

## ABSTRAK

**Handayani, Kadek Sri (2022)**, Pengaruh Perencanaan Anggaran, Pelaksanaan Anggaran, dan Kompetensi Sumber Daya Manusia Terhadap Penyerapan Anggaran Pada Universitas Pendidikan Ganesha

Tesis ini sudah disetujui dan diperiksa oleh Pembimbing I : Dr. Ni Kadek Sinarwati, S.E., M.Si., Ak. Dan Pembimbing II : Putu Indah Rahmawati, S.ST.Par., M.Bus., Ph.D

Kata kunci : Perencanaan Anggaran, Pelaksanaan Anggaran, Kompetensi Sumber Daya Manusia, Penyerapan Anggaran.

Penelitian ini bertujuan untuk mengetahui pengaruh perencanaan anggaran, pelaksanaan anggaran, dan kompetensi sumber daya manusia terhadap penyerapan anggaran pada Universitas Pendidikan Ganesha. Jenis penelitian ini adalah penelitian asosiatif. Populasi dalam penelitian ini adalah 58 orang pegawai pengelola anggaran. Sampel yang digunakan adalah sampel jenuh dimana seluruh populasi sebagai sampel. Data dalam penelitian ini adalah data primer dan data sekunder. Teknik pengumpulan data primer dengan menggunakan kuesioner, dan wawancara mendalam, dan data sekunder dengan review buku, artikel, penelitian terdahulu, peraturan dan laporan keuangan. Teknik analisis data menggunakan analisis regresi linier berganda. Penelitian ini menunjukkan bahwa perencanaan anggaran tidak berpengaruh signifikan terhadap penyerapan anggaran, sedangkan pelaksanaan anggaran, dan kompetensi sumber daya manusia berpengaruh signifikan terhadap penyerapan anggaran pada Universitas Pendidikan Ganesha. Pengaruh variabel independent untuk menggambarkan variabel dependen sebesar 86.9%. Sisanya sebesar 13.1% dipengaruhi oleh variabel lain diluar penelitian ini

## ABSTRACT

**Handayani, Kadek Sri (2022),** *The Influence of Budget Planning, Budget Implementation, and competence of human resources on the budget absorption of the budget at The Ganesha University of Education.* Thesis, Management Science, Graduate Program, Ganesha University of Education

This thesis has been approved and reviewed by Advisor I : Dr. Ni Kadek Sinarwati, S.E., M.Si., Ak. and Advisor II : Putu Indah Rahmawati, S.ST.Par., M.Bus., Ph.D

*Key words* : budget planning, budget implementation, competence of human resources, budget absorption.

This study aims to find out the influence of budget planning, budget implementation, and competence of human resources on the budget absorption of the budget at The Ganesha university of Education. This is an associative research. The method of the data collection was the survey using the questionnaires distributed to the respondents. The source of data is primary data and secondary data. The population comprised a total of 58 employees that involved of budget management. The data analysis is carried out using SPSS (Statistical Product and Service Solution) version 26. The results indicate that budget implementation and competence of human resources affects the budget absorption both simultaneously and partially. Next the budget planning don't have an effect on level of absorption of budget. The effect of independent variables to describe the dependent variable was 86.9% while the remaining 13.1% was influenced by other variables

