

**PENGARUH OPERATING FLEXIBILITY DAN  
INTELLECTUAL CAPITAL TERHADAP  
KINERJA PERUSAHAAN SELAMA  
PANDEMI COVID-19 PADA  
PERUSAHAAN SUB SEKTOR  
TRANSPORTASI**

**SKRIPSI**



**PROGRAM STUDI S1 MANAJEMEN  
JURUSAN MANAJEMEN  
FAKULTAS EKONOMI  
UNIVERSITAS PENDIDIKAN GANESHA  
SINGARAJA  
2022**

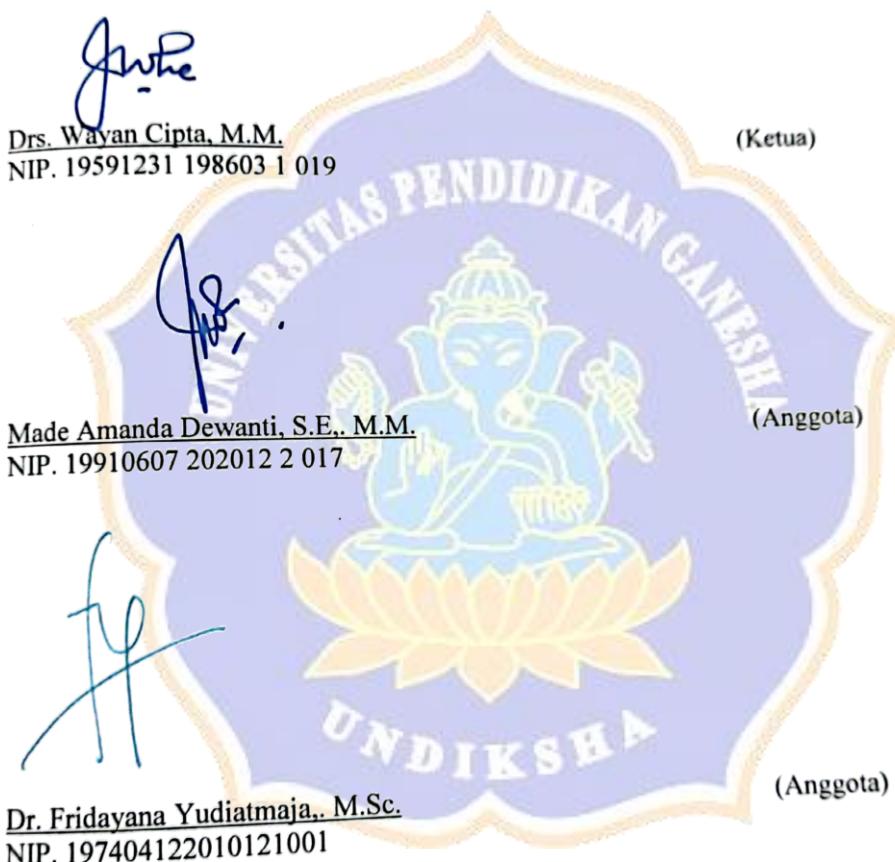
## SKRIPSI

DIAJUKAN UNTUK MELENGKAPI TUGAS  
DAN MEMENUHI SYARAT-SYARAT UNTUK MENCAPAI  
GELAR SARJANA EKONOMI



Skripsi oleh I Gusti Ngurah Putu Agus Eka Darmawan  
Telah dipertahankan di depan dewan pengaji  
Pada Tanggal 10 Agustus 2022

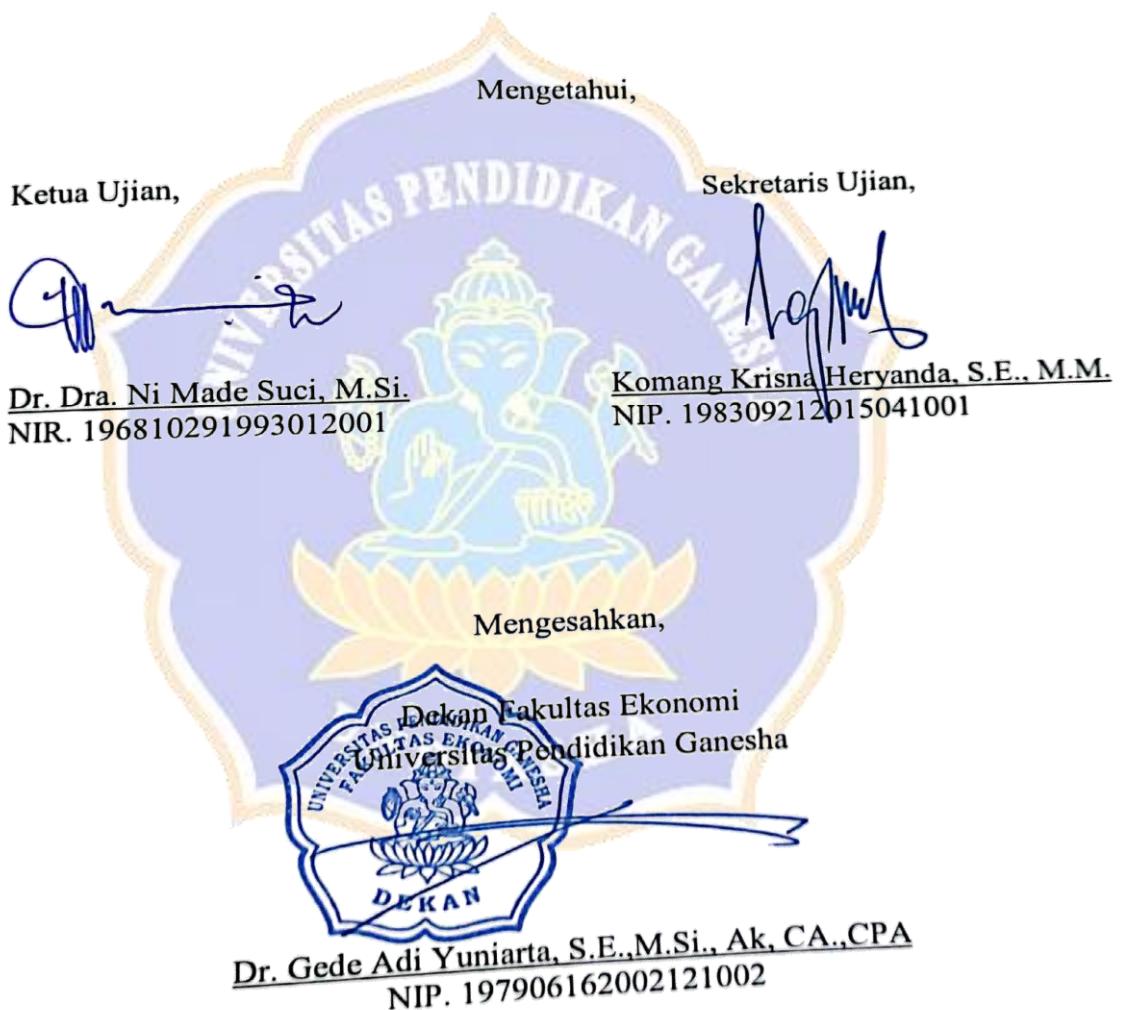
Dewan Pengaji



Diterima Oleh Panitia Ujian Fakultas Ekonomi  
Universitas Pendidikan Ganesha  
Guna memenuhi syarat-syarat untuk mencapai gelar sarjana ekonomi

Pada :

Hari : Rabu  
Tanggal : 10 Agustus 2022



## PERNYATAAN

Dengan ini saya menyatakan bahwa karya tulis yang berjudul "Pengaruh *Operating Flexibility* dan *Intellectual Capital* Terhadap Kinerja Perusahaan Selama Pandemi Covid-19 pada Perusahaan Sub Sektor Transportasi" beserta seluruh isinya adalah benar-benar karya sendiri tidak melakukan penjiplakan dan pengutipan dengan cara-cara yang tidak sesuai dengan etika yang berlaku dalam masyarakat keilmuan. Atas pernyataan ini, saya siap menanggung resiko/sanksi yang dijatuhkan kepada saya apabila kemudian ditemukan adanya pelanggaran atas etika keilmuan dalam karya saya ini atau ada klaim terhadap keaslian karya saya ini.

Singaraja, 6 Juli 2022

Yang membuat pernyataan,



I GST NGR PT Agus Eka Darmawan

## MOTTO

---

**“ KAMU TIDAK HARUS MENJADI HEBAT UNTUK MEMULAI,  
TETAPI KAMU HARUS MULAI UNTUK MENJADI HEBAT ”**

---



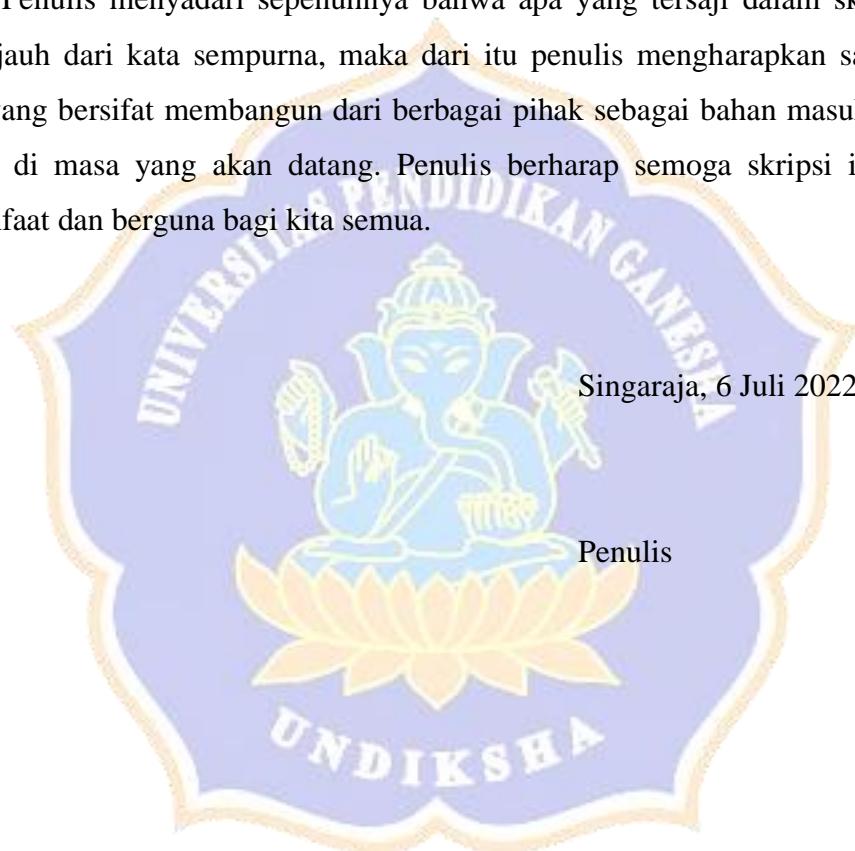
## PRAKATA

Puji dan syukur penulis panjatkan kepada Tuhan Yang Maha Esa, atas berkat dan Karunia-Nya, penulis dapat menyelesaikan Skripsi yang berjudul **“Pengaruh *Operating Flexibility* dan *Intellectual Capital* Terhadap Kinerja Perusahaan Selama Pandemi Covid-19 pada Perusahaan Sub Sektor Transportasi”**. Skripsi ini disusun guna memenuhi persyaratan mencapai gelar Sarjana Ekonomi pada Universitas Pendidikan Ganesha. Dalam menyelesaikan skripsi ini, penulis banyak mendapat bantuan baik berupa moral maupun material dari berbagai pihak. Untuk itu dalam kesempatan ini, penulis mengucapkan terima kasih kepada:

1. Prof. Dr. I Nyoman Jampel, M.Pd., selaku Rektor Universitas Pendidikan Ganesha.
2. Dr. Gede Adi Yuniarta, S.E., Ak., M.Si., CA, CPA selaku Dekan Fakultas Ekonomi Universitas Pendidikan Ganesha.
3. Dr. I Nengah Suarmanayasa, S.E., M.Si., selaku Ketua Jurusan Manajemen Universitas Pendidikan Ganesha.
4. Komang Krisna Heryanda, S.E., M.M, selaku Koordinator Program Studi Manajemen Universitas Pendidikan Ganesha.
5. Drs. Wayan Cipta, M.M selaku Pembimbing Akademik sekaligus Pembimbing I yang senantiasa memberikan bimbingan, mengarahkan, dan memberikan masukan kepada penulis untuk menyelesaikan skripsi ini.
6. Made Amanda Dewanti, S.E., M.M selaku Pembimbing II yang telah memberikan petunjuk-petunjuk dan sumbangan pikiran dalam penyempurnaan skripsi ini.
7. Bapak dan Ibu Dosen di Jurusan Manajemen yang selalu memberikan saran dan mendidik selama penulis belajar di Jurusan Manajemen.
8. Kepala Tata Usaha Fakultas Ekonomi beserta staf yang telah bersedia membantu dalam memberikan informasi dan petunjuk selama perkuliahan.
9. Kepala Perpustakaan Universitas Pendidikan Ganesha beserta staf yang telah memberikan kemudahan pelayanan peminjaman buku - buku yang dibutuhkan selama penyusunan skripsi ini.

10. Kedua orang tua (I Gusti Kade Sukarnita dan Ni Gusti Sayu Komang Melawati), dan keluarga besar yang selalu memberikan kasih sayang, motivasi, dukungan moral maupun material dan doa sehingga penulis dapat menyelesaikan skripsi ini.
11. Rekan-rekan mahasiswa Manajemen Angkatan 2018 yang telah banyak memberikan dukungan dan bantuannya dalam menyelesaikan skripsi ini.
12. Semua pihak yang tidak bisa disebutkan satu persatu yang telah membantu dalam penyusunan skripsi ini.

Penulis menyadari sepenuhnya bahwa apa yang tersaji dalam skripsi ini masih jauh dari kata sempurna, maka dari itu penulis mengharapkan saran dan kritik yang bersifat membangun dari berbagai pihak sebagai bahan masukan bagi penulis di masa yang akan datang. Penulis berharap semoga skripsi ini dapat bermanfaat dan berguna bagi kita semua.



## DAFTAR ISI

	HALAMAN
PRAKATA.....	i
ABSTRAK.....	ii
DAFTAR ISI.....	v
DAFTAR TABEL.....	vi
DAFTAR GAMBAR.....	vii
DAFTAR LAMPIRAN.....	viii
BAB I PENDAHULUAN.....	1
1.1 Latar Belakang Masalah .....	1
1.2 Identifikasi Masalah .....	9
1.3 Pembatasan Masalah.....	9
1.4 Rumusan Masalah .....	9
1.5 Tujuan Penelitian.....	10
1.6 Manfaat Hasil Penelitian.....	10
BAB II KAJIAN TEORI.....	11
2.1 Kinerja Perusahaan .....	11
2.2 <i>Operating Flexibility</i> .....	14
2.3 <i>Intellectual Capital</i> .....	17
2.4 Kajian Hasil Penelitian yang Relevan.....	22
2.5 Kerangka Berpikir.....	31
2.6 Hipotesis Penelitian.....	34
BAB III METODE PENELITIAN.....	35
3.1 Rancangan Penelitian.....	35
3.2 Populasi dan Sampel Penelitian.....	35
3.3 Metode Pengumpulan Data.....	37

3.4 Jenis Data dan Sumber Data.....	37
3.5 Definisi Operasional Variabel.....	38
3.6 Pengukuran Variabel.....	38
3.7 Metode Analisis Data .....	39
BAB IV HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN.....	46
4.1 Deskripsi Data .....	46
4.2 Hasil Uji Asumsi Klasik .....	47
4.3 Analisis Regresi Linier Berganda.....	50
4.4 Analisis Koefisien Determinasi (R <sup>2</sup> ).....	51
4.5 Pengujian Hipotesis.....	51
4.6 Pembahasan.....	55
4.7 Implikasi .....	58
BAB V PENUTUP.....	59
5.1 Rangkuman.....	59
5.2 Simpulan.....	60
5.3 Saran.....	60
DAFTAR RUJUKAN.....	62
LAMPIRAN.....	66

## **DAFTAR TABEL**

Tabel		Halaman
Tabel 1.1	Perbandingan Keuntungan.....	5
Tabel 2.1	Data Dimensi Fleksibilitas Manufaktur.....	17
Tabel 2.2	Penelitian Terdahulu.....	23
Tabel 3.1	Sampel Penelitian.....	36
Tabel 3.2	Pwngukuran Variabel.....	38
Tabel 3.3	Pengambilan Keputusan Uji Autokolerasi.....	41
Tabel 4.1	Hasil Analisis Deskriptif Variabel Operating Flexibility, Intellectual Capital, dan Kinerja Perusahaan.....	46
Tabel 4.2	Hasil Uji Normalitas Data.....	47
Tabel 4.3	Hasil Uji Multikolinieritas.....	48
Tabel 4.4	Hasil Uji Heteroskedasitisitas.....	49
Tabel 4.5	Hasil Uji Autokorelasi.....	49
Tabel 4.6	Ringkasan Output SPSS Analisis Regresi Linier Berganda...	50



## **DAFTAR GAMBAR**

Gambar	Halaman
Gambar 2.1    Kerangka Berpikir.....	32



## **DAFTAR LAMPIRAN**

Lampiran		Halaman
Lampiran 01	Daftar Nama Perusahaan sub sektor transportasi yang terdaftar di BEI tahun 2019-2021.....	66
Lampiran 02	Data Penelitian <i>Operating Flexibility</i> ( $X_1$ ).....	68
Lampiran 03	Data Penelitian <i>Intellectual Capital</i> ( $X_2$ ).....	70
Lampiran 04	Data Penelitian Kinerja Perusahaan (Y).....	72
Lampiran 05	Hasil Analisis Deskriptif.....	74
Lampiran 06	Hasil Uji Asumsi Klasik.....	75
Lampiran 07	Hasil Analisis Regresi linier Berganda.....	76

