

**EVALUASI EFEKTIVITAS PENGGUNAAN DANA  
BANTUAN OPERASIONAL SEKOLAH (BOS)  
DI SMA SWASTA KRISTEN HARAPAN DENPASAR  
PADA MASA PANDEMI COVID-19**

**TESIS**



**PROGRAM STUDI ADMINISTRASI PENDIDIKAN  
PASCASARJANA  
UNIVERSITAS PENDIDIKAN GANESHA  
2023**

**EVALUASI EFEKTIVITAS PENGGUNAAN DANA  
BANTUAN OPERASIONAL SEKOLAH (BOS)  
DI SMA SWASTA KRISTEN HARAPAN DENPASAR  
PADA MASA PANDEMI COVID-19**

**TESIS**



**PROGRAM STUDI ADMINISTRASI PENDIDIKAN  
PASCASARJANA  
UNIVERSITAS PENDIDIKAN GANESHA  
2023**



**EVALUASI EFEKTIVITAS PENGGUNAAN DANA BANTUAN  
OPERASIONAL SEKOLAH (BOS) DI SMA SWASTA  
KRISTEN HARAPAN DENPASAR PADA  
MASA PANDEMI COVID-19**

**TESIS**

**Diajukan kepada**

**Universitas Pendidikan Ganesha  
untuk Memenuhi Sebagian Persyaratan  
Memperoleh Gelar Megister Pendidikan  
Program Studi Administrasi Pendidikan**

**oleh**

**I Gusti Ayu Oka Citariani  
NIM 2129031036**



**PROGRAM STUDI ADMINISTRASI PENDIDIKAN  
PASCASARJANA  
UNIVERSITAS PENDIDIKAN GANESHA  
2023**

## Lembar Persetujuan Pembimbing

Tesis oleh I Gusti Ayu Oka Citariani ini telah diperiksa dan disetujui untuk  
Mengikuti Ujian Tesis

Singaraja, 12 Januari 2023  
Pembimbing I



Prof. Dr. I Putu Wisna Ariawan, M.Si.  
NIP 196805191993031001

Pembimbing II



Dr. Basilius Redan Werang, S.S., S.Sos., JCL.  
NIP 196606142003121002

## LEMBAR PERSETUJUAN TIM PENGUJI

Tesis oleh I Gusti Ayu Oka Citariani ini telah berhasil dipertahankan di depan tim penguji dan dinyatakan diterima sebagai salah satu persyaratan untuk memperoleh gelar Magister Pendidikan di Program Studi Administrasi Pendidikan, Pascasarjana, Universitas Pendidikan Ganesha.

Disetujui pada tanggal: 25 Januari 2023

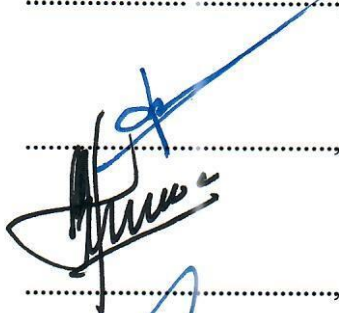
oleh  
Tim Penguji



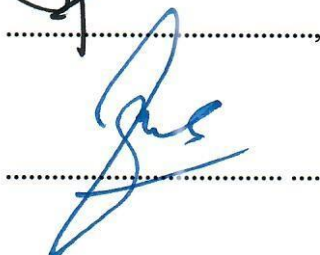
.....  
Ketua Prof. Dr. I Gusti Ketut Arya Sunu, M.Pd  
NIP 196110041987021001



.....  
Anggota Prof. Dr. I Putu Wisna Ariawan, M.Si.  
NIP 196805191993031001



.....  
Anggota Dr. Basilius Redan Werang, S.S., S.Sos., JCL.  
NIP 196606142003121002



.....  
Anggota Prof. Dr. I Made Yudana, M.Pd.  
NIP 196008191985031001



.....  
Anggota Prof. Dr. Anak Agung Gede Agung, M.Pd  
NIP 19560520 1983031002

Mengetahui Direktur  
Pascasarjana Undiksha,



Prof. Dr. I Gusti Putu Suharta, M.Si.  
NIP 196212151988031002

## LEMBAR PERNYATAAN

Saya menyatakan dengan sesungguhnya bahwa tesis yang saya susun sebagai syarat untuk memperoleh gelar Magister Pendidikan dari Pascasarjana Universitas Pendidikan Ganesha seluruhnya merupakan hasil karya saya sendiri. Bagian-bagian tertentu dalam penulisan tesis yang saya kutip dari hasil karya orang lain telah dituliskan sumbernya secara jelas dan sesuai dengan norma, kaidah, serta etika akademis.

Apabila di kemudian hari ditemukan seluruh atau sebagian tesis ini bukan hasil karya saya sendiri atau adanya plagiat dalam bagian-bagian tertentu, saya bersedia menerima sanksi pencabutan gelar akademik yang saya sandang dan sanksi-sanksi lainnya sesuai dengan peraturan perundang-undangan yang berlaku di wilayah Negara Kesatuan Republik Indonesia.

Singaraja, 25 Januari 2023

Yang memberi pernyataan,



(I Gusti Ayu Oka Citiriani)

## PRAKATA

Puji dan syukur penulis panjatkan kepada Tuhan Yang Maha Esa atas anugrahNya, sehingga tesis yang berjudul: “Evaluasi Efektivitas Penggunaan Dana Bantuan Operasional Sekolah (BOS) Di SMA Swasta Kristen Harapan Denpasar Pada Masa Pandemi COVID-19”, dapat diselesaikan sesuai dengan yang direncanakan.

Tesis ini ditulis untuk memenuhi salah satu persyaratan untuk memperoleh gelar Magister Pendidikan Pascasarjana Universitas Pendidikan Ganesha pada Program Studi Administrasi Pendidikan. terselesaikannya tesis ini telah banyak memperoleh uluran tangan dari berbagai pihak. Untuk itu, ijin penulis menyampaikan terima kasih dan penghargaan kepada pihak-pihak berikut.

1. Prof. Dr. I Nyoman Jampel, M.Pd., sebagai Rektor Universitas Pendidikan Ganesha yang telah memfasilitasi berbagai kepentingan penulis dalam menyelesaikan tesis ini;
2. Prof. Dr. I Gusti Putu Suharta, M.Si., sebagai Direktur Pascasarjana Undiksha dan staf, yang telah banyak membantu selama penulis menyelesaikan tesis ini;
3. Prof. Dr. I Gusti Ketut Arya Sunu, M.Pd. sebagai Koordinator Program Studi S2 Administrasi Pendidikan yang selalu memotivasi dan dengan sabar membimbing serta melayani mahasiswa sehingga penulis mampu menyelesaikan tesis ini tepat waktu;
4. Prof. Dr. I Putu Wisna Ariawan, M.Si., sebagai pembimbing I yang telah dengan sabar membimbing, mengarahkan, dan memberikan motivasi yang demikian bermakna, sehingga penulis mampu melewati berbagai hambatan dalam perjalanan studi dan penyelesaian tesis ini;
5. Dr. Basilius Redan Werang, S.S., S.Sos., JCL., sebagai pembimbing II, yang dengan gaya dan pola komunikasi yang khas, telah melecut semangat, motivasi, dan harapan penulis selama penelitian dan penulisan tesis ini, sehingga tesis ini dapat terwujud dengan baik sesuai harapan;



6. Prof. Dr. Made Yudana, M.Pd., sebagai penguji I yang telah banyak memberikan masukan-masukan yang bermanfaat untuk penyempurnaan tesis ini;
7. Prof. Dr. Anak Agung Gede Agung, M.Pd., sebagai penguji II yang telah banyak memberikan masukan-masukan yang bermanfaat untuk penyempurnaan tesis ini;
8. Keluarga besar SMA Kristen Harapan yang dengan karakternya masing-masing telah banyak membantu dan mendukung penulis selama menjalani studi dan penyelesaian tesis ini;
9. Staf dosen pengajar Program Studi S2 Administrasi Pendidikan yang telah banyak membantu dan memotivasi penulis selama penyusunan tesis ini;
10. Rekan-rekan seangkatan di Program Studi Administrasi Pendidikan yang dengan karakternya masing-masing telah banyak berkontribusi membentuk kedirian penulis selama menjalani studi dan penyelesaian tesis ini;
11. Komang Gede Suastikayasa selaku pendamping hidup yang selalu panjang sabar memberi semangat selama penulis menyelesaikan tesis. Terima kasih atas segala doa yang diberikan;
12. Keluarga besar I Gusti Rai Latji yang sudah mensupport secara doa, tenaga dan financial sehingga penulis dapat menyelesaikan pendidikan dengan sehat secara jasmani dan rohani;
13. GG Family selaku teman-teman yang telah banyak memotivasi dan membantu penulis selama menyelesaikan tesis ini.

Semoga semua bantuan yang telah mereka berikan dalam menyelesaikan studi ini, mereka diberkati imbalan yang sepadan oleh Tuhan Yang Maha Esa, kesehatan, dan keharmonian dalam menjalani kehidupan.

Penulis menyadari bahwa tesis ini belum sempurna. Namun, kehadirannya dalam konstelasi masyarakat akademis akan menambah perbendaharaan ilmu dalam perkembangan ilmu pengetahuan. Semoga tesis ini bermanfaat bagi masyarakat akademis, terutama mereka yang menyatakan diri bernaung di bawah kebesaran panji-panji pendidikan.

Singaraja, 2023

Penulis



## DAFTAR ISI

PRAKATA.....	i
ABSTRAK.....	iii
ABSTRACT.....	iv
DAFTAR ISI.....	v
DAFTAR TABEL.....	vii
DAFTAR GAMBAR.....	viii
DAFTAR LAMPIRAN.....	ix
BAB I PENDAHULUAN.....	1
1.1 Latar Belakang Penelitian.....	1
1.2 Identifikasi Masalah.....	11
1.3 Pembatasan Masalah.....	12
1.4 Rumusan Masalah.....	12
1.5 Tujuan Penelitian.....	13
1.6 Manfaat Penelitian.....	14
1.7 Penjelasan Istilah.....	15
1.8 Asumsi Penelitian.....	16
1.9 Rencana Publikasi.....	16
BAB II KAJIAN PUSTAKA.....	17
2.1 Deskripsi Teoretis.....	17
2.1.1 Program Dana Bantuan Operasional Sekolah.....	17
2.1.2 Definisi Evaluasi Program.....	25
2.1.3 Tujuan dan Fungsi Evaluasi Program.....	27
2.1.4 Evaluasi Efektivitas Program.....	31
2.1.5 Model Evaluasi CIPP.....	33
2.2 Kajian Hasil Penelitian yang Relevan.....	37
2.3 Kerangka Pikir.....	42
BAB III METODE PENELITIAN.....	44
3.1 Jenis Penelitian.....	44
3.2 Populasi dan Sampel Penelitian.....	44
3.2.1 Populasi Penelitian.....	44
3.2.2 Sampel Penelitian.....	45
3.3 Waktu dan Tempat Penelitian.....	46
3.3.1 Waktu Penelitian.....	46
3.3.2 Tempat Penelitian.....	46
3.4 Prosedur Penelitian.....	46
3.5 Variabel Penelitian.....	47
3.6 Teknik Pengumpulan Data.....	47
3.7 Instrumen Penelitian.....	49
3.7.1 Kriteria Evaluasi.....	49
3.7.2 Instrumen Kuesioner (Angket).....	51
3.7.3 Pengujian Instrumen Penelitian.....	53

3.8 Analisis Data.....	58
<b>BAB IV HASIL PENELITIAN.....</b>	<b>64</b>
4.1 Hasil Penelitian.....	64
4.2 Hasil Analisis Data.....	73
4.3 Pembahasan Hasil Penelitian.....	83
4.4 Implikasi Penelitian.....	88
<b>BAB V PENUTUP.....</b>	<b>91</b>
5.1 Simpulan.....	91
5.2 Saran.....	92
<b>DAFTAR PUSTAKA.....</b>	<b>94</b>
<b>LAMPIRAN .....</b>	<b>.....</b>



## DAFTAR TABEL

Tabel 3.1 Jumlah Sampel Penelitian .....	45
Tabel 3.2 Prosedur Penelitian.....	46
Tabel 3.3 Variabel Penelitian Model Evaluasi CIPP.....	47
Tabel 3.4 Skala Likert .....	51
Tabel 3.5 Kisi-kisi Kuesioner .....	52
Tabel 3.6 Hasil Uji Validitas .....	55
Tabel 3.7 Hasil Uji Reliabilitas .....	58
Tabel 3.8 Kategori Efektifitas .....	59
Tabel 4.1 Rekapitulasi Deskriptif Statistik Masing-Masing Variabel.....	64
Tabel 4.2 Distribusi Frekuensi Skor Komponen Context .....	65
Tabel 4.3 Kategori Data Variabel Context .....	66
Tabel 4.4 Distribusi Frekuensi Skor Komponen Input.....	67
Tabel 4.5 Kategori Data Variabel Input .....	68
Tabel 4.6 Distribusi Frekuensi Skor Komponen Proses .....	69
Tabel 4.7 Kategori Data Variabel Process.....	70
Tabel 4.8 Distribusi Frekuensi Skor Komponen Product .....	71
Tabel 4.9 Kategori Data Variabel Product .....	72
Tabel 4.10 Rekapitulasi Hasil Perhitungan Komponen Context .....	74
Tabel 4.11 Rekapitulasi Per Butir Masing-Masing Item Kuesioner Context .....	74
Tabel 4.12 Rekapitulasi Hasil Perhitungan Komponen Input .....	75
Tabel 4.13 Rekapitulasi Per Butir Masing-Masing Item Kuesioner Input .....	76
Tabel 4.14 Rekapitulasi Hasil Perhitungan Komponen Proses .....	76
Tabel 4.15 Rekapitulasi Per Butir Masing-Masing Item Kuesioner Proses .....	77
Tabel 4.16 Rekapitulasi Hasil Perhitungan Komponen Product.....	78
Tabel 4.17 Rekapitulasi Per Butir Masing-Masing Item Kuesioner Product .....	78
Tabel 4.18 Rekapitulasi Hasil Perhitungan Komponen Context, Input, Proses dan Product Secara Bersamaan .....	79

## DAFTAR GAMBAR

Gambar 2.1. Kerangka Pikir Penelitian .....	43
Gambar 4.1. Histogram Komponen Context .....	66
Gambar 4.2. Histogram Komponen Input .....	68
Gambar 4.3. Histogram Komponen Proses .....	70
Gambar 4.4. Histogram Komponen Product .....	72



## DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran 1. Instrumen Penelitian.....	99
Lampiran 2. Daftar Nama Responden.....	108
Lampiran 3. Data Hasil Penelitian.....	109
Lampiran 4. Data Hasil Penelitian Konversi ke Skor 100.....	110
Lampiran 5. Statistik Deskriptif.....	111
Lampiran 6. Foto Dokumentasi Pengambilan Data.....	118
Lampiran 7. Surat Ijin Penelitian.....	120

