

**KONTRIBUSI KEMAMPUAN MANAJERIAL
KEPALA SEKOLAH, SUPERVISI AKADEMIK,
KOMITMEN DAN MOTIVASI KERJA TERHADAP
KINERJA GURU DI SMK NEGERI 5 DENPASAR**

TESIS



**OLEH:
SRI REJEKI
NIM. 2129031009**

**PROGRAM STUDI ADMINISTRASI PENDIDIKAN
PROGRAM PASCASARJANA
UNIVERSITAS PENDIDIKAN GANESHA**

2023



**KONTRIBUSI KEMAMPUAN MANAJERIAL
KEPALA SEKOLAH, SUPERVISI AKADEMIK,
KOMITMEN DAN MOTIVASI KERJA TERHADAP
KINERJA GURU DI SMK NEGERI 5 DENPASAR**

TESIS



**OLEH:
SRI REJEKI
NIM. 2129031009**

**PROGRAM STUDI ADMINISTRASI PENDIDIKAN
PROGRAM PASCASARJANA
UNIVERSITAS PENDIDIKAN GANESHA**

2023

**KONTRIBUSI KEMAMPUAN MANAJERIAL KEPALA SEKOLAH,
SUPERVISI AKADEMIK, KOMITMEN DAN MOTIVASI KERJA
TERHADAP KINERJA GURU DI SMK NEGERI 5 DENPASAR**

TESIS

**Diajukan kepada
Universitas Pendidikan Ganesha
untuk Memenuhi Sebagian Persyaratan
Memperoleh Gelar Magister Pendidikan
Program Studi Administrasi Pendidikan**



**OLEH:
SRI REJEKI
NIM. 2129031009**

**PROGRAM STUDI ADMINISTRASI PENDIDIKAN
PROGRAM PASCASARJANA
UNIVERSITAS PENDIDIKAN GANESHA**

2023



LEMBAR PENGESAHAN

Tesis oleh Sri Rejeki ini telah diperiksa dan disetujui untuk mengikuti Ujian Tesis.

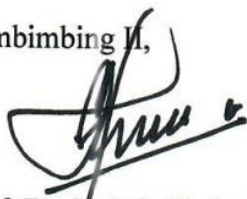
Singaraja, 12 Januari 2023

Pembimbing I,



Prof. Dr. I Putu Wisna Ariawan, M.Si.
NIP 19680519 199303 1 001

Pembimbing II,



Prof. Dr. I Made Yudana, M.Pd.
NIP 19600819 198503 1 000

LEMBAR PERSETUJUAN TIM PENGUJI

Tesis oleh Sri Rejeki ini telah dipertahankan di depan tim penguji dan dinyatakan diterima sebagai salah satu persyaratan untuk memperoleh gelar Magister Pendidikan di Program Studi Administrasi Pendidikan, Pascasarjana, Universitas Pendidikan Ganesha.

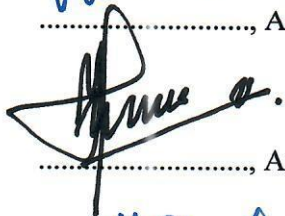
Disetujui pada tanggal: 24 Januari 2023
oleh Tim Penguji



....., Ketua Prof. Dr. I Gusti Ketut Arya Sunu, M. Pd.
NIP 19611004 198702 1 001



....., Anggota Prof. Dr. I Putu Wisna Ariawan, M.Si.
NIP 19680519 199303 1 001



....., Anggota Prof. Dr. I Made Yudana, M. Pd.
NIP 19600819 198503 1 000



....., Anggota Dr. Ni Luh Gede Erni Sulindawati, S.E., Ak., M.Pd
NIP 19690904 200312 2 001



....., Anggota Dr. Basilius Redan Werang, S.S., S.Sos., JCL
NIP 19660614 200312 1 002



Mengetahui
Direktur Pascasarjana Undiksha,


Prof. Dr. I Gusti Putu Suharta, M.Si.
NIP 196212151988031002

LEMBAR PERNYATAAN

Saya menyatakan dengan sesungguhnya bahwa tesis yang saya susun sebagai syarat untuk memperoleh gelar Magister Pendidikan dari Pascasarjana Universitas Pendidikan Ganesha seluruhnya merupakan hasil karya saya sendiri. Bagian-bagian tertentu dalam penulisan tesis yang saya kutip dari hasil karya orang lain telah dituliskan sumbernya secara jelas dan sesuai dengan norma, kaidah, serta etika akademis.

Apabila di kemudian hari ditemukan seluruh atau sebagian tesis ini bukan hasil karya saya sendiri atau adanya plagiat dalam bagian-bagian tertentu, saya bersedia menerima sanksi pencabutan gelar akademik yang saya sandang dan sanksi-sanksi lainnya sesuai dengan peraturan perundang-undangan yang berlaku di wilayah Negara Kesatuan Republik Indonesia.

Singaraja, 25 Januari 2023

..... memberi pernyataan,



(Sri Rejeki)

PRAKATA

Puji syukur kami panjatkan ke hadirat Tuhan Yang Maha Esa, atas berkat dan karunia-Nya tesis yang berjudul “*Kontribusi Kemampuan Manajerial Kepala Sekolah, Supervisi Akademik, Komitmen dan Motivasi Kerja Guru terhadap Kinerja Guru di Smk Negeri 5 Denpasar*” dapat diselesaikan. Tesis ini ditulis dalam rangka untuk memenuhi tugas akhir mahasiswa program studi Adminisstrasi Pendidikan Pascasarjana Universitas Pendidikan Ganesha.

Terselesaikannya tesis ini tidak terlepas dari kerja keras dan bantuan dari berbagai pihak yang ikut membantu memberikan bimbingan dan dukungan. Oleh karena itu pada kesempatan ini penulis menyampaikan penghargaan dan ucapan terima kasih yang tak terhingga kepada :

1. Prof. Dr. I Nyoman Jampel, M.Pd., selaku Rektor Universitas Pendidikan Ganesha yang telah banyak memberikan kesempatan untuk mendapatkan pendidikan selama melanjutkan studi di Universitas Pendidikan Ganesha.
2. Prof. Dr. I Gusti Putu Suharta, M.Si, selaku Direktur Program Pascasarjana Universitas Pendidikan Ganesha yang telah banyak memberikan kesempatan untuk mendapatkan pendidikan selama melanjutkan studi di Universitas Pendidikan Ganesha.
3. Prof. Dr. I Putu Wisna Ariawan, M.Si., selaku pembimbing pertama, atas bimbingan, arahan, saran, serta motivasi penulis dalam penyusunan tesis ini.
4. Prof. Dr. I Made Yudana, M.Pd., selaku pembimbing kedua atas arahan, bimbingan serta motivasi dengan penuh kasih dan kesabaran.

5. Prof. Dr. I Gusti Ketut Arya Sunu, M.Pd., selaku ketua program studi Administrai Pendidikan Pascasarjana Universitas Pendidikan Ganesha yang telah banyak memberikan bimbingan, arahan, semangat dan dorongan serta selalu memberikan solusi dalam menyelesaikan tugas.
6. Prof. I Nyoman Natajaya, M. Pd , yang telah meluangkan waktu untuk memberi koreksi dan masukan terhadap instrumen penelitian sehingga layak untuk dipergunakan dalam penelitian.
7. Seluruh dosen pengajar pada program Pascasarjana Universitas Pendidikan Ganesha.
8. I Made Buda Astika, S.Pd., M. Pd., selaku Kepala SMK Negeri 5 Denpasar yang telah memberikan ijin penelitian.
9. Seluruh guru SMK Negeri 5 Denpasar yang telah menjawab kuesioner dengan sungguh -sungguh dan sejujurnya sehingga penulis mendapatkan data yang valid dan credible serta memberikan semangat dan dorongan kepada penulis selama melakukan penelitian.
10. Seluruh keluarga, orang tua, suami tercinta, anak -anak tersayang yang telah memberikan motivasi, inspirasi, dan selalu setia menemani sehingga penulis dapat menyelesaikan tesis sesuai dengan harapan.
11. Rekan – rekan mahasiswa seperjuangan program Pascasarjana Program Studi Administrasi Pendidikan yang saling bahu – membahu memberikan semangat, dukungan dan dorongan untuk mencapai kesuksesan bersama.

Penulis menyadari bahwa dalam penulisan tesis ini masih banyak kekurangan, oleh karena itu melalui kesempatan ini penulis berharap saran dan kritik yang

membangun untuk kesempurnaan tesis ini. Sebagai akhir kata semoga tesis ini dapat diterima sebagai kelengkapan administrasi menyelesaikan Pendidikan Program Pascasarjana Universitas Pendidikan Ganesha dan bermanfaat bagi dunia Pendidikan. Akhir Kata penulis haturkan “ **Om A no Bhadrah Kravato Yantu Visvatah**” semoga pikiran baik datang dari segala penjuru dan sekaligus pergi ke segala penjuru.

Denpasar, Januari 2023

Penulis



DAFTAR ISI

PRAKATA	i
ABSTRAK	iii
DAFTAR ISI	v
DAFTAR TABEL	vii
DAFTAR GAMBAR	viii
DAFTAR LAMPIRAN	ix
BAB I PENDAHULUAN	1
1.1 Latar Belakang	1
1.2 Identifikasi Masalah	16
1.3 Pembatasan Masalah	17
1.4 Rumusan Masalah	18
1.5 Tujuan Penelitian	18
1.6 Manfaat Penelitian	19
BAB II LANDASAN TEORI DAN KAJIAN TEOR	21
2.1 Kajian Teori	21
2.1.1 Kemampuan Manajerial Kepala Sekolah	21
2.1.2 Supervisi Akademik	29
2.1.3 Komitmen Kerja	51
2.1.4 Motivasi Kerja	57
2.1.5 Kinerja Guru	65
2.2 Kajian Hasil Penelitian yang Relevan	70
2.3 Kerangka Berpikir	75
2.4 Hipotesis Penelitian	80
BAB III METODE PENELITIAN	82
3.1 Rancangan Penelitian	82
3.2 Populasi dan Sampel Penelitian	82

3.3 Variabel Penelitian dan Definisi Variabel	83
3.4 Metode Pengumpulan Data dan Instrumen Penelitian.....	88
3.5 Metode Analisis Data.....	91
BAB IV HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN.....	106
4.1 Deskripsi Data Hasil Penelitian	106
4.2 Pengujian Prasyarat Analisis Data	147
4.3 Pengujian Hipotesis	152
4.4 Pembahasan Hasil Penelitian	153
4.5 Implikasi Penelitian	155
BAB V PENUTUP.....	158
5.2 Simpulan.....	158
5.3 Saran.....	159
DAFTAR PUSTAKA.....	161
LAMPIRAN	164



DAFTAR TABEL

	Halaman
Tabel 2.1 <i>Organizational Commitment Questionnaire</i> dari Mowday., et al.....	(57)
Tabel 2.2 Skala <i>Organizational Commitment</i> dari Meyer et al, 1993.....	(58)
Tabel 3.2 Kisi-kisi instrumen.....	(95)



DAFTAR TABEL

	Halaman
Tabel 3.1 Kisi-kisi Instrumen Penelitian	90
Tabel 3.2 Ringkasan Hasil Uji Validitas Instrumen Kemampuan Manajerial Kepala Sekolah	94
Tabel 3.3 Ringkasan Hasil Uji Validitas Instrumen Supervisi Akademik ..	94
Tabel 3.4 Ringkasan Hasil Uji Validitas Instrumen Komitmen Kerja	95
Tabel 3.5 Ringkasan Hasil Uji Validitas Instrumen Motivasi Kerja	97
Tabel 3.6 Ringkasan Hasil Uji Validitas Instrumen Kinerja Guru	98
Tabel 3.7 Uji Reliabilitas Instrumen Penelitian.....	99
Tabel 4.1 Rangkuman Deskripsi Data	107
Tabel 4.2 Distribusi Frekuensi Skor Kemampuan Manajerial Kepala Sekolah	108
Tabel 4.3 Konversi Skor Kemampuan Manajerial Kepala Sekolah	110
Tabel 4.4 Distribusi rekuensi Skor Supervisi Akademik.....	111
Tabel 4.5 Konversi Skor Supervisi Akademik	112
Tabel 4.6 Distribusi Frekuensi Skor Komitmen Kerja	114
Tabel 4.7 Konversi Skor Komitmen Kerja	115
Tabel 4.8 Distribusi Frekuensi Skor Motivasi Kerja.....	117
Tabel 4.9 Konversi Skor Motivasi Kerja.....	118
Tabel 4.10 Distribusi rekuensi Skor Kinerja Guru	120
Tabel 4.11 Konversi Skor Kinerja Guru.....	121
Tabel 4.12 Uji Normalitas Sebaran Data	123
Tabel 4.13 Uji Linieritas dengan Uji F	124
Tabel 4.14 Uji Keberartian Arah Regresi dengan Uji F	124
Tabel 4.15 Uji Multikolinieritas Variabel.....	126
Tabel 4.16 Ringkasan Hasil Analisis Data Variabel	128
Tabel 4.17 Uji Signifikansi dan Kelinieran Regresi Y dan X1	130

Tabel 4.18 Hasil Hipotesis Pertama.....	131
Tabel 4.19 Uji Signifikansi dan Kelinearian Regresi Y atas X2.....	132
Tabel 4.20 Hasil Hipotesis Kedua	133
Tabel 4.21 Uji Signifikansi dan Kelinearian Regresi atas X3.....	135
Tabel 4.22 Hasil Hipotesis Ketiga	135
Tabel 4.23 Uji Signifikansi dan Kelinearian Regresi atas X4.....	137
Tabel 4.24 Hasil Hipotesis Keempat	137
Tabel 4.25 Uji Signifikansi Persamaan Kinerja Guru (Y) atas Kemampuan Manajerial Kepala Sekolah (X1), Supervisi Akademik (X2), Komitmen (X3) dan Motivasi Kerja (X4)	137
Tabel 4.26 Hasil Hipotesis Kelima.....	137
Tabel 4.27 Ringkasan Hasil Analisis Data Korelasi Antar Variabel	142



DAFTAR GAMBAR

	Halaman
Gambar 3.1	Konstelasi Permasalahan..... 84
Gambar 4.1	Histogram Kemampuan Manajerial Kepala Sekolah..... 109
Gambar 4.2	Histogram Supervisi Akademik 112
Gambar 4.3	Histogram Komitmen Kerja..... 115
Gambar 4.4	Histogram Motivasi Kerja Guru..... 118
Gambar 4.5	Histogram Kinerja Guru..... 121
Gambar 4.6	Uji Heterokedastisitas 127



DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran 1. Instrumen Uji Coba Penelitian	165
Lampiran 2. Uji Validitas dan Reliabilitas Instrumen	184
Lampiran 3. Instrumen Pengambilan Data Penelitian.....	189
Lampiran 4. Rekapitulasi Data Penelitian.....	208
Lampiran 5. Uji Asumsi Klasik	212
Lampiran 6. Pengujian Hipotesis	213
Lampiran 7. Dokumentasi Pengambilan Data Penelitian	229
Lampiran 8. Surat Keterangan Penelitian	234

