

Lampiran 1 Kuesioner

KUESIONER PENGARUH PERENCANAAN ANGGARAN, PELAKSANAAN ANGGARAN, DAN KOMPETENSI SDM TERHADAP PENYERAPAN ANGGARAN

I IDENTITAS RESPONDEN

- Nama :
Posisi/Jabatan :
Jenis Kelamin : 1) Laki-laki
2) Perempuan
Usia :
Pendidikan Terakhir :
Kualifikasi Pendidikan : 1) Bidang Ekonomi
2) Selain Bidang Ekonomi
Lama Bekerja :
Keikutsertaan dalam Pelatihan/ Diklat/
Bimbingan Teknis di Bidang Pengelolaan
Anggaran : 1) Tidak Pernah
2) 1-2 kali
3) 3-5 kali
4) 6-10 kali
5) 11-20 kali

II DAFTAR KUESIONER

Mohon untuk memberikan tanda (V) pada setiap pernyataan yang anda pilih

STS = Sangat Tidak Setuju

TS = Tidak Setuju

CS = Cukup Setuju/Ragu-ragu

S = Setuju (S)

SS = Sangat Setuju (SS)

No.	Pernyataan	Penilaian				
		STS	TS	CS	S	SS
A	Perencanaan Anggaran					
1	Saya berpartisipasi aktif dalam proses perencanaan anggaran Universitas Pendidikan Ganesha					
2	Ketepatan data dalam penyusunan perencanaan anggaran di Universitas Pendidikan Ganesha					

	sangat tinggi serta sesuai dengan prioritas kebutuhan					
3	Data dukung lengkap sehingga tidak ada anggaran yang dibintang/diblokir					
4	Pengesahan DIPA dilaksanakan tepat waktu sesuai jadwal yang ditetapkan					
5	Program-Program yang tertera dalam POK dilaksanakan sesuai dengan jadwal yang telah ditentukan					
6	Pendekatan dan Instrumen yang digunakan dalam penyusunan perencanaan anggaran sesuai dengan aturan yang berlaku					
7	Perencanaan anggaran yang disusun sesuai dengan kebutuhan yang sebenarnya					
8	Revisi anggaran dilakukan akibat kesalahan penentuan mata anggaran dan perencanaan anggaran yang kurang matang					
9	Revisi anggaran tidak mengalami keterlambatan/tidak memerlukan waktu yang lama					
10	Sebelum penyusunan anggaran, dilakukan evaluasi anggaran tahun sebelumnya					

No.	Pernyataan	Penilaian				
		STS	TS	CS	S	SS
B	Pelaksanaan Anggaran					
1	Penetapan SK penunjukan Pejabat Perbendaharaan tepat waktu di awal tahun/ tidak terlambat ditetapkan					
2	Jadwal Rencana Penarikan Dana terealisasi sesuai dengan jadwal yang diteloh direncanakan					
3	Jumlah pejabat/ panitia pengadaan barang dan jasa yang bersertifikat memadai sehingga tidak terjadi rangkap tugas					
4	Tata cara proses pemeriksaan dokumen kontrak jelas dan tersistem					
5	Kapasitas pihak rekanan berkompeten, bertanggung jawab dan memahami serta mematuhi aturan pengadaan barang dan jasa					
6	Proses verifikasi SPM/SP3B2 tersistem dengan baik					
7	Rekanan mengajukan tagihan sesuai jadwal pelaksanaan					

8	Kegiatan yang dilaksanakan sesuai dengan Petunjuk operasional kerja (POK)					
9	Tidak adanya kegiatan yang sudah dilaksanakan dengan Uang Persediaan (UP) tapi belum di revolving melalui Penggantian Uang Persediaan (GUP)					
10	Pembayaran dilakukan jika kuitansi dan data dukung pembayaran sudah lengkap					

No.	Pernyataan	Penilaian				
		STS	TS	CS	S	SS
C	Kompetensi Sumber Daya Manusia					
1	Saya memahami Dokumen Isian Pelaksanaan Anggaran (DIPA) yang telah disahkan untuk dijadikan pedoman dalam menjalankan kegiatan Perguruan Tinggi					
2	Saya memahami penatausahaan keuangan dan pengelolaan anggaran negara sesuai dengan aturan yang berlaku					
3	Saya memiliki pengetahuan terkait peraturan keuangan terbaru					
4	Saya memiliki pengetahuan dan kompetensi dalam penatausahaan dan pengelolaan anggaran negara					
5	Saya sering mengikuti Pelatihan, Diklat, Sosialisasi, Bimtek, dan sejenisnya					
6	Saya terlibat dalam pengelolaan kegiatan Satuan Kerja sesuai dengan tugas pokok dan fungsi keilmuan yang saya miliki					
7	Kebutuhan pelaksana dan pengelola program/ kegiatan yang bersertifikat tercukupi pada masing-masing bidang/ bagian					
8	Tidak adanya pelaksana dan pengelola kegiatan yang mengemban tugas lebih dari satu (rangkap tugas)					
9	Pejabat/pegawai pengelola anggaran disiplin dalam melaksanakan kegiatan yang menjadi tanggungjawabnya secara tepat waktu					
10	Pejabat/pegawai pengelola anggaran selalu menyelesaikan pekerjaan sesuai dengan prosedur yang telah ditetapkan					

No.	Pernyataan	Penilaian				
		STS	TS	CS	S	SS
D	Penyerapan Anggaran					
1	Anggaran yang direalisasikan di instansi saya mampu mencapai target penyerapan yang telah ditetapkan					
2	Di instansi saya selalu dilakukan evaluasi atas penyerapan anggaran dengan membandingkan antara anggaran dan realisasinya					
3	Di instansi saya selalu membuat laporan realisasi fisik dan keuangan paling lambat setiap tanggal 10 bulan berikutnya					
4	Dalam laporan realisasi fisik instansi saya telah ditunjukkan jumlah pagu anggaran, anggaran yang telah terealisasi dan perbandingan antara pagu anggaran dan sisa anggaran					
5	Realisasi anggaran di instansi saya setiap triwulan mampu mencapai target ideal/proposional yaitu sebesar 20-30%					
6	Capaian realisasi fisik dan keuangan di instansi saya setiap triwulan menunjukkan peningkatan yang seimbang					
7	Pelaksanaan kegiatan yang telah ditetapkan dalam Dokumen Isian Pelaksanaan Anggaran (DIPA) di instansi saya dilaksanakan sesuai jadwal					
8	Pengesahan DIPA tepat waktu sehingga pelaksanaan kegiatan di instansi saya menjadi lancar sesuai dengan waktu yang telah ditetapkan					
9	Pelaksanaan kegiatan mengacu pada Bagan Akun Standar (BAS) dan Standar Biaya yang telah ditetapkan					
10	Dalam realisasi belanja barang, belanja persediaan dan belanja modal di instansi saya telah sesuai dengan Mata Anggaran Kegiatan					

Lampiran 2 Data Responden

Nama Responden	Jabatan	Jenis Kelamin	Usia	Pendidikan Terakhir	Kualifikasi Pendidikan	Lama Bekerja	Keikutsertaan dalam Diklat
R1	Staf Bagian Perencanaan dan Sistem Informasi	Perempuan	31 sampai 40 tahun	Sarjana (S1) atau Diploma IV	Bidang Ekonomi/Akuntansi	11 sampai 15 tahun	Tidak Pernah
R2	Staf Pengelola Keuangan	Perempuan	31 sampai 40 tahun	Sarjana (S1) atau Diploma IV	Bidang Non Ekonomi	11 sampai 15 tahun	Tidak Pernah
R3	Staf Pengelola Keuangan	Perempuan	31 sampai 40 tahun	Diploma III	Bidang Ekonomi/Akuntansi	11 sampai 15 tahun	1 - 2 kali
R4	Staf Bagian Perencanaan dan Sistem Informasi	Perempuan	51 sampai 60 tahun	Sarjana (S1) atau Diploma IV	Bidang Ekonomi/Akuntansi	16 sampai 20 tahun	Tidak Pernah
R5	Staf Pengelola Keuangan	Perempuan	41 sampai 50 tahun	Sarjana (S1) atau Diploma IV	Bidang Ekonomi/Akuntansi	11 sampai 15 tahun	Tidak Pernah
R6	Staf Pengelola Keuangan	Laki-Laki	41 sampai 50 tahun	Sarjana (S1) atau Diploma IV	Bidang Non Ekonomi	16 sampai 20 tahun	Tidak Pernah
R7	Staf Pengelola Keuangan	Perempuan	41 sampai 50 tahun	Sarjana (S1) atau Diploma IV	Selain Bidang Ekonomi	21 sampai 30 tahun	1 - 2 kali
R8	Bendahara Pengeluaran	Perempuan	31 sampai 40 tahun	Magister (S2)	Selain Bidang Ekonomi	0 sampai 10 tahun	3 - 5 kali
R9	Penyusun Laporan Keuangan	Perempuan	41 sampai 50 tahun	Magister (S2)	Bidang Ekonomi	0 sampai 10 tahun	3 - 5 kali
R10	Bendahara Pengeluaran Pembantu	Perempuan	31 sampai 40 tahun	Sarjana (S1) atau Diploma IV	Bidang Ekonomi	11 sampai 20 tahun	1 - 2 kali
R11	Staf Pengelola Keuangan	Laki-Laki	31 sampai 40 tahun	Diploma III	Bidang Ekonomi	11 sampai 20 tahun	6 - 10 kali
R12	Staf Pengelola Keuangan	Laki-Laki	31 sampai 40 tahun	Sarjana (S1) atau Diploma IV	Selain Bidang Ekonomi	11 sampai 20 tahun	1 - 2 kali

R13	Staf Pengelola Keuangan	Laki-Laki	41 sampai 50 tahun	Sarjana (S1) atau Diploma IV	Bidang Ekonomi	11 sampai 20 tahun	Tidak Pernah
R14	Pejabat Fungsional APK APBN	Perempuan	41 sampai 50 tahun	Sarjana (S1) atau Diploma IV	Bidang Ekonomi	21 sampai 30 tahun	6 - 10 kali
R15	Pejabat Fungsional APK APBN	Laki-Laki	41 sampai 50 tahun	Magister (S2)	Selain Bidang Ekonomi	11 sampai 20 tahun	1 - 2 kali
R16	Bendahara Pengeluaran Pembantu	Perempuan	41 sampai 50 tahun	Sarjana (S1) atau Diploma IV	Bidang Ekonomi	11 sampai 20 tahun	3 - 5 kali
R17	Pejabat Fungsional APK APBN	Laki-Laki	51 sampai 60 tahun	Sarjana (S1) atau Diploma IV	Selain Bidang Ekonomi	11 sampai 20 tahun	1 - 2 kali
R18	Pejabat Fungsional Analisis Anggaran	Perempuan	31 sampai 40 tahun	Sarjana (S1) atau Diploma IV	Selain Bidang Ekonomi	0 sampai 10 tahun	Tidak Pernah
R19	Pejabat Fungsional APK APBN	Perempuan	41 sampai 50 tahun	Sarjana (S1) atau Diploma IV	Bidang Ekonomi	21 sampai 30 tahun	3 - 5 kali
R20	Bendahara Pengeluaran Pembantu	Perempuan	41 sampai 50 tahun	Diploma III	Selain Bidang Ekonomi	0 sampai 10 tahun	3 - 5 kali
R21	Bendahara Penerimaan	Perempuan	41 sampai 50 tahun	Sarjana (S1) atau Diploma IV	Bidang Ekonomi	11 sampai 20 tahun	3 - 5 kali
R22	Staf Bagian Perencanaan dan Sistem Informasi	Perempuan	31 sampai 40 tahun	Diploma III	Selain Bidang Ekonomi	0 sampai 10 tahun	3 - 5 kali
R23	Staf Pengelola Keuangan	Perempuan	41 sampai 50 tahun	Diploma III	Bidang Ekonomi	11 sampai 20 tahun	Tidak Pernah
R24	Staf Pengelola Keuangan	Perempuan	41 sampai 50 tahun	Sarjana (S1) atau Diploma IV	Bidang Ekonomi	11 sampai 20 tahun	1 - 2 kali
R25	Pejabat Fungsional Analisis Anggaran	Laki-Laki	41 sampai 50 tahun	Sarjana (S1) atau Diploma IV	Selain Bidang Ekonomi	11 sampai 20 tahun	1 - 2 kali
R26	Bendahara Pengeluaran Pembantu	Perempuan	41 sampai 50 tahun	Sarjana (S1) atau Diploma IV	Bidang Ekonomi	11 sampai 20 tahun	1 - 2 kali

R27	Staf Pengelola Keuangan	Perempuan	31 sampai 40 tahun	Sarjana (S1) atau Diploma IV	Bidang Ekonomi	11 sampai 20 tahun	Tidak Pernah
R28	Pejabat Fungsional APK APBN	Laki-Laki	51 sampai 60 tahun	Sarjana (S1) atau Diploma IV	Bidang Ekonomi	11 sampai 20 tahun	3 - 5 kali
R29	Pejabat Fungsional APK APBN	Perempuan	31 sampai 40 tahun	Magister (S2)	Bidang Ekonomi	11 sampai 20 tahun	6 - 10 kali
R30	Bendahara Pengeluaran Pembantu	Perempuan	31 sampai 40 tahun	Magister (S2)	Selain Bidang Ekonomi	11 sampai 20 tahun	1 - 2 kali
R31	Bendahara Pengeluaran Pembantu	Perempuan	41 sampai 50 tahun	Sarjana (S1) atau Diploma IV	Bidang Ekonomi	11 sampai 20 tahun	1 - 2 kali
R32	Pejabat Fungsional APK APBN	Laki-Laki	31 sampai 40 tahun	Magister (S2)	Selain Bidang Ekonomi	11 sampai 20 tahun	6 - 10 kali
R33	Staf Pengelola Keuangan	Perempuan	20 sampai 30 tahun	Sarjana (S1) atau Diploma IV	Bidang Ekonomi	0 sampai 10 tahun	Tidak Pernah
R34	Pejabat Fungsional APK APBN	Perempuan	31 sampai 40 tahun	Sarjana (S1) atau Diploma IV	Selain Bidang Ekonomi	11 sampai 20 tahun	3 - 5 kali
R35	Staf Pengelola Keuangan	Perempuan	41 sampai 50 tahun	Sarjana (S1) atau Diploma IV	Bidang Ekonomi	11 sampai 20 tahun	Tidak Pernah
R36	Staf Pengelola Keuangan	Perempuan	41 sampai 50 tahun	Sarjana (S1) atau Diploma IV	Bidang Ekonomi	11 sampai 20 tahun	Tidak Pernah
R37	Staf Pengelola Keuangan	Perempuan	41 sampai 50 tahun	Sarjana (S1) atau Diploma IV	Bidang Ekonomi	11 sampai 20 tahun	1 - 2 kali
R38	Staf Bagian Perencanaan dan Kerjasama	Laki-Laki	31 sampai 40 tahun	Sarjana (S1) atau Diploma IV	Selain Bidang Ekonomi	11 sampai 20 tahun	3 - 5 kali
R39	Pejabat Fungsional APK APBN	Laki-Laki	51 sampai 60 tahun	Sarjana (S1) atau Diploma IV	Selain Bidang Ekonomi	11 sampai 20 tahun	1 - 2 kali
R40	Pejabat Fungsional APK APBN	Laki-Laki	41 sampai 50 tahun	Magister (S2)	Bidang Ekonomi	21 sampai 30 tahun	1 - 2 kali

R41	Staf Bagian Perencanaan dan Kerjasama	Perempuan	41 sampai 50 tahun	Diploma III	Selain Bidang Ekonomi	0 sampai 10 tahun	Tidak Pernah
R42	PPK	Laki-Laki	31 sampai 40 tahun	Doktor (S3)	Selain Bidang Ekonomi	11 sampai 20 tahun	1 - 2 kali
R43	Pejabat Fungsional APK APBN	Perempuan	41 sampai 50 tahun	Sarjana (S1) atau Diploma IV	Bidang Ekonomi	11 sampai 20 tahun	1 - 2 kali
R44	PPK	Laki-Laki	51 sampai 60 tahun	Magister (S2)	Selain Bidang Ekonomi	diatas 31 tahun	1 - 2 kali
R45	Pejabat Pengadaan Barang dan Jasa	Perempuan	41 sampai 50 tahun	Sarjana (S1) atau Diploma IV	Bidang Ekonomi	21 sampai 30 tahun	1 - 2 kali
R46	Pejabat Fungsional APK APBN	Perempuan	31 sampai 40 tahun	Sarjana (S1) atau Diploma IV	Bidang Ekonomi	11 sampai 20 tahun	1 - 2 kali
R47	Pejabat Fungsional APK APBN	Laki-Laki	31 sampai 40 tahun	Sarjana (S1) atau Diploma IV	Selain Bidang Ekonomi	11 sampai 20 tahun	1 - 2 kali
R48	PPSPM	Laki-Laki	41 sampai 50 tahun	Magister (S2)	Bidang Ekonomi	11 sampai 20 tahun	3 - 5 kali
R49	Staf Bagian Perencanaan dan Kerjasama	Laki-Laki	41 sampai 50 tahun	Sarjana (S1) atau Diploma IV	Bidang Ekonomi	0 sampai 10 tahun	3 - 5 kali
R50	Staf Bagian Perencanaan dan Kerjasama	Laki-Laki	41 sampai 50 tahun	Sarjana (S1) atau Diploma IV	Selain Bidang Ekonomi	11 sampai 20 tahun	6 - 10 kali
R51	Pejabat Pengadaan Barang dan Jasa	Laki-Laki	41 sampai 50 tahun	SMA	Selain Bidang Ekonomi	11 sampai 20 tahun	1 - 2 kali
R52	Bendahara Pengeluaran Pembantu	Perempuan	31 sampai 40 tahun	Sarjana (S1) atau Diploma IV	Bidang Ekonomi	11 sampai 20 tahun	1 - 2 kali
R53	Bendahara Pengeluaran Pembantu	Perempuan	31 sampai 40 tahun	Sarjana (S1) atau Diploma IV	Bidang Ekonomi	11 sampai 20 tahun	1 - 2 kali

Lampiran 3 Nilai Jawaban Kuesioner

Nama Responden	X1									
	Q1	Q2	Q3	Q4	Q5	Q6	Q7	Q8	Q9	Q10
R1	1	4	4	4	4	4	4	4	4	4
R2	2	4	4	4	4	4	4	2	4	4
R3	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2
R4	2	1	2	2	2	2	2	2	2	2
R5	1	2	2	2	2	2	2	2	2	2
R6	3	3	4	3	4	4	3	4	4	4
R7	4	3	5	4	2	5	4	4	4	5
R8	5	5	5	5	5	5	5	2	3	5
R9	2	5	5	5	4	5	4	2	5	4
R10	4	4	4	4	5	4	5	3	4	4
R11	3	4	4	5	4	4	4	5	4	5
R12	3	5	4	5	4	5	5	3	5	5
R13	1	4	4	4	4	5	5	4	4	5
R14	5	4	4	4	5	5	4	5	4	5
R15	4	3	4	4	3	4	3	5	3	4
R16	4	4	5	4	4	4	4	2	3	4
R17	2	3	4	4	5	5	5	5	5	5
R18	4	5	3	4	4	4	4	4	4	4
R19	5	4	5	5	3	5	5	3	5	5
R20	4	4	5	5	4	5	5	4	4	5
R21	4	4	4	4	4	4	4	3	3	4
R22	5	5	5	5	4	5	4	5	4	5
R23	2	4	5	4	4	4	4	4	4	4
R24	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
R25	5	5	5	5	5	5	5	1	5	5
R26	4	5	3	3	2	3	2	4	3	4
R27	4	4	3	4	4	4	4	4	3	4
R28	4	5	3	5	5	5	5	5	4	5
R29	4	4	4	4	5	5	4	4	4	5
R30	3	4	5	4	4	3	4	4	4	5
R31	5	5	5	5	5	5	5	4	5	5
R32	3	4	4	4	4	4	4	3	3	3
R33	5	5	5	5	5	5	5	4	4	4
R34	5	5	3	5	4	5	5	3	4	5
R35	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
R36	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
R37	4	5	5	5	5	5	5	5	5	5
R38	5	5	5	5	4	5	4	2	4	5
R39	5	5	5	5	5	5	5	4	4	5
R40	4	4	4	5	4	4	4	3	4	4
R41	3	3	4	5	3	5	3	3	2	3
R42	5	4	4	4	4	4	4	4	4	4
R43	4	4	4	4	4	4	4	4	3	3
R44	5	4	5	5	4	5	5	1	5	5

R45	2	4	3	4	4	4	4	3	4	5
R46	4	4	4	4	4	5	4	4	4	5
R47	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
R48	4	4	4	4	4	4	4	4	4	3
R49	4	4	4	4	2	4	3	3	3	4
R50	5	4	4	4	3	4	3	4	4	4
R51	3	4	4	5	4	5	4	3	4	4
R52	4	4	4	4	3	4	3	4	4	4
R53	4	4	4	4	3	4	3	4	3	4

Nama Responden	X2									
	Q1	Q2	Q3	Q4	Q5	Q6	Q7	Q8	Q9	Q10
R1	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
R2	4	4	3	4	4	4	4	4	4	4
R3	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2
R4	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2
R5	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2
R6	3	4	4	3	3	3	3	4	4	4
R7	2	2	2	2	4	4	5	5	5	5
R8	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5
R9	5	5	4	4	5	5	4	5	4	4
R10	5	4	4	4	4	4	4	5	4	5
R11	5	4	4	4	5	5	5	5	5	5
R12	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5
R13	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5
R14	4	4	4	4	5	5	4	5	3	5
R15	3	3	2	4	4	4	4	4	3	4
R16	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
R17	4	5	5	4	5	4	4	4	4	4
R18	4	4	4	4	4	4	4	4	3	5
R19	3	5	3	3	3	3	4	5	5	5
R20	4	4	3	5	5	4	5	4	3	5
R21	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
R22	5	4	4	4	4	4	4	5	4	4
R23	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
R24	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
R25	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5
R26	2	3	3	2	3	3	3	3	3	3
R27	5	5	5	4	4	5	5	5	3	4
R28	5	5	4	5	5	5	5	5	5	5
R29	5	4	4	4	4	4	4	4	4	4
R30	4	4	5	4	4	5	4	5	5	3
R31	5	5	5	5	5	5	5	5	4	5

R32	4	4	4	4	4	4	4	4	3	4
R33	5	4	4	5	4	5	4	4	4	5
R34	5	4	4	4	4	4	4	4	4	4
R35	4	4	4	4	5	4	4	4	4	4
R36	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
R37	5	5	2	3	4	4	4	5	4	5
R38	5	5	4	4	4	5	4	4	4	5
R39	5	5	4	5	5	5	5	5	4	5
R40	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
R41	3	3	3	3	3	3	3	4	3	5
R42	3	3	3	3	3	4	4	5	2	4
R43	4	4	3	4	4	4	4	4	4	4
R44	5	5	4	5	5	5	5	5	4	5
R45	5	4	4	4	4	4	5	5	4	5
R46	4	5	3	4	4	5	4	5	4	5
R47	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
R48	3	3	2	4	4	4	4	4	3	4
R49	3	2	3	4	4	4	4	4	3	4
R50	2	2	3	4	4	4	4	4	3	4
R51	5	5	1	4	3	4	4	4	4	5
R52	2	2	2	4	4	4	4	4	3	4
R53	2	2	3	4	4	4	4	4	2	4

Nama Responden	X3									
	Q1	Q2	Q3	Q4	Q5	Q6	Q7	Q8	Q9	Q10
R1	3	3	3	3	1	4	3	4	4	4
R2	3	4	3	4	2	4	3	3	4	4
R3	2	2	2	2	2	2	2	2	4	4
R4	2	2	2	2	1	2	1	1	4	4
R5	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2
R6	3	3	3	3	4	4	4	4	4	4
R7	5	5	5	4	4	2	2	4	5	4
R8	5	5	5	3	5	4	3	5	5	5
R9	5	5	5	4	4	5	5	4	5	5
R10	4	4	3	2	2	2	3	4	3	4
R11	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
R12	5	5	4	5	4	5	5	5	5	5
R13	4	5	4	4	1	4	4	5	5	5
R14	5	5	4	4	4	4	4	4	4	4
R15	4	4	3	3	2	3	3	3	4	4
R16	3	3	3	3	4	4	4	4	5	5
R17	4	4	3	4	3	4	4	4	4	4
R18	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
R19	5	5	3	3	4	5	3	5	5	5
R20	4	4	4	3	4	3	5	4	5	5

R21	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
R22	5	5	4	4	4	5	5	5	5	5
R23	4	4	4	4	3	4	4	4	4	4
R24	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
R25	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5
R26	3	3	4	3	3	4	2	3	4	4
R27	5	4	5	4	4	5	4	3	4	4
R28	5	5	5	5	4	5	5	5	5	5
R29	4	5	4	4	4	4	4	4	4	4
R30	5	5	4	4	3	4	4	5	4	5
R31	5	5	5	5	5	5	4	4	5	5
R32	4	4	3	3	3	4	3	2	4	4
R33	4	4	5	4	4	4	4	4	5	5
R34	5	5	3	3	3	3	3	3	4	4
R35	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
R36	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
R37	4	4	4	4	4	4	4	2	4	4
R38	5	5	5	5	4	4	4	4	5	5
R39	5	4	4	4	3	4	4	4	4	5
R40	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
R41	3	3	2	2	2	3	3	3	3	3
R42	5	5	5	5	3	4	2	2	5	5
R43	4	3	3	3	3	4	3	3	4	4
R44	5	5	4	4	3	5	4	4	5	5
R45	4	4	3	4	3	4	3	3	4	4
R46	5	4	4	5	4	5	4	4	5	5
R47	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
R48	4	4	4	4	3	4	2	3	4	4
R49	4	4	4	4	4	4	3	3	4	4
R50	4	4	4	4	4	4	3	3	3	4
R51	5	4	4	4	4	1	5	1	5	4
R52	4	4	4	4	3	4	3	3	4	4
R53	4	4	4	4	2	4	3	3	4	4

Nama Responden	Y									
	Q1	Q2	Q3	Q4	Q5	Q6	Q7	Q8	Q9	Q10
R1	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
R2	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
R3	3	3	2	2	2	2	2	2	2	2
R4	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2
R5	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2
R6	3	4	4	4	4	4	4	4	4	4
R7	5	5	3	5	2	3	2	2	5	5

R8	5	5	5	5	4	3	3	4	5	5
R9	5	5	5	5	4	5	5	5	5	5
R10	4	4	4	4	4	4	4	5	4	4
R11	4	5	4	4	4	4	5	5	5	5
R12	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5
R13	5	5	4	4	4	4	5	5	5	5
R14	4	5	5	5	5	5	4	5	5	5
R15	4	4	3	4	3	4	4	4	4	4
R16	4	4	4	4	3	4	4	4	5	5
R17	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
R18	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
R19	4	5	5	5	3	3	4	3	4	5
R20	4	4	4	4	3	4	4	4	4	5
R21	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
R22	5	5	4	4	4	4	5	5	5	5
R23	4	4	5	4	4	4	4	4	4	4
R24	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
R25	5	5	5	5	4	5	5	5	5	5
R26	4	3	3	3	3	3	3	4	3	4
R27	5	5	4	5	4	5	4	4	4	3
R28	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5
R29	5	5	5	5	5	4	4	4	5	5
R30	5	5	4	5	4	5	5	5	4	5
R31	5	5	5	5	4	5	5	5	5	5
R32	4	4	3	4	3	4	3	4	4	5
R33	4	4	4	4	4	4	5	4	4	5
R34	5	5	3	5	4	4	4	5	5	5
R35	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
R36	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
R37	4	4	4	4	4	4	4	5	5	5
R38	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5
R39	5	5	5	5	4	4	4	4	5	5
R40	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
R41	3	3	2	3	3	3	3	3	3	3
R42	4	4	3	4	2	2	3	4	4	4
R43	4	4	4	3	3	3	3	4	4	4
R44	5	5	5	4	4	4	4	4	5	5
R45	4	5	4	5	4	4	4	4	4	4
R46	4	4	4	5	4	4	4	4	4	5
R47	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
R48	4	4	4	4	2	2	2	4	4	4
R49	4	4	4	4	2	2	3	4	4	4
R50	4	4	4	4	2	2	3	4	4	4
R51	5	5	4	5	5	4	4	5	5	5
R52	4	4	4	4	3	3	3	4	4	4
R53	4	4	4	4	2	2	3	4	4	4

Lampiran 4 Deskriptif Hasil Analisis Data

	N	Range	Min.	Max.	Mean	Std. Deviation
Perencanaan_Anggaran	53	30,00	19,00	49,00	38,23	7,39
Pelaksanaan_anggaran	53	30,00	20,00	50,00	38,32	8,06
Kompetensi_anggaran	53	30,00	20,00	50,00	36,70	7,58
Penyerapan_anggran	53	29,00	20,00	49,00	38,26	6,18



Lampiran 5 Hasil Analisis Normalitas

	Kolmogorov-Smirnov ^a		
	Statistic	df	Sig.
Perencanaan_Anggaran	0,155	53	0,063
Pelaksanaan_anggaran	0,194	53	0,060
Kompetensi_anggaran	0,121	53	0,050
Penyerapan_anggran	0,087	53	0,200*



Lampiran 6 Hasil Uji Glesjer

Coefficients ^a								
Model		Unstandardized Coefficients		Standardized Coefficients	t	Sig.	95.0% Confidence Interval for B	
		B	Std. Error	Beta			Lower Bound	Upper Bound
1	(Constant)	2.145E-15	3.200		0,000	1.000	-6.430	6,430
	Perencanaan_Anggaran	0,000	0,156	0,000	0,000	1.000	-.313	0,313
	Pelaksanaan_anggaran	0,000	0,172	0,000	0,000	1.000	-.345	0,345
	Kompetensi_anggaran	0,000	0,176	0,000	0,000	1.000	-.353	0,353



Lampiran 7 Hasil Uji Multikolinieritas

Model		Collinearity Statistics	
		Tolerance	VIF
1	Perencanaan_Anggaran	0,268	3,725
	Pelaksanaan_anggaran	0,186	5,387
	Kompetensi_anggaran	0,200	5,009



Lampiran 8 Hasil Pengujian Regresi Linier Berganda

		Unstandardized Coefficients		Standardized Coefficients	t	Sig.
		B	Std. Error	Beta		
1	(Constant)	0,766	2.247		0,341	0,735
	Perencanaan	0,170	0,117	0,156	1,447	0,154
	Pelaksanaan	0,564	0,100	0,577	5,617	0,000
	Kompetensi_SDM	0,269	0,110	0,250	2,446	0,018

a. Dependent Variable: Penyelenggaran_anggaran



Lampiran 9 Hasil Uji Koefisien Determinasi (R^2)

Model	R	R Square	Adjusted R Square	Std. Error of the Estimate
1	0,936 ^a	0,877	0,869	2,49021



Lampiran 10 Hasil Uji Signifikansi Simultan (Uji F)

ANOVA^b

Model		Sum of Squares	df	Mean Square	F	Sig.
1	Regression	1081.645	3	360.548	19.572	.000 ^a
	Residual	902.657	49	18.422		
	Total	1984.302	52			

a. Predictors: (Constant), kompetensi SDm, perencanaan anggaran, pelaksanaan anggaran

b. Dependent Variable: penyerapan anggaran

