

**ANALISIS PELAKSANAAN REKRUTMEN PADA  
VILLA SONG BROEK DI KECAMATAN PAYANGAN  
KABUPATEN GIANYAR**

**SKRIPSI**

**Diajukan kepada  
Universitas Pendidikan Ganesha  
Untuk Memenuhi Salah Satu Persyaratan dalam Menyelesaikan  
Program Sarjana Pendidikan Ekonomi**



**Oleh  
Kadek Cindy Indriani  
NIM. 1717011034**

**PROGRAM STUDI PENDIDIKAN EKONOMI  
JURUSAN EKONOMI DAN AKUNTANSI  
FAKULTAS EKONOMI  
UNIVERSITAS PENDIDIKAN GANESHA  
SINGARAJA**

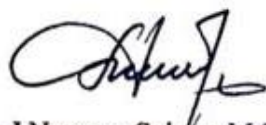
**2022**

**SKRIPSI**

**DIAJUKAN UNTUK MELENGKAPI TUGAS  
DAN MEMENUHI SYARAT-SYARAT UNTUK  
MENCAPAI GELAR SARJANA PENDIDIKAN**

**Menyetujui,**

Pembimbing I



Drs. I Nyoman Sujana, M.Si  
NIP. 196706261993031003

Pembimbing II



Kadek Rai Suwena, S.Pd., M.Pd  
NIP. 198304242009121002

Skripsi oleh Kadek Cindy Indriani ini  
telah dipertahankan di depan dewan penguji  
pada tanggal 3 Agustus 2022

Dewan Penguji,



Drs. I Nyoman Sujana, M.Si  
NIP. 196706261993031003

(Ketua)



Kadek Rai Suwena, S.Pd., M.Pd  
NIP. 198304242009121002

(Anggota)



I Putu Arya Dharmayasa, S.Pd., M.Pd  
NIP. 199110302019031009

(Anggota)

Diterima oleh Panitia Ujian Fakultas Ekonomi  
Universitas Pendidikan Ganesha  
guna memenuhi syarat-syarat untuk mencapai gelar sarjana pendidikan

Pada:

Hari : Jumat  
Tanggal : 7 Oktober 2022

Mengetahui,

Ketua Ujian,



Dr. Dra. Ni Made Suci, M.Si  
NIP. 19861029 199303 2 001

Sekretaris Ujian,



M. Rudi Irwansyah, S.Pd., M.Pd  
NIP. 19871211 201803 1 002

Mengesahkan,  
Dekan Fakultas Ekonomi



Dr. Gede Adi Yuniarta, SE.Ak., M.Si  
NIP. 19790616 200212 1 003

## PERNYATAAN

Dengan ini saya menyatakan bahwa karya tulis saya yang berjudul "Analisis Pelaksanaan Rekrutmen Pada Villa Song Broek Di Kecamatan Payangan Kabupaten Gianyar" dengan seluruh isinya adalah benar-benar hasil karya saya sendiri, saya tidak melakukan penjiplakan dan mengutip dengan cara-cara yang sesuai dengan etika yang berlaku. Atas pernyataan ini, saya siap menanggung risiko atau sanksi yang dijatuhkan kepada saya apabila kemudian hari ditemukan adanya pelanggaran etika keilmuan atau klaim terhadap keaslian karya saya ini.

Singaraja,

Yang membuat pernyataan



Kadek Cindy Indriani  
NIM. 1717011034

## PRAKATA

Puji Syukur penulis panjatkan kehadapan Tuhan Yang Maha Esa karena atas berkat dan rahmat-Nya-lah, penulis dapat menyelesaikan skripsi yang berjudul “Analisis Pelaksanaan Rekrutmen Pada Villa Song Broek Di Kecamatan Payangan Kabupaten Gianyar”. Skripsi ini penulis susun untuk memenuhi persyaratan mencapai gelar sarjana pendidikan pada Universitas Pendidikan Ganesha Singaraja.

Dalam menyelesaikan skripsi ini, penulis banyak mendapatkan bantuan baik berupa moral maupun material dari berbagai pihak. Untuk itu, dalam kesempatan ini penulis mengucapkan terima kasih kepada :

1. Prof. Dr. I Nyoman Jampel, M.Pd, selaku Rektor Universitas Pendidikan Ganesha yang telah memberikan kesempatan kepada saya untuk mengikuti pendidikan pada Program Studi Pendidikan Ekonomi, Fakultas Ekonomi.
2. Dr. Gede Adi Yuniarta, S.E.,Ak.,M.Si, selaku Dekan Fakultas Ekonomi Universitas Pendidikan Ganesha.
3. Dr. Luh Indrayani, S.Pd.,M.Pd, selaku Ketua Jurusan Ekonomi dan Akuntansi yang telah memberikan arahan dan motivasi kepada saya dalam menyelesaikan skripsi.
4. M. Rudi Irwansyah, S.Pd.,M.Pd, selaku Koordinator Program Studi Pendidikan Ekonomi Universitas Pendidikan Ganesha yang telah memberikan arahan dan petunjuk dalam menyelesaikan skripsi.
5. Drs. I Nyoman Sujana, M.Si, selaku pembimbing I atas bimbingan, arahan, motivasi dan kesabarannya dalam menyelesaikan skripsi ini.
6. Kadek Rai Suwena, S.Pd., M.Pd, selaku pembimbing II atas bimbingan, arahan, motivasi dan kesabarannya dalam menyelesaikan skripsi ini.
7. I Putu Arya Dharmayasa, S.Pd., M.Pd. selaku Penelaah atas saran dan motivasi yang telah diberikan dalam proses menyelesaikan skripsi ini.
8. Staf dosen di lingkungan Fakultas Ekonomi yang telah banyak membantu penulis selama masa perkuliahan sampai pada penyelesaian skripsi ini.
9. Kedua orang tua saya I Ketut Sucipta dan Ni Wayan Badri serta seluruh keluarga yang senantiasa memberikan doa, dukungan moral maupun material, serta motivasi kepada penulis dalam menyelesaikan skripsi ini.

10. Teman – teman seperjuangan mahasiswa Pendidikan Ekonomi angkatan 2017 yang telah bersama – sama belajar dan saling mendoakan.
11. Teman – teman SMA saya Dinda, Reza, Diana, Ratna, Joty, Susan, dan Edo yang telah mensupport dan mendoakan kelancaran skripsi saya.
12. Semua pihak yang tidak bisa penulis sebutkan satu per satu yang telah membantu dalam menyelesaikan skripsi ini.

Penulis menyadari sepenuhnya bahwa skripsi ini masih jauh dari sempurna dikarenakan keterbatasan kemampuan yang penulis miliki, untuk itu demi menyempurnakan skripsi ini, penulis mengharapkan saran maupun kritik yang membangun dari berbagai pihak. Penulis juga berharap skripsi ini dapat bermanfaat dan berguna bagi kita semua khususnya dalam pengembangan di dunia pendidikan.

Singaraja, 18 Juli 2022

Penulis



## DAFTAR ISI

|   | HALAMAN |
|---|---------|
| PRAKATA.....  | i       |
| ABSTRAK.....  | iii     |
| DAFTAR ISI.....                                     | iv      |
| DAFTAR TABEL.....                                   | vii     |
| DAFTAR GAMBAR.....                                  | viii    |
| DAFTAR LAMPIRAN.....                                | ix      |
| <br>  |         |
| BAB I PENDAHULUAN.....                              | 1       |
| 1.1 Latar Belakang Penelitian.....                  | 1       |
| 1.2 Identifikasi Masalah.....                       | 6       |
| 1.3 Pembatasan Masalah.....                         | 6       |
| 1.4 Rumusan Masalah.....                            | 7       |
| 1.5 Tujuan Penelitian.....                          | 7       |
| 1.6 Manfaat Penelitian.....                         | 7       |
| <br>  |         |
| BAB II KAJIAN PUSTAKA.....                          | 9       |
| 2.1 Manajemen Sumber Daya Manusia.....              | 9       |
| 2.1.1 Pengertian Manajemen Sumber Daya Manusia..... | 9       |
| 2.1.2 Fungsi Manajemen Sumber Daya Manusia.....     | 11      |
| 2.1.3 Tujuan Manajemen Sumber Daya Manusia.....     | 14      |
| 2.2 Rekrutmen Karyawan.....                         | 15      |
| 2.2.1 Pengertian Rekrutmen Karyawan.....            | 15      |
| 2.2.2 Tujuan Rekrutmen.....                         | 17      |
| 2.2.3 Hambatan Rekrutmen.....                       | 18      |
| 2.2.4 Tahapan Rekrutmen.....                        | 20      |
| 2.2.5 Teknik Rekrutmen.....                         | 24      |
| 2.2.6 Proses Rekrutmen.....                         | 26      |



|  |           |
|--|-----------|
| 2.2.7 Kriteria Keberhasilan Rekrutmen .....  | 27        |
| 2.3 Kajian Hasil Penelitian Yang Relevan.....  | 28        |
| 2.4 Kerangka Berpikir.....   | 29        |
| <br>   |           |
| <b>BAB III METODE PENELITIAN .....</b>   | <b>31</b> |
| 3.1 Rancangan Penelitian.....  | 31        |
| 3.2 Lokasi Penelitian.....   | 31        |
| 3.3 Subjek dan Objek Penelitian.....   | 31        |
| 3.4 Jenis dan Sumber Data.....   | 32        |
| 3.5 Metode Pengumpulan Data.....   | 33        |
| 3.6 Instrumen Penelitian .....   | 34        |
| 3.7 Metode dan Teknik Analisis Data.....   | 34        |
| <br>   |           |
| <b>BAB IV HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN.....</b>   | <b>36</b> |
| 4.1 Hasil Penelitian .....   | 36        |
| 4.1.1 Proses Rekrutmen Sumber Daya Manusia di Villa Song Broek.....  | 36        |
| 4.1.2 Kendala yang Dihadapi Dalam Proses Rekrutmen Sumber Daya<br>Manusia di Villa Song Broek.....                         | 43        |
| 4.1.3 Solusi Untuk Menghadapi Kendala yang Dihadapi Dalam Proses<br>Rekrutmen Sumber Daya Manusia di Villa Song Broek..... | 44        |
| 4.2 Pembahasan.....  | 45        |
| 4.2.1 Proses Rekrutmen Sumber Daya Manusia di Villa Song Broek.....  | 45        |
| 4.2.2 Kendala yang Dihadapi Dalam Proses Rekrutmen Sumber Daya<br>Manusia di Villa Song Broek.....                         | 47        |
| 4.2.3 Solusi Untuk Menghadapi Kendala yang Dihadapi Dalam Proses<br>Rekrutmen Sumber Daya Manusia di Villa Song Broek..... | 48        |
| <br>   |           |
| <b>BAB V PENUTUP .....</b>   | <b>49</b> |
| 5.1 Simpulan .....   | 49        |
| 5.2 Saran .....  | 50        |

|                      |    |
|----------------------|----|
| DAFTAR PUSTAKA ..... | 52 |
| LAMPIRAN.....        | 54 |



## DAFTAR TABEL

|   |    |
|---|----|
| Tabel 2.1 Persamaan dan Perbedaan Penelitian..... | 29 |
|---|----|



## DAFTAR GAMBAR

Gambar 2.1 Proses Rekrutmen .....27



## DAFTAR LAMPIRAN

|   |    |
|---|----|
| Lampiran 1. Surat Penelitian.....                     | 55 |
| Lampiran 2. Struktur Organisasi Villa Song Broek..... | 56 |
| Lampiran 3. Hasil Wawancara.....                      | 56 |
| Lampiran 4. Dokumentasi.....                          | 72 |
| Lampiran 5. Riwayat Hidup.....                        | 73 |

