

**PENGARUH *GOOD CORPORATE  
GOVERNANCE* TERHADAP KINERJA  
LEMBAGA PERKREDITAN DESA  
DI KABUPATEN GIANYAR**

TESIS



OLEH  
NI PUTU ARIX NIRMALA  
NIM 2029131041

**UNIVERSITAS PENDIDIKAN GANESHA  
PASCASARJANA  
PROGRAM STUDI ILMU MANAJEMEN  
JULI 2022**

**PENGARUH *GOOD CORPORATE  
GOVERNANCE* TERHADAP KINERJA  
LEMBAGA PERKREDITAN DESA  
DI KABUPATEN GIANYAR**

**TESIS**



**UNIVERSITAS PENDIDIKAN GANESHA  
PASCASARJANA  
PROGRAM STUDI ILMU MANAJEMEN  
JULI 2022**

## LEMBAR PERSETUJUAN PEMBIMBING

Tesis oleh Ni Putu Arix Nirmala ini telah diperiksa dan disetujui untuk  
Mengikuti Ujian Tesis.

Singaraja, 19 Juli 2022

Pembimbing I



Dr. Ni Made Suci, M.Si  
NIP. 196810291993032001

Pembimbing II






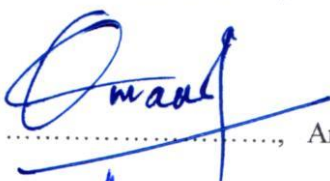


Dr. Kadek Sinarwati, S.E., M.Si., Ak  
NIP. 197210202010122000

## LEMBAR PERSETUJUAN TIM PENGUJI

Tesis oleh Ni Putu Arix Nirmala ini telah dipertahankan di depan tim penguji dan dinyatakan diterima sebagai salah satu persyaratan untuk memperoleh gelar Magister Manajemen di Program Studi Ilmu Manajemen, Pascasarjana, Universitas Pendidikan Ganesha.

Disetujui pada tanggal:

Oleh  
Tim Penguji

 .....	Ketua	Putu Indah Rahmawati, SST.Par., M.Bus., Ph.D NIP. 198002172002122001
 .....	Anggota	Dr. Ni Made Suci, M.Si NIP. 196810291993032001
 .....	Anggota	Dr. Kadek Sinarwati, SE., M.Si., Ak NIP. 197210202010122000
 .....	Anggota	Dr. I Nengah Suarmanayasa, S.E., M.Si NIP. 198502202010121007
 .....	Anggota	Dr. Ni Made Ary Widiastini, SST.Par., M.Par. NIP. 198104162005012001
 .....	Anggota	Trianasari, MM., Ph.D NIP. 197006062002122000



Mengetahui Direktur  
Pascasarjana Undiksha,

Prof. Dr. Gusti Putu Suharta, M.Si  
NIP. 196212151988031002

## LEMBAR PERNYATAAN

Saya menyatakan dengan sesungguhnya bahwa tesis yang saya susun sebagai syarat untuk memperoleh gelar Magister Manajemen dari Pascasarjana Universitas Pendidikan Ganesha seluruhnya merupakan hasil karya saya sendiri. Bagian-bagian tertentu dalam penulisan tesis yang saya kutip dari hasil karya orang lain telah dituliskan sumbernya secara jelas dan sesuai dengan norma, kaidah, serta etika akademis.

Apabila di kemudian hari ditemukan seluruh atau sebagian tesis ini bukan hasil karya saya sendiri atau adanya plagiat dalam bagian-bagian tertentu, saya bersedia menerima sanksi pencabutan gelar akademik yang saya sandang dan sanksi-sanksi lainnya sesuai dengan peraturan perundang-undangan yang berlaku di wilayah Negara Kesatuan Republik Indonesia.

Singaraja, 19 Juli 2022  
Yang memberi pernyataan,



10000  
REPUBLIK INDONESIA  
METERAN  
TEMPEL  
FE186AJX830577324

Ni Putu Arix Nirmala

## PRAKATA

Puji dan syukur penulis panjatkan kepada Tuhan Yang Maha Esa atas anugerah-Nya, sehingga tesis yang berjudul: “Pengaruh *Good Corporate Governance* terhadap Kinerja Lembaga Perkreditan Desa di Kabupaten Gianyar”, dapat diselesaikan sesuai dengan yang direncanakan.

Tesis ini ditulis untuk memenuhi salah satu persyaratan untuk memperoleh gelar Magister Manajemen Pascasarjana Universitas Pendidikan Ganesha pada Program Studi Ilmu Manajemen. terselesaikannya tesis ini telah banyak memperoleh uluran tangan dari berbagai pihak. Untuk itu, izinkan penulis menyampaikan terima kasih dan penghargaan kepada pihak-pihak berikut.

1. Prof. Dr. I Nyoman Jampel, M.Pd, selaku Rektor Universitas Pendidikan Ganesha, yang telah memberikan bantuan secara moral dan memfasilitasi berbagai kepentingan penulis dalam menyelesaikan tesis ini;
2. Prof. Dr. I Gusti Putu Suharta, M.Si., sebagai Direktur Pascasarjana Undiksha, dan juga para staf yang telah banyak membantu selama penulis menyelesaikan tesis ini;
3. Putu Indah Rahmawati, SST.Par., M.Bus., Ph.D., sebagai Koordinator Program Studi Ilmu Manajemen Magister (S2) dan staf dosen pengajar yang telah banyak membantu dan memotivasi penulis selama penyusunan tesis ini;
4. Dr. Ni Made Suci, M.Si, sebagai pembimbing I yang telah dengan sabar membimbing, mengarahkan, dan memberikan motivasi yang demikian bermakna, sehingga penulis mampu melewati berbagai hambatan dalam perjalanan studi dan penyelesaian tesis ini;
5. Dr. Kadek Sinarwati, S.E., M.Si., Ak, sebagai pembimbing II, yang dengan gaya dan pola komunikasi yang khas, telah melecut semangat, motivasi, dan harapan penulis selama penelitian dan penulisan naskah laporan tesis ini, sehingga tesis ini dapat terwujud dengan baik sesuai harapan;
6. Dr. I Nengah Suarmanayasa, S.E., M.Si, Dr. Ni Made Ary Widiastini, SST.Par., M.Par. dan Trianasari, MM., Ph.D. sebagai penguji yang telah banyak memberikan masukan-masukan yang bermanfaat untuk penyempurnaan tesis ini;
7. Bapak dan Ibu dosen di Program Studi Ilmu Manajemen yang selalu membimbing dan mendidik selama penulis belajar di Program Studi Ilmu Manajemen;
8. Kepala Lembaga Pemberdayaan Lembaga Perkreditan Desa (LPLPD) Provinsi Bali dan Kepala LPLPD Kabupaten Gianyar yang telah memberikan izin kepada penulis untuk melakukan penelitian di Lembaga Perkreditan Desa Kabupaten Gianyar;
9. Para nasabah dan karyawan Lembaga Perkreditan Desa di Kabupaten Gianyar yang telah terlibat banyak sebagai subyek penelitian;

10. Kepala Biro Umum dan Protokol Sekretariat Daerah Provinsi Bali yang telah memberikan izin dan bantuan administratif sehingga penulis memperoleh kesempatan melanjutkan studi dan menyelesaikan tesis ini;
11. Ayah dan Ibuku tersayang, I Made Parwata dan Pande Kadek Sriani, adik-adikku tersayang, Agus Mega Krisna dan I Komang Sudana Krisna, serta keluarga besar yang selalu memberikan dukungan, motivasi, dorongan moral dan doa terbaik untuk saya selama penyusunan tesis ini.
12. Rekan-rekan seangkatan di Program Studi Ilmu Manajemen yang dengan karakternya masing-masing telah banyak berkontribusi membentuk kedirian penulis selama menjalani studi dan penyelesaian tesis ini;

Semoga semua bantuan yang telah mereka berikan dalam menyelesaikan studi ini, mereka diberkati imbalan yang sepadan oleh Tuhan Yang Maha Esa, kesehatan, dan keharmonian dalam menjalani kehidupan.

Penulis menyadari bahwa tesis ini belum sempurna. Namun, kehadirannya dalam konstelasi masyarakat akademis akan menambah perbendaharaan ilmu dalam perkembangan ilmu pengetahuan. Semoga tesis ini bermanfaat bagi masyarakat akademis, terutama mereka yang menyatakan diri bernaung di bawah kebesaran panji- panji pendidikan.

Singaraja, 19 Juli 2022  
Penulis

## DAFTAR ISI

	Halaman
PRAKATA.....	i
ABSTRAK.....	iii
ABSTRACT.....	iv
DAFTAR ISI.....	v
DAFTAR GAMBAR.....	viii
DAFTAR TABEL.....	ix
DAFTAR LAMPIRAN.....	x
BAB I PENDAHULUAN.....	1
1.1 Latar Belakang Penelitian.....	1
1.2 Identifikasi Masalah.....	10
1.3 Pembatasan Masalah.....	11
1.4 Rumusan Masalah.....	11
1.5 Tujuan Penelitian.....	12
1.6 Manfaat Penelitian.....	12
1.6.1 Manfaat Teoretis.....	13
1.6.2 Manfaat Praktis.....	13
BAB II KAJIAN PUSTAKA.....	14
2.1 Teori Keagenan ( <i>Agency Theory</i> ).....	14
2.2 Pengertian <i>Good Corporate Governance</i> .....	18
2.3 Prinsip-prinsip <i>Good Corporate Governance</i> (GCG).....	21
2.4 Tujuan dan Manfaat <i>Good Corporate Governance</i> (GCG).....	24
2.5 Faktor-faktor Penerapan <i>Good Corporate Governance</i> (GCG).....	25
2.6 Pengertian Kinerja dan Penilaian Kinerja.....	27
2.7 Indikator Kinerja.....	29
2.8 Lembaga Perkreditan Desa (LPD).....	30



2.9 Kajian Hasil Penelitian yang Relevan.....	34
2.10 Kerangka Berpikir.....	36
2.11 Hipotesis Penelitian.....	37
 BAB III METODE PENELITIAN.....	 45
3.1 Rancangan Penelitian.....	45
3.2 Populasi dan Sampel Penelitian.....	45
3.3 Metode Pengumpulan Data.....	49
3.4 Identifikasi Variabel.....	51
3.5 Definisi Operasional Variabel.....	52
3.6 Metode dan Teknik Analisis Data.....	54
3.6.1 Analisis Deskriptif.....	55
3.7 Analisis Regresi Linier Berganda.....	55
 BAB IV HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN .....	 59
4.1 Deskripsi Responden.....	59
4.2 Hasil Uji Validitas dan Reliabilitas Instrumen Penelitian .....	60
4.3 Deskripsi Data .....	61
4.4 Hasil Analisis Data dan Pembahasan .....	63
4.4.1 Uji Asumsi Klasik.....	63
4.4.2 Analisis Regresi Linier Berganda.....	66
4.4.3 Analisis Determinasi .....	68
4.4.4 Analisis Statistik Uji F ( $F_{\text{test}}$ ).....	68
4.4.5 Analisis Statistik Uji t ( $t_{\text{test}}$ ).....	69
4.5 Pembahasan .....	72
4.5.1 Pengaruh <i>Good Corporate Governance</i> Terhadap Kinerja LPD pada LPD di Kabupaten Gianyar.....	 72
4.5.2 Pengaruh Transparansi Terhadap Kinerja LPD pada LPD di Kabupaten Gianyar.....	 73
4.5.3 Pengaruh Akuntabilitas Terhadap Kinerja LPD pada LPD di Kabupaten Gianyar.....	 76

4.5.4	Pengaruh Responsibilitas Terhadap Kinerja LPD pada LPD di Kabupaten Gianyar.....	79
4.5.5	Pengaruh Independensi Terhadap Kinerja LPD pada LPD di Kabupaten Gianyar.....	81
4.5.6	Pengaruh Kewajaran Terhadap Kinerja LPD pada LPD di Kabupaten Gianyar.....	83
BAB V PENUTUP.....		86
5.1	Rangkuman.....	86
5.2	Simpulan.....	87
5.3	Saran.....	90
DAFTAR PUSTAKA.....		92
LAMPIRAN.....		97



## DAFTAR GAMBAR

No. Gambar	Halaman
Gambar 2.1 Kerangka Berpikir Penelitian .....	36



## DAFTAR TABEL

No. Tabel	Halaman
Tabel 1.1 Perolehan Laba masing-masing Kabupaten di Provinsi Bali.....	7
Tabel 3.1 Variabel, Definisi Operasional, Indikator dan Skala Pengukuran .....	52
Tabel 4.1 Rangkuman Hasil Karakteristik Responden LPD di Kabupaten Gianyar.....	59
Tabel 4.2 Analisis Deskriptif tiap Variabel.....	61
Tabel 4.3 Hasil Pengujian Multikolinearitas.....	64
Tabel 4.4 Hasil Pengujian Heteroskedastisitas.....	64
Tabel 4.5 Hasil Pengujian Normalitas.....	65
Tabel 4.6 Hasil Analisis Regresi Linier Berganda Transparansi, Akuntabilitas,Responsibilitas, Independensi dan Kewajaran Terhadap Kinerja LPD .....	66
Tabel 4.7 <i>Model Summary</i> .....	68
Tabel 4.8 Hasil Uji Signifikansi Simultan ( $F_{-test}$ ) pada <i>Tabel</i> <i>Anova</i> .....	69
Tabel 4.9 Hasil Uji Signifikansi Parsial ( $t_{-test}$ ).....	70

## DAFTAR LAMPIRAN

No Lampiran	Halaman
Lampiran 1. Populasi dan Sampel Penelitian.....	97
Lampiran 2. Kuesioner Penelitian.....	98
Lampiran 3. Karakteristik Responden .....	102
Lampiran 4. Uji Validitas .....	103
Lampiran 5. Uji Reliabilitas .....	107
Lampiran 6. Analisis Deskriptif .....	111
Lampiran 7. Uji Asumsi Klasik .....	121
Lampiran 8. Analisis Regresi Linier Berganda .....	123
Lampiran 9. Tabel Distribusi F-test .....	124
Lampiran 10. Tabel Distribusi t-test .....	125

