



**LAMPIRAN-LAMPIRAN**

## Lampiran 01. Surat Permohonan Ijin Melaksanakan Observasi Awal dan Pengambilan Data



KEMENTERIAN PENDIDIKAN, KEBUDAYAAN,  
RISET DAN TEKNOLOGI  
UNIVERSITAS PENDIDIKAN GANESHA  
PASCASARJANA

Jalan Udayana Nomor 11 Singaraja, Bali 81116 Telepon (0362) 32558 Laman [www.pasca.undiksha.ac.id](http://www.pasca.undiksha.ac.id)

Singaraja, 24 Oktober 2022

Nomor : 3677/UN48.14/KM/2022  
Hal : **Mohon Ijin Obserpasi Awal**  
Yth. :

di Buleleng

Dengan hormat, dalam rangka untuk Penelitian Proposal Mahasiswa Pascasarjana Universitas Pendidikan Ganesha, kami mohon kesedian Bapak/Ibu untuk dapat menerima dan mengijinkan mahasiswa kami sebagai berikut :

**Nama** : Lailatul Widayati  
**NIM** : 2129031032  
**Semester** : 3  
**Program Studi** : Administrasi Pendidikan (S2)  
**Judul Tesis** : **PENGARUH INTEGRITAS, SPIRITUALITAS, BUDAYA, DAN MOTIVASI KERJA TERHADAP KINERJA PEGAWAI DI SEKOLAH MUTIARA**

untuk mendapatkan data/informasi yang dibutuhkan oleh mahasiswa dalam melakukan penelitian.

Atas perhatian, perkenaan, dan kerja sama yang baik kami ucapkan terima kasih.

Menyetujui,

Pembimbing II,

Dr. I Putu Wisna Ariawan, M.Si.  
NIP. 19680519 199303 1001

Pembimbing I,

Dr. I Gusti Ketut Arya Sunu, M.Pd.  
NIP 19611004 198702 1001



Mengetahui,  
a.n. Direktur,  
Wadir I,

Prof. Dr. Istaq Bagus Putrayasa, M.Pd.  
NIP. 196002101986021001



KEMENTERIAN PENDIDIKAN, KEBUDAYAAN,  
RISET DAN TEKNOLOGI  
UNIVERSITAS PENDIDIKAN GANESHA  
PASCASARJANA

Jalan Udayana Nomor 11 Singaraja, Bali 81116 Telepon (0362) 32558 Laman [www.pasca.undiksha.ac.id](http://www.pasca.undiksha.ac.id)

Singaraja, 24 Oktober 2022

Nomor : 3677/UN48.14/KM/2022  
Hal : **Mohon Ijin Pengambilan Data**  
Yth. :

di Singaraja

Dengan hormat, dalam rangka pengumpulan data untuk Penelitian Tesis mahasiswa Pascasarjana Universitas Pendidikan Ganesha, kami mohon kesediaan Bapak/Ibu untuk dapat menerima dan mengizinkan mahasiswa kami sebagai berikut :

Nama : Lailatul Widayati  
NIM : 2129031032  
Semester : 3  
Program Studi : Administrasi Pendidikan (S2)  
Judul Tesis : **PENGARUH INTEGRITAS, SPIRITUALITAS, BUDAYA,  
DAN MOTIVASI KERJA TERHADAP KINERJA PEGAWAI  
DI SEKOLAH MUTIARA**

untuk mendapatkan data/informasi yang dibutuhkan oleh mahasiswa dalam melakukan penelitian.

Atas perhatian, berkenaan dan kerja sama yang baik kami ucapkan terima kasih.

Menyetujui,

Pembimbing II,

Dr. I Putu Wisna Ariawan, M.Si.  
NIP. 19680519 199303 1001

Pembimbing I,

Dr. I Gusti Ketut Arya Sunu, M.Pd.  
NIP 19611004 198702 1001

Mengetahui,  
a.n. Direktur,  
Wadir I,



Prof. Dr. Ida Bagus Putrayasa, M.Pd.  
196002101986021001

## Lampiran 02. Surat Keterangan Melaksanakan Penelitian



### Sekolah Mutiara

Jl. Lingkar Timur Udayana 8  
Jimbaran, Kuta Selatan 80364  
Badung, Bali, Indonesia

0818 819 444  
info@sekolahmutiara.id  
www.sekolahmutiara.id

No. : 420/691/SMB  
Lamp. :  
Hal : Konfirmasi Ijin Observasi Awal  
Dan Pengambilan Data

Jimbaran, 12 Desember 2022

Kepada Yth.  
Universitas Pendidikan Ganesha Pascasarjana  
Di Tempat

Dengan Hormat,

Berdasarkan surat nomor : 3677/UN48.14/KM/2022 tanggal 24 Oktober 2022  
perihal Permohonan Ijin Observasi Awal dan Pengambilan Data Mahasiswa atas nama :

Nama : Lailatul Widayati  
NPM/NIRM : 2129031032  
Program Studi : Administrasi Pendidikan (S2)  
Judul Proposal : Pengaruh Integritas, Spiritualitas, Budaya, dan Motivasi  
Kerja terhadap Kinerja Pegawai di Sekolah Mutiara


Bersama ini kami sampaikan bahwa mahasiswa tersebut telah melaksanakan Observasi  
Awal dan Pengambilan Data di Sekolah Mutiara terhitung mulai 26 Oktober 2022.

Demikian hal ini kami sampaikan, atas perhatian dan kerjasama Bapak kami  
ucapkan terima kasih.

*Wassalamualaikum Warahmatullahi Wabarakatuh*

Hormat kami,  
Sekolah Mutiara



  
**M. Arifin Sadipan, S.E.**  
Ketua Sekolah

### Lampiran 03. Instrumen Penelitian

#### INSTRUMEN PENELITIAN

##### A. Identitas Responden \_\_\_\_\_

1. Kode responden \_\_\_\_\_ (diisi oleh peneliti)
2. Unit/Departemen : \_\_\_\_\_

##### B. Petunjuk :

1. Terima kasih sudah mengisi identitas diri pada lembar kuesioner yang disediakan.
2. Terima kasih sudah memberikan tanda centang (✓) pada salah satu alternatif jawaban yang sudah disediakan, sebagai berikut.  
SL = Selalu  
SR = Sering  
KK = Kadang-kadang  
JR = Jarang  
TP = Tidak Pernah
3. Terima kasih sudah menjawab semua pernyataan dengan jujur, sesuai keadaan diri, karena tidak ada salah satu jawaban yang benar ataupun salah dalam kuesioner ini.
4. Terima kasih sudah menjawab semua pernyataan pada lembar kuisisioner.

##### Variabel Kinerja Pegawai (Y)

No.	Pertanyaan	Pilihan Jawaban				
		SL	SR	KK	JR	TP
1.	Saya sudah menjalankan tugas dengan baik					
2.	Saya selalu menjaga kualitas kerja saya secara optimal					
3.	Saya belum responsif dalam melaksanakan pekerjaan					
4.	Saya senang jika pekerjaan saya tuntas					
5.	Saya mampu bekerja mencapai/melebihi target					
6.	Saya belum mampu menyelesaikan pekerjaan yang diberikan					
7.	Saya mampu menyelesaikan pekerjaan dengan					

	ketelitian tinggi					
8.	Saya selalu mengecek pekerjaan Sebelum disetorkan					
9.	Saya tidak pernah melakukan kesalahan dalam pekerjaan					
10.	Saya mampu menyelesaikan pekerjaan dengan rapi					
11.	Saya mampu mengikuti arahan pimpinan dengan baik					
12.	Saya tidak pernah merasa kesal jika pekerjaan dikoreksi oleh pimpinan					
13.	Saya selalu menjaga inventaris Sekolah dengan baik					
14.	Saya ikut menjaga barang milik Sekolah					
15.	Saya tidak peduli terhadap sampah di sekeliling/di depan saya					
16.	Saya mampu menjadi inisiator dalam program/kegiatan					
17.	Saya memiliki ide dan gagasan untuk perkembangan Lembaga					
18.	Saya baru bisa menjadi follower					
19.	Saya mampu berinovasi dalam menyelesaikan pekerjaan					
20.	Saya merasa bahwa saya orang yang kreatif					
21.	Saya masih enggan untuk menerima sesuatu yang baru					
22.	Saya mampu menyelesaikan pekerjaan tepat waktu					
23.	Saya datang ke sekolah tepat waktu					
24.	Saya masih melanggar tata tertib pegawai					
25.	Saya selalu menjadi orang yang bersemangat					
26.	Saya selalu menebarkan semangat kepada rekan					

	kerja					
27.	Saya tidak terpengaruh rekan kerja jika mereka tidak semangat					
28.	Saya mampu mengakui kesalahan					
29.	Saya selalu berkata dan bersikap jujur					
30.	Saya tidak lapang dada ketika orang tahu kesalahan saya					
31.	Saya ingin menghabiskan sisa karir saya di sekolah ini					
32.	Saya merasa masalah yang terjadi di sekolah ini juga masalah saya					
33.	Saya merasa tidak benar untuk meninggalkan sekolah meskipun untuk kepentingan saya					
34.	Saya dapat bekerja dalam tim dengan baik					
35.	Saya merasa solid/kompak dengan rekan kerja					
36.	Saya tidak pernah kesal dengan rekan kerja					
37.	Saya mampu bekerja dengan baik tanpa pengawasan pimpinan					
38.	Saya dapat menggunakan waktu dengan efektif dan efisien					
39.	Saya tidak pernah kesal apabila mendapatkan pekerjaan tambahan yang bukan jobdes saya					
40.	Saya cepat dalam bertindak/mengambil keputusan					
41.	Saya cepat dalam merespon tugas yang diberikan					
42.	Saya tidak dapat menerima jika saya pulang melebihi jam kerja meskipun sedikit					
43.	Saya merasa sudah menjadi tim yang memiliki ilmu yang cukup					
44.	Saya merasa puas dengan pencapaian diri saya					
45.	Saya merasa pelatihan terus menerus akan menyita					

	waktu saya					
46.	Saya mampu menyampaikan pendapat dengan cara yang baik					
47.	Saya memiliki kemampuan komunikasi persuasif					
48.	Saya tidak memaksakan pendapat dalam diskusi/rapat					

### Variabel Integritas (X1)

No.	Pertanyaan	Pilihan Jawaban				
		SL	SR	KK	JR	TP
1.	Saya memiliki moralitas yang baik					
2.	Saya selalu menyampaikan keluhan secara langsung					
3.	Saya tidak pernah mengeluh					
4.	Saya memiliki pribadi yang mudah beradaptasi					
5.	saya pribadi yang disenangi rekan kerja					
6.	Saya bukan tipe orang yang selalu mengitung waktu					
7.	Saya sopan ketika berbicara dengan pimpinan					
8.	Saya sopan ketika berbicara dengan rekan kerja					
9.	Saya kurang menghargai pimpinan					
10.	Kerja efektif merupakan komitmen saya dalam menjalankan setiap aktivitas kerja					
11.	Kesetiaan terhadap lembaga menjadi prinsip saya dalam bekerja					
12.	Saya masih sering tidak masuk tanpa ijin					
13.	Saya berani menyampaikan kebenaran					
14.	Saya memiliki prinsip bahwa tebarkan kebaikan untuk sekitar					
15.	Prinsip saya runtuh ketika sudah berhubungan dengan materi/uang					



16.	Saya pantang menyerah					
17.	Saya selalu menjadi orang yang Tangguh					
18.	Saya tidak berani berkonfrontasi					
19.	Saya menyelesaikan tugas saya sendiri (tidak dilimpahkan kepada orang lain)					
20.	Saya secara konsisten bekerja sendiri sesuai dengan SOP dalam menyelesaikan pekerjaan saya					
21.	Saya tidak merasa bersalah jika saya meninggalkan sekolah ini sekarang					
22.	Saya selalu mengutamakan perilaku kejujuran dalam menjalankan pekerjaan					
23.	Saya bicara jujur kapanpun dan dimanapun					
24.	Saya memperlakukan siswa bukan berdasarkan kedekatan dengan orang tua					
25.	Saya selalu bekerja sama dengan rekan kerja					
26.	Saya selalu berbagi ilmu atau pengalaman kepada yang lain					
27.	Saya tidak mau menang sendiri					
28.	Saya akan bertahan di sekolah ini walaupun sekolah menghadapi keadaan yang sulit					
29.	Ketika saya berbicara dengan rekan-rekan saya tentang tempat saya bekerja, saya selalu menyampaikan hal-hal yang baik saja.					
30.	Saya tidak melakukan usaha-usaha untuk memajukan sekolah ini					
31.	Saya mendukung segala usaha perubahan yang dilakukan dalam organisasi.					
32.	Saya peduli terhadap masa depan sekolah saya					
33.	Saya tidak mampu menyesuaikan diri terhadap perubahan dengan cepat					
34.	Saya bertahan di sekolah ini karena teman-teman saya					

	bekerja disini.					
35.	Saya dapat bekerja sam baik dengan pimpinan atau rekan kerja					
36.	Saya tidak mengingatkan rekan kerja saya jika dia melanggar peraturan sekolah					

### Variabel Spiritualitas (X2)

No.	Pertanyaan	Pilihan Jawaban				
		SL	SR	KK	JR	TP
1.	Saya sudah mengenal Tuhan saya dengan baik					
2.	Saya berusaha menjadi pribadi yang lebih baik setiap hari					
3.	Saya tidak mendapatkan pemahaman agama dengan baik di tempat kerja					
4.	Saya mendapatkan lingkungan kerja yang baik					
5.	Saya mendapatkan komunitas yang baik di tempat kerja yang mengajak pada kebaikan					
6.	Saya keberatan dengan aktivitas keilmuan yang padat					
7.	Saya mendapatkan tempat bekerja sesuai keinginan saya untuk berubah lebih baik					
8.	Saya selalu ikhlas dalam bekerja					
9.	Saya tidak nyaman dengan aturan pakaian dan jilbab di sekolah					
10.	Saya merasa tempat kerja saya sekarang mengarahkan pada makna dan tujuan hidup					
11.	Saya banyak berubah setelah saya bekerja di lembaga ini					
12.	Saya tidak merasa bebas dalam mengekspresikan pemahaman spiritual saya					
13.	Saya merasa mendapatkan nilai/value setelah saya mengikuti aktivitas pekanan					

14.	Saya menjadi orang yang merasa haus ilmu					
15.	Saya merasa tidak ada perubahan dalam hidup saya					
16.	Saya selalu berpegang pada prinsip spiritual saya					
17.	Saya selalu menaati aturan pada konsep spiritual saya					
18.	Saya tidak memberikan contoh yang baik pada konsep spiritualitas kepada peserta didik					
19.	Saya mendapatkan sarana untuk meningkatkan kapasitas spiritual setiap pekan					
20.	Lembaga melakukan control terhadap kondisi spiritual saya					
21.	Saya merasa tidak nyaman apabila absen dalam agenda KAMI (Kamus Ilmu)					
22.	Aplikasi nilai spiritual dalam praktik sehari-hari dilakukan dalam aktivitas mulai dari kehadiran sampai kepulangan					
23.	Kegiatan Pelatihan SDM Lembaga termasuk juga dilakukan untuk peningkatan kualitas spiritualitas saya					
24.	Menurut saya lembaga tidak perlu mengurus masalah spiritualitas timnya					
25.	Keyakinan saya bahwa Tuhan selalu memberikan balasan pada perbuatan baik mendorong saya bekerja dengan serius tanpa melihat untung rugi					
26.	Bekerja merupakan kesenangan tersendiri, yang layak untuk saya nikmati					
27.	Dengan mengikuti aktivitas pekanan seperti KAMI, saya tidak merasa menemukan “jati diri” saya yang sesungguhnya					
28.	Lembaga sudah memberikan sarana untuk saya berlomba-lomba dalam kebaikan					
29.	Lembaga sudah mengingatkan saya apabila kondisi spiritualitas saya kurang stabil					
30.	Saya merasa belum mampu mengekspresikan kreativitas					

	saya					
31.	Saya selalu lapang dada dengan perbedaan diantara rekan kerja dan juga pimpinan.					
32.	Saya menyadari bahwa semua orang memiliki karakter yang berbeda-beda.					
33.	Saya belum mampu mengendailan emosi saya.					
34.	Saya merasa dapat dengan mudah memperoleh informasi seluas-luasnya dari orang di sekeliling saya dalam memenuhi keingintahuan mendalam terhadap spiritual.					
35.	Lembaga sungguh-sungguh mendorong saya memberikan “inspiring service” kepada siswa dan walimurid berdasarkan nilai-nilai spiritual yang dipegang.					
36.	Tata tertib dan aturan kepegawaian Lembaga belum mengambil dari konsep spiritualitas.					

### Variabel Budaya (X3)

No.	Pertanyaan	Pilihan Jawaban				
		SL	SR	KK	JR	TP
1.	Saya memahami visi dan misi sekolah saya dengan baik					
2.	Saya merasa bersalah jika mengerjakan pekerjaan saya dengan sekadarnya					
3.	Saya merasa kurang nyaman ketika ada pihak yang memberikan komentar negatif terhadap sekolah saya					
4.	Saya merasa berhutang budi terhadap sekolah ini					
5.	Saya merasa sekolah sudah memperlakukan saya dengan baik sehingga saya tidak perlu memutuskan untuk pindah ke sekolah lain saat ini					
6.	Saya lebih banyak menerima daripada memberi kepada sekolah saya.					
7.	Terlalu banyak aspek kehidupan saya yang terganggu jika					

	saya meninggalkan sekolah ini					
8.	Saat ini saya tetap bertahan di sekolah ini karena alasan kebutuhan hidup yang harus saya penuhi					
9.	Saya tidak akan kesulitan mencari pekerjaan lain jika saya meninggalkan sekolah ini					
10.	Saya merasakan bahwa teman-teman merindukan kehadiran saya					
11.	Saya mudah adaptasi dengan Lingkungan dan rekan kerja					
12.	Saya tidak mendukung kemajuan rekan kerja saya					
13.	Saya menemukan solusi yang tepat atas kesulitan yang saya hadapi di sekolah					
14.	Saya beranggapan bahwa kesulitan yang saya hadapi merupakan kesempatan bagi saya untuk mengembangkan diri					
15.	Saya tidak mampu mengendalikan diri saya dan berpikir rasional saat menemui kesulitan					
16.	Saya beranggapan bahwa hanya kerja keras yang mampu mengantarkan saya pada kesuksesan					
17.	Saya mengambil hikmah dari segala permasalahan yang saya hadapi					
18.	Saya tidak rela mengorbankan waktu saya untuk melakukan usaha-usaha mencapai tujuan saya					
19.	Saya melakukan usaha-usaha untuk mencapai tujuan saya dengan konsisten					
20.	Saya memiliki semangat juang yang tinggi dan merasa diri saya orang yang Tangguh dalam segala hal					
21.	Saya tidak mengorbankan waktu produktif saya untuk memikirkan masalah yang saya hadapi					
22.	Saya mewariskan “pikiran-pikiran besar” pada peserta didik dan tim					

23.	Saya mengajarkan kepada peserta didik untuk memiliki jiwa kepemimpinan					
24.	Saya belum bisa jadi contoh yang baik tentang kedisiplinan terutama dalam hal kehadiran					
25.	Saya melaksanakan pekerjaan sebagai salah satu ibadah					
26.	Saya dapat mengatasi kendala pekerjaan dengan bantuan rekan ataupun sendiri					
27.	Saya tidak menyelesaikan laporan-laporang pekerjaan saya dengan baik					
28.	Saya selalu menyadari akan pentingnya disiplin kerja					
29.	Saya bertanggung jawab penuh atas resiko dari keputusan yang saya ambil					
30.	Saya tidak pernah menyalahgunakan wewenang untuk kepentingan pribadi					
31.	Saya senang menerima arahan dari atasan					
32.	Saya senang menerima tugas dan tanggung jawab pekerjaan					
33.	Rutinitas pekerjaan harian membuat saya jenuh					
34.	Saya dituntut untuk bekerja giat dalam melaksanakan tugas-tugas yang sudah menjadi tanggung jawab.					
35.	Saya berusaha untuk meningkatkan efektivitas cara bekerja guna memperoleh hasil yang maksimal.					
36.	Saya beranggapan bahwa tidak semua tim professional.					
37.	Saya terus mengembangkan diri untuk mendapatkan hasil yang optimal dalam menyelesaikan pekerjaan.					
38.	Saya berusaha mengerjakan pekerjaan sungguh-sungguh					
39.	Saya tidak terima jika hasil pekerjaan saya tidak diapresiasi oleh orang lain					
40.	Saya lebih senang menyelesaikan pekerjaan kerjasama dengan tim					
41.	Dalam melaksanakan tugas saya selalu koordinasi dengan					

	rekan kerja dan pimpinan.					
42.	Saya tidak selalu percaya kepada tim.					
43.	Saya merasa nyaman dengan lembaga ini					
44.	Lembaga memiliki strategi untuk menjamin karir saya di masa depan					
45.	Lembaga tidak memiliki agenda family gathering					
46.	Saya selalu berbagi informasi kepada rekan kerja dalam pelaksanaan pekerjaan.					
47.	Saya merasa senang dengan pekerjaan yang saya jalani saat jika dapat memberikan manfaat pada Lembaga					
48.	Saya tidak berorientasi pada pujian pimpinan atau rekan kerja					

#### Variabel Motivasi (X4)

No.	Pertanyaan	Pilihan Jawaban				
		SL	SR	KK	JR	TP
1.	Saya termotivasi untuk bekerja lebih baik, saat hasil pekerjaan saya dipuji oleh orang lain.					
2.	Penghargaan atau prestasi yang saya peroleh, mendorong saya bekerja lebih giat					
3.	Saya memilih cara termudah meskipun hasilnya tidak maksimal dalam menyelesaikan tugas.					
4.	Saya melakukan hal yang terbaik dalam tugas saya, meskipun harus mengorbankan urusan lain					
5.	Saya senang bekerja dengan keadaan apapun, walaupun fasilitas sekolah kurang memenuhi.					
6.	Terlambat dalam melaksanakan tugas merupakan hal yang biasa bagi saya.					
7.	Saya mau membantu rekan kerja yang mengalami					

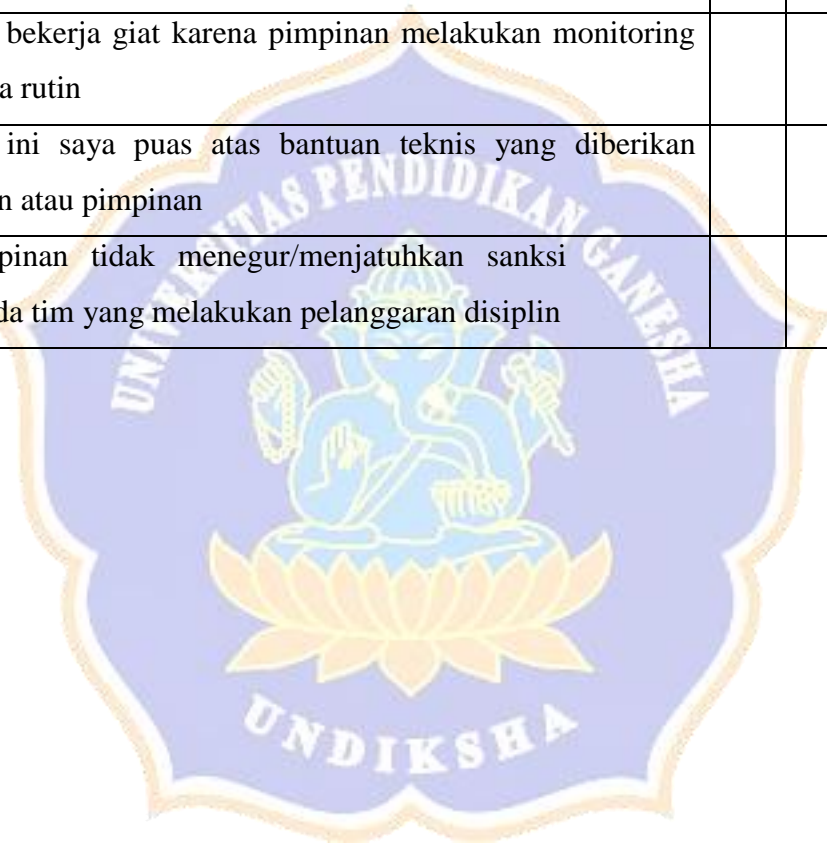
	kesulitan dalam melaksanakan pekerjaan.					
8.	Saya menyukai interaksi yang erat dengan rekan kerja demi mencapai target yang diberikan.					
9.	Saya selalu ingin dipahami oleh orang lain					
10.	Saya mampu menentukan dan mengatur prioritas kerja secara efektif					
11.	Saya mampu menggunakan waktu dengan efisien dalam melaksanakan segala tugas yang diberikan kepada saya					
12.	Saya belum mampu menyelesaikan pekerjaan dengan teliti sesuai dengan harapan					
13.	Saya bekerja selain mendapatkan kompensasi juga mendapatkan banyak perubahan dalam hidup saya (terintegrasi urusan dunia dan urusan spiritual)					
14.	Saya merasa seluruh <i>stackholder</i> berperan dalam mewujudkan Pendidikan yang berintegrasi					
15.	Banyak pergolakan jiwa dalam hidup saya apabila meninggalkan Lembaga ini					
16.	Saya merasa senang dan nyaman bekerja di lembaga ini					
17.	Saya merasa potensi saya semakin terasah dan bertambah setelah saya bekerja di lembaga ini					
18.	Saya masih terbawa pengaruh teman yang selalu mengeluhkan pekerjaan					
19.	Saya masih ingin tetap bekerja di lembaga ini					
20.	Saya menginginkan lembaga lebih memperhatikan kesejahteraan timnya					
21.	Saya merasa bahwa ada orang lain yang menginginkan posisi seperti saya					
22.	Saya selalu berbuat baik pada orang lain					
23.	Saya selalu memberikan yang terbaik pada lembaga ini					
24.	Saya masih sering membicarakan orang lain atau pimpinan					



	di belakang					
25.	Saya selalu merasa tenang dalam menjalani hidup terutama dalam melakukan pekerjaan					
26.	Saya merasa kondisi hati saya selalu lapang dada meskipun terdapat gesekan					
27.	saya tidak bisa bersikap tenang jika ada sesuatu yang tidak sesuai dengan saya					
28.	Saya pernah mendapatkan kejuaraan dalam bidang kerja saya					
29.	Saya selalu ingin berprestasi					
30.	Saya belum berpikir tentang legacy atas diri dan pekerjaan saya					
31.	Saya diberikan kesempatan oleh pimpinan untuk selalu berprestasi					
32.	Saya selalu bekerja mengungguli rekan kerja saya					
33.	Saya enggan untuk menunjukkan prestasi yang saya peroleh					
34.	Saya diberikan kesempatan oleh pimpinan untuk bersosialisasi dengan siapapun					
35.	Saya didorong oleh pimpinan untuk memperluas jaringan					
36.	Saya kurang percaya diri bergaul dengan orang di luar lingkaran saya					
37.	Saya diberikan kesempatan untuk mengikuti Pelatihan					
38.	Lembaga menyediakan waktu untuk upgrading kemampuan tim					
39.	Saya tidak dapat mengikuti agenda Pelatihan dengan baik					
40.	Saya puas terhadap tugas yang di bebaskan dengan kemampuan yang saya miliki					
41.	Saya mendapatkan kesempatan untuk belajar sesuai dengan minat saya					

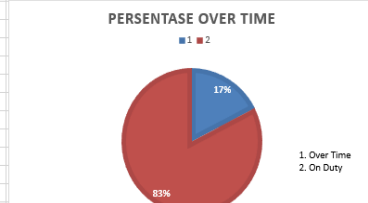
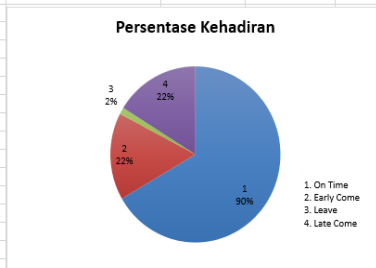
42.	Saya merasa belum memberikan yang terbaik kepada Lembaga dalam hal pekerjaan					
43.	Saya merasa senang apabila pekerjaan saya mendapat perhatian dari atasan					
44.	Saya mendapat pujian dari teman apabila saya berhasil dalam pekerjaan					
45.	Saya tidak bersemangat jika pekerjaan saya tidak mendapat apresiasi					
46.	Saya dapat menyelesaikan sejumlah pekerjaan yang menjadi tanggung jawab saya					
47.	Saya mampu mempertanggungjawabkan pekerjaan saya kepada pimpinan dan rekan kerja					
48.	Saya tidak berani mengambil resiko terhadap pekerjaan saya					
49.	Saya merasa lembaga ruang dan kesempatan untuk mengembangkan potensi saya					
50.	Saya selalu didorong pimpinan untuk mengambil peluang mengembangkan potensi					
51.	Saya merasa selama bekerja di lembaga ini potensi dan kemampuan saya tetap biasa saja					
52.	Saya sudah menerima dengan senang hati kompensasi yang saya terima					
53.	Saya selalu menilai waktu yang lebih harus dikonversikan dengan uang					
54.	saya menuntaskan pekerjaan saya bukan karena gaji yang saya terima					
55.	Saya bekerja dengan suasana yang menyenangkan					
56.	Lingkungan kerja selalu memotivasi saya untuk bekerja dengan semangat					
57.	Saya tidak menemukan rekan kerja yang selalu mengeluh					

58.	Saya sudah memahami tata tertib dan aturan Lembaga dengan baik					
59.	Saya menyetujui seluruh aturan lembaga					
60.	Saya tidak pernah melanggar aturan dan tata tertib lembaga					
61.	Saya memiliki hubungan yang harmonis baik dengan rekan kerja maupun pimpinan					
62.	Saya selalu memberikan apresiasi kepada rekan kerja saya					
63.	Saya tidak merepotkan orang lain dalam bekerja.					
64.	Saya bekerja giat karena pimpinan melakukan monitoring secara rutin					
65.	Saat ini saya puas atas bantuan teknis yang diberikan atasan atau pimpinan					
66.	pimpinan tidak menegur/menjatuhkan sanksi kepada tim yang melakukan pelanggaran disiplin					

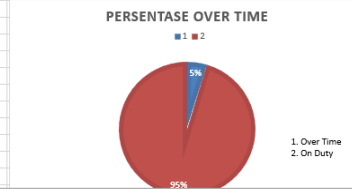
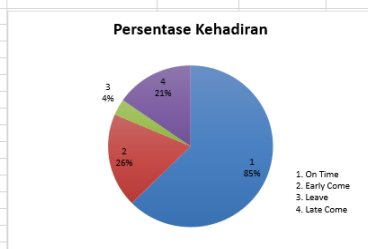


**Lampiran 04. Absensi Digital Pegawai (kehadiran dan kepulang bulan Juli s.d. Desember 2022).**

No	Keterangan	Total	Rata Rata	Persentase
1	On Time (<=7.10 AM)	863	13	90%
2	Early Come (<7.00 AM)	254	3	22%
3	Leave	14	0	2%
4	Late Come (>7.10 AM)	183	3	22%
5	Over Time	201	3	21%
6	On Duty	863	14	100%



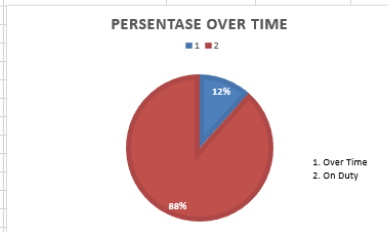
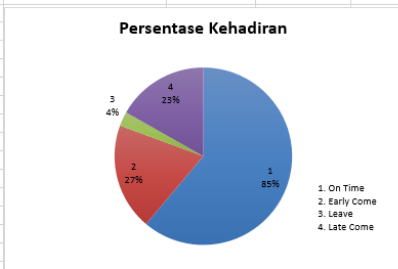
No	Keterangan	Total	Rata Rata	Persentase
1	On Time (<=7.10 AM)	1545	19	85%
2	Early Come (<7.00 AM)	420	6	26%
3	Leave	87	1	4%
4	Late Come (>7.10 AM)	286	5	21%
5	Over Time	72	1	5%
6	On Duty	1347	22	100%



**Agustus**

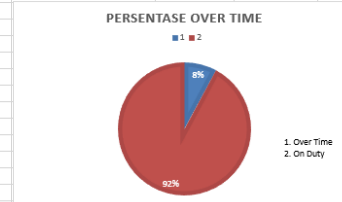
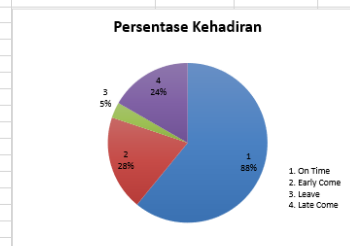
## September

1	On Time (<=7.10 AM)	1576	19	85%
2	Early Come (<7.00 AM)	470	6	27%
3	Leave	91	1	4%
4	Late Come (>7.10 AM)	351	5	23%
5	Over Time	198	3	13%
6	On Duty	1380	23	100%



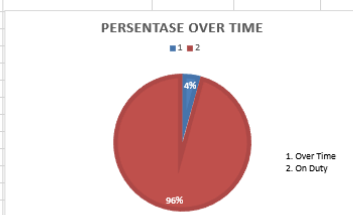
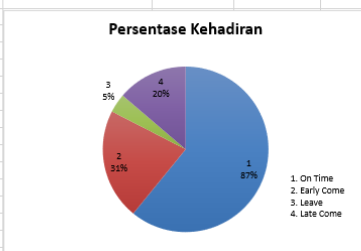
## Oktober

1	On Time (<=7.10 AM)	1553	20	88%
2	Early Come (<7.00 AM)	509	6	28%
3	Leave	67	1	5%
4	Late Come (>7.10 AM)	330	5	24%
5	Over Time	127	2	9%
6	On Duty	1558	23	100%



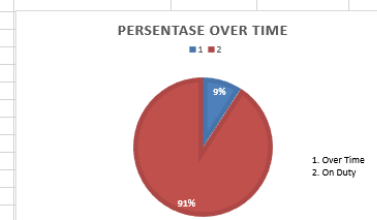
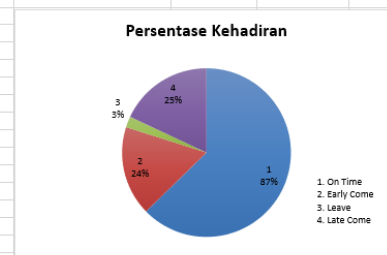
## November

1	On Time (<=7.10 AM)	1472	19	87%
2	Early Come (<7.00 AM)	471	7	31%
3	Leave	80	1	5%
4	Late Come (>7.10 AM)	284	4	20%
5	Over Time	64	1	4%
6	On Duty	1307	22	100%



## Desember

1	On Time (<=7.10 AM)	1519	19	87%
2	Early Come (<7.00 AM)	402	5	24%
3	Leave	50	1	3%
4	Late Come (>7.10 AM)	355	6	25%
5	Over Time	148	2	10%
6	On Duty	1314	22	100%



### Lampiran 05. Dokumentasi Foto (untuk memperoleh data awal)

1. Wawancara dengan Putri Indrayani, M.Pd.I (Wakil Kepala Sekolah Bidang kurikulum SMP Mutiara). Kamis, 1 September 2022 di Ruang Eksekutif Sekolah Mutiara.



2. Wawancara dengan Ika Novita Sari, S.TP (Kepala SD Mutiara). Jumat, 2 September 2022 di Ruang Kantor Sekolah Mutiara.



**Lampiran 06. Dokumentasi Foto (Pengisian Kuisisioner pada tanggal 30 November 2023 )**



## Lampiran 07. Instrumen yang Telah Diisi oleh Responden (Halaman Depan)

### INSTRUMEN PENELITIAN

A. Identitas Responden Aji Gurawan

1. Kode responden 11 (AG) (diisi oleh peneliti)  
 2. Unit/Departemen : \_\_\_\_\_

B. Petunjuk :

1. Terima kasih sudah mengisi identitas diri pada lembar kuesioner yang disediakan.
2. Terima kasih sudah memberikan tanda centang (✓) pada salah satu alternatif jawaban yang sudah disediakan, sebagai berikut.  
 SL = Selalu  
 SR = Sering  
 KK = Kadang-kadang  
 JR = Jarang  
 TP = Tidak Pernah
3. Terima kasih sudah menjawab semua pernyataan dengan jujur, sesuai keadaan diri, karena tidak ada salah satu jawaban yang benar ataupun salah dalam kuesioner ini.
4. Terima kasih sudah menjawab semua pernyataan pada lembar kuisisioner.

#### Variabel Kinerja Pegawai (Y)

No.	Pertanyaan	Pilihan Jawaban				
		SL	SR	KK	JR	TP
1.	Saya sudah menjalankan tugas dengan baik		✓			
2.	Saya selalu menjaga kualitas kerja saya secara optimal		✓			
3.	Saya belum responsif dalam melaksanakan pekerjaan				✓	
4.	Saya senang jika pekerjaan saya tuntas	✓				
5.	Saya mampu bekerja mencapai/melebihi target		✓			
6.	Saya belum mampu menyelesaikan pekerjaan yang diberikan				✓	
7.	Saya mampu menyelesaikan pekerjaan dengan ketelitian tinggi		✓			
8.	Saya selalu mengecek pekerjaan Sebelum disetorkan	✓				

*Aji Gurawan*  
 Karim, 1 Des 2022  
 pukul 15:19 wita



### INSTRUMEN PENELITIAN

**A. Identitas Responden** APRILIA PUTRI MARIANA DEWI

1. Kode responden 2 (AP) (diisi oleh peneliti)  
 2. Unit/Departemen : KANTOR.

**B. Petunjuk :**

1. Terima kasih sudah mengisi identitas diri pada lembar kuesioner yang disediakan.
2. Terima kasih sudah memberikan tanda centang (√) pada salah satu alternatif jawaban yang sudah disediakan, sebagai berikut.  
 SL = Selalu  
 SR = Sering  
 KK = Kadang-kadang  
 JR = Jarang  
 TP = Tidak Pernah
3. Terima kasih sudah menjawab semua pernyataan dengan jujur, sesuai keadaan diri, karena tidak ada salah satu jawaban yang benar ataupun salah dalam kuesioner ini.
4. Terima kasih sudah menjawab semua pernyataan pada lembar kuisisioner.

#### Variabel Kinerja Pegawai (Y)

No.	Pertanyaan	Pilihan Jawaban				
		SL	SR	KK	JR	TP
1.	Saya sudah menjalankan tugas dengan baik		√			
2.	Saya selalu menjaga kualitas kerja saya secara optimal		√			
3.	Saya belum responsif dalam melaksanakan pekerjaan			√		
4.	Saya senang jika pekerjaan saya tuntas		√			
5.	Saya mampu bekerja mencapai/melebihi target		√			
6.	Saya belum mampu menyelesaikan pekerjaan yang diberikan				√	
7.	Saya mampu menyelesaikan pekerjaan dengan ketelitian tinggi		√			
8.	Saya selalu mengecek pekerjaan Sebelum disetorkan		√			

*Handwritten signature*  
 Rabu, 30 Nov 2022  
 pukul 14.08 wita

**INSTRUMEN PENELITIAN**

**A. Identitas Responden** Wahyu Budy Prarejyo

1. Kode responden 3 (WB) (diisi oleh peneliti)  
 2. Unit/Departemen : \_\_\_\_\_

**B. Petunjuk :**

1. Terima kasih sudah mengisi identitas diri pada lembar kuesioner yang disediakan.
2. Terima kasih sudah memberikan tanda centang (✓) pada salah satu alternatif jawaban yang sudah disediakan, sebagai berikut.  
 SL = Selalu  
 SR = Sering  
 KK = Kadang-kadang  
 JR = Jarang  
 TP = Tidak Pernah
3. Terima kasih sudah menjawab semua pernyataan dengan jujur, sesuai keadaan diri, karena tidak ada salah satu jawaban yang benar ataupun salah dalam kuesioner ini.
4. Terima kasih sudah menjawab semua pernyataan pada lembar kuisioner.

**Variabel Kinerja Pegawai (Y)**

No.	Pertanyaan	Pilihan Jawaban				
		SL	SR	KK	JR	TP
1.	Saya sudah menjalankan tugas dengan baik		✓			
2.	Saya selalu menjaga kualitas kerja saya secara optimal		✓			
3.	Saya belum responsif dalam melaksanakan pekerjaan		✗		✓	
4.	Saya senang jika pekerjaan saya tuntas		✓	✗		
5.	Saya mampu bekerja mencapai/melebihi target			✓		
6.	Saya belum mampu menyelesaikan pekerjaan yang diberikan					✓
7.	Saya mampu menyelesaikan pekerjaan dengan ketelitian tinggi			✓		
8.	Saya selalu mengecek pekerjaan Sebelum disetorkan		✓			

*Handwritten signature and date:*  
 Revisi  
 Rabu, 30 Nov 2022  
 pukul 19.19 wita

## DAFTAR RIWAYAT HIDUP



Lailatul Widayati lahir di Trenggalek, 6 Mei 1983 tepatnya di Desa Nglebeng, Kecamatan Panggul, Kabupaten Trenggalek, Jawa Timur. Ia merupakan anak kelima dari lima bersaudara dari pasangan Ibu Sumini (Almarhumah) dan Bapak Tubilal, A.Ma. (Almarhum). Penulis berkebangsaan Indonesia dan beragama Islam. Kini Penulis beralamat di Perdana Giri Cluster Blok V No. 26 Kelurahan Benoa, Kecamatan Kuta Selatan, Kabupaten Badung, Provinsi Bali.

Penulis menyelesaikan Pendidikan Dasar di SDN Nglebeng I, SMP, dan SMA juga di diselesaikan di Kecamatan Panggul, Kabupaten Trenggalek. Menuntaskan Pendidikan S1 di Universitas Udayana tahun 2002 Fakultas Hukum. Saat ini bekerja di Sekolah Mutiara sebagai Direktur Pendidikan dan aktif di organisasi baik nasional maupun Regional. Pada tahun 2021 penulis melanjutkan studi program PascaSarjana jurusan Administrasi Pendidikan di Universitas Pendidikan Ganesha. Sebagai salah satu persyaratan untuk menyelesaikan studi pascaSarjana, maka penulis Menyusun tesis yang berjudul “Pengaruh Integritas, Spiritualitas, Budaya, dan Motivasi kerja terhadap Kinerja Pegawai di Sekolah Mutiara”.