undiksha dan staf, yang telah banyak membantu selama penulis menyelesaikan tesis ini;

9. Rektor Universitas Pendidikan Ganesha, yang telah memberikan bantuan secara moral dan memfasilitasi berbagai kepentingan penulis dalam menyelesaikan tesis ini;
10. Rekan-rekan seangkatan di Program Studi Ilmu Manajemen yang dengan karakternya masing-masing telah banyak berkontribusi membentuk kendirian penulis selama menjalani studi dan penyelesaian tesis ini;
11. Bapak I Made Madia, Ibu Ni Ketut Natih selaku orang tua penulis, Tebuana Agung Tanu Wirawan selaku suami penulis serta Ananda Tebuana Agung Ayudia Lory dan Tebuana Agung Raidia Erlang, yang telah banyak membantu secara material dan moral selama penyelesaian tesis ini.

Semoga semua bantuan yang telah mereka berikan dalam menyelesaikan studi ini, mereka diberkati imbalan yang sepadan oleh Tuhan Yang Maha Esa, kesehatan, dan keharmonisan dalam menjalani kehidupan.

Penulis menyadari bahwa tesis ini belum sempurna. Namun, kehadirannya dalam konstelasi masyarakat akademis akan menambah perbendaharaan ilmu dalam perkembangan ilmu pengetahuan. Semoga tesis ini bermanfaat bagi masyarakat akademis, terutama mereka yang menyatakan diri bernaung di bawah kebesaran panji-panji pendidikan.



Singaraja, Juli 2022
Penulis

DAFTAR ISI

ABSTRAK	vii
DAFTAR ISI	ix
DAFTAR BAGAN	xi
DAFTAR TABEL	xii
DAFTAR GAMBAR	xiii
DAFTAR LAMPIRAN	xiv
BAB I PENDAHULUAN	1
1.1. Latar Belakang Masalah	1
1.2. Identifikasi Masalah	4
1.3. Rumusan Masalah	5
1.4. Tujuan Penelitian	5
1.5. Manfaat Penelitian	6
1.6. Penjelasan Istilah	6
1.7. Rencana Publikasi	7
BAB II KAJIAN PUSTAKA	9
2.1. Pengertian, Jenis dan Sumber Sampah	9
2.2. Manajemen Pengelolaan Sampah	11
2.3. Upaya Mengatasi Volume Sampah Masuk ke TPA	18
2.4. Pengelolaan Sampah Berbasis Sumber	20
2.5. Konsep Pengelolaan Persampahan Ideal	23
2.6. Penelitian Terdahulu	24
BAB III METODE PENELITIAN	26
3.1. Jenis Penelitian	26
3.2. Subjek Penelitian	26
3.3. Waktu Penelitian	29
3.4. Prosedur Penelitian	29
3.5. Teknik Pengumpulan Data	31
3.6. Instrumen Penelitian	33
3.7. Analisis Data	36
BAB IV HASIL PENELITIAN	38
4.1. Hasil Penelitian	38
4.1.1 Faktor yang menyebabkan pengelolaan sampah yang diselenggarakan oleh Dinas Lingkungan Hidup Kabupaten Buleleng belum optimal	58
4.1.2 Strategi peningkatan pengelolaan sampah berbasis sumber yang dilaksanakan pada Dinas Lingkungan Hidup Kabupaten Buleleng	63
4.2. Pembahasan	73
4.2.1 Faktor yang menyebabkan pengelolaan sampah yang diselenggarakan oleh Dinas Lingkungan Hidup Kabupaten Buleleng belum optimal	78

4.2.2 Strategi peningkatan pengelolaan sampah berbasis sumber yang dilaksanakan pada Dinas Lingkungan Hidup Kabupaten Buleleng ..	82
BAB V PENUTUP.....	<u>84</u>
5.1. Simpulan.....	<u>84</u>
5.2. Saran	<u>85</u>
DAFTAR PUSTAKA	<u>87</u>

LAMPIRAN



DAFTAR BAGAN

Bagan 4.1 Kinerja pelayanan persampahan	59
Bagan 4.2 Respon masyarakat terhadap program pengelolaan sampah berbasis sumber.....	66
Bagan 4.3 Capaian pengelolaan sampah	57



DAFTAR TABEL

Tabel 1.1 Rencana Kegiatan	8
Tabel 3.1 Jadwal Kegiatan.....	29
Tabel 3.2 Target Pengelolaan Sampah pada Jastrada	34
Tabel 4.1 Target Pengelolaan Sampah	42
Tabel 4.2 Daftar Tugas dan Upah Tenaga Harian Lepas	46
Tabel 4.3 Jenis dan Jumlah Angkutan Sampah	51
Tabel 4.4 Lokasi Transfer Depo	52
Tabel 4.5 Target dan Capaian Pengelolaan Sampah	56
Tabel 4.6 Faktor yang Menyebabkan Belum Optimalnya Pelayanan Persampahan	62
Tabel 4.7 Pernyataan Responden terhadap Pengelolaan Sampah Berbasis Sumber	64
Tabel 4.8 Jumlah Organisasi dan Peraturan Pengelola Sampah	68
Tabel 4.9 Capaian Pengelolaan Sampah Berbasis Sumber.....	69



DAFTAR GAMBAR

Gambar 2.1 Skema Manajemen Pengelolaan Sampah.....	14
Gambar 2.2 Skema Pengelolaan Sampah.....	17
Gambar 4.1 Struktur Organisasi Dinas Lingkungan Hidup Kabupaten Buleleng	44
Gambar 4.2 Skema Alur Komando Lapangan	49
Gambar 4.3 Pembagian Tugas Tenaga Harian Lepas (THL).....	77



DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran 1 Data Responden yang diwawancarai	91
Lampiran 2 Pedoman wawancara	93

