

**ANALISIS PENGELOLAAN DAN AKUNTABILITAS  
LAPORAN KEUANGAN BADAN USAHA MILIK  
DESA WIDYA ARTHA WIGUNA  
DESA PENUKTUKAN, KECAMATAN  
TEJAKULA BULELENG**

**TESIS**

**Diajukan kepada  
Universitas Pendidikan Ganesha  
Untuk Memenuhi Sebagian Persyaratan  
Memperoleh Gelar Magister Manajemen  
Program Studi Ilmu Manajemen**

**oleh**

**LUH SRI ASTRI MULIANTARI  
NIM 2029131002**



**UNIVERSITAS PENDIDIKAN GANESHA  
PASCASARJANA  
PROGRAM STUDI ILMU MANAJEMEN  
JULI 2022**

## LEMBAR PERSETUJUAN TIM PENGUJI

Tesis oleh Luh Sri Astri Muliantari ini telah dipertahankan di depan tim penguji dan dinyatakan diterima sebagai salah satu persyaratan untuk memperoleh gelar Magister Manajemen di Program Studi Ilmu Manajemen, Pasacasarjana, Universitas Pendidikan Ganesha.

Disetujui pada tanggal: 19 Juli 2022

Oleh  
Tim Penguji,



....., Dr. I Nengah Suarmanayasa, S.E., M.Si.  
NIP. 198502202010121007



....., Trianasari, M.M., Ph.D  
NIP. 197006062002122002



....., Dr. Ni Made Ary Widiastini, SST.Par., M.Par.  
NIP. 198104162005012002




....., Putu Indah Rahmawati, SST.Par., M.Bus., Ph.D.  
NIP. 198002172002122001



....., Dr. Ni Kadek Sinarwati, S.E., M.Si., Ak.  
NIP. 197210202010122002



Mengetahui Direktur  
Pascasarjana Undiksha,



Prof. Dr. I Gusti Putu Suharta, M.Si  
NIP. 196212151988031002

## LEMBAR PERNYATAAN

Saya menyatakan dengan sesungguhnya bahwa tesis yang saya susun sebagai syarat untuk memperoleh gelar Magister Manajemen dari Pascasarjana Universitas Pendidikan Ganesha seluruhnya merupakan hasil karya saya sendiri. Bagian-bagian tertentu dalam penulisan tesis yang saya kutip dari hasil karya orang lain telah dituliskan sumbernya secara jelas dan sesuai dengan norma, kaidah, serta etika akademis.

Apabila di kemudian hari ditemukan seluruh atau sebagian tesis ini bukan hasil karya saya sendiri atau adanya plagiat dalam bagian-bagian tertentu, saya bersedia menerima sanksi pencabutan gelar akademik yang saya sandang dan sanksi-sanksi lainnya sesuai dengan peraturan perundang-undangan yang berlaku di wilayah Negara Kesatuan Republik Indonesia.

Singaraja, 26 Juli 2022

Yang memberi pernyataan,



Luh Sri Astri Muliantari





## KATA PENGANTAR

Puji dan syukur penulis panjatkan kepada Tuhan Yang Maha Esa atas anugrah-anugrah-Nya, sehingga tesis yang berjudul “Analisis Pengelolaan dan Akuntabilitas Laporan Keuangan Badan Usaha Milik Desa Widya Artha Wiguna Desa Penuktukan, Kecamatan Tejakula Buleleng”, dapat diselesaikan sesuai dengan yang direncanakan.

Tesis ini ditulis untuk memenuhi salah satu persyaratan untuk memperoleh gelar Magister Manajemen Pascasarjana Universitas Pendidikan Ganesha pada Program Studi Ilmu Manajemen. terselesaikannya tesis ini telah banyak memperoleh uluran tangan dari berbagai pihak. Untuk itu, ijin penulis menyampaikan terima kasih dan penghargaan kepada pihak-pihak berikut.

1. Bapak Dr. I Nengah Suarmanayasa, S.E.Ak.,M.Si., sebagai pembimbing I yang telah dengan sabar membimbing, mengarahkan, dan memberikan motivasi yang demikian bermakna, sehingga penulis mampu melewati berbagai hambatan dalam perjalanan studi dan penyelesaian tesis ini ;
2. Ibu Dr. Ni Kadek Sinarwati,S.EAk.,M.Si., sebagai pembimbing II, yang dengan gaya dan pola komunikasi yang khas, telah mampu menumbuhkan semangat dan motivasi penulis, selama penelitian dan penulisan naskah laporan tesis ini, sehingga tesis ini dapat terwujud dengan baik dan sesuai harapan;
3. Ibu Putu Indah Rahmawati,S.St.Par.,M.Bus.,Ph.D, Ibu Dr. Ni Made Ary Widiastini,S.St.Par.,M.Par, Ibu Trianasari,M.M.,Ph.D dan Bapak Dr. I Wayan Bagia, M.Si. (alm) sebagai penguji yang telah banyak memberikan masukan-masukan yang bermanfaat untuk penyempurnaan tesis ini;
4. Bapak Nyoman Yuda Astra Arantika Ketua BUM Desa Widya Artha Wiguna desa Penuktukan yang telah memberi izin kepada penulis untuk melakukan penelitian di Badan Usaha Milik Desa (BUM Desa) Widya Artha Wiguna Desa Penuktukan;
5. Prof. Dr I Nengah Suparta,M.Si Dekan Fakultas Matematika dan Ilmu Pengetahuan Alam Universitas Pendidikan Ganesha sebagai atasan tempat bekerja penulis yang telah memberikan izin dan bantuan administratif sehingga penulis memperoleh kesempatan melanjutkan studi dan menyelesaikan tesis ini;
6. Koordinator Program Studi Ilmu Manajemen dan staf dosen pengajar yang telah banyak membantu dan memotivasi penulis selama penyusunan tesis ini;
7. Direktur Pascasarjana Undiksha dan staf, yang telah banyak membantu selama penulis menyelesaikan tesis ini;
8. Rektor Universitas Pendidikan Ganesha, yang telah memberikan bantuan secara moral dan memfasilitasi berbagai kepentingan penulis dalam menyelesaikan tesis ini;
9. Rekan-rekan seangkatan di Program Studi Ilmu Manajemen yang dengan karakter masing-masing telah berkontribusi membentuk kedirian penulis selama menjalani studi dan menyelesaikan tesis ini;

10. Bapak Nyoman Sadnyana (alm) dan Ibu Nengah Sinarsih selaku orang tua penulis, yang telah banyak membantu secara material dan moral selama penyelesaian tesis ini.

Semoga dengan semua bantuan yang telah mereka berikan dalam menyelesaikan studi ini, mereka diberkati dengan imbalan yang sepadan oleh Tuhan Yang Maha Esa, kesehatan, dan keharmonian dalam menjalani kehidupan.

Penulis menyadari bahwa tesis ini jauh dari kata sempurna. Namun, kehadirannya dalam konstelasi masyarakat akademis akan menambah perbendaharaan ilmu dalam perkembangan ilmu pengetahuan. Semoga tesis ini bermanfaat bagi masyarakat akademis, terutama mereka yang menyatakan diri bernaung di bawah kebesaran panji-panji pendidikan.

Singaraja, 26 Juli 2022

Penulis



## DAFTAR ISI

ABSTRAK.....	i
KATA PENGANTAR.....	ii
DAFTAR ISI.....	iv
DAFTAR TABEL.....	vi
DAFTAR GAMBAR.....	vii
DAFTAR LAMPIRAN.....	viii
BAB I PENDAHULUAN.....	1
1.1 Latar Belakang Penelitian.....	1
1.2 Identifikasi Masalah.....	8
1.3 Batasan Masalah.....	8
1.4 Rumusan Masalah.....	9
1.5 Tujuan Penelitian.....	9
1.6 Manfaat Penelitian.....	9
1.6.1 Manfaat teoretis.....	9
1.6.2 Manfaat praktis.....	10
1.7 Rencana Publikasi.....	10
BAB II KAJIAN PUSTAKA.....	11
2.1 Kajian Teori.....	11
2.1.1 Badan Usaha Milik Desa (BUM Desa).....	11
2.1.2 Pengelolaan.....	13
2.1.3 Akuntabilitas.....	15
2.1.4 Laporan Keuangan.....	16
2.2 Kajian Hasil Penelitian Yang Relevan.....	17
2.3 Kerangka Berpikir.....	30
BAB III METODE PENELITIAN.....	32
3.1 Jenis Penelitian.....	32
3.2 Subjek Penelitian.....	33
3.3 Waktu Penelitian.....	33
3.4 Teknik Pengumpulan Data.....	34
3.5 Instrumen Penelitian.....	35
3.6 Analisis Data.....	36
BAB IV HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN.....	37
4.1 Hasil Penelitian.....	41
4.1.1 Gambaran objek penelitian.....	41
A Sejarah BUM Desa Widya Artha Wiguna.....	41
B Tujuan BUM Desa Widya Artha Wiguna.....	42
C Struktur organisasi BUM Desa Widya Artha Wiguna..	43
4.1.2 Analisa hasil penelitian.....	44
A Pendirian BUM Desa Widya Artha Wiguna.....	45
B Kepengurusan dan pengelolaan BUM Desa Widya	
Artha Wiguna.....	46
C Pembubaran BUM Desa Widya Artha Wiguna.....	48

D Laporan keuangan BUM Desa Widya Artha Wiguna..	49
4.2. Pembahasan.....	54
4.2.1 Pendirian BUM Desa Widya Artha Wiguna.....	55
4.2.2 Kepengurusan dan pengelolaan BUM Desa Widya Artha Wiguna.....	57
4.2.3 Pembubaran BUM Desa Widya Artha Wiguna.....	58
4.2.4. Laporan keuangan BUM Desa Widya Artha Wiguna....	58
BAB V PENUTUP .....	61
5.1 Simpulan.....	61
5.2 Saran .....	62
DAFTAR PUSTAKA.....	63
LAMPIPIRAN .....	69



## DAFTAR TABEL

Tabel 1.1 Penduduk Desa Penentuan Berdasarkan Kelompok Pekerjaan.....	5
Tabel 4.1 Jadwal Wawancara.....	38





## DAFTAR GAMBAR

Gambar 4.1 Struktur Organisasi BUM Desa Widya Artha Wiguna..... 43



## DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran 1	Foto peneliti dengan informan 1.....	69
Lampiran 2	Foto peneliti dengan informan 2.....	70
Lampiran 3	Foto peneliti dengan informan 3.....	71
Lampiran 4	Foto peneliti dengan informan 4.....	72
Lampiran 5	Foto peneliti dengan informan 5.....	73
Lampiran 6	Foto peneliti dengan informan 6.....	74
Lampiran 7	Foto peneliti dengan informan 7.....	75
Lampiran 8	Foto peneliti dengan informan 8.....	76
Lampiran 9	Foto peneliti dengan informan 9.....	77
Lampiran 10	Foto peneliti dengan informan 10.....	78
Lampiran 11	Foto peneliti dengan informan 11.....	79
Lampiran 12	Foto peneliti dengan informan 12.....	80
Lampiran 13	Foto peneliti dengan informan 13.....	81
Lampiran 14	Foto peneliti dengan informan 14.....	82
Lampiran 15	Foto peneliti dengan informan 15.....	83
Lampiran 16	Foto peneliti dengan informan 16.....	84
Lampiran 17	Foto peneliti dengan informan 17.....	85
Lampiran 18	Foto peneliti dengan informan 18.....	86
Lampiran 19	Foto peneliti dengan informan 19.....	87

