

**KONTRIBUSI KEPEMIMPINAN PELAYAN KEPALA
SEKOLAH, BUDAYA SEKOLAH, KOMITMEN GURU,
DAN PARTISIPASI ORANG TUA TERHADAP
PENGEMBANGAN LITERASI SISWA
SMP NEGERI 6 NUSA PENIDA**

TESIS



**PROGRAM STUDI ADMINISTRASI PENDIDIKAN
PASCASARJANA
UNIVERSITAS PENDIDIKAN GANESHA
DESEMBER 2022**



**KONTRIBUSI KEPEMIMPINAN PELAYAN KEPALA
SEKOLAH, BUDAYA SEKOLAH, KOMITMEN GURU,
DAN PARTISIPASI ORANG TUA TERHADAP
PENGEMBANGAN LITERASI SISWA
SMP NEGERI 6 NUSA PENIDA**

TESIS

Diajukan kepada
Universitas Pendidikan Ganesha
untuk Memenuhi Sebagian Persyaratan
Memperoleh Gelar Magister Pendidikan
Program Studi Administrasi Pendidikan

OLEH
Ni Wayan Pirgianti
Nim 2129031031




**PROGRAM STUDI ADMINISTRASI PENDIDIKAN
PASCASARJANA
UNIVERSITAS PENDIDIKAN GANESHA
DESEMBER 2022**

LEMBAR PERSETUJUAN PEMBIMBING

Tesis oleh Ni Wayan Pirgianti ini telah diperiksa dan disetujui untuk Ujian Tesis


Singaraja, 12 Januari 2023

Pembimbing I



Dr. Kadek Rihendra Dantes, ST., MT.
NIP. 197912012006041001

Pembimbing II



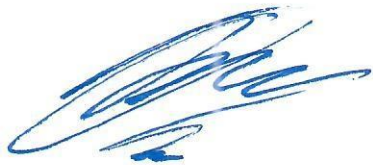
Dr. Basilius Redan Werang, S.S., S.Sos., JCL.
NIP. 196606142003121002

LEMBAR PESETUJUAN TIM PENGUJI


Tesis oleh Ni Wayan Pirgianti ini telah dipertahankan di depan tim penguji dan dinyatakan diterima sebagai salah satu persyaratan untuk memperoleh gelar Magister Pendidikan di Program Studi Administrasi Pendidikan, Pascasarjana, Universitas Pendidikan Ganesha.

Disetujui pada tanggal 25 Januari 2023

Oleh
Tim Penguji



....., Ketua Prof. Dr. I Gusti Ketut Arya Sunu, M.Pd.
NIP. 196110041987021001



....., Anggota Dr. Kadek Rihendra Dantes, ST.,MT.
NIP. 197912012006041001

....., Anggota Dr. Basilius Redan Werang, S.S., S.Sos., JCL.
NIP. 196606142003121002

....., Anggota Prof. Dr. Anak Agung Gede Agung, M.Pd
NIP. 19560520 198303 1002

....., Anggota Prof. Dr. Made Yudana, M.Pd
NIP. 19600819 198503 1001

Mengetahui Direktur
Program Pascasarjana Undiksha



Prof. Dr. I Gusti Putu Suharta, M.Si
NIP. 196212151988031002

LEMBAR PERNYATAAN

Saya menyatakan dengan sesungguhnya bahwa tesis yang saya susun sebagai syarat untuk memperoleh gelar Magister Pendidikan dari Pascasarjana Universitas Pendidikan Ganesha seluruhnya merupakan hasil karya saya sendiri. Bagian-bagian tertentu dalam penulisan tesis yang saya kutip dari hasil karya orang lain telah dituliskan sumbernya secara jelas dan sesuai dengan norma, kaidah, serta etika akademis.

Apabila di kemudian hari ditemukan seluruh atau sebagian tesis ini bukan hasil karya saya sendiri atau adanya plagiat dalam bagian-bagian tertentu, saya bersedia menerima sanksi pencabutan gelar akademik yang saya sandang dan sanksi-sanksi lainnya sesuai dengan peraturan perundang-undangan yang berlaku di wilayah Negara Kesatuan Republik Indonesia.

Singaraja, 25 Januari 2023

Yang memberi pernyataan,



Ni Wayan Pirgianti

PRAKATA

Puji dan syukur penulis panjatkan kepada Tuhan Yang Maha Esa atas anugrah Nya, sehingga tesis yang berjudul: “Kontribusi Kepemimpinan Pelayan Kepala Sekolah, Budaya Sekolah, Komitmen Guru dan Partisipasi Orang Tua terhadap Pengembangan Literasi Siswa SMP Negeri 6 Nusa Penida”, dapat diselesaikan sesuai dengan yang direncanakan.

Tesis ini ditulis untuk memenuhi salah satu persyaratan untuk memperoleh gelar Magister Pendidikan Pascasarjana Universitas Pendidikan Ganesha pada Program Studi Administrasi Pendidikan. terselesaikannya tesis ini telah banyak mendapat bantuan dari berbagai pihak. Untuk itu, penulis ingin menyampaikan terima kasih dan penghargaan yang sebesar-besarnya kepada yang terhormat.

1. Prof. Dr. I Nyoman Jampel, M.Pd., sebagai Rektor Universitas Pendidikan Ganesha atas dukungan dan fasilitas yang diberikan.
2. Prof. Dr. I Gusti Putu Suharta, M.Si., sebagai Direktur Program Pascasarjana Universitas Pendidikan Ganesha yang telah memberikan kesempatan untuk mengikuti pendidikan pada Program Studi Administrasi Pendidikan.
3. Prof. Dr. I Gusti Ketut Arya Sunu, M.Pd., sebagai Koordinator Program Studi Administrasi Pendidikan yang telah mengarahkan, dan memberikan motivasi yang demikian bermakna, sehingga penulis mampu melewati berbagai hambatan dalam perjalanan studi dan penyelesaian tesis ini.
4. Dr. Kadek Rihendra Dantes, ST.,MT., sebagai pembimbing I, yang telah memberikan bimbingan dengan sabar, sehingga tesis ini dapat terwujud dengan baik sesuai harapan.

5. Dr. Basilius Redan Werang, S.S., S.Sos., JCL., sebagai pembimbing II, yang telah memberikan bimbingan dan masukan, sehingga tesis ini dapat terselesaikan dengan baik.
6. Prof. Dr. Anak Agung Gede Agung, M.Pd., sebagai anggota penguji I yang telah memberikan banyak masukan guna kesempurnaan tesis ini.
7. Prof. Dr. Made Yudana, M.Pd., sebagai anggota penguji II yang telah memberikan banyak masukan guna kesempurnaan tesis ini.
8. Bapak/ Ibu guru SMP Negeri 6 Nusa Penida yang telah memberikan waktu serta siswa kelas VIII SMP Negeri 6 Nusa Penida Tahun Pelajaran 2022/2023 yang telah terlibat langsung sebagai subyek penelitian.
9. Rekan-rekan seangkatan yang telah banyak berkontribusi selama menjalani studi dan penyelesaian tesis ini secara langsung maupun tidak langsung.
10. Suami dan kedua anak tercinta serta seluruh keluarga besar, yang telah banyak membantu secara material dan moral selama penyelesaian tesis ini.

Semoga dengan semua bantuan yang telah mereka berikan dalam menyelesaikan studi ini, Tuhan Yang Maha Esa akan selalu memberikan mereka kesehatan, dan kebahagiaan dalam menjalani kehidupan.

Penulis menyadari bahwa tesis ini belum sempurna sehingga dengan segala kerendahan hati penulis sangat mengharapkan saran dan kritik yang konstruktif dari pembaca guna penyempurnaan tesis ini. Semoga tesis ini dapat bermanfaat bagi kita semua.

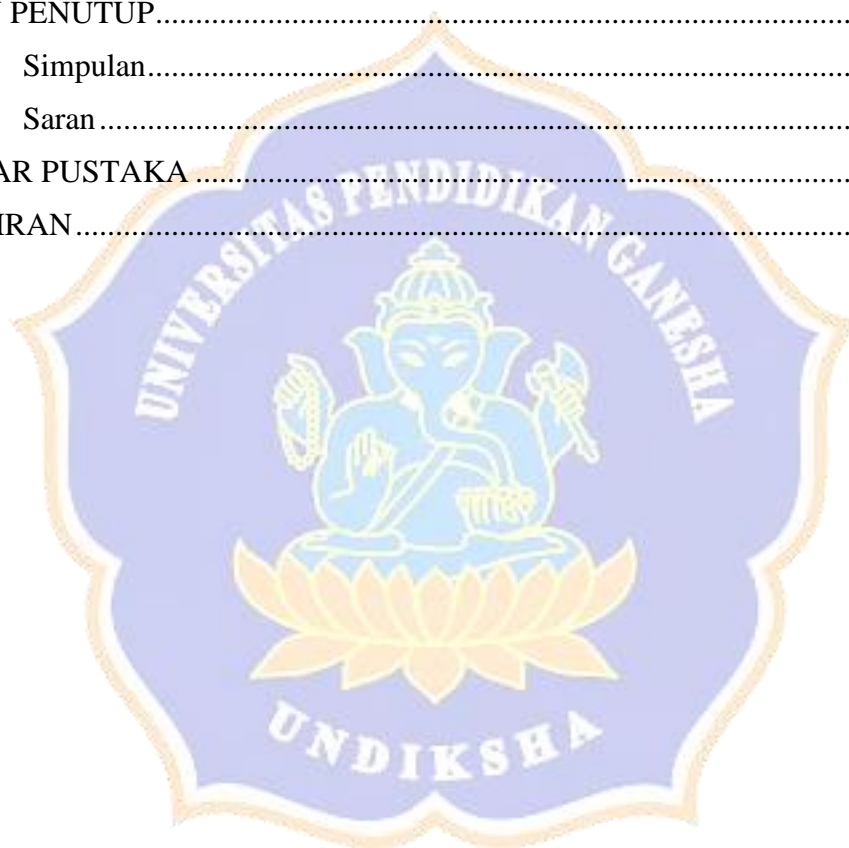
Denpasar, Desember 2022

Penulis

DAFTAR ISI

HALAMAN JUDUL.....	i
LEMBAR PERSETUJUAN PEMBIMBING.....	ii
LEMBAR PERNYATAAN.....	iv
PRAKATA.....	v
ABSTRAK.....	vii
DAFTAR ISI.....	ix
DAFTAR TABEL.....	xi
DAFTAR GAMBAR.....	xiii
DAFTAR LAMPIRAN.....	xiv
BAB I PENDAHULUAN.....	1
1.1 Latar Belakang Masalah.....	1
1.2 Identifikasi Masalah.....	9
1.3 Batasan Masalah.....	10
1.4 Rumusan Masalah.....	11
1.5 Tujuan Penelitian.....	11
1.6 Manfaat Penelitian.....	12
1.7 Penjelasan Istilah.....	13
1.8 Asumsi Penelitian.....	15
1.9 Rencana Publikasi.....	15
BAB II KAJIAN TEORI.....	17
2.1 Deskripsi Teori.....	17
2.1.1 Pengembangan Literasi.....	17
2.1.2 Kepemimpinan Pelayan Kepala Sekolah.....	31
2.1.3 Budaya Sekolah.....	45
2.1.4 Komitmen Guru.....	49
2.1.5 Partisipasi Orang Tua.....	52
2.2 Kajian Hasil Penelitian yang Relevan.....	54
2.3 Kerangka Berfikir.....	59
2.4 Hipotesis Penelitian.....	62
BAB III METODE PENELITIAN.....	64

3.1 Rancangan Penelitian	64
3.2 Populasi dan Sampel Penelitian	66
3.3 Variabel dan Definisi Operasional Variabel Penelitian.....	68
3.4 Metode dan Instrumen Pengumpulan Data	73
3.5 Metode Analisis Data	81
BAB IV HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN.....	95
4.1 Hasil Penelitian.....	96
4.2 Pembahasan Hasil Penelitian.....	122
BAB V PENUTUP.....	129
5.1 Simpulan.....	129
5.2 Saran.....	130
DAFTAR PUSTAKA	131
LAMPIRAN.....	137



DAFTAR TABEL

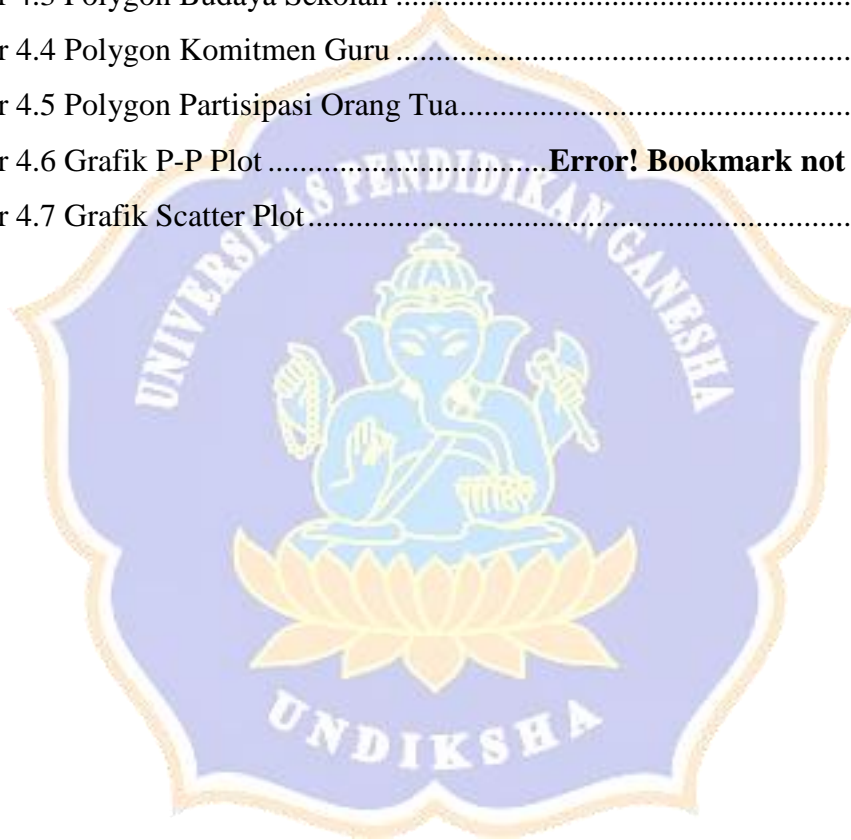
Tabel 1.1 Skor kemampuan siswa di beberapa negara ASEAN pada PISA 2018..	2
Tabel 1.2 Nilai capaian indikator A.1 (Kemampuan literasi) pada raport pendidikan SMP Negeri 6 Nusa Penida.....	3
Tabel 1.3 Nilai capaian uji coba tes kemampuan literasi siswa kelas VIII SMP Negeri 6 Nusa Penida.....	5
Tabel 3.1 Kisi-Kisi Instrumen Penelitian.....	76
Tabel 3.2 Uji Validitas Instrumen Pengembangan Kemampuan Literasi Siswa	83
Tabel 3.3 Uji Validitas Instrumen Kepemimpinan Pelayanan Kepala Sekolah..	84
Tabel 3.4 Uji Validitas Instrumen Budaya Sekolah.....	85
Tabel 3.5 Uji Validitas Instrumen Komitmen Guru.....	86
Tabel 3.6 Uji Validitas Instrumen Partisipasi Orang Tua.....	87
Tabel 3.7 Uji Reliabilitas Instrumen	88
Tabel 4.1 Hasil Analisis Deskriptif.....	96
Tabel 4.2 Distribusi Frekuensi Skor pengembangan literasi siswa.....	98
Tabel 4.3 Konversi Skor Pengembangan Literasi Siswa	99
Tabel 4.4 Distribusi Frekuensi Skor Kepemimpinan Pelayan Kepala Sekolah	101
Tabel 4.5 Konversi Skor Kepemimpinan Pelayan Kepala Sekolah.....	102
Tabel 4.6 Distribusi Frekuensi Skor budaya Sekolah	103
Tabel 4.7 Konversi Skor Budaya Sekolah	105
Tabel 4.8 Distribusi Frekuensi Skor Komitmen Guru	106
Tabel 4.9 Konversi Skor Komitmen Guru	108
Tabel 4.10 Distribusi Frekuensi Skor Partisipasi Orang Tua.....	109
Tabel 4.11 Konversi Skor Partisipasi Orang Tua.....	110
Tabel 4.12 Hasil Uji Normalitas Sebaran Data.....	111
Tabel 4.13 Hasil Uji Pengembangan Literasi Siswa (Y) dengan Kepemimpinan Pelayan Kepala Sekolah (X ₁).....	112
Tabel 4.14 Hasil Uji Pengembangan Literasi Siswa (Y) dengan Budaya Sekolah (X ₂).....	113
Tabel 4.15 Hasil Uji Pengembangan Literasi Siswa (Y) dengan Komitmen Guru (X ₃).....	113

Tabel 4.16 Hasil Uji Pengembangan Literasi Siswa (Y) dengan Partisipasi Orang Tua (X_4).....	114
Tabel 4.17 Hasil Uji Multikolinieritas	114
Tabel 4.18 Hasil Uji Heteroskedastisitas	115
Tabel 4.19 Hasil Analisis Regresi Linier Sederhana Pengaruh Kepemimpinan Pelayan Kepala Sekolah Terhadap Pengembangan Literasi Siswa..	117
Tabel 4.20 Hasil Analisis Regresi Linier Sederhana Pengaruh Budaya Sekolah Terhadap Pengembangan Literasi Siswa.....	118
Tabel 4.21 Hasil Analisis Regresi Linier Sederhana Pengaruh Komitmen Guru Terhadap Pengembangan Literasi Siswa.....	119
Tabel 4.22 Hasil Analisis Regresi Linier Sederhana Pengaruh Partisipasi Orang Tua Terhadap Pengembangan Literasi Siswa	120
Tabel 4.23 Hasil Analisis Regresi Linier Berganda.....	121
Tabel 4.24 Rangkuman Analisis Regresi dan Regresi Ganda Variabel Bebas Terhadap Variabel Terikat	122



DAFTAR GAMBAR

Gambar 2.1 Pola Kepemimpinan Tradisional dan Kepemimpinan Pelayan.....	33
Gambar 3.1 Hubungan Kepemimpinan Pelayan Kepala Sekolah, Budaya Sekolah, Komitmen Guru dan Partisipasi Orang Tua terhadap Pengembangan Literasi Siswa	62
Gambar 4.1 Polygon Pengembangan Literasi Siswa	99
Gambar 4.2 Polygon Kepemimpinan Pelayan Kepala Sekolah.....	102
Gambar 4.3 Polygon Budaya Sekolah	104
Gambar 4.4 Polygon Komitmen Guru	107
Gambar 4.5 Polygon Partisipasi Orang Tua.....	110
Gambar 4.6 Grafik P-P Plot	Error! Bookmark not defined.
Gambar 4.7 Grafik Scatter Plot.....	116



DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran 1. Surat Izin Penelitian.....	138
Lampiran 2. Kuesioner Penelitian.....	140
Lampiran 3. Foto Kegiatan Pengisian Kuesioner	151
Lampiran 4. Hasil Uji Validitas	152
Lampiran 5. Hasil Uji Reliabilitas	157
Lampiran 6. Hasil Analisis Deskriptif	161
Lampiran 7. Hasil Prasyarat Analisis.....	165
Lampiran 8. Hasil Uji Regresi Sederhana.....	168
Lampiran 9. Hasil Uji Regresi Berganda	171

