

**PENGARUH PERENCANAAN ANGGARAN,
PELAKSANAAN ANGGARAN, DAN KOMPETENSI
SUMBER DAYA MANUSIA TERHADAP
PENYERAPAN ANGGARAN
PADA UNIVERSITAS PENDIDIKAN GANESHA**



**PENGARUH PERENCANAAN ANGGARAN,
PELAKSANAAN ANGGARAN, DAN KOMPETENSI
SUMBER DAYA MANUSIA TERHADAP
PENYERAPAN ANGGARAN
PADA UNIVERSITAS PENDIDIKAN GANESHA**

TESIS

Diajukan kepada
Universitas Pendidikan Ganesha
untuk Memenuhi Sebagian Persyaratan
Memperoleh Gelar Magister Manajemen
Program Studi Ilmu Manajemen



oleh

**KADEK SRI HANDAYANI
NIM 2029131004**

**UNIVERSITAS PENDIDIKAN GANESHA
PASCASARJANA
PROGRAM STUDI ILMU MANAJEMEN
SEPTEMBER 2022**

LEMBAR PERSETUJUAN PEMBIMBING

Tesis oleh Kadek Sri Handayani ini telah diperiksa dan disetujui untuk mengikuti Ujian Tesis

Singaraja, 27 September 2022

Pembimbing I


Dr. Ni Kadek Sinarwati, S.E., M.Si., Ak.
NIP. 197210202010122002

Pembimbing II

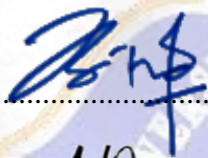


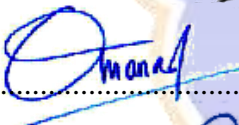


Putu Indah Rahmawati, S.ST.Par., M.Bus., Ph.D
NIP. 198002172002122001

Lembar Persetujuan Tim Penguji

Tesis oleh Kadek Sri Handayani ini telah dipertahankan di depan tim penguji dan dinyatakan diterima sebagai salah satu persyaratan untuk memperoleh gelar Magister Manajemen di Program Studi Ilmu Manajemen, Pascasarjana, Universitas Pendidikan Ganesha.

Disetujui pada tanggal : 27 September 2022

Oleh
Tim Penguji

	Ketua Dr. Ni Kadek Sinarwati, S.E., M.Si., Ak. NIP. 197210202010122002
	Anggota Putu Indah Rahmawati, S.ST.Par., M.Bus., Ph.D NIP. 198002172002122001
	Anggota Dr. Ni Made Ary Widiastini, S.ST.Par., M.Par NIP. 198104162005012002
	Anggota Dr. I Nengah Suarmanayasa, S.E., M.Si NIP. 198502202010121007
	Anggota Trianasari, MM., Ph.D. NIP. 197006062002122002

Mengetahui
Direktur Pascasarjana
Universitas Pendidikan Ganesha



Prof. Dr. I Gusti Putu Suharta, M.Si.
NIP 196212151988031002

LEMBAR PERNYATAAN

Saya menyatakan dengan sesungguhnya bahwa tesis yang saya susun sebagai syarat untuk memperoleh gelar Magister Manajemen dari Pascasarjana Universitas Pendidikan Ganesha seluruhnya merupakan hasil karya saya sendiri. Bagian-bagian tertentu dalam penulisan tesis yang saya kutip dari hasil karya orang lain telah dituliskan sumbernya secara jelas dan sesuai dengan norma, kaidah, serta etika akademis.

Apabila di kemudian hari ditemukan seluruh atau sebagian tesis ini bukan hasil karya saya sendiri atau adanya plagiat dalam bagian-bagian tertentu, saya bersedia menerima sanksi pencabutan gelar akademik yang saya sandang dan sanksi-sanksi lainnya sesuai dengan peraturan perundang-undangan yang berlaku di wilayah Negara Kesatuan Republik Indonesia.



PRAKATA

Puji dan syukur penulis panjatkan kepada Tuhan Yang Maha Esa atas anugerah-Nya, sehingga tesis yang berjudul: “Pengaruh Perencanaan Anggaran, Pelaksanaan Anggaran, dan Kompetensi Sumber Daya Manusia Terhadap Penyerapan Anggaran Pada Universitas Pendidikan Ganesha”, dapat diselesaikan sesuai dengan yang direncanakan.

Tesis ini ditulis untuk memenuhi salah satu persyaratan untuk memperoleh gelar Magister Manajemen Pascasarjana Universitas Pendidikan Ganesha pada Program Studi Ilmu Manajemen. terselesaikannya tesis ini telah banyak memperoleh uluran tangan dari berbagai pihak. Untuk itu, ijin penulis menyampaikan terima kasih dan penghargaan kepada pihak-pihak berikut.

1. Dr. Ni Kadek Sinarwati, S.E., M.Si., Ak., sebagai pembimbing I yang telah dengan sabar membimbing, mengarahkan, dan memberikan motivasi yang demikian bermakna, sehingga penulis mampu melewati berbagai hambatan dalam perjalanan studi dan penyelesaian tesis ini;
2. Putu Indah Rahmawati, S.ST.Par., M.Bus., sebagai pembimbing II, yang telah melecut semangat, motivasi, dan harapan penulis selama penelitian dan penulisan naskah laporan tesis ini, sehingga tesis ini dapat terwujud dengan baik sesuai harapan;
3. Dr. I Nengah Suarmanayasa, S.E., M.Si., Dr. Ni Made Ary Widiastini, S.ST.Par., M.Par., Ak., dan Trianasari, MM., Ph.D. sebagai penguji yang telah banyak memberikan masukan-masukan yang bermanfaat untuk penyempurnaan tesis ini;
4. Para pejabat struktural dan fungsional di lingkungan Universitas Pendidikan Ganesha yang telah terlibat banyak sebagai subyek penelitian;
5. Pimpinan Universitas Pendidikan Ganesha yang telah memberikan izin kepada penulis untuk melakukan penelitian di Universitas Pendidikan Ganesha
6. Pimpinan Rektorat dan Dekanat Fakultas Ilmu Pendidikan Universitas Pendidikan Ganesha yang telah memberikan izin dan bantuan administratif sehingga penulis memperoleh kesempatan melanjutkan studi dan menyelesaikan tesis ini;
7. Koordinator Program Studi Ilmu Manajemen dan staf dosen pengajar yang telah banyak membantu dan memotivasi penulis selama penyusunan tesis ini;
8. Direktur Pascasarjana Undiksha dan staf, yang telah banyak membantu selama penulis menyelesaikan tesis ini;
9. Rekan-rekan seangkatan di Program Studi Ilmu Manajemen yang dengan karakternya masing-masing telah banyak berkontribusi membentuk kedirian penulis selama menjalani studi dan penyelesaian tesis ini;
10. Orang Tua, suami, anak-anak dan seluruh keluarga besar, yang telah banyak membantu secara material dan moral selama penyelesaian tesis ini.

Semoga semua bantuan yang telah mereka berikan dalam menyelesaikan studi ini, mereka diberkati imbalan yang sepadan oleh Tuhan Yang Maha Esa, kesehatan, dan keharmonian dalam menjalani kehidupan.

Penulis menyadari bahwa tesis ini belum sempurna. Namun, kehadirannya dalam konstelasi masyarakat akademis akan menambah perbendaharaan ilmu dalam perkembangan ilmu pengetahuan. Semoga tesis ini bermanfaat bagi masyarakat akademis, terutama mereka yang menyatakan diri bernaung di bawah kebesaran panji-panji pendidikan.

Singaraja, 27 September 2022
Penulis



DAFTAR ISI

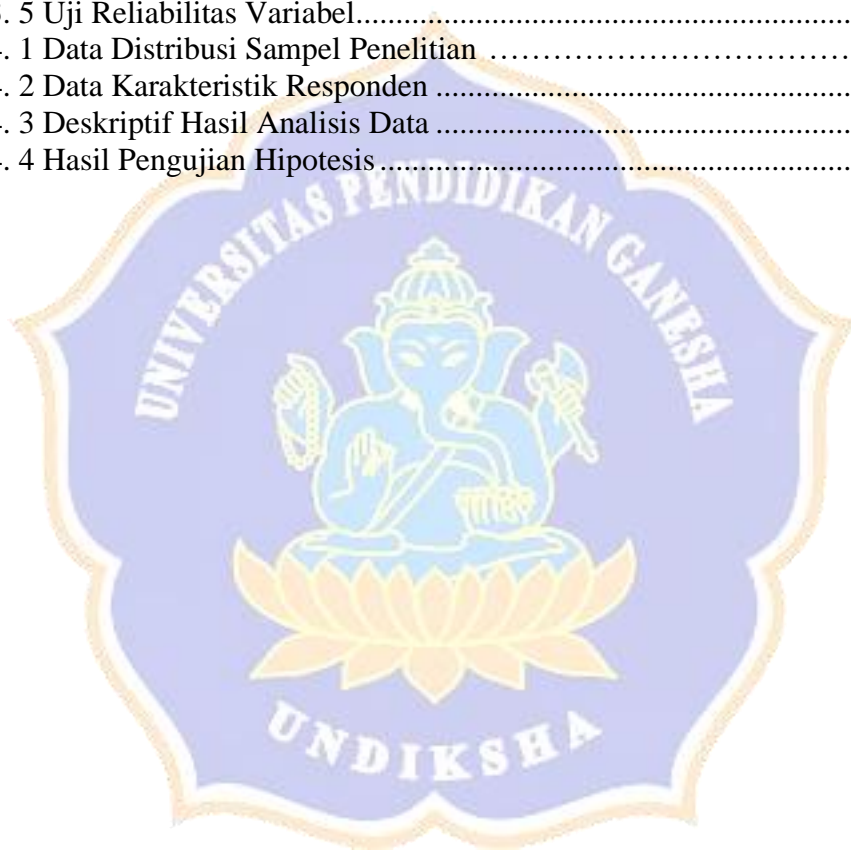
LEMBAR PERSETUJUAN PEMBIMBING	iii
LEMBAR PERSETUJUAN TIM PENGUJI	iv
PRAKATA	v
ABSTRAK	vii
ABSTRACT	viii
DAFTAR ISI	x
DAFTAR TABEL	xii
DAFTAR GAMBAR	xiii
DAFTAR LAMPIRAN	xiv
BAB I PENDAHULUAN	1
1.1. Latar Belakang Masalah	1
1.2. Identifikasi Masalah	6
1.3. Batasan Masalah	7
1.4. Rumusan Masalah	7
1.5. Tujuan Penelitian	7
1.6. Manfaat Penelitian	8
1.7. Penjelasan Istilah	8
1.8. Rencana Publikasi	11
BAB II KAJIAN PUSTAKA	12
2.1. Kajian Teori	12
2.2. Kajian Hasil Penelitian yang Relevan	35
2.3. Kerangka Berpikir	38
2.4. Hipotesis Penelitian	39
BAB III METODE PENELITIAN	42
3.1. Jenis Penelitian	42
3.2. Populasi dan Sampel Penelitian	42
3.3. Waktu Penelitian	43
3.4. Variabel Penelitian	44

3.5. Metode Pengumpulan Data dan Instrumen Penelitian.....	45
3.6. Metode Analisis Data.....	52
BAB IV HASIL PENELITIAN	56
4.1. Deskripsi Data.....	56
4.2. Hasil Penelitian	59
4.3. Pembahasan.....	64
4.4. Implikasi Penelitian	70
BAB V PENUTUP.....	72
5.1. Rangkuman	72
5.2. Simpulan	74
5.3. Saran	75



DAFTAR TABEL

Tabel 1. 1 Realisasi Penyerapan Anggaran Universitas Pendidikan Ganesha Tahun 2018 – 2020	4
Tabel 3. 1 Jadwal Penelitian	44
Tabel 3. 2 Definisi Operasional dan Pengukuran Variabel.....	44
Tabel 3. 3 Skala Likert	47
Tabel 3. 4 Hasil Uji Validitas.....	50
Tabel 3. 5 Uji Reliabilitas Variabel.....	51
Tabel 4. 1 Data Distribusi Sampel Penelitian	57
Tabel 4. 2 Data Karakteristik Responden	57
Tabel 4. 3 Deskriptif Hasil Analisis Data	59
Tabel 4. 4 Hasil Pengujian Hipotesis	63



DAFTAR GAMBAR

Gambar 2. 1 Siklus Penyusunan APBN	15
Gambar 2. 2 Proses Perencanaan dan Penganggaran (Nasional dan K/L)	16
Gambar 2. 3 Kerangka Pemikiran	39



DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran 1 Kuesioner.....	81
Lampiran 2 Data Responden	85
Lampiran 3 Nilai Jawaban Kuesioner	89
Lampiran 4 Deskriptif Hasil Analisis Data	94
Lampiran 5 Hasil Analisis Normalitas	95
Lampiran 6 Hasil Uji Glesjer	96
Lampiran 7 Hasil Uji Multikolinieritas	97
Lampiran 8 Hasil Pengujian Regresi Linier Berganda	98
Lampiran 9 Hasil Uji Koefisien Determinasi (R^2).....	99
Lampiran 10 Hasil Uji Signifikansi Simultan (Uji F).....	100

