

**KONTRIBUSI KEPEMIMPINAN PELAYAN, ETOS
KERJA, DISIPLIN KERJA, KELENGKAPAN SARANA
DAN PRASARANA TERHADAP KINERJA GURU
DI SMK NEGERI 1 SAWAN**

TESIS

Oleh

Ni Komang Sri Yuliani

NIM 2129031014





**KONTRIBUSI KEPEMIMPINAN PELAYAN, ETOS
KERJA, DISIPLIN KERJA, KELENGKAPAN SARANA
DAN PRASARANA TERHADAP KINERJA GURU DI
SMK NEGERI 1 SAWAN**

TESIS

**Diajukan kepada
Universitas Pendidikan Ganesha
untuk Memenuhi Sebagian Persyaratan
Memperoleh Gelar Magister Pendidikan
Program Studi Administrasi Pendidikan**



Oleh

Ni Komang Sri Yuliani

NIM 2129031014

**PROGRAM STUDI ADMINISTRASI PENDIDIKAN
PROGRAM PASCASARJANA
UNIVERSITAS PENDIDIKAN GANESHA**

JANUARI 2023

LEMBAR PENGESAHAN

Tesis oleh Ni Komang Sri Yuliani ini telah diperiksa dan disetujui untuk mengikuti Ujian Tesis.

Singaraja, 24 Januari 2023

Pembimbing I,



Prof. Dr. Anak Agung Gede Agung, M.Pd.
NIP. 19560520 198303 1002

Pembimbing II,



Prof. Dr. I Gusti Ketut Arya Sunu, M.Pd.
NIP. 19611004 198702 1 001

LEMBAR PESETUJUAN TIM PENGUJI

Tesis oleh Ni Komang Sri Yuliani ini telah dipertahankan di depan tim penguji dan dinyatakan diterima sebagai salah satu persyaratan untuk memperoleh gelar Magister Pendidikan di Program Studi Administrasi Pendidikan, Pascasarjana, Universitas Pendidikan Ganesha.

Disetujui pada tanggal: 24 Januari 2023


oleh
Tim Penguji



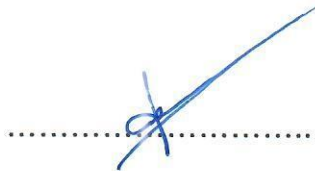
....., Ketua Prof. Dr. I Gusti Ketut Arya Sunu, M.Pd
NIP 19611004 198702 1 001



....., Anggota Prof. Dr. Anak Agung Gede Agung, M.Pd
NIP 19560520 198303 1 002



....., Anggota Prof. Dr. I Gusti Ketut Arya Sunu, M.Pd
NIP 19611004 198702 1 001



....., Anggota Dr. Basilius Redan Werang, S.S., S.Sos., JCL.
NIP 19660614 200312 1 002



....., Anggota Prof. Dr. I Putu Wisna Ariawan, M.Si
NIP 19680519 199303 1 001



Mengetahui Direktur
Pascasarjana Undiksha,



Prof. Dr. I Gusti Putu Suharta, M.Si.
NIP 19621215 198803 1 002

LEMBAR PERNYATAAN

Saya menyatakan dengan sesungguhnya bahwa tesis yang saya susun sebagai syarat untuk memperoleh gelar Magister Pendidikan dari Pascasarjana Universitas Pendidikan Ganesha seluruhnya merupakan hasil karya saya sendiri. Adapun bagian-bagian tertentu dalam tesis yang saya kutip dari hasil karya orang lain, telah dituliskan sumbernya secara jelas dan sesuai dengan norma, kaidah, serta etika akademis.

Apabila dikemudian hari ditemukan seluruh atau sebagian tesis ini bukan hasil karya saya sendiri atau adanya plagiat dalam bagian-bagian tertentu, saya bersedia menerima sanksi pencabutan gelar akademik yang saya sandang dan sanksi-sanksi lainnya sesuai dengan peraturan perundang-undangan yang berlaku di wilayah Negara Kesatuan Republik Indonesia.

Singaraja, 24 Januari 2023
Yang memberi pernyataan,




Ni Komang Sri Yuliani

PRAKATA

Puji dan syukur penulis panjatkan ke hadapan Tuhan Yang Maha Esa atas anugerah-Nya, sehingga tesis yang berjudul “Kontribusi Kepemimpinan Pelayan, Etos Kerja, Disiplin Kerja, Kelengkapan Sarana dan Prasarana Terhadap Kinerja Guru di SMK Negeri 1 Sawan” dapat diselesaikan sesuai dengan yang direncanakan.

Tesis ini ditulis untuk memenuhi sebagian persyaratan dalam menyelesaikan studi di Pascasarjana Universitas Pendidikan Ganesha, Program Studi Administrasi Pendidikan. Kerja keras bukan satu-satunya jaminan terselesaikannya tesis ini, tetapi uluran tangan dari berbagai pihak, baik secara material maupun nonmaterial, telah menjadi energi tersendiri sehingga tesis ini dapat terwujud, walaupun belum sempurna. Oleh sebab itu, pada lembar-lembar awal tesis ini, izinkan penulis menyampaikan terima kasih dan penghargaan yang sebesar-besarnya kepada:

1. Prof. Dr. I Nyoman Jampel, M.Pd. selaku Rektor Undiksha dan staf, yang telah banyak membantu selama penulis mengikuti studi dan menyelesaikan penulisan tesis ini.
2. Prof. Dr. I Gusti Putu Suharta, M.Si. selaku Direktur Program Pascasarjana Undiksha dan staf yang telah banyak membantu selama penulis mengikuti studi dan menyelesaikan penulisan tesis ini.
3. Prof. Dr. Anak Agung Gede Agung, M.Pd sebagai Pembimbing I yang telah banyak membantu serta melecut semangat, motivasi, dan harapan penulis

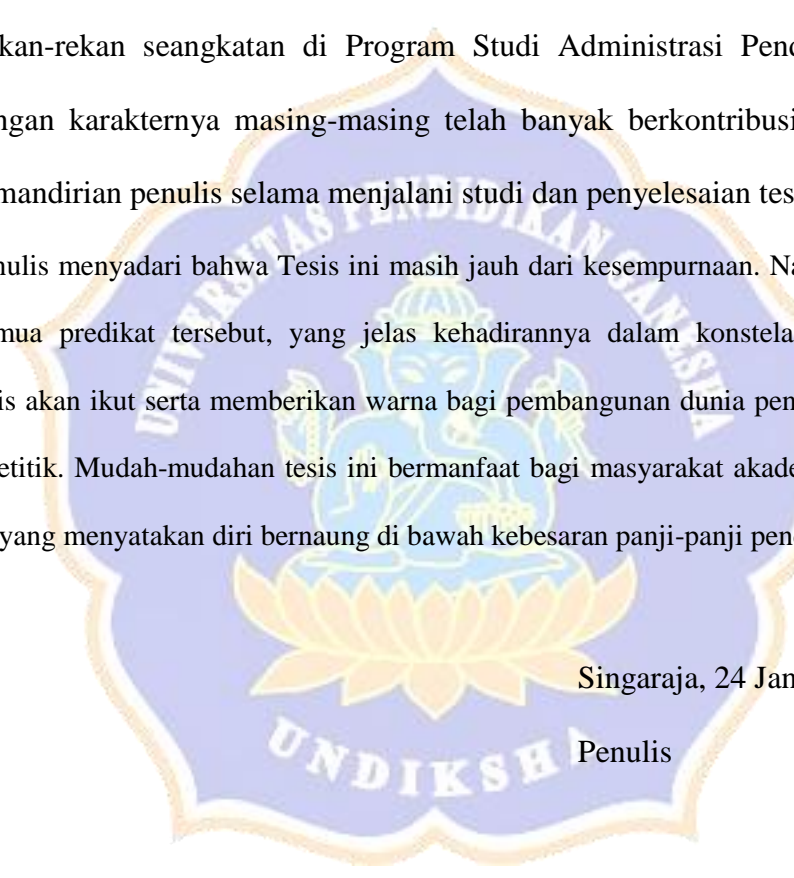
selama penelitian dan penulisan naskah sehingga tesis ini dapat terwujud dengan baik sesuai harapan.

4. Prof. Dr. I Gusti Ketut Arya Sunu, M.Pd selaku Pembimbing II yang dengan sabar membimbing, mengarahkan, dan memberikan motivasi yang demikian bermakna sehingga penulis mampu melewati berbagai hambatan dalam penyelesaian tesis ini.
5. Rekan-rekan seangkatan di Program Studi Administrasi Pendidikan yang dengan karakternya masing-masing telah banyak berkontribusi membentuk kemandirian penulis selama menjalani studi dan penyelesaian tesis ini.

Penulis menyadari bahwa Tesis ini masih jauh dari kesempurnaan. Namun, terlepas dari semua predikat tersebut, yang jelas kehadirannya dalam konstelasi masyarakat akademis akan ikut serta memberikan warna bagi pembangunan dunia pendidikan walau hanya setitik. Mudah-mudahan tesis ini bermanfaat bagi masyarakat akademis, terutama mereka yang menyatakan diri bernaung di bawah kebesaran panji-panji pendidikan.

Singaraja, 24 Januari 2023

Penulis



DAFTAR ISI

	Halaman
HALAMAN DEPAN	Error! Bookmark not defined.
LEMBAR PENGESAHAN	vi
LEMBAR PESETUJUAN TIM PENGUJI	vii
LEMBAR PERNYATAAN	viii
ABSTRAK	1
ABSTRACT	2
PRAKATA	3
DAFTAR ISI	5
DAFTAR TABEL	7
DAFTAR GAMBAR	9
DAFTAR LAMPIRAN	10
 BAB I PENDAHULUAN	
1.1 Latar Belakang.....	11
1.2 Identifikasi Masalah.....	25
1.3 Batasan Masalah	27
1.4 Rumusan Masalah.....	27
1.5 Tujuan Penelitian	28
1.6 Manfaat Penelitian	28
1.7 Penjelasan Istilah	29
1.8 Asumsi Penelitian	31
1.9 Rencana Publikasi.....	31
 BAB II LANDASAN TEORI DAN KAJIAN PUSTAKA	
2.1 Kajian Teori	32
2.2 Hasil Penelitian yang Relevan	71
2.3 Kerangka Berpikir.....	75

2.4	Hipotesis	80
-----	-----------------	----

BAB III METODE PENELITIAN

3.1	Rancangan Penelitian.....	82
3.2	Populasi dan Sampel Penelitian.....	82
3.3	Variabel Penelitian.....	83
3.4	Metode Pengumpulan Data dan Instrumen Penelitian.....	84
3.5	Metode Analisis Data.....	97

BAB IV HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN

4.1	Deskripsi Data.....	105
4.2	Uji Prasyarat Analisis	120
4.3	Pengujian Hipotesis	124
4.4	Pembahasan Hasil Uji Hipotesis.....	130
4.5	Implikasi Penelitian	142

BAB V PENUTUP

5.1	Simpulan	144
5.2	Saran	144

DAFTAR PUSTAKA



DAFTAR TABEL

	Halaman
Tabel 3.1 Jumlah Guru di SMK Negeri 1 Sawan.....	83
Tabel 3.2 Instrumen Penelitian	85
Tabel 3.3 Uji Validitas Instrumen Kepemimpinan Pelayan Kepala Sekolah	90
Tabel 3.4 Uji Validitas Instrumen Etos Kerja.....	91
Tabel 3.5 Uji Validitas Instrumen Disiplin Kerja	92
Tabel 3.6 Uji Validitas Instrumen Kelengkapan Sarana dan Prasarana.....	93
Tabel 3.8 Uji Reliabilitas Instrumen Penelitian	96
Tabel 3.9 Patokan Acuan Penilaian Skala Lima	97
Tabel 4.1 Analisis Deskriptif Variabel.....	106
Tabel 4.2 Distribusi Frekuensi Skor Kepemimpin Pelayan Kepala Sekolah.....	107
Tabel 4.3 Penilaian Acuan Patokan Variabel Kepemimpinan Pelayan Kepala Sekolah	109
Tabel 4.4 Distribusi Frekuensi Skor Etos Kerja.....	110
Tabel 4.5 Penilaian Acuan Patokan Variabel Variabel Etos Kerja.....	111
Tabel 4.6 Distribusi Frekuensi Skor Disiplin Kerja.....	113
Tabel 4.7 Penilaian Acuan Patokan Variabel Disiplin Kerja.....	114
Tabel 4.8 Distribusi Frekuensi Skor Kelengkapan Sarana dan Prasarana	115
Tabel 4.9 Penilaian Acuan Patokan Variabel Kelengkapan Sarana dan Prasarana.....	117
Tabel 4.10 Distribusi Frekuensi Skor Kinerja Guru	118
Tabel 4.11 Penilaian Acuan Patokan Variabel Kinerja Guru	119
Tabel 4.12 Rekapitulasi Hasil Uji Normalitas Sebaran Data Penelitian	120
Tabel 4.13 Rekapitulasi Uji Linieritas Garis Regresi	121
Tabel 4.14 Tabel Interkorelasi antar Sesama Variabel Bebas.....	122
Tabel 4.15 Ringkasan Perhitungan Uji Signifikansi X1 terhadap Y	124
Tabel 4.16 Ringkasan Perhitungan Uji Signifikansi X2 terhadap Y	125
Tabel 4.17 Ringkasan Perhitungan Uji Signifikansi X3 terhadap Y	126

Tabel 4.18 Ringkasan Perhitungan Uji Signifikansi X^4 terhadap Y	127
Tabel 4.19 Ringkasan Penghitungan Uji Signifikansi Variabel Kepemimpinan Pelayan Kepala Sekolah, Etos Kerja, Disiplin Kerja dan Sarana dan Prasarana terhadap Kinerja Guru di SMK Negeri 1 Sawan.....	128
Tabel 4.20 Rangkuman Analisis Regresi dan Regresi Ganda Variabel Bebas Terhadap Variabel Terikat.....	129
Tabel 4.21 Uji Signifikansi Koefisien Korelasi Parsial Variabel Kepemimpinan Pelayan, Etos Kerja, Disiplin Kerja dan Kelengkapan Sarana Prasarana dengan Kinerja Guru.....	130



DAFTAR GAMBAR

	Halaman
Gambar 3.1_Paradigma hubungan variabel X 1,2,3,4 dengan variabel Y	84
Gambar 4.1_Polygon Kepemimpinan Pelayan Kepala Sekolah.....	108
Gambar 4.2_Polygon Etos Kerja.....	111
Gambar 4.3_Polygon Disiplin Kerja.....	114
Gambar 4.4_Polygon Kelengkapan Sarana dan Prasarana	116
Gambar 4.5_Polygon Kinerja Guru	119
Gambar 4.6 Uji Heteroskedastisitas	123



DAFTAR LAMPIRAN

	Halaman
Lampiran 1. Instrumen Penelitian.....	153
Lampiran 2. Hasil Uji Validitas dan Reliabilitas.....	164
Lampiran 3. Instrumen Hasil Uji Coba.....	189
Lampiran 4. Rekapitulasi Data	201
Lampiran 5. Analisis Deskriptif	203
Lampiran 6. Uji Hipotesis.....	204
Lampiran 7. Dokumentasi Kegiatan	216
Lampiran 8. Surat Keterangan Penelitian.....	219

