

**PENGARUH INTEGRITAS, SPIRITUALITAS, BUDAYA, DAN  
MOTIVASI KERJA TERHADAP KINERJA PEGAWAI DI  
SEKOLAH MUTIARA**

**TESIS**

Oleh  
**LAILATUL WIDAYATI**  
**NIM 2129031032**



**UNIVERSITAS PENDIDIKAN GANESHA  
PASCASARJANA  
PROGRAM STUDI ADMINISTRASI PENDIDIKAN  
Januari 2023**



**PENGARUH INTEGRITAS, SPIRITUALITAS, BUDAYA, DAN  
MOTIVASI KERJA TERHADAP KINERJA PEGAWAI DI  
SEKOLAH MUTIARA**

**TESIS**

Diajukan kepada  
Universitas Pendidikan Ganesha  
untuk Memenuhi Sebagian Persyaratan  
Memperoleh Gelar Magister Pendidikan  
Program Studi Administrasi Pendidikan

Oleh  
**Lailatul Widayati**  
NIM 2129031032



**UNIVERSITAS PENDIDIKAN GANESHA  
PASCASARJANA  
PROGRAM STUDI ADMINISTRASI PENDIDIKAN  
Januari 2023**

## LEMBAR PERSETUJUAN PEMBIMBING

Tesis oleh Lailatul Widayati ini telah diperiksa dan disetujui untuk mengikuti Ujian Tesis.

Singaraja, 24 Januari 2023

Pembimbing I



Prof. Dr. I Gusti Ketut Arya Sunu, M.Pd.  
NIP 19611004 198702 1001

Pembimbing II




Prof. Dr. I Putu Wisna Ariawan, M.Si.  
NIP 19680519 199303 1001

## LEMBAR PERSETUJUAN PENGUJI

Tesis oleh Lailatul Widayati ini telah dipertahankan di depan tim penguji dan dinyatakan diterima sebagai salah satu persyaratan untuk memperoleh gelar Magister Pendidikan di Program Studi Administrasi Pendidikan, Pascasarjana, Universitas Pendidikan Ganesha. Disetujui pada tanggal : 24 Januari 2023

Oleh  
Tim Penguji



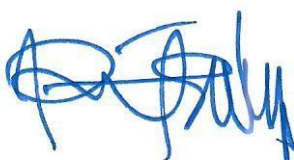
, Ketua Prof. Dr. I Gusti Ketut Arya Sunu, M.Pd  
NIP 19611004 198702 1001



, Anggota Prof. Dr. I Gusti Ketut Arya Sunu, M.Pd.  
NIP 19611004 198702 1001



, Anggota Prof. Dr. I Putu Wisna Ariawan, M.Si.  
NIP 19680519 199303 1001



, Anggota Dr. Kadek Rihendra Dantes, S.T., M.T.  
NIP 19791201 200604 1001



, Anggota Dr. Basilius Redan Werang, S.S., S.Sos., JCL  
NIP 19660614 200312 1002

Mengetahui

Direktur Pascasarjana Undiksha,



Prof. Dr. I Gusti Putu Suharta, M.Si.  
NIP 19621215 198803 1002

## LEMBAR PERNYATAAN

Saya menyatakan dengan sesungguhnya bahwa tesis yang saya susun sebagai syarat untuk memperoleh gelar Magister Pendidikan dari Pascasarjana Universitas Pendidikan Ganesha seluruhnya merupakan hasil karya saya sendiri. Bagian-bagian tertentu dalam penulisan tesis yang saya kutip dari hasil karya orang lain telah dituliskan sumbernya secara jelas dan sesuai dengan norma, kaidah, serta etika akademis.

Apabila di kemudian hari ditemukan seluruh atau sebagian tesis ini bukan hasil karya saya sendiri atau adanya plagiat dalam bagian-bagian tertentu, saya bersedia menerima sanksi pencabutan gelar akademik yang saya sandang dan sanksi-sanksi lainnya sesuai dengan peraturan perundang-undangan yang berlaku di wilayah Negara Kesatuan Republik Indonesia.

Singaraja, 24 Januari 2023

Yang memberi pernyataan,



*Lailatul Widayati*

(Lailatul Widayati)

## **MOTTO DAN PERSEMBAHAN**

### **MOTTO**

SUKSES ITU HARUS KITA KEJAR DENGAN KERJA KERAS,  
JIKA KITA SUDAH BERUSAHA SEMAKSIMAL YANG KITA MAMPU  
SELANJUTNYA BERSERAH DAN MEMBIARKAN TUHAN BEKERJA  
DENGAN KEAJAIBANNYA

“MELAKUKAN SESUATU DENGAN SPIRIT CINTA, KARENA CINTA  
MEMBERI KITA ENERGI YANG BERLEBIH UNTUK MELAKUKAN  
KEBAIKAN-KEBAIKAN HINGGA KITA MAMPU MENEBAR  
KEBERMANFAATAN UNTUK SEMESTA”

### **PERSEMBAHAN**

**Tesis ini penulis persembahkan**

1. Untuk dunia Pendidikan yang telah mengajarkan banyak hal kepada penulis hingga tumbuh sampai hari ini.
2. Untuk kedua orang tua (Trenggalek dan Medan), terima kasih atas semua motivasi dan doanya yang tiada pernah putus.
3. Untuk suami dan anak-anak tercinta yang selalu memberikan doa terbaik dan dukungannya sehingga penulis dapat menuntaskan kuliah ini dengan baik.

## KATA PENGANTAR

Puji syukur penulis panjatkan kehadirat Tuhan Yang Maha Esa, sang Pencipta Alam Semesta, manusia, dan kehidupan beserta seperangkat aturan-Nya, karena berkat limpahan rahmat-Nya penulis dapat menyelesaikan tesis dengan judul ” **PENGARUH INTEGRITAS, SPIRITUALITAS, BUDAYA, DAN MOTIVASI KERJA TERHADAP KINERJA PEGAWAI DI SEKOLAH MUTIARA**” dapat penulis selesaikan sesuai dengan waktu yang telah ditetapkan.

Tesis ini ditulis untuk memenuhi salah satu persyaratan untuk memperoleh gelar Magister Pendidikan Pascasarjana Universitas Pendidikan Ganesha pada Prgram Studi Administrasi Pendidikan. terselesaikannya tesis ini telah banyak memperoleh uluran tangan dari berbagai pihak. Untuk itu, ijin penulis menyampaikan terima kasih dan penghargaan kepada pihak-pihak berikut.

1. Bapak Prof. Dr. I Nyoman Jampel, M.Pd., sebagai Rektor Universitas Pendidikan Ganesha, yang telah memberikan bantuan secara moral dan memfasilitasi berbagai kepentingan penulis dalam menyelesaikan tesis ini;
2. Bapak Prof. Dr. I Gusti Putu Suharta, M.Si., sebagai Direktur Pascasarjana Undiksha dan staf, yang telah banyak membantu selama penulis menyelesaikan tesis ini;
3. Koordinator Program Studi Bapak Prof. Dr. I Gusti Ketut Arya Sunu, M.Pd. dan staf dosen pengajar yang telah banyak membantu dan memberikan motivasi kepada penulis selama penyusunan tesis ini;
4. Bapak Prof. Dr. I Gusti Ketut Arya Sunu, M.Pd., sebagai pembimbing I



yang telah dengan sabar membimbing, mengarahkan, dan memberikan motivasi yang demikian bermakna, sehingga penulis mampu melewati berbagai hambatan dalam perjalanan studi dan penyelesaian tesis ini;

5. Bapak Prof. Dr. I Putu Wisna Ariawan, M.Si., sebagai pembimbing II, yang telah memberikan motivasi, dan harapan penulis selama penelitian dan penulisan naskah tesis ini, sehingga tesis ini dapat terwujud dengan baik dan sesuai harapan;
6. Bapak Dr. Kadek Rihendra Dantes, S.T., M.T. dan Bapak Dr. Basilius Redan Werang, S.S., S.Sos., JCL sebagai penguji yang telah banyak memberikan masukan yang bermanfaat untuk penyempurnaan tesis ini;
7. Bapak M. Arifin Sadipan, S.E. selaku pimpinan penulis yang telah memberikan izin dan kesempatan sehingga penulis dapat melanjutkan studi dan menyelesaikan tesis ini.
8. Seluruh tim Sekolah Mutiara yang telah terlibat banyak dalam subyek penelitian.
9. Rekan-rekan seangkatan di Program Studi Administrasi Pendidikan yang dengan karakternya masing-masing telah banyak berkontribusi membantu penulis selama menjalani studi dan penyelesaian tesis ini;
10. Suami tercinta Suwandi Aziz dan kedua putri penulis Kinan Mutiara Aziz serta Kyara Alenta Aziz, serta seluruh keluarga besar Bapak ibu (Treggalek dan Medan) tercinta, kakak-kakak dan adik-adik tersayang, dan keponakan-keponakan hebat yang telah banyak membantu secara material dan moral selama penyelesaian tesis ini.

Semoga semua bantuan yang telah mereka berikan dalam menyelesaikan studi ini, mereka diberkati imbalan yang sepadan oleh Tuhan Yang Maha Esa, kesehatan, dan keharmonian dalam menjalani kehidupan.

Penulis menyadari bahwa tesis ini belum sempurna. Namun, kehadirannya dalam konstelasi masyarakat akademis akan menambah perbendaharaan ilmu dalam perkembangan ilmu pengetahuan. Semoga tesis ini bermanfaat bagi masyarakat akademis, terutama mereka yang menyatakan diri bernaung di bawah kebesaran panji-panji pendidikan.



Singaraja, 24 Januari 2023

Penulis

## DAFTAR ISI

	Halaman
<b>ABSTRAK</b> .....	vii
<b>KATA PENGANTAR</b> .....	ix
<b>DAFTAR ISI</b> .....	xii
<b>DAFTAR TABEL</b> .....	xiii
<b>DAFTAR GAMBAR</b> .....	xv
<b>DAFTAR LAMPIRAN</b> .....	xvi
<b>BAB I PENDAHULUAN</b> .....	1
1.1. Latar Belakang Penelitian .....	1
1.2. Identifikasi Masalah .....	9
1.3. Pembatasan Masalah .....	10
1.4. Rumusan Masalah .....	10
1.5. Tujuan Penelitian .....	11
1.6. Manfaat Penelitian .....	11
1.7. Penjelasan Istilah .....	13
1.8. Asumsi Penelitian .....	16
1.9. Rencana Publikasi .....	17
<b>BAB II KAJIAN PUSTAKA</b> .....	18
2.1. Kajian Teori .....	18
2.2 Kajian Hasil Penelitian yang Relevan .....	66
2.3 Kerangka Berpikir .....	69
2.4 Hipotesis Penelitian .....	72
<b>BAB III METODE PENELITIAN</b> .....	73
3.1 Jenis Penelitian .....	73
3.2 Populasi dan Sampel Penelitian .....	75
3.3 Waktu Penelitian .....	76
3.4 Prosedur Penelitian .....	76
3.5 Variabel Penelitian .....	79
3.6 Teknik Pengumpulan Data .....	83
3.7 Instrumen Penelitian .....	84
3.8 Analisis Data .....	91
<b>BAB IV HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN</b> .....	104
4.1 Hasil Penelitian .....	104
4.1.1 Deskripsi Data .....	110
4.1.2 Pengujian Hipotesis .....	135
4.2 Pembahasan .....	140
<b>BAB V PENUTUP</b> .....	148
5.1 Simpulan .....	151
5.2 Saran .....	152
<b>DAFTAR PUSTAKA</b> .....	153
<b>LAMPIRAN</b> .....	161
<b>RIWAYAT HIDUP</b> .....	187

## DAFTAR TABEL

Tabel	Halaman
Tabel 2.1 <i>Grand</i> Teori Variabel Terikat – Kinerja Pegawai (Y) .....	20
Tabel 2.2 <i>Grand</i> Teori Variabel Bebas – Integritas (X1) .....	29
Tabel 2.3 <i>Grand</i> Teori Variabel Bebas – Spiritualitas (X2) .....	37
Tabel 2.4 <i>Grand</i> Teori Variabel Bebas – Budaya (X3) .....	45
Tabel 2.5 <i>Grand</i> Teori Variabel Bebas – Motivasi Kerja (X4) .....	55
Tabel 3.1 Jumlah Populasi Penelitian .....	75
Tabel 3.2 Kisi-kisi Instrumen Penelitian .....	84
Tabel 3.3 Tafsiran Koefisien Reliabilitas .....	91
Tabel 3.4 Klasifikasi pada Skala Lima Teoritik Variabel Penelitian .....	93
Tabel 4.1 Hasil Uji Validitas Butir .....	105
Tabel 4.2 Tafsiran Koefisien Reliabilitas .....	110
Tabel 4.3 Hasil Statistik Deskriptif Variabel Kinerja Pegawai, Integritas, Spiritualitas, Budaya, dan Motivasi Kerja .....	111
Tabel 4.4 Rekapitulasi Hasil Uji Normalitas Sebaran Data .....	113
Tabel 4.5 Uji Linieritas Garis Regresi .....	115
Tabel 4.6 Hasil Uji Multikolinieritas .....	116
Tabel 4.7 Uji Signifikansi Persamaan Regresi .....	119
Tabel 4.8 Uji Autokorelasi Variabel .....	121
Tabel 4.9 Rangkuman Analisis Korelasi <i>Product Moment</i> .....	122
Tabel 4.10 Tingkat Hubungan Koefisien Korelasi .....	123

Tabel 4.11 Rangkuman Analisis Korelasi Parsial Variabel Bebas dengan Variabel Terikat .....	124
Tabel 4.12 Hasil Uji Signifikan Nilai Koefisien Korelasi Berganda (Uji F) .....	127
Tabel 4.13 Hasil Uji T .....	129
Tabel 4.14 Sumbangan Efektif .....	131
Tabel 4.15 Hasil Koefisien Determinasi ( $R^2$ ) .....	134
Tabel 4.16 Tabel Uji T .....	136
Tabel 4.17 Uji F .....	139



## DAFTAR GAMBAR

Gambar	Halaman
Gambar 3.1 Konstelasi Variabel .....	74
Gambar 4.1 Uji Heteroskedastisitas .....	118



## DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran	Halaman
Lampiran 01. Surat Ijin Penelitian .....	162
Lampiran 02. Surat Keterangan Melaksanakan Penelitian .....	164
Lampiran 03. Instumen Penelitian .....	165
Lampiran 04. Absensi Digital Pegawai (kehadiran dan kepulangan bulan Juli s.d. Desember 2022 .....	180
Lampiran 05. Dokumentasi Foto (untuk memperoleh data awal) .....	182
Lampiran 06. Dokumentasi Foto (Pengisian Kuisisioner pada tanggal 30 November 2022) .....	183
Lampiran 07. Instrumen yang Telah Diisi oleh Responden .....	184

