

**PERSEPSI GURU TERHADAP PELAKSANAAN SUPERVISI
PENDIDIKAN DAN PERANNYA DALAM PENINGKATAN
MUTU PENDIDIKAN DI SMA NEGERI 1 TEJAKULA**

OLEH

I GEDE ARDIKA

NIM: 2129031017



PROGRAM STUDI S2 ADMINISTRASI PENDIDIKAN

UNIVERSITAS PENDIDIKAN GANESHA

2023



**PERSEPSI GURU TERHADAP PELAKSANAAN SUPERVISI
PENDIDIKAN DAN PERANNYA DALAM PENINGKATAN
MUTU PENDIDIKAN DI SMA NEGERI 1 TEJAKULA**

TESIS

**Diajukan kepada
Universitas Pendidikan Ganesha
untuk Memenuhi Sebagian Persyaratan
Memperoleh Gelar Magister Pendidikan
Program Studi Administrasi Pendidikan**



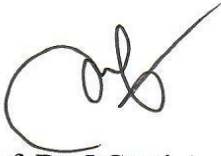
**Oleh
I Gede Ardika
NIM 2129031017**

**PROGRAM STUDI ADMINISTRASI PENDIDIKAN
PASCASARJANA
UNIVERSITAS PENDIDIKAN GANESHA
JANUARI 2023**

Lembar Persetujuan Pembimbing

Tesis oleh I Gede Ardika ini telah diperiksa dan disetujui untuk mengikuti Ujian Tesis

Singaraja, 12 Januari 2022
Pembimbing I



Prof. Dr. I Gusti Ayu Purnamawati, S.E., M.Si. Ak.
NIP. 19791104 200812 2 003

Pembimbing II



Prof. Dr. I Gusti Ketut Arya Sunu, M.Pd.
NIP. 19611004 198702 1 001

LEMBAR PESETUJUAN TIM PENGUJI

Tesis oleh I Gede Ardika ini telah dipertahankan di depan tim penguji dan dinyatakan diterima sebagai salah satu persyaratan untuk memperoleh gelar Magister Pendidikan di Program Studi Administrasi Pendidikan, Pascasarjana, Universitas Pendidikan Ganesha.

Disetujui pada tanggal: Januari 2023

oleh
Tim Penguji

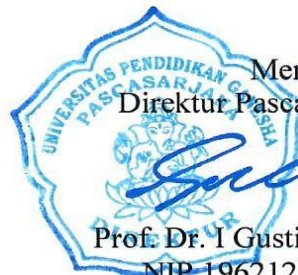
....., Ketua Prof. Dr. I Gusti Ketut Arya Sunu, M.Pd
NIP 19611004 198702 1 001

....., Anggota Prof. Dr. I Gusti Ayu Purnamawati, S.E., M.SI., Ak
NIP 19791104 200812 2 003

....., Anggota Prof. Dr. I Gusti Ketut Arya Sunu, M.Pd
NIP 19611004 198702 1 001

....., Anggota Prof. Dr. Made Yudana, M.Pd.
NIP. 19600819 198503 1 001

....., Anggota Prof. Dr. I Putu Wisna Ariawan, M.Pd
NIP 19680519 199303 1 001



Mengetahui
Direktur Pascasarjana Undiksha,

Prof. Dr. I Gusti Putu Suharta, M.Si.
NIP 19621215 198803 1 002

LEMBAR PENYATAAN

Saya menyatakan dengan sesungguhnya bahwa tesis yang saya susun sebagai syarat untuk memperoleh gelar Magister Pendidikan dari Pascasarjana Universitas Pendidikan Ganesha seluruhnya merupakan hasil karya saya sendiri. Bagian-bagian tertentu dalam penulisan tesis yang saya kutip dari hasil karya orang lain telah dituliskan sumbernya secara jelas dan sesuai dengan norma, kaidah, serta etika akademis.

Apabila di kemudian hari ditemukan seluruh atau sebagian tesis ini bukan hasil karya saya sendiri atau adanya plagiat dalam bagian-bagian tertentu, saya bersedia menerima sanksi pencabutan gelar akademik yang saya sandang dan sanksi-sanksi lainnya sesuai dengan peraturan perundang-undangan yang berlaku di wilayah Negara Kesatuan Republik Indonesia.

Singaraja, 12 Januari 2023
Yang Memberi Pernyataan,



(I Gede Ardika)

PRAKATA

Puja dan puji syukur penulis panjatkan kehadiran Tuhan Yang Maha Esa Karena berkatnyalah penulis bisa menyelesaikan Tesis yang berjudul **“Persepsi Pendidik Terhadap Pelaksanaan Supervisi Pendidikan Dan Perannya Dalam Peningkatan Mutu Pendidikan Di SMA Negeri 1 Tejakula”**. Tesis ini disusun untuk melengkapi salah satu syarat menyelesaikan program Pascasarjana dalam program studi Administrasi Pendidikan di Universitas Pendidikan Ganesha. Proses penyusunan tesis ini tidak luput dari berbagai, hambatan, tantangan, dan permasalahan yang dihadapi. Tetapi, berkat rahmat Ida Sang Hyang Widhi Wasa serta berkat kerjasama, dorongan, arahan, bantuan, saran dan kritik yang bersifat konstruktif dari berbagai pihak tesis ini dapat diselesaikan tepat pada waktunya. Oleh karena itu sebagai rasa syukur dan hormat, melalui kesempatan ini disampaikan terima kasih serta penghargaan yang setulus-tulusnya kepada:

1. Prof. Dr. I Nyoman Jampel, M.Pd, selaku Rektor Universitas Pendidikan Ganesha atas fasilitas yang diberikan sehingga penulis bisa menyelesaikan studi sesuai dengan rencana;
2. Prof. Dr. I Gusti Putu Suharta, M.Si., selaku Direktur Pascasarjana, Universitas Pendidikan Ganesha Singaraja yang telah memberikan kesempatan untuk menyusun tesis ini;
3. Prof. Dr. I Gusti Ayu Purnamawati, S.E., M.Si. Ak., sebagai pembimbing I atas motivasi, dan petunjuk-petunjuk serta bimbingan yang sangat bermanfaat.
4. Prof. Dr. I Gusti Ketut Arya Sunu, M.Pd., selaku Korrprodi Administrasi Pendidikan sekaligus Pembimbing II, serta ketua ujian, yang telah banyak memberikan pengetahuan, arahan, petunjuk serta dukungan selama penyusunan tesis ini sehingga tesis ini dapat terselesaikan.
5. Prof. Dr. Made Yudana. M.Pd, sebagai penguji tiga yang banyak memberikan pertimbangan dan masukan-masukan sehingga tesis ini bisa diselesaikan tepat waktu,

6. Prof. Dr. I Putu Wisna Ariawan, M.Si, sebagai penguji IV yang banyak memberikan pertimbangan dan masukan sehingga tesis ini bisa diselesaikan tepat waktu.
7. Bapak Nyoman Sukrada, S.Pd. Kepala SMA Negeri 1 Tejakula yang telah memberikan izin untuk melakukan penelitian serta selalu memberikan motivasi sehingga tesis ini bisa terselesaikan tepat waktu.
8. Rekan-Rekan SMA Negeri 1 Tejakula, yang telah banyak membantu saat penelitian dan penyusunan tesis ini dapat tersusun tepat waktu.
9. Istri tercinta Komang Nuriasih, yang telah dari awal memberikan dukungan selama mengikuti perkuliahan di pasca sarjana prodi Administrasi Pendidikan, serta anak-anakku Luh Anindya Septiasih Ardika dan I Komang Tercio Nurjaya Suputra Ardika, yang selalu memberikan hiburan saat-saat pembuatan tesis ini

Semoga Ida Sang Hyang Widhi Wasa atau Tuhan Yang Maha Esa memberikan karunia atas budi baik dari semua pihak yang telah membantu dalam penyelesaian tesis ini. Disadari sepenuhnya bahwa tesis ini belum sempurna karena keterbatasan kemampuan penulis. Oleh karena itu, dengan kerendahan hati diharapkan saran dan kritik yang konstruktif dari pembaca guna penyempurnaan tesis ini. Akhirnya, diharapkan tesis ini bermanfaat bagi kita semua dan perkembangan dunia pendidikan.

Singaraja, 12 Januari 2023

Penulis

DAFTAR ISI

Cover	i
Abstrak	vii
ABSTRACT	viii
PRAKATA	x
DAFTAR ISI	xi
DAFTAR TABEL	xii
BAB I PENDAHULUAN	1
1.1 Latar Belakang Masalah	1
1.2 Identifikasi Masalah	8
1.3 Pembatasan masalah	9
1.4 Rumusan masalah	9
1.5 Tujuan penelitian	9
1.6 Manfaat Penelitian	10
1.7 Asumsi Penelitian	11
1.8 Rencana Publikasi	11
BAB II KAJIAN PUSTAKA	12
2.1 Konsep Persepsi	12
2.2 supervisi Pendidikan	15
2.3. Kepala Sekolah	17
2.4 Konsep Guru	20
2.5 Konsep Penelitian Kualitatif	22
BAB III METODE PENELITIAN	26
3.1 Tempat dan Waktu Penelitian	26
3.2 Jenis Penelitian	26
3.3 Subjek Penelitian	26
3.4 Prosedur Penelitian	27
3.5 Instrument Penelitian	28
3.6 Teknik Analisis Data	29
BAB IV PEMBAHASAN	36
4.1 Hasil Penelitian	36
4.2 Pembahasan	42
BAB V Penutup	51
5.1 Simpulan	51
5.2 Saran	51

DAFTAR TABEL

Tabel 3.1 Informan Penelitian	20
Tabel 3.2 Pedoman Wawancara	22
Tabel 3.3 Pedoman Observasi	25
Tabel 3.4 Pedoman Dokumentasi	26



DAFTAR GAMBAR

Gambar 4.1. Alur Supervisi SMA Negeri 1 Tejakula.....40



DAFTAR LAMPIRAN

1. Intrument Penelitian	50
2. Surat Izin Pengambilan data.....	55
3. Surat keterangan pengambilan data.....	56
4. Profil SMA negeri 1 Tejakula	57
5. Catatan jawaban instrument wawancara	63

