

**MANAJEMEN DIRI GURU PENGGERAK DALAM  
PENINGKATAN MOTIVASI BELAJAR PESERTA  
DIDIK DI SMA NEGERI 1 KUTA UTARA**

**TESIS**

**oleh**

**Ni Nyoman Alit Putri Wardani**

**NIM 2129031021**



**PROGRAM STUDI S2 ADMINISTRASI PENDIDIKAN**

**PASCASARJANA**

**UNIVERSITAS PENDIDIKAN GANESHA**

**2023**

**MANAJEMEN DIRI GURU PENGGERAK DALAM  
PENINGKATAN MOTIVASI BELAJAR PESERTA  
DIDIK DI SMA NEGERI 1 KUTA UTARA**

**TESIS**

**oleh**

**Ni Nyoman Alit Putri Wardani**

**NIM 2129031021**



**PROGRAM STUDI S2 ADMINISTRASI PENDIDIKAN**

**PASCASARJANA**

**UNIVERSITAS PENDIDIKAN GANESHA**

**2023**



**MANAJEMEN DIRI GURU PENGGERAK DALAM  
PENINGKATAN MOTIVASI BELAJAR PESERTA  
DIDIK DI SMA NEGERI 1 KUTA UTARA**

**TESIS**

**Diajukan kepada  
Universitas Pendidikan Ganesha  
untuk Memenuhi Sebagian Persyaratan  
Memperoleh Gelar Magister Pendidikan  
Program Studi S2 Administrasi Pendidikan**

**Oleh :  
Ni Nyoman Alit Putri Wardani  
NIM 2129031021**




**PROGRAM STUDI S2 ADMINISTRASI PENDIDIKAN  
PASCASARJANA  
UNIVERSITAS PENDIDIKAN GANESHA  
2023**

## LEMBAR PERSETUJUAN DOSEN PEMBIMBING

Tesis oleh Ni Nyoman Alit Putri Wardani ini telah diperiksa dan disetujui untuk mengikuti Ujian Tesis

Singaraja, 12 Januari 2023

Pembimbing I



Prof. Dr. I Gusti Ketut Arya Sunu, M. Pd  
NIP.19611004 198702 1 001

Pembimbing II



Prof. Dr. Dewa Gede Hendra Divayana, S.Kom., M.Kom  
NIP. 198407242015041002

## LEMBAR PERSETUJUAN DOSEN PENGUJI

Tesis oleh Ni Nyoman Alit Putri Wardani ini telah dipertahankan di depan tim penguji dan dinyatakan diterima sebagai salah satu persyaratan untuk memperoleh gelar Magister Pendidikan di Program Studi Administrasi Pendidikan, Pascasarjana, Universitas Pendidikan Ganesha.

Disetujui pada tanggal: 24 Januari 2023

Oleh  
Tim Penguji

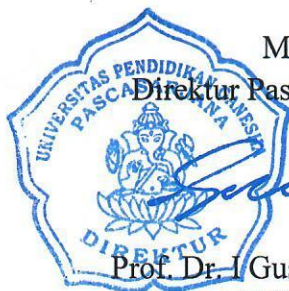
Ketua: Prof. Dr. I Gusti Ketut Arya Sunu, M. Pd  
NIP19611004 198702 1 001

Anggota: Prof. Dr. I Gusti Ketut Arya Sunu, M. Pd  
NIP19611004 198702 1 001

Anggota: Prof. Dr. Dewa Gede Hendra Divayana, S.Kom., M.Kom  
NIP198407242015041002

Anggota: Prof. Dr Anak Agung Gede Agung, M.Pd  
NIP 19560520 198303 1 002

Anggota: Dr Basilius Redan Werang S.S., S.S., S.Sos., JCL  
NIP. 19660614 200312 1 002



Mengetahui

Direktur Pascasarjana Undiksha,

Prof. Dr. I Gusti Putu Suharta, M.Si  
NIP 19621215 198803 1002

## LEMBAR PERNYATAAN

Saya menyatakan dengan sesungguhnya bahwa tesis yang saya susun sebagai syarat untuk memperoleh gelar magister pendidikan dari Pascasarjana Universitas Pendidikan Ganesha seluruhnya merupakan hasil karya sendiri,. Bagian-bagian tertentu dalam penulisan tesis yang saya kutip dari hasil karya orang lain telah dituliskan sumbernya secara jelas dan sesuai dengan norma, kaidah serta etika akademis

Apabila di kemudian hari ditemukan seluruh atau sebagian tesis ini bukan hasil karya saya sendiri atau adanya plagiat dalam bagian-bagian tertentu, saya bersedia menerima sanksi pencabutan gelar akademik yang saya sandang dan sanksi-sanksi lainnya sesuai dengan peraturan perundang-undangan yang berlaku di wilayah Negara Kesatuan Republik Indonesia.

Singaraja, 24 Januari 2023

Yang memberi pernyataan



*Ni Nyoman Alit Putri Wardani*  
Ni Nyoman Alit Putri Wardani

## KATA PENGANTAR

Puji dan syukur penulis panjatkan kehadapan Tuhan Yang Maha Esa, karena atas rahmat dan anugerah yang dilimpahkan sehingga tesis yang berjudul **“Manajemen Diri Guru Penggerak Dalam Peningkatan Motivasi Belajar Peserta Didik Di SMA Negeri 1 Kuta Utara”** dapat diselesaikan sesuai dengan harapan.

Berkat kerja keras dan kerjasama beberapa pihak, maka ini dapat terwujud meskipun belum sempurna. Untuk itu, pada kesempatan yang baik ini penulis mengucapkan terimakasih kepada :

1. Prof. Dr. I Nyoman Jampel, M.Pd selaku Rektor Universitas Pendidikan Ganesha, yang telah memberikan bantuan secara moral dan memfasilitasi berbagai kepentingan penulis dalam menyelesaikan tesis ini;
2. Prof. Dr. I Gusti Putu Suharta, M.Si selaku Direktur Pascasarjana Undiksha dan staf, yang telah banyak membantu selama penulis menyelesaikan tesis ini;
3. Prof. Dr. I Gusti Ketut Arya Sunu, M.Pd. selaku Koordinator Program Studi Administrasi Pendidikan Pascasarjana Undiksha dan sebagai pembimbing I, yang telah dengan sabar membimbing, mengarahkan, dan memberikan motivasi yang demikian bermakna, sehingga penulis mampu melewati berbagai hambatan dalam perjalanan studi dan penyelesaian tesis ini;
4. Dr. Ni Luh Gede Erni Sulindawati selaku Sekretaris Program Studi Administrasi Pendidikan Pascasarjana Undiksha dan para dosen serta staf



lainnya yang telah memberikan arahan dan petunjuk serta dukungan selama penyusunan tesis ini dapat terselesaikan;

5. Prof. Dr. Dewa Gede Hendra Divayana, S.Kom., M.Kom. sebagai pembimbing II, yang dengan gaya dan pola komunikasi yang khas, telah melecut semangat, motivasi, dan harapan penulis selama penelitian dan penulisan naskah laporan tesis ini, sehingga tesis ini dapat terwujud dengan baik sesuai harapan;
6. Prof. Dr Anak Agung Gede Agung. M.Pd dan Dr Basilius Redan Werang S.S., S.S., S.Sos., JCL sebagai penguji, yang telah banyak memberikan masukan-masukan yang bermanfaat untuk penyempurnaan tesis ini;
7. Putu Ery Rosita, S.Pd, M.Pd, Kadek Pramiyogi, S.Si., dan Gusti Ayu Putu Trisna Wulandari, S.Pd selaku mitra penelitian di tempat melakukan penelitian yang telah banyak membantu penulis dalam melakukan penelitian;
8. Guru penggerak dan para siswa kelas X4, X5, X6, X7, X8, X9, X10 X11, X12, X13, X14, X15, X16, XI IPA 1, XII IPA 1, XII IPA 2, XII IPA 3, XII IPA 4, di SMA Negeri 1 Kuta Utara yang telah terlibat banyak sebagai subyek penelitian;
9. Kepala SMA Negeri 1 Kuta Utara yang telah memberikan izin kepada penulis untuk melakukan penelitian di SMA Negeri 1 Kuta Utara dan telah memberikan izin dan bantuan administratif sehingga penulis memperoleh kesempatan melanjutkan studi dan menyelesaikan tesis ini;

10. Rekan-rekan seangkatan di Program Studi S2 Administrasi Pendidikan Pascasarjana Undiksha yang dengan karakternya masing-masing telah banyak berkontribusi membentuk kedirian penulis selama menjalani studi dan penyelesaian tesis ini;

11. Bapak I Made Sutaya dan Ibu Ni Made Suardiathi selaku orang tua penulis, yang telah banyak membantu secara material dan moral selama penyelesaian tesis ini.

Semoga semua bantuan yang telah mereka berikan dalam menyelesaikan studi ini, mereka diberkati imbalan yang sepadan oleh Tuhan Yang Maha Esa, kesehatan, dan keharmonian dalam menjalani kehidupan.

Penulis menyadari bahwa tesis ini belum sempurna. Namun, kehadirannya dalam konstelasi masyarakat akademis akan menambah perbendaharaan ilmu dalam perkembangan ilmu pengetahuan. Semoga tesis ini bermanfaat bagi masyarakat akademis, terutama mereka yang menyatakan diri bernaung di bawah kebesaran panji-panji pendidikan

Singaraja, 24 Januari 2023

Penulis

## DAFTAR ISI

	Halaman
HALAMAN SAMPUL .....	i
HALAMAN JUDUL.....	ii
LEMBAR PERSETUJUAN DOSEN PEMBIMBING.....	iii
LEMBAR PERSETUJUAN DOSEN PENGUJI.....	iv
LEMBAR PERNYATAAN .....	v
ABSTRAK .....	vi
KATA PENGANTAR .....	viii
DAFTAR ISI.....	xi
DAFTAR TABEL.....	xiv
DAFTAR GAMBAR .....	xv
DAFTAR LAMPIRAN .....	xvi
<b>BAB I PENDAHULUAN</b>	
1. 1 Latar Belakang .....	1
1. 2 Identifikasi Masalah.....	5
1.2.1 Pembatasan Masalah Penelitian.....	6
1. 3 Rumusan Masalah.....	6
1. 4 Tujuan Penelitian .....	6
1. 5 Manfaat Hasil Penelitian.....	7
1.5.1 Manfaat Teoritis .....	7
1.5.2 Manfaat Praktis .....	7
1.6 Penjelasan Ilmiah .....	8

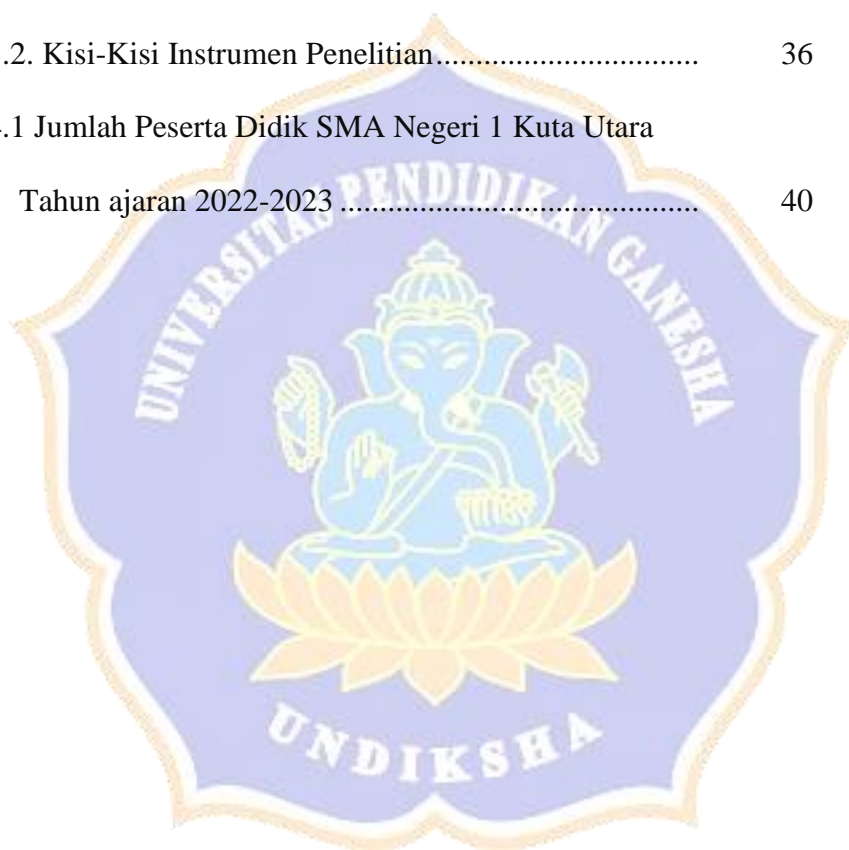
1.7 Rencana Publikasi .....	9
<b>BAB II KAJIAN PUSTAKA</b>	
2.1 Motivasi Belajar .....	11
2.2 Manajemen Diri .....	14
2.2.1 Tujuan Pekerjaan Sebagai Pendidik.....	16
2.2.2 Pengembangan Diri .....	17
2.2.3 Pengelolaan Waktu .....	18
2.2.4 Kecerdasan Emosional .....	20
2.3 Guru Penggerak .....	22
2.3.1 Pengertian Guru Penggerak .....	23
2.3.2 Syarat Guru Penggerak .....	24
2.3.3 Kompetensi Guru Penggerak .....	25
2.3.4 Nilai dan Peran Guru Penggerak.....	27
<b>BAB III METODOLOGI PENELITIAN</b>	
3.1 Jenis Penelitian.....	30
3.2 Subjek Penelitian .....	30
3.3 Tempat dan Waktu Penelitian.....	31
3.4 Prosedur Penelitian .....	32
3.5 Teknik Pengumpulan Data.....	33
3.6 Instrumen Penelitian .....	35
3.7 Analisis Data .....	37
<b>BAB IV HASIL DAN PEMBAHASAN</b>	
4.1 Hasil Penelitian .....	39

4.1.1 Gambaran Umum Lokasi Penelitian.....	39
4.1.2 Profil Informan.....	41
4.1.3 Manajemen Diri Guru Penggerak .....	43
4.2 Pembahasan.....	57
4.2.1 Tujuan Pekerjaan Sebagai Pendidik.....	57
4.2.2 Pengembangan Diri.....	60
4.2.3 Kecerdasan Emosional.....	64
4.2.4 Pengelolaan Waktu .....	67
<b>BAB V KESIMPULAN DAN SARAN</b>	
5.1 Kesimpulan .....	71
5.2 Saran .....	72
<b>DAFTAR PUSTAKA .....</b>	<b>73</b>
<b>LAMPIRAN.....</b>	<b>77</b>
<b>RIWAYAT HIDUP .....</b>	<b>109</b>



## DAFTAR TABEL

	Halaman
Tabel 2.1 Jadwal Seleksi dan Pelaksanaan Program Guru	
Penggerak Angkatan 1-7 .....	22
Tabel 3.1 Nama Guru Penggerak beserta kelas yang	
diampu sebagai objek penelitian .....	31
Tabel 3.2. Kisi-Kisi Instrumen Penelitian .....	36
Tabel 4.1 Jumlah Peserta Didik SMA Negeri 1 Kuta Utara	
Tahun ajaran 2022-2023 .....	40



## DAFTAR GAMBAR

	Halaman
Tabel 4.1 Denah SMA Negeri 1 Kuta Utara .....	40
Tabel 4.2 Struktur Organisasi SMA Negeri 1 Kuta Utara .....	41



## DAFTAR LAMPIRAN

	Halaman
Lampiran 1 Kisi-Kisi Instrumen Penelitian .....	78
Lampiran 2 Instrumen Penelitian .....	79
Lampiran 3 Analisis Data .....	83
Lampiran 4 Uji Judges .....	91
Lampiran 5 Surat Perizinan Penelitian.....	94
Lampiran 6 Dokumentasi Penelitian.....	98

