

**RENCANA STRATEGIS INTEGRASI
CORPORATE SOCIAL RESPONSIBILITY
DENGAN RENCANA PEMBANGUNAN DAERAH
KABUPATEN BULELENG**

TESIS

Diajukan kepada
Universitas Pendidikan Ganesha
untuk Memenuhi Sebagian Persyaratan
Memperoleh Gelar Magister Manajemen
Program Studi Ilmu Manajemen



oleh

**MADE ANIK WIRYANTINI
NIM 2029131028**

**UNIVERSITAS PENDIDIKAN GANESHA
PASCASARJANA
PROGRAM STUDI ILMU MANAJEMEN
JULI 2022**

Lembar Persetujuan Pembimbing

Tesis oleh Made Anik Wiryantini ini telah diperiksa dan disetujui untuk mengikuti Ujian Tesis.

Singaraja, 18 Juli 2022

Pembimbing I

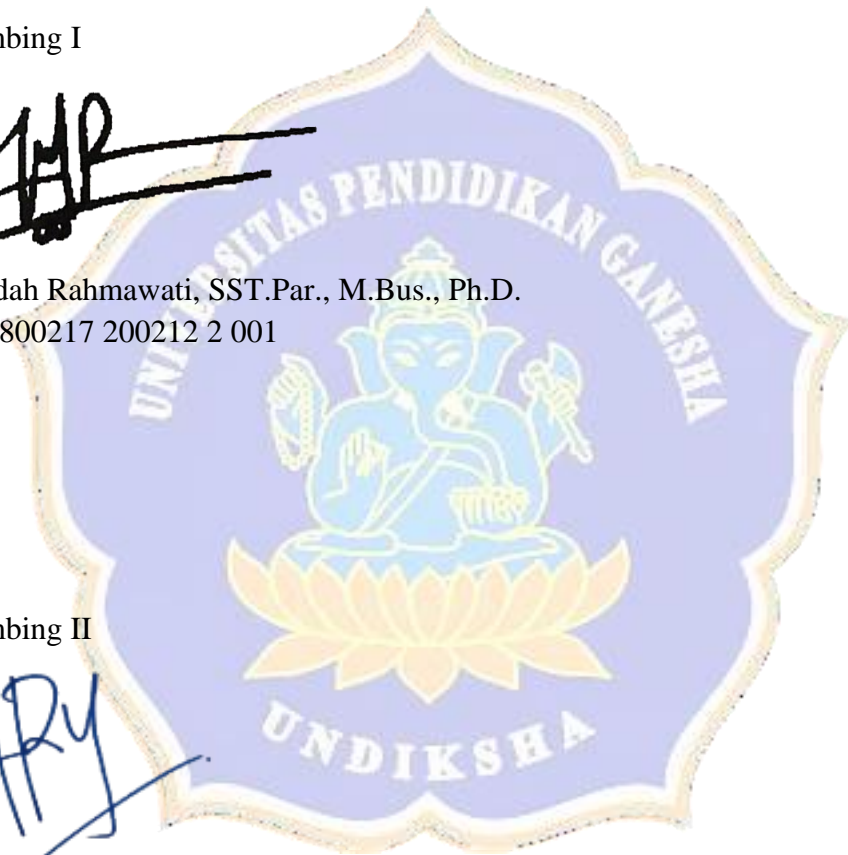


Putu Indah Rahmawati, SST.Par., M.Bus., Ph.D.
NIP. 19800217 200212 2 001

Pembimbing II



Dr. Ni Made Ary Widiastini, SST.Par., M.Par
NIP. 19810416 200501 2 002



Lembar Persetujuan Tim Penguji

Tesis oleh Made Anik Wiryantini ini telah dipertahankan di depan tim penguji dan dinyatakan diterima sebagai salah satu persyaratan untuk memperoleh gelar Magister Manajemen di Program Studi Ilmu Manajemen Pascasarjana, Universitas Pendidikan Ganesha.

Disetujui pada tanggal: 18 Juli 2022

Oleh
Tim Penguji



Putu Indah Rahmawati, SST.Par., M.Bus., Ph.D
NIP. 198002172002122001



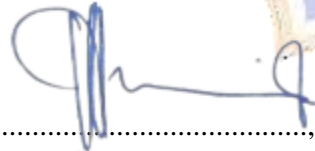
Dr. Ni Made Ary Widiastini, SST.Par., M.Par
NIP. 19810416 200501 2 002



Dr. I Nengah Suarmanayasa, S.E.,M.Si
NIP. 198502202010121007



Trianasari, MM., Ph.D
NIP. 197006062002122002



Dr. Ni Made Suci.,M.Si
NIP. 196810291993032001

Mengetahui
Direktur Pascasarjana Undiksha



Prof. Dr. I Gusti Putu Suharta, M.Si.
NIP. 196212151988031002

LEMBAR PERNYATAAN

Saya menyatakan dengan sesungguhnya bahwa tesis yang saya susun sebagai syarat untuk memperoleh gelar Magister Manajemen dari Pascasarjana Universitas Pendidikan Ganesha seluruhnya merupakan hasil karya saya sendiri. Bagian-bagian tertentu dalam penulisan tesis yang saya kutip dari hasil karya orang lain telah dituliskan sumbernya secara jelas dan sesuai dengan norma, kaidah, serta etika akademis.

Apabila di kemudian hari ditemukan seluruh atau sebagian tesis ini bukan hasil karya saya sendiri atau adanya plagiat dalam bagian-bagian tertentu, saya bersedia menerima sanksi pencabutan gelar akademik yang saya sandang dan sanksi-sanksi lainnya sesuai dengan peraturan perundang-undangan yang berlaku di wilayah Negara Kesatuan Republik Indonesia.

Singaraja, 18 Juli 2022
Yang memberi pernyataan



(Made Anik Wiryantini)

PRAKATA

Puji dan syukur penulis panjatkan kepada Tuhan Yang Maha Esa atas anugrah Nya sehingga tesis yang berjudul: “*Rencana Strategis Integrasi Corporate Social Responsibility dengan Rencana Pembangunan Daerah Kabupaten Buleleng*”, dapat diselesaikan sesuai dengan yang direncanakan.

Tesis ini ditulis untuk memenuhi salah satu persyaratan untuk memperoleh gelar Magister Manajemen Pascasarjana Universitas Pendidikan Ganesha pada Program Studi Ilmu Manajemen. terselesaikannya tesis ini telah banyak memperoleh uluran tangan dari berbagai pihak. Untuk itu, ijin penulis menyampaikan terima kasih dan penghargaan kepada pihak-pihak berikut.

1. Putu Indah Rahmawati, SST.Par., M.Bus., Ph.D., sebagai pembimbing I yang telah dengan sabar membimbing, mengarahkan, dan memberikan motivasi yang demikian bermakna, sehingga penulis mampu melewati berbagai hambatan dalam perjalanan studi dan penyelesaian tesis ini;
2. Dr. Ni Made Ary Widiastini, SST.Par., M.Par., sebagai pembimbing II, yang dengan gaya dan pola komunikasi yang khas, telah melecut semangat, motivasi, dan harapan penulis selama penelitian dan penulisan naskah laporan tesis ini, sehingga tesis ini dapat terwujud dengan baik sesuai harapan;
3. Dr. I Nengah Suarmanayasa, S.E.,M.Si., Dr. Made Suci.,M.Si dan Trianasari, M.M., Ph.D. sebagai penguji yang telah banyak memberikan masukan-masukan yang bermanfaat untuk penyempurnaan tesis ini;
4. Kepala Bappeda Kabupaten Buleleng yang telah memberikan izin dan bantuan administratif sehingga penulis memperoleh kesempatan melanjutkan studi dan menyelesaikan tesis ini;
5. Koordinator Program Studi S2 Ilmu Manajemen dan staf dosen pengajar yang telah banyak membantu dan memotivasi penulis selama penyusunan tesis ini;
6. Direktur Pascasarjana Undiksha dan staf, yang telah banyak membantu selama penulis menyelesaikan tesis ini;

7. Rektor Universitas Pendidikan Ganesha, yang telah memberikan bantuan secara moral dan memfasilitasi berbagai kepentingan penulis dalam menyelesaikan tesis ini;
8. Rekan-rekan seangkatan di Program Studi S2 Ilmu Manajemen yang dengan karakternya masing-masing telah banyak berkontribusi membentuk kedirian penulis selama menjalani studi dan penyelesaian tesis ini;
9. Bapak Wayan Wiryana dan Ibu Ni Ketut Suami selaku orang tua penulis, yang telah banyak membantu secara material dan moral selama penyelesaian tesis ini.

Semoga semua bantuan yang telah mereka berikan dalam menyelesaikan studi ini, mereka diberkati imbalan yang sepadan oleh Tuhan Yang Maha Esa, kesehatan, dan keharmonisan dalam menjalani kehidupan.

Penulis menyadari bahwa tesis ini belum sempurna. Namun, kehadirannya dalam konstelasi masyarakat akademis akan menambah perbendaharaan ilmu dalam perkembangan ilmu pengetahuan. Semoga tesis ini bermanfaat bagi masyarakat akademis, terutama mereka yang menyatakan diri bernaung di bawah kebesaran panji-panji pendidikan.

Singaraja, 18 Juli 2022

Penulis

(Made Anik Wiryantini)

DAFTAR ISI

	<i>(halaman)</i>
ABSTRAK	i
PRAKATA...	iii
DAFTAR ISI	V
DAFTAR TABEL	viii
DAFTAR GAMBAR	Ix
BAB I PENDAHULUAN	1
1.1 Latar Belakang Masalah	1
1.2 Identifikasi Masalah	5
1.3 Batasan Masalah	6
1.4 Rumusan Masalah	7
1.5 Tujuan Penelitian.....	7
1.6 Manfaat Penelitian	8
1.7 Penjelasan Istilah	8
1.8 Rencana Publikasi	10
BAB II KAJIAN PUSTAKA	11
2.1 Konsep <i>Corporate Social Responsibility</i>	11
2.2 Perencanaan Pembangunan Daerah.....	15
2.3 Kebijakan Pelaksanaan CSR di Indonesia.....	20
2.3.1 Undang-Undang Republik Indonesia Nomor 40 Tahun 2007 Tentang Perseroan Terbatas	21
2.3.2 Peraturan Pemerintah Nomor 47 Tahun 2012 Tentang Tanggung Jawab Sosial dan Lingkungan Sosial Perseroan Terbatas	21
2.4 Kebijakan Pelaksanaan CSR di Kabupaten Buleleng.....	21
2.5 Model Tanggung Jawab Sosial Perusahaan.....	23

2.6	Penelitian Sebelumnya terkait <i>Corporate Social Responsibility</i>	24
BAB III METODE PENELITIAN		28
3.1	Jenis Penelitian	28
3.2	Subjek Penelitian	28
3.3	Prosedur Penelitian	31
3.4	Metode Pengumpulan Data	32
3.4.1	Jenis dan sumber data	32
3.4.2	Teknik pengumpulan data	32
3.5	Instrumen Penelitian	33
3.6	Analisis Data	35
BAB IV HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN		38
4.1	Deskripsi Data	38
4.2	Hasil Penelitian	38
4.2.1.	Kegiatan CSR yang sudah berjalan sebelumnya	38
4.2.2.	Persepsi Perusahaan terkait Rencana Integrasi CSR dengan Rencana Pembangunan Daerah Kabupaten Buleleng	56
4.2.3.	Bentuk Integrasi yang diharapkan perusahaan	61
4.2.4.	Bidang Prioritas yang direncanakan untuk mendapat Pendanaan CSR	65
4.2.5.	Rencana Strategis Integrasi CSR dengan Rencana Pembangunan Daerah	67
4.3	Pembahasan	73
4.3.1	Kegiatan CSR yang sudah berjalan sebelumnya	73
4.3.2	Persepsi Perusahaan terkait Rencana Integrasi CSR dengan Rencana Pembangunan Daerah Kabupaten Buleleng	76
4.3.3	Bentuk Integrasi yang diharapkan perusahaan	83

4.3.4 Bidang Prioritas yang direncanakan untuk mendapat Pendanaan CSR	86
4.3.5 Rencana Strategis Integrasi CSR dengan Rencana Pembangunan Daerah	87
BAB V PENUTUP	93
5.1 Simpulan	93
5.2 Saran	95
DAFTAR PUSTAKA	99
LAMPIRAN 1	104
LAMPIRAN 2	105
LAMPIRAN 3	106



DAFTAR TABEL

	<i>(halaman)</i>	
Tabel 4.1 Jumlah dan Kode Informan dalam Penelitian		38
Tabel 4.2 Gambaran Kegiatan CSR yang pernah difasilitasi Perangkat Daerah Kabupaten Buleleng Periode Tahun 2018 –2022.....		39
Tabel 4.3 Persepsi informan Perusahaan terkait Rencana Integrasi CSR dengan Rencana Pembangunan Daerah Kabupaten Buleleng.....		57
Tabel 4.4 Jumlah penduduk dengan status kesejahteraan rendah pada tiap kecamatan di Kabupaten Buleleng Tahun 2021.....		68
Tabel 4.5 Lokasi Lingkungan Perumahan dan Permukiman Kumuh di Kabupaten Buleleng.....		70
Tabel 4.6 Legitimasi setiap stakeholder		77



DAFTAR GAMBAR

	<i>(halaman)</i>	
Gambar 2.1: Piramida CSR	14	
Gambar 3.1: Komponen-komponen Analisis Data Model Interaktif	35	
Gambar 4.1 : Peranan stakeholder CSR	80	



DAFTAR LAMPIRAN

LAMPIRAN 1	104
LAMPIRAN 2.....	105
LAMPIRAN 3.....	106

