

**HUBUNGAN GAYA KEPEMIMPINAN  
TRANSFORMASIONAL, GAYA KOMUNIKASI, ETOS  
KERJA DAN MOTIVASI KERJA TERHADAP  
KINERJA GURU DI SMK NEGERI 1 TEJAKULA**

**TESIS**

**Oleh**

**NYOMAN SRI ROSAWIDIANI**

**NIM 2129031013**



**PROGRAM STUDI ADMINISTRASI PENDIDIKAN**

**PASCASARJANA**

**UNIVERSITAS PENDIDIKAN GANESHA**

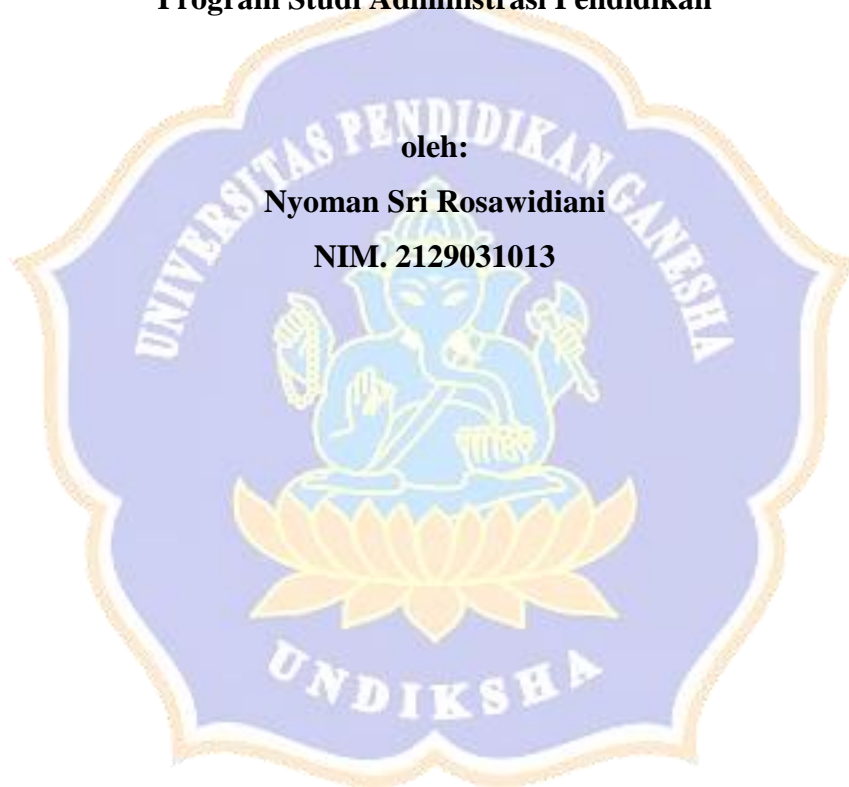
**2023**



**HUBUNGAN GAYA KEPEMIMPINAN  
TRANSFORMASIONAL, GAYA KOMUNIKASI, ETOS  
KERJA DAN MOTIVASI KERJA TERHADAP  
KINERJA GURU DI SMK NEGERI 1 TEJAKULA**

**TESIS**

**Diajukan kepada  
Universitas Pendidikan Ganesha  
untuk Memenuhi Sebagian Persyaratan  
Memperoleh Gelar Magister Pendidikan  
Program Studi Administrasi Pendidikan**



**UNIVERSITAS PENDIDIKAN GANESHA  
PASCASARJANA  
PROGRAM STUDI ADMINISTRASI PENDIDIKAN  
2023**

## LEMBAR PERSETUJUAN PEMBIMBING

Tesis oleh Nyoman Sri Rosawidiani ini telah diperiksa dan disetujui untuk mengikuti Ujian Kelayakan Tesis/ Ujian Tesis.

Singaraja, 12 Januari 2023  
Pembimbing I,



Dr. Ni Luh Gede Emi Sulindawati, SE. Ak, M.Pd.  
NIP.19690904 200312 2 001

Pembimbing II,



Prof. Dr. I Gusti Ketut Arya Sunu, M.Pd  
NIP.19611004 198702 1 001

## LEMBAR PESETUJUAN TIM PENGUJI

Tesis oleh Nyoman Sri Rosawidiani ini telah dipertahankan di depan tim penguji dan dinyatakan diterima sebagai salah satu persyaratan untuk memperoleh gelar Magister Pendidikan di Program Studi Administrasi Pendidikan, Pascasarjana, Universitas Pendidikan Ganesha.

Disetujui pada tanggal: 24 Januari 2023

oleh Tim Penguji

..... Ketua Prof. Dr. I Gusti Ketut Arya Sunu, M.Pd.  
NIP. 19611004 198702 1 001

..... Anggota Dr. Ni Luh Gede Erni Sulindawati, SE. Ak, M.Pd.  
NIP. 19690904 200312 2 001

..... Anggota Prof. Dr. I Gusti Ayu Purnamawati, SE., M.Si., Ak.  
NIP. 19791104 200812 2 003

..... Anggota Prof. Dr. I Gusti Ketut Arya Sunu, M.Pd.  
NIP. 19611004 198702 1 001

..... Anggota Dr. Kadek Rihendra Dantes, ST., M.T.  
NIP. 19791201 200604 1 001

Mengetahui Direktur  
Pascasarjana Undiksha,

Prof. Dr. I Gusti Putu Suharta, M.Si  
NIP 196212151988031

## LEMBAR PERNYATAAN

Saya menyatakan dengan sesungguhnya bahwa tesis yang saya susun sebagai syarat untuk memperoleh gelar Magister Pendidikan dari Pascasarjana Universitas Pendidikan Ganesha seluruhnya merupakan hasil karya saya sendiri. Adapun bagian-bagian tertentu dalam tesis yang saya kutip dari hasil karya orang lain, telah dituliskan sumbernya secara jelas dan sesuai dengan norma, kaidah, serta etika akademis.

Apabila dikemudian hari ditemukan seluruh atau sebagian tesis ini bukan hasil karya saya sendiri atau adanya plagiat dalam bagian-bagian tertentu, saya bersedia menerima sanksi pencabutan gelar akademik yang saya sandang dan sanksi-sanksi lainnya sesuai dengan peraturan perundang-undangan yang berlaku di wilayah Negara Kesatuan Republik Indonesia.

Singaraja, 26 Januari 2023  
Yang memberi pernyataan,



Nyoman Sri Rosawidiani



## PRAKATA

Puji dan syukur dipanjatkan kehadapan Ida Sang Hyang Widhi Wasa beserta seluruh manifestasinya, karena atas asung kertha wara nugraha-Nya, penulis dapat menyelesaikan tesis yang berjudul “*Hubungan gaya kepemimpinan transformasional, gaya komunikasi, etos kerja dan motivasi kerja terhadap kinerja guru di SMK Negeri 1 Tejakula*”. Tesis ini ditulis untuk memenuhi salah satu persyaratan untuk memperoleh gelar Magister Pendidikan Pascasarjana Universitas Pendidikan Ganesha pada Program Studi Administrasi Pendidikan. Dalam proses penyelesaian tesis ini, banyak pihak yang telah membantu. Oleh karena itu, dalam kesempatan ini penulis ingin mengucapkan terimakasih kepada pihak-pihak berikut.

1. Prof. Dr. I Nyoman Jampel, M. Pd, selaku Rektor Universitas Pendidikan Ganesha atas fasilitas yang diberikan sehingga penulis bisa menyelesaikan studi sesuai dengan rencana;
2. Prof. Dr. I Gusti Putu Suharta, M.Si., selaku Direktur Pascasarjana, Universitas Pendidikan Ganesha Singaraja yang telah memberikan kesempatan untuk menyusun tesis ini;
3. Prof. Dr. I Gusti Ketut Arya Sunu, M.Pd., selaku Ketua Prodi Administrasi Pendidikan Pascasarjana Universitas Pendidikan Ganesha yang telah banyak memberikan arahan, motivasi, dan petunjuk-petunjuk serta bimbingan yang sangat bermanfaat selama penyusunan tesis ini;

4. Dr. Ni Luh Gede Erni Sulindawati, SE. Ak,M.Pd., selaku Pembimbing I yang telah banyak memberikan pengetahuan, arahan, petunjuk serta dukungan selama penyusunan tesis ini sehingga tesis ini dapat terselesaikan;
5. Prof. Dr. I Gusti Ketut Arya Sunu, M.Pd., selaku selaku Pembimbing II yang telah banyak memberikan pengetahuan, arahan, petunjuk serta dukungan selama penyusunan tesis ini sehingga tesis ini dapat terselesaikan;
6. Guru produktif yang telah melaksanakan program magang industri di SMK Pusat Keunggulan di Kota Denpasar yang telah terlibat sebagai subyek penelitian;
7. Kepala SMK Negeri 1 Tejakula yang telah memberikan izin kepada penulis untuk melakukan penelitian di sekolah yang bapak pimpin;
8. Guru – guru SMK Negeri 1 Tejakula yang telah terlibat sebagai subyek penelitian;
9. Staf dosen pengajar yang telah banyak membantu dan memotivasi penulis selama penyusunan tesis ini;
10. Rekan-rekan seangkatan di Program Studi Administrasi Pendidikan yang selalu menjadi penyemangat selama menjalani masa studi dan penyelesaian tesis.
11. Keluarga penulis, yang telah banyak membantu secara material dan moral selama penyelesaian tesis ini.

Semoga Ida Sang Hyang Widhi Wasa atau Tuhan Yang Maha Esa memberikan karunia atas budi baik dari semua pihak yang telah membantu dalam penyelesaian tesis ini. Disadari sepenuhnya bahwa tesis ini belum sempurna. Namun, kehadirannya dalam konstelasi masyarakat akademis akan menambah



perbendaharaan ilmu dalam perkembangan ilmu pengetahuan. Semoga tesis ini bermanfaat bagi masyarakat akademis, terutama mereka yang menyatakan diri bernaung dibawah kebesaran panji-panji pendidikan.

Singaraja, Januari 2023

Penulis



## DAFTAR ISI

<b>HALAMAN DEPAN</b> .....	i
<b>HALAMAN PENGESAHAN</b> .....	iv
<b>LEMBAR PERSETUJUAN TIM PENGUJI</b> .....	v
<b>LEMBAR PERNYATAAN</b> .....	vi
<b>ABSTRAK</b> .....	vii
<b>PRAKATA</b> .....	ix
<b>DAFTAR ISI</b> .....	xii
<b>DAFTAR TABEL</b> .....	xiv
<b>DAFTAR GAMBAR</b> .....	xvi
<b>DAFTAR LAMPIRAN</b> .....	xvii
<b>BAB I PENDAHULUAN</b> .....	1
1.1 Latar Belakang .....	15
1.2 Identifikasi Masalah .....	15
1.3 Pembatasan Masalah .....	17
1.4 Rumusan Masalah .....	17
1.5 Tujuan Penelitian .....	18
1.6 Manfaat Penelitian .....	18
1.7 Penjelasan Istilah .....	20
1.8 Asumsi Penelitian .....	21
1.9 Rencana Publikasi .....	21
<b>BAB II LANDASAN TEORI DAN KAJIAN TEORI</b> .....	22
2.1 Kajian Teori .....	22
2.1.1 Kepemimpinan Kepala Sekolah .....	22
2.1.2 Gaya Komunikasi .....	36
2.1.3 Etos Kerja .....	47
2.1.4 Motivasi Kerja .....	55
2.1.5 Kinerja Guru .....	64

2.2 Kajian Hasil Penelitian yang Relevan.....	67
2.3 Kerangka Berpikir.....	70
2.4 Hipotesis Penelitian .....	71
<b>BAB III METODE PENELITIAN .....</b>	<b>74</b>
3.1 Rancangan Penelitian.....	74
3.2 Populasi dan Sampel Penelitian.....	75
3.3 Variabel Penelitian.....	77
3.4 Metode Pengumpulan Data dan Instrumen Penelitian.....	78
3.5 Metode Analisis Data.....	82
3.6 Pengujian Hipotesis .....	94
<b>BAB IV HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN.....</b>	<b>97</b>
4.1 Deskripsi Data Hasil Penelitian .....	97
4.2 Hasil Penelitian .....	112
4.3 Pembahasan Hasil Penelitian .....	123
4.4 Implikasi Penelitian .....	134
<b>BAB V PENUTUP.....</b>	<b>136</b>
5.1 Simpulan.....	136
5.2 Saran.....	137
<b>DAFTAR PUSTAKA .....</b>	<b>140</b>
<b>LAMPIRAN .....</b>	<b>144</b>

## DAFTAR TABEL

		Halaman
Tabel 3.1	Kisi-kisi Instrumen Penelitian .....	80
Tabel 3.2	Uji Validitas Instrumen Gaya Kepemimpinan Transformasional Kepala Sekolah .....	84
Tabel 3.3	Ringkasan Hasil Uji Validitas Instrumen Gaya Komunikasi .....	85
Tabel 3.4	Ringkasan Hasil Uji Validitas Instrumen Etos Kerja .....	86
Tabel 3.5	Ringkasan Hasil Uji Validitas Instrumen Motivasi Kerja .....	87
Tabel 3.6	Ringkasan Hasil Uji Validitas Instrumen Kinerja Guru .....	89
Tabel 3.7	Uji Reliabilitas Instrumen Penelitian.....	91
Tabel 4.1	Analisis Deskriptif Variabel .....	98
Tabel 4.2	Distribusi Frekuensi Skor Gaya Kepemimpinan Transformasional Kepala Sekolah .....	99
Tabel 4.3	Konversi Skor Gaya Kepemimpinan Transformasional Kepala Sekolah .....	100
Tabel 4.4	Distribusi Frekuensi Skor Gaya Komunikasi .....	102
Tabel 4.5	Konversi Skor Gaya Komunikasi .....	103
Tabel 4.6	Distribusi Frekuensi Skor Etos Kerja .....	105
Tabel 4.7	Konversi Skor Etos Kerja .....	106
Tabel 4.8	Distribusi Frekuensi Skor Motivasi Kerja .....	107
Tabel 4.9	Konversi Skor Motivasi Kerja .....	109
Tabel 4.10	Distribusi Frekuensi Skor Kinerja Guru .....	110
Tabel 4.11	Konversi Skor Kinerja Guru .....	112
Tabel 4.12	Rekapitulasi Hasil Uji Normalitas Sebaran Data .....	112
Tabel 4.13	Rekapitulasi Uji Linieritas Garis Regresi .....	113
Tabel 4.14	Rekapitulasi Uji Multikolinieritas antar Variabel .....	114
Tabel 4.15	Ringkasan Perhitungan Uji Signifikansi X1 terhadap Y .....	117
Tabel 4.16	Ringkasan Perhitungan Uji Signifikansi X2 terhadap Y .....	118
Tabel 4.17	Ringkasan Perhitungan Uji Signifikansi X3 terhadap Y .....	119
Tabel 4.18	Ringkasan Perhitungan Uji Signifikansi X4 terhadap Y .....	120

Tabel 4.19 Ringkasan Perhitungan Uji Signifikansi $X_1, X_2, X_3$ dan $X_4$ terhadap $Y$ .....	121
Tabel 4.20 Ringkuman Analisis Regresi dan Regresi Ganda .....	122
Tabel 4.21 Uji Koefisien Korelasi Parsial .....	122



**DAFTAR GAMBAR**

	Halaman
Gambar 3.1 Rancangan Penelitian .....	75
Gambar 3.2 Konstelasi Permasalahan.....	78
Gambar 4.1 Polygon Gaya Kepemimpinan Transformasional .....	100
Gambar 4.2 Polygon Gaya Komunikasi .....	103
Gambar 4.3 Polygon Etos Kerja .....	105
Gambar 4.4 Polygon Motivasi Kerja Guru .....	108
Gambar 4.5 Polygon Kinerja Guru .....	111
Gambar 4.6 Uji Heterokedastisitas .....	117





**DAFTAR LAMPIRAN**

Lampiran 1. Instrumen Uji Coba Penelitian.....	147
Lampiran 2. Uji Validitas dan Reliabilitas Instrumen .....	167
Lampiran 3. Instrumen Pengambilan Data Penelitian.....	209
Lampiran 4. Rekapitulasi Data Penelitian.....	228
Lampiran 5. Uji Asumsi Klasik .....	230
Lampiran 6. Pengujian Hipotesis .....	231
Lampiran 7. Dokumentasi Pengambilan Data Penelitian .....	244
Lampiran 8. Surat Keterangan Penelitian .....	248

