

**LAMPIRAN 1: SURAT KETERANGAN PENELITIAN****Surat Keterangan Penelitian**

Yang bertanda tangan dibawah ini

Nama : Komang Budarni.  
Jabatan : Kepala Bagian Umum.  
Perusahaan : PT. BPR Nur Abadi.

Dengan ini menyatakan bahwa:

Nama : Putu Risa Suartini Dewi  
Nim : 1617041042  
Program Studi : Manajemen  
Fakultas : Ekonomi

Memang benar yang bersangkutan telah mengadakan penelitian pada PT. Bank Perkreditan Rakyat Nur Abadi. Demikian keterangan ini dibuat dengan sebenarnya untuk dipergunakan sebagaimana mestinya.

Singaraja, 14 November 2019

Mengetahui,

Kepala Bagian Umum PT. BPR



**LAMPIRAN 2: KUESIONER PENELITIAN****UNIVERSITAS PENDIDIKAN GANESHA  
FAKULTAS EKONOMI  
JURUSAN MANAJEMEN**

Kepada

Yth. Bapak/Ibu Karyawan

PT. BPR Nur Abadi

Hal: Pengisian Kuisisioner

Dengan Hormat,

Dalam rangka menyelesaikan studi di UNDIKSHA pada Jurusan Manajemen, dengan ini saya mengadakan penelitian yang berjudul “Pengaruh Motivasi dan Pelatihan Kerja Terhadap Kinerja Karyawan. Maka dengan ini saya memohon kesediaan Bapak/Ibu, Saudara/i berkenan untuk mengisi kuisisioner penelitian ini. Data yang diperoleh akan digunakan semata-mata untuk kepentingan penelitian dan diperlukan secara konfidensial.

Atas kesediaan dan bantuan Bapak/Ibu, Saudara/i yang berkenan turut berpartisipasi dalam mengisi kuisisioner penelitian ini, saya ucapkan terimakasih.

Singaraja, 10 Januari 2020

Putu Risa Suartini Dewi

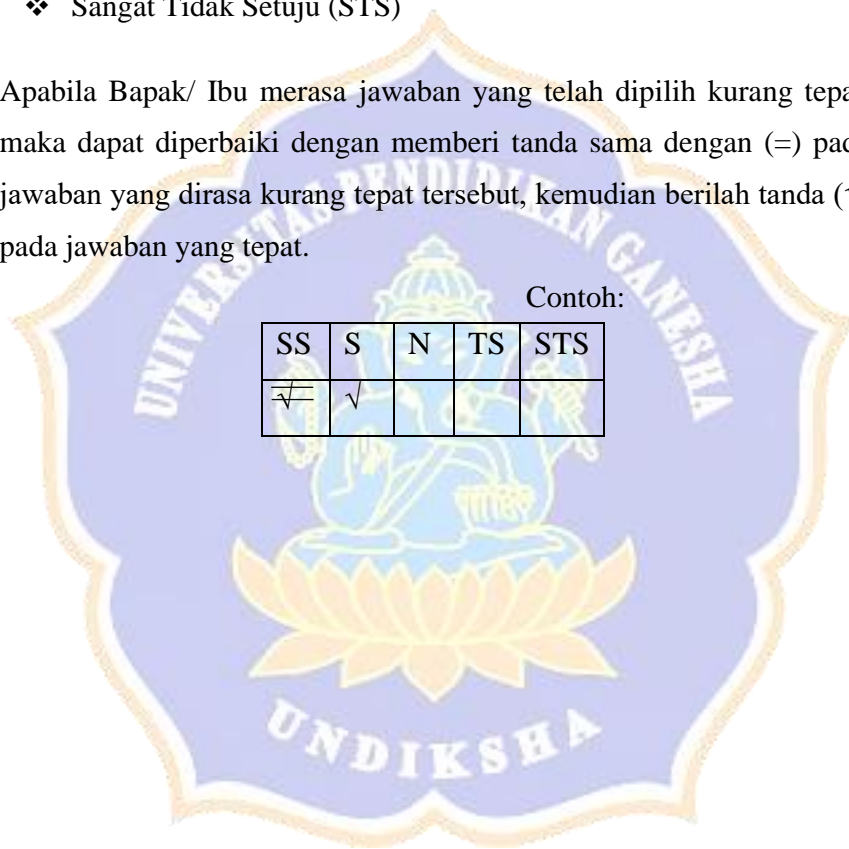
1617041042

### A. Petunjuk pengisian Kuesioner

1. Kuesioner ini terdiri dari pernyataan dengan 5 alternatif jawaban
2. Cara mengisi jawaban dengan cara memberi tanda centang ( $\surd$ ) pada kolom:
  - ❖ Sangat Setuju (SS)
  - ❖ Setuju (S)
  - ❖ Ragu-ragu/Netral (N)
  - ❖ Tidak Setuju (TS)
  - ❖ Sangat Tidak Setuju (STS)
3. Apabila Bapak/ Ibu merasa jawaban yang telah dipilih kurang tepat, maka dapat diperbaiki dengan memberi tanda sama dengan (=) pada jawaban yang dirasa kurang tepat tersebut, kemudian berilah tanda ( $\surd$ ) pada jawaban yang tepat.

Contoh:

SS	S	N	TS	STS
<del><math>\surd</math></del>	$\surd$			



**B. Kuesioner mengenai data pribadi**

**No. Responden**

: .....

1. Nama : \_\_\_\_\_
2. Jenis kelamin :  Pria  Wanita
3. Umur : ..... Tahun
4. Pendidikan Terakhir :  SLTP  Diploma/Sarjana  
 SLTA  Lain-lain
5. Status Perkawinan :  Menikah  Belum Menikah  
 Duda/Janda

❖ Berilah tanda *Check list* (√) pada jawaban yang sesuai dengan Bapak/Ibu/Saudara/i



### C. Draft Pernyataan

### D. Variabel Kinerja Karyawan

NO	PERNYATAAN	SS	S	N	TS	STS
1.	Kuantitas pencapaian yang saya hasilkan sesuai dengan target yang telah ditetapkan kantor BPR Nur Abadi.					
2.	Saya mampu mencapai target yang lebih baik dibanding standar yang telah ditetapkan oleh kantor BPR Nur Abadi.					
3.	Kualitas hasil kerja saya sesuai dengan standar yang telah ditetapkan oleh kantor BPR Nur Abadi.					
4.	Saya mampu menyelesaikan pekerjaan yang menjadi tanggung jawab individu					
5.	Saya mampu menyelesaikan pekerjaan sesuai dengan waktu yang ditentukan.					
6.	Saya sering melakukan koordinasi dengan rekan kerja dalam menyelesaikan tugas bersama.					

### E. Variabel Motivasi.

NO	PERNYATAAN	SS	S	N	TS	STS
7.	Saya mampu mentaati peraturan yang diterapkan pada perusahaan.					
8.	Saya mampu menunjukkan sikap disiplin waktu pada saat jam kerja.					
9.	Saya mampu menyelesaikan pekerjaan yang diberikan dengan tepat waktu.					
10.	Saya bertanggungjawab atas pekerjaan dan tugas yang diberikan.					
11.	Saya mampu menyelesaikan masalah dan rintangan yang dihadapi pada saat bekerja.					
12.	Saya mampu mencapai target yang ditetapkan oleh perusahaan.					

### F. Variabel Pelatihan Kerja

NO	PERNYATAAN	SS	S	N	TS	STS
13.	Materi yang disampaikan dalam pelatihan sudah sesuai dengan kebutuhan pekerjaan.					
14.	Materi yang diberikan dalam pelatihan yang dilaksanakan oleh BPR Nur Abadi dapat menunjang pekerjaan saya.					
15.	Metode pelatihan sudah sesuai dengan materi pelatihan yang disampaikan.					
16.	Ketepatan metode pelatihan sesuai dengan yang diterapkan oleh instruktur dalam pelaksanaan pelatihan.					
17.	Instruktur pelatihan sudah sesuai dengan bidang pelatihan yang ditangani.					
18.	Sarana dan prasarana yang disediakan sudah sesuai dengan kebutuhan pelatihan.					



**LAMPIRAN 3: DATA ORDINAL HASIL KUESIONER VARIABEL MOTIVASI, PELATIHAN KERJA DAN KINERJA KARYAWAN**

Responden	Variabel Motivasi							Variabel Pelatihan Kerja							Variabel Kinerja Karyawan						
	1	2	3	4	5	6	Total	1	2	3	4	5	6	Total	1	2	3	4	5	6	Total
1	4	4	4	4	4	3	23	4	4	4	4	4	3	23	4	3	4	4	4	4	23
2	4	3	3	3	4	4	21	4	3	3	3	4	4	21	4	4	4	4	3	3	22
3	3	4	4	4	3	3	21	3	4	4	4	3	3	21	4	4	3	3	4	4	22
4	4	3	3	3	4	4	21	4	3	3	3	4	4	21	3	3	3	4	3	3	19
5	4	4	3	3	4	3	21	4	4	3	3	4	3	21	4	4	4	4	4	3	23
6	3	3	4	5	3	3	21	3	3	4	5	3	3	21	4	4	4	3	3	4	22
7	4	3	3	5	3	3	21	4	3	3	5	3	3	21	4	4	3	4	3	3	21
8	3	3	3	5	3	3	20	3	3	3	5	3	3	20	3	3	4	3	3	3	19
9	3	4	3	3	3	3	19	3	4	3	3	3	3	19	3	3	4	3	4	3	20
10	3	4	3	3	3	3	19	3	4	3	3	3	3	19	3	3	3	3	4	3	19
11	3	3	3	3	4	3	19	3	3	3	3	4	3	19	3	3	4	3	3	3	19
12	3	3	4	3	3	3	19	3	3	4	3	3	3	19	3	3	5	3	3	4	21
13	3	4	3	3	3	3	19	3	4	3	3	3	3	19	4	4	3	3	4	3	21
14	4	3	3	3	3	3	19	4	3	3	3	3	3	19	5	5	4	4	3	3	24
15	3	3	3	3	3	3	18	3	3	3	3	3	3	18	5	5	5	3	3	3	24
16	4	3	3	3	3	3	19	4	3	3	3	3	3	19	5	5	4	4	3	3	24
17	3	3	3	3	3	3	18	3	3	3	3	3	3	18	4	4	4	3	3	3	21
18	3	4	3	3	3	3	19	3	4	3	3	3	3	19	4	4	3	3	4	3	21
19	3	3	3	3	3	3	18	3	3	3	3	3	3	18	4	4	3	3	3	3	20
20	4	3	3	3	3	3	19	4	3	3	3	3	3	19	5	5	3	4	3	3	23

Responden	Variabel Motivasi							Variabel Pelatihan Kerja							Variabel Kinerja Karyawan						
	1	2	3	4	5	6	Total	1	2	3	4	5	6	Total	1	2	3	4	5	6	Total
21	3	3	3	3	3	3	18	3	3	3	3	3	3	18	3	3	3	3	3	3	18
22	3	3	3	3	3	3	18	3	3	3	3	3	3	18	3	3	3	3	3	3	18
23	3	3	3	3	3	3	18	3	3	3	3	3	3	18	3	3	3	3	3	3	18
24	3	3	3	3	3	3	18	3	3	3	3	3	3	18	3	3	3	3	3	3	18
25	4	5	5	5	5	5	29	4	5	5	5	5	5	29	4	4	4	4	5	5	22
26	5	4	3	5	5	4	26	5	4	3	5	5	4	26	4	4	4	5	4	3	24
27	5	5	4	3	5	4	26	5	5	4	3	5	4	26	4	4	3	5	5	4	25
28	5	4	4	5	4	4	26	5	4	4	5	4	4	26	4	4	3	5	4	4	24
29	4	5	5	3	4	5	26	4	5	5	3	4	5	26	4	4	4	4	5	5	26
30	4	5	5	5	5	4	28	4	5	5	5	5	4	28	4	4	4	4	5	5	26





**LAMPIRAN 4: DATA INTERVAL HASIL KUESIONER VARIABEL MOTIVASI, PELATIHAN KERJA DAN KINERJA KARYAWAN**

Responden	Variabel Motivasi						Total
	1	2	3	4	5	6	
1	2.351	2.288	2.358	2.121	2.285	1.000	12.403
2	2.351	1.000	1.000	1.000	2.285	2.444	10.080
3	1.000	2.288	2.358	2.121	1.000	1.000	9.767
4	2.351	1.000	1.000	1.000	2.285	2.444	10.080
5	2.351	2.288	1.000	1.000	2.285	1.000	9.924
6	1.000	1.000	2.358	2.809	1.000	1.000	9.167
7	2.351	1.000	1.000	2.809	1.000	1.000	9.160
8	1.000	1.000	1.000	2.809	1.000	1.000	7.809
9	1.000	2.288	1.000	1.000	1.000	1.000	7.288
10	1.000	2.288	1.000	1.000	1.000	1.000	7.288
11	1.000	1.000	1.000	1.000	2.285	1.000	7.285
12	1.000	1.000	2.358	1.000	1.000	1.000	7.358
13	1.000	2.288	1.000	1.000	1.000	1.000	7.288
14	2.351	1.000	1.000	1.000	1.000	1.000	7.351
15	1.000	1.000	1.000	1.000	1.000	1.000	6.000
16	2.351	1.000	1.000	1.000	1.000	1.000	7.351
17	1.000	1.000	1.000	1.000	1.000	1.000	6.000
18	1.000	2.288	1.000	1.000	1.000	1.000	7.288

Responden	Variabel Motivasi						Total
	1	2	3	4	5	6	
19	1.000	1.000	1.000	1.000	1.000	1.000	6.000
20	2.351	1.000	1.000	1.000	1.000	1.000	7.351
21	1.000	1.000	1.000	1.000	1.000	1.000	6.000
22	1.000	1.000	1.000	1.000	1.000	1.000	6.000
23	1.000	1.000	1.000	1.000	1.000	1.000	6.000
24	1.000	1.000	1.000	1.000	1.000	1.000	6.000
25	2.351	3.309	3.252	2.809	3.209	3.388	18.318
26	3.500	2.288	1.000	2.809	3.209	2.444	15.250
27	3.500	3.309	2.358	1.000	3.209	2.444	15.820
28	3.500	2.288	2.358	2.809	2.285	2.444	15.684
29	2.351	3.309	3.252	1.000	2.285	3.388	15.585
30	2.351	3.309	3.252	2.809	3.209	2.444	17.374

Responden	Variabel Pelatihan Kerja						Total
	1	2	3	4	5	6	
1	2.351	2.288	2.358	2.121	2.285	1.000	12.403
2	2.351	1.000	1.000	1.000	2.285	2.444	10.080
3	1.000	2.288	2.358	2.121	1.000	1.000	9.767
4	2.351	1.000	1.000	1.000	2.285	2.444	10.080
5	2.351	2.288	1.000	1.000	2.285	1.000	9.924
6	1.000	1.000	2.358	2.809	1.000	1.000	9.167

Responden	Variabel Pelatihan Kerja						Total
	1	2	3	4	5	6	
7	2.351	1.000	1.000	2.809	1.000	1.000	9.160
8	1.000	1.000	1.000	2.809	1.000	1.000	7.809
9	1.000	2.288	1.000	1.000	1.000	1.000	7.288
10	1.000	2.288	1.000	1.000	1.000	1.000	7.288
11	1.000	1.000	1.000	1.000	2.285	1.000	7.285
12	1.000	1.000	2.358	1.000	1.000	1.000	7.358
13	1.000	2.288	1.000	1.000	1.000	1.000	7.288
14	2.351	1.000	1.000	1.000	1.000	1.000	7.351
15	1.000	1.000	1.000	1.000	1.000	1.000	6.000
16	2.351	1.000	1.000	1.000	1.000	1.000	7.351
17	1.000	1.000	1.000	1.000	1.000	1.000	6.000
18	1.000	2.288	1.000	1.000	1.000	1.000	7.288
19	1.000	1.000	1.000	1.000	1.000	1.000	6.000
20	2.351	1.000	1.000	1.000	1.000	1.000	7.351
21	1.000	1.000	1.000	1.000	1.000	1.000	6.000
22	1.000	1.000	1.000	1.000	1.000	1.000	6.000
23	1.000	1.000	1.000	1.000	1.000	1.000	6.000
24	1.000	1.000	1.000	1.000	1.000	1.000	6.000
25	2.351	3.309	3.252	2.809	3.209	3.388	18.318
26	3.500	2.288	1.000	2.809	3.209	2.444	15.250
27	3.500	3.309	2.358	1.000	3.209	2.444	15.820
28	3.500	2.288	2.358	2.809	2.285	2.444	15.684

Responden	Variabel Pelatihan Kerja						Total
	1	2	3	4	5	6	
29	2.351	3.309	3.252	1.000	2.285	3.388	15.585
30	2.351	3.309	3.252	2.809	3.209	2.444	17.374

Responden	Variabel Kinerja Karyawan						Total
	1	2	3	4	5	6	
1	2.369	1.000	2.427	2.351	2.288	2.358	12.793
2	2.369	2.349	2.427	2.351	1.000	1.000	11.496
3	2.369	2.349	1.000	1.000	2.288	2.358	11.364
4	1.000	1.000	1.000	2.351	1.000	1.000	7.351
5	2.369	2.349	2.427	2.351	2.288	1.000	12.784
6	2.369	2.349	2.427	1.000	1.000	2.358	11.503
7	2.369	2.349	1.000	2.351	1.000	1.000	10.069
8	1.000	1.000	2.427	1.000	1.000	1.000	7.427
9	1.000	1.000	2.427	1.000	2.288	1.000	8.715
10	1.000	1.000	1.000	1.000	2.288	1.000	7.288
11	1.000	1.000	2.427	1.000	1.000	1.000	7.427
12	1.000	1.000	3.791	1.000	1.000	2.358	10.149
13	2.369	2.349	1.000	1.000	2.288	1.000	10.006
14	3.705	3.641	2.427	2.351	1.000	1.000	14.124
15	3.705	3.641	3.791	1.000	1.000	1.000	14.137
16	3.705	3.641	2.427	2.351	1.000	1.000	14.124

Responden	Variabel Kinerja Karyawan						Total
	1	2	3	4	5	6	
17	2.369	2.349	2.427	1.000	1.000	1.000	10.145
18	2.369	2.349	1.000	1.000	2.288	1.000	10.006
19	2.369	2.349	1.000	1.000	1.000	1.000	8.718
20	3.705	3.641	1.000	2.351	1.000	1.000	12.697
21	1.000	1.000	1.000	1.000	1.000	1.000	6.000
22	1.000	1.000	1.000	1.000	1.000	1.000	6.000
23	1.000	1.000	1.000	1.000	1.000	1.000	6.000
24	1.000	1.000	1.000	1.000	1.000	1.000	6.000
25	2.369	2.349	2.427	2.351	3.309	3.252	16.057
26	2.369	2.349	2.427	3.500	2.288	1.000	13.933
27	2.369	2.349	1.000	3.500	3.309	2.358	14.885
28	2.369	2.349	1.000	3.500	2.288	2.358	13.864
29	2.369	2.349	2.427	2.351	3.309	3.252	16.057
30	2.369	2.349	2.427	2.351	3.309	3.252	16.057



**LAMPIRAN 5: HASIL PERHITUNGAN SPSS21 FOR WINDOWS, MOTIVASI (X<sub>1</sub>), PELATIHAN KERJA (X<sub>2</sub>) DAN KINERJA KARYAWAN (Y)**

**A. HASIL UJI VALIDITAS VARIABEL MOTIVASI**

		Correlations						
		x1.1	x1.2	x1.3	x1.4	x1.5	x1.6	tot.x1
1.1	Pearson Correlation	1	.433*	.325	.339	.733**	.659**	.757**
	Sig. (2-tailed)		.017	.080	.067	.000	.000	.000
	N	30	30	30	30	30	30	30
1.2	Pearson Correlation	.433*	1	.672**	.280	.648**	.612**	.789**
	Sig. (2-tailed)	.017		.000	.134	.000	.000	.000
	N	30	30	30	30	30	30	30
1.3	Pearson Correlation	.325	.672**	1	.472**	.533**	.612**	.773**
	Sig. (2-tailed)	.080	.000		.008	.002	.000	.000
	N	30	30	30	30	30	30	30
1.4	Pearson Correlation	.339	.280	.472**	1	.359	.305	.585**
	Sig. (2-tailed)	.067	.134	.008		.051	.101	.001
	N	30	30	30	30	30	30	30
1.5	Pearson Correlation	.733**	.648**	.533**	.359	1	.809**	.882**
	Sig. (2-tailed)	.000	.000	.002	.051		.000	.000
	N	30	30	30	30	30	30	30

1.6	Pearson Correlation	.659**	.612**	.612**	.305	.809**	1	.860**
	Sig. (2-tailed)	.000	.000	.000	.101	.000		.000
	N	30	30	30	30	30	30	30
t.x1	Pearson Correlation	.757**	.789**	.773**	.585**	.882**	.860**	1
	Sig. (2-tailed)	.000	.000	.000	.001	.000	.000	
	N	30	30	30	30	30	30	30
relation is significant at the 0.05 level (2-tailed).								
relation is significant at the 0.01 level (2-tailed).								

## B. HASIL UJI VALIDITAS VARIABEL PELATIHAN KERJA

		Correlations						
		x2.1	x2.2	x2.3	x2.4	x2.5	x2.6	tot.x2
2.1	Pearson Correlation	1	.433*	.325	.339	.733**	.659**	.757**
	Sig. (2-tailed)		.017	.080	.067	.000	.000	.000
	N	30	30	30	30	30	30	30
2.2	Pearson Correlation	.433*	1	.672**	.280	.648**	.612**	.789**
	Sig. (2-tailed)	.017		.000	.134	.000	.000	.000
	N	30	30	30	30	30	30	30
2.3	Pearson Correlation	.325	.672**	1	.472**	.533**	.612**	.773**
	Sig. (2-tailed)	.080	.000		.008	.002	.000	.000
	N	30	30	30	30	30	30	30
2.4	Pearson Correlation	.339	.280	.472**	1	.359	.305	.585**

	Sig. (2-tailed)	.067	.134	.008		.051	.101	.001
	N	30	30	30	30	30	30	30
2.5	Pearson Correlation	.733**	.648**	.533**	.359	1	.809**	.882**
	Sig. (2-tailed)	.000	.000	.002	.051		.000	.000
	N	30	30	30	30	30	30	30
2.6	Pearson Correlation	.659**	.612**	.612**	.305	.809**	1	.860**
	Sig. (2-tailed)	.000	.000	.000	.101	.000		.000
	N	30	30	30	30	30	30	30
t.x2	Pearson Correlation	.757**	.789**	.773**	.585**	.882**	.860**	1
	Sig. (2-tailed)	.000	.000	.000	.001	.000	.000	
	N	30	30	30	30	30	30	30
Correlation is significant at the 0.05 level (2-tailed).								
Correlation is significant at the 0.01 level (2-tailed).								

### C. HASIL UJI VALIDITAS VARIABEL KINERJA KARYAWAN

		Correlations						
		y.1	y.2	y.3	y.4	y.5	y.6	tot.y
y.1	Pearson Correlation	1	.962**	.217	.428*	.100	.108	.707**
	Sig. (2-tailed)		.000	.250	.018	.599	.568	.000
	N	30	30	30	30	30	30	30
y.2	Pearson Correlation	.962**	1	.177	.385*	.066	.054	.658**
	Sig. (2-tailed)	.000		.348	.036	.728	.777	.000



	N	30	30	30	30	30	30	30
y.3	Pearson Correlation	.217	.177	1	-.003	-.023	.225	.402*
	Sig. (2-tailed)	.250	.348		.989	.904	.233	.028
	N	30	30	30	30	30	30	30
y.4	Pearson Correlation	.428*	.385*	-.003	1	.433*	.325	.690**
	Sig. (2-tailed)	.018	.036	.989		.017	.080	.000
	N	30	30	30	30	30	30	30
y.5	Pearson Correlation	.100	.066	-.023	.433*	1	.672**	.588**
	Sig. (2-tailed)	.599	.728	.904	.017		.000	.001
	N	30	30	30	30	30	30	30
y.6	Pearson Correlation	.108	.054	.225	.325	.672**	1	.657**
	Sig. (2-tailed)	.568	.777	.233	.080	.000		.000
	N	30	30	30	30	30	30	30
pt.y	Pearson Correlation	.707**	.658**	.402*	.690**	.588**	.657**	1
	Sig. (2-tailed)	.000	.000	.028	.000	.001	.000	
	N	30	30	30	30	30	30	30
Correlation is significant at the 0.01 level (2-tailed).								
Correlation is significant at the 0.05 level (2-tailed).								

#### D. HASIL UJI RELIABILITAS VARIABEL MOTIVASI

Reliability Statistics		
Cronbach's Alpha	Cronbach's Alpha Based on Standardized Items	N of Items
.867	.866	6

#### E. HASIL UJI RELIABILITAS VARIABEL PELATIHAN KERJA

Reliability Statistics		
Cronbach's Alpha	Cronbach's Alpha Based on Standardized Items	N of Items
.867	.866	6

#### F. HASIL UJI RELIABILITAS VARIABEL KINERJA KARYAWAN

Reliability Statistics		
Cronbach's Alpha	Cronbach's Alpha Based on Standardized Items	N of Items
.710	.710	6

### LAMPIRAN 6: HASIL DESKRIPSI DATA RESPONDEN

**Statistics**

		Usia	JK
N	Valid	38	38
	Missing	6	6

<b>Usia</b>					
		Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid	21-30	23	52.3	60.5	60.5
	31-40	8	18.2	21.1	81.6
	41-50	3	6.8	7.9	89.5
	50-55	4	9.1	10.5	100.0
	Total	38	86.4	100.0	
Missing	System	6	13.6		
Total		44	100.0		

<b>JK</b>					
		Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid	Wanita	21	47.7	55.3	55.3
	Laki-Laki	17	38.6	44.7	100.0
	Total	38	86.4	100.0	
Missing	System	6	13.6		
Total		44	100.0		

**LAMPIRAN 7: DATA ORDINAL KUESIONER PENELITIAN VARIABEL MOTIVASI, PELATIHAN KERJA DAN KINERJA KARYAWAN**

Responden	Variabel Motivasi							Variabel Pelatihan Kerja							Kinerja Karyawan						
	1	2	3	4	5	6	Total	1	2	3	4	5	6	Total	1	2	3	4	5	6	Total
1	5	5	3	5	5	5	28	5	5	5	3	5	5	28	5	5	5	3	5	5	28
2	4	4	4	3	5	3	23	3	4	4	4	3	4	22	4	3	4	4	3	4	22
3	3	3	3	3	4	4	20	3	5	3	3	3	3	20	4	4	3	3	3	3	20
4	3	3	3	3	3	3	18	3	5	3	3	3	3	20	4	3	4	3	3	3	20
5	5	5	4	4	4	4	26	4	5	5	4	4	5	27	4	4	4	4	4	4	24
6	3	3	4	3	3	3	19	3	5	3	4	3	3	21	3	3	4	4	3	3	20
7	5	5	4	4	5	4	27	4	4	5	4	4	5	26	4	4	4	4	4	4	24
8	5	5	5	5	4	5	29	5	5	5	5	5	5	30	5	5	5	5	5	5	30
9	3	3	4	3	3	3	19	3	5	3	4	3	3	21	4	3	3	4	3	3	20
10	4	4	3	4	5	3	23	4	4	4	3	4	4	23	3	3	3	3	4	3	19
11	4	4	3	3	4	4	22	3	4	4	3	3	4	21	4	4	3	3	3	3	20
12	5	5	3	5	5	5	28	5	5	5	3	5	5	28	5	5	4	3	5	5	27
13	5	5	4	4	5	4	27	4	4	5	4	4	5	26	4	4	4	4	4	4	24
14	5	5	5	5	4	5	29	5	4	5	5	5	5	29	5	5	5	5	5	5	30
15	4	4	3	3	4	3	21	3	4	4	3	3	4	21	4	3	3	3	3	3	19
16	3	3	3	3	5	3	20	3	4	3	3	3	3	19	4	3	3	3	3	3	19
17	5	5	3	5	4	5	27	5	5	5	3	5	5	28	5	5	4	3	5	5	27
18	5	5	5	5	4	3	27	5	5	5	5	5	5	30	3	3	4	5	5	5	25
19	3	3	3	4	4	4	21	4	3	3	3	4	3	20	4	4	3	3	4	4	22

Responden	Variabel Motivasi							Variabel Pelatihan Kerja							Kinerja Karyawan						
	1	2	3	4	5	6	Total	1	2	3	4	5	6	Total	1	2	3	4	5	6	Total
20	3	3	3	4	4	4	21	4	5	3	3	4	3	22	4	4	4	3	4	4	23
21	5	5	5	5	5	5	30	5	5	5	5	5	5	30	5	5	5	5	5	5	30
22	5	5	3	3	5	5	26	3	4	5	3	3	5	23	5	5	4	3	3	5	25
23	5	5	5	4	4	5	28	4	5	5	5	4	5	28	5	5	5	5	4	3	27
24	3	3	3	3	3	3	18	3	3	3	3	3	3	18	3	3	3	3	3	3	18
25	3	3	3	3	5	3	20	3	4	3	3	3	3	19	3	3	3	3	3	4	19
26	4	4	3	4	3	4	22	4	4	4	3	4	4	23	4	4	3	3	4	4	22
27	3	3	3	4	3	4	20	4	5	3	3	4	3	22	4	4	3	3	4	4	22
28	3	3	4	4	4	4	22	4	3	3	4	4	3	21	4	4	4	4	4	3	23
29	3	3	3	4	4	4	21	4	3	3	3	4	3	20	4	4	3	3	4	4	22
30	5	5	3	3	5	4	25	3	5	5	3	3	5	24	4	4	3	3	3	4	21
31	4	4	3	3	4	3	21	3	4	4	3	3	4	21	3	3	3	3	3	4	19
32	3	3	3	3	3	4	19	3	3	3	3	3	3	18	4	4	3	3	3	3	20
33	3	3	3	3	3	3	18	3	3	3	3	3	3	18	4	3	3	3	3	3	19
34	3	3	3	3	5	4	21	3	4	3	3	3	3	19	4	4	4	3	3	3	21
35	4	4	4	3	5	4	24	3	5	4	4	3	4	23	4	4	4	4	3	3	22
36	3	3	4	4	5	3	22	4	3	3	4	4	3	21	3	3	3	4	4	4	21
37	3	3	3	3	3	3	18	3	3	3	3	3	3	18	4	3	3	3	3	3	19
38	4	4	4	3	5	4	24	3	4	4	4	3	4	22	4	4	4	4	3	3	22

**LAMPIRAN 8: DATA INTERVAL KUESIONER PENELITIAN VARIABEL MOTIVASI, PELATIHAN KERJA DAN KINERJA KARYAWAN**

Responden	Variabel Motivasi						Total
	1	2	3	4	5	6	
1	2.958	2.958	1.000	3.243	3.278	3.394	16.831
2	2.018	2.018	2.288	1.000	3.278	1.000	11.602
3	1.000	1.000	1.000	1.000	2.096	2.233	8.329
4	1.000	1.000	1.000	1.000	1.000	1.000	6.000
5	2.958	2.958	2.288	2.218	2.096	2.233	14.751
6	1.000	1.000	2.288	1.000	1.000	1.000	7.288
7	2.958	2.958	2.288	2.218	3.278	2.233	15.933
8	2.958	2.958	3.257	3.243	2.096	3.394	17.906
9	1.000	1.000	2.288	1.000	1.000	1.000	7.288
10	2.018	2.018	1.000	2.218	3.278	1.000	11.532
11	2.018	2.018	1.000	1.000	2.096	2.233	10.365
12	2.958	2.958	1.000	3.243	3.278	3.394	16.831
13	2.958	2.958	2.288	2.218	3.278	2.233	15.933
14	2.958	2.958	3.257	3.243	2.096	3.394	17.906
15	2.018	2.018	1.000	1.000	2.096	1.000	9.132
16	1.000	1.000	1.000	1.000	3.278	1.000	8.278
17	2.958	2.958	1.000	3.243	2.096	3.394	15.648
18	2.958	2.958	3.257	3.243	2.096	1.000	15.511

Responden	Variabel Motivasi						Total
	1	2	3	4	5	6	
19	1.000	1.000	1.000	2.218	2.096	2.233	9.547
20	1.000	1.000	1.000	2.218	2.096	2.233	9.547
21	2.958	2.958	3.257	3.243	3.278	3.394	19.088
22	2.958	2.958	1.000	1.000	3.278	3.394	14.588
23	2.958	2.958	3.257	2.218	2.096	3.394	16.881
24	1.000	1.000	1.000	1.000	1.000	1.000	6.000
25	1.000	1.000	1.000	1.000	3.278	1.000	8.278
26	2.018	2.018	1.000	2.218	1.000	2.233	10.487
27	1.000	1.000	1.000	2.218	1.000	2.233	8.452
28	1.000	1.000	2.288	2.218	2.096	2.233	10.836
29	1.000	1.000	1.000	2.218	2.096	2.233	9.547
30	2.958	2.958	1.000	1.000	3.278	2.233	13.427
31	2.018	2.018	1.000	1.000	2.096	1.000	9.132
32	1.000	1.000	1.000	1.000	1.000	2.233	7.233
33	1.000	1.000	1.000	1.000	1.000	1.000	6.000
34	1.000	1.000	1.000	1.000	3.278	2.233	9.512
35	2.018	2.018	2.288	1.000	3.278	2.233	12.836
36	1.000	1.000	2.288	2.218	3.278	1.000	10.785
37	1.000	1.000	1.000	1.000	1.000	1.000	6.000
38	2.018	2.018	2.288	1.000	3.278	2.233	12.836

Responden	Variabel Pelatihan Kerja						Total
	1	2	3	4	5	6	
1	3.243	3.300	2.958	1.000	3.243	2.958	16.701
2	1.000	2.093	2.018	2.288	1.000	2.018	10.417
3	1.000	3.300	1.000	1.000	1.000	1.000	8.300
4	1.000	3.300	1.000	1.000	1.000	1.000	8.300
5	2.218	3.300	2.958	2.288	2.218	2.958	15.940
6	1.000	3.300	1.000	2.288	1.000	1.000	9.588
7	2.218	2.093	2.958	2.288	2.218	2.958	14.733
8	3.243	3.300	2.958	3.257	3.243	2.958	18.958
9	1.000	3.300	1.000	2.288	1.000	1.000	9.588
10	2.218	2.093	2.018	1.000	2.218	2.018	11.565
11	1.000	2.093	2.018	1.000	1.000	2.018	9.129
12	3.243	3.300	2.958	1.000	3.243	2.958	16.701
13	2.218	2.093	2.958	2.288	2.218	2.958	14.733
14	3.243	2.093	2.958	3.257	3.243	2.958	17.751
15	1.000	2.093	2.018	1.000	1.000	2.018	9.129
16	1.000	2.093	1.000	1.000	1.000	1.000	7.093
17	3.243	3.300	2.958	1.000	3.243	2.958	16.701
18	3.243	3.300	2.958	3.257	3.243	2.958	18.958
19	2.218	1.000	1.000	1.000	2.218	1.000	8.436
20	2.218	3.300	1.000	1.000	2.218	1.000	10.736
21	3.243	3.300	2.958	3.257	3.243	2.958	18.958



Responden	Variabel Pelatihan Kerja						Total
	1	2	3	4	5	6	
22	1.000	2.093	2.958	1.000	1.000	2.958	11.008
23	2.218	3.300	2.958	3.257	2.218	2.958	16.909
24	1.000	1.000	1.000	1.000	1.000	1.000	6.000
25	1.000	2.093	1.000	1.000	1.000	1.000	7.093
26	2.218	2.093	2.018	1.000	2.218	2.018	11.565
27	2.218	3.300	1.000	1.000	2.218	1.000	10.736
28	2.218	1.000	1.000	2.288	2.218	1.000	9.725
29	2.218	1.000	1.000	1.000	2.218	1.000	8.436
30	1.000	3.300	2.958	1.000	1.000	2.958	12.215
31	1.000	2.093	2.018	1.000	1.000	2.018	9.129
32	1.000	1.000	1.000	1.000	1.000	1.000	6.000
33	1.000	1.000	1.000	1.000	1.000	1.000	6.000
34	1.000	2.093	1.000	1.000	1.000	1.000	7.093
35	1.000	3.300	2.018	2.288	1.000	2.018	11.624
36	2.218	1.000	1.000	2.288	2.218	1.000	9.725
37	1.000	1.000	1.000	1.000	1.000	1.000	6.000
38	1.000	2.093	2.018	2.288	1.000	2.018	10.417

Responden	Variabel Kinerja Karyawan						
	1	2	3	4	5	6	Total
1	3.816	3.394	3.462	1.000	3.243	3.255	18.170
2	2.408	1.000	2.308	2.288	1.000	2.196	11.201
3	2.408	2.233	1.000	1.000	1.000	1.000	8.642
4	2.408	1.000	2.308	1.000	1.000	1.000	8.717
5	2.408	2.233	2.308	2.288	2.218	2.196	13.653
6	1.000	1.000	2.308	2.288	1.000	1.000	8.597
7	2.408	2.233	2.308	2.288	2.218	2.196	13.653
8	3.816	3.394	3.462	3.257	3.243	3.255	20.427
9	2.408	1.000	1.000	2.288	1.000	1.000	8.697
10	1.000	1.000	1.000	1.000	2.218	1.000	7.218
11	2.408	2.233	1.000	1.000	1.000	1.000	8.642
12	3.816	3.394	2.308	1.000	3.243	3.255	17.017
13	2.408	2.233	2.308	2.288	2.218	2.196	13.653
14	3.816	3.394	3.462	3.257	3.243	3.255	20.427
15	2.408	1.000	1.000	1.000	1.000	1.000	7.408
16	2.408	1.000	1.000	1.000	1.000	1.000	7.408
17	3.816	3.394	2.308	1.000	3.243	3.255	17.017
18	1.000	1.000	2.308	3.257	3.243	3.255	14.064
19	2.408	2.233	1.000	1.000	2.218	2.196	11.056
20	2.408	2.233	2.308	1.000	2.218	2.196	12.364
21	3.816	3.394	3.462	3.257	3.243	3.255	20.427

Responden	Variabel Kinerja Karyawan						Total
	1	2	3	4	5	6	
22	3.816	3.394	2.308	1.000	1.000	3.255	14.774
23	3.816	3.394	3.462	3.257	2.218	1.000	17.148
24	1.000	1.000	1.000	1.000	1.000	1.000	6.000
25	1.000	1.000	1.000	1.000	1.000	2.196	7.196
26	2.408	2.233	1.000	1.000	2.218	2.196	11.056
27	2.408	2.233	1.000	1.000	2.218	2.196	11.056
28	2.408	2.233	2.308	2.288	2.218	1.000	12.457
29	2.408	2.233	1.000	1.000	2.218	2.196	11.056
30	2.408	2.233	1.000	1.000	1.000	2.196	9.838
31	1.000	1.000	1.000	1.000	1.000	2.196	7.196
32	2.408	2.233	1.000	1.000	1.000	1.000	8.642
33	2.408	1.000	1.000	1.000	1.000	1.000	7.408
34	2.408	2.233	2.308	1.000	1.000	1.000	9.950
35	2.408	2.233	2.308	2.288	1.000	1.000	11.238
36	1.000	1.000	1.000	2.288	2.218	2.196	9.703
37	2.408	1.000	1.000	1.000	1.000	1.000	7.408
38	2.408	2.233	2.308	2.288	1.000	1.000	11.238

## LAMPIRAN 9: HASIL OUTPUT ANALISIS JALUR SPSS21 FOR WINDOWS

### A. REGRESSION VARIABEL MOTIVASI (X<sub>1</sub>) DAN PELATIHAN KERJA (X<sub>2</sub>) TERHADAP KINERJA KARYAWAN

Variables Entered/Removed <sup>a</sup>			
Model	Variables Entered	Variables Removed	Method
1	TOTX2, TOTX1 <sup>b</sup>	.	Enter
Dependent Variable: TOTY			
Requested variables entered.			

Model Summary				
Model	R	R Square	Adjusted R Square	Std. Error of the Estimate
1	.910 <sup>a</sup>	.829	.819	1.73967
Predictors: (Constant), TOTX2, TOTX1				

ANOVA <sup>a</sup>						
Model		Sum of Squares	df	Mean Square	F	Sig.
1	Regression	513.216	2	256.608	84.788	.000 <sup>b</sup>
	Residual	105.926	35	3.026		
	Total	619.142	37			
Dependent Variable: TOTY						
Predictors: (Constant), TOTX2, TOTX1						

Coefficients <sup>a</sup>						
Model		Unstandardized Coefficients		Standardized Coefficients	t	Sig.
		B	Std. Error	Beta		
1	(Constant)	.721	.888		.812	.422
	TOTX1	.555	.201	.533	2.761	.009
	TOTX2	.396	.195	.393	2.036	.049
Dependent Variable: TOTY						

## B. REGRESSION VARIABEL MOTIVASI (X<sub>1</sub>) TERHADAP PELATIHAN KERJA (X<sub>2</sub>)

**Variables Entered/Removed<sup>a</sup>**

Model	Variables Entered	Variables Removed	Method
1	TOTX1 <sup>b</sup>	.	Enter

a. Dependent Variable: TOTX2

b. All requested variables entered.

**Model Summary**

Model	R	Square	Adjusted R Square	Std. Error of the Estimate
1	.932 <sup>a</sup>	.869	.865	1.49060

Predictors: (Constant), TOTX1

**ANOVA<sup>a</sup>**

Model	Sum of Squares	df	Mean Square	F	Sig.	
1	Regression	529.633	1	529.633	238.369	.000 <sup>b</sup>
	Residual	79.988	36	2.222		
	Total	609.622	37			

Dependent Variable: TOTX2  
Predictors: (Constant), TOTX1

**LAMPIRAN 10: RINGKASAN HASIL OUTPUT SPSS ANALISIS JALUR**

Parameter	Koefisien	<i>p-value</i>	$\alpha$	Keputusan	Simpulan
$R^2_{YX_1X_2}$	0,910	0,000	0,05	Menolak $H_0$	Motivasi ( $X_1$ ) dan Pelatihan Kerja ( $X_2$ ) berpengaruh positif dan signifikan terhadap Kinerja Karyawan (Y) dengan besar sumbangan pengaruh 91%
$P_{YX_1}$	0,533	0,009	0,05	Menolak $H_0$	Motivasi ( $X_1$ ) berpengaruh positif dan signifikan terhadap Kinerja Karyawan (Y) dengan besar sumbangan pengaruh 53,3%
$P_{YX_2}$	0,393	0,049	0,05	Menolak $H_0$	Motivasi ( $X_2$ ) berpengaruh positif dan signifikan terhadap Kinerja Karyawan (Y) dengan besar sumbangan pengaruh 39,3%
$P_{X_2X_1}$	0,932	0,000	0,05	Menolak $H_0$	Motivasi ( $X_1$ ) berpengaruh positif dan signifikan terhadap Pelatihan Kerja ( $X_2$ ) dengan besar sumbangan pengaruh 93,2%

Parameter	Koefisien	<i>p-value</i>	$\alpha$	Keputusan	Simpulan
$\varepsilon_2$	0,09	-	-	-	Besar pengaruh faktor lain terhadap Kinerja Karyawan (Y)
$\varepsilon_1$	0,068	-	-	-	Besar pengaruh faktor lain terhadap Pelatihan Kerja (X <sub>2</sub> )

