

**STUDI EVALUASI EFEKTIVITAS SISTEM  
MANAJEMEN KEPEGAWAIAN (SIMPEG) BAGI  
GURU BERSTATUS PEGAWAI NEGERI SIPIL (PNS)  
DI KECAMATAN ABIANSEMAL KABUPATEN**

**BADUNG**



**TESIS**

**Oleh:**

**Putu Yurika Pradnya Sasmitha**

**NIM: 2129031030**

**PROGRAM STUDI ADMINISTRASI PENDIDIKAN**

**PASCASARJANA**

**UNIVERSITAS PENDIDIKAN GANESHA SINGARAJA**

**2023**

**STUDI EVALUASI EFEKTIVITAS SISTEM  
MANAJEMEN KEPEGAWAIAN (SIMPEG) BAGI  
GURU BERSTATUS PEGAWAI NEGERI SIPIL (PNS)  
DI KECAMATAN ABIANSEMAL KABUPATEN  
BADUNG**



**TESIS**

**Oleh:**

**Putu Yurika Pradnya Sasmitha**

**NIM: 2129031030**

**PROGRAM STUDI ADMINISTRASI PENDIDIKAN  
PASCASARJANA  
UNIVERSITAS PENDIDIKAN GANESHA SINGARAJA  
2023**



**STUDI EVALUASI EFEKTIVITAS SISTEM MANAJEMEN  
KEPEGAWAIAN (SIMPEG) BAGI GURU BERSTATUS PEGAWAI  
NEGERI SIPIL (PNS) DI KECAMATAN ABIANSEMAL KABUPATEN  
BADUNG**

**TESIS**

**Diajukan kepada Universitas Pendidikan Ganesha untuk memenuhi  
sebagian persyaratan memperoleh gelar Magister Pendidikan Program Studi**

**Administrasi Pendidikan**

**Oleh:**

**Putu Yurika Pradnya Sasmitha**

**NIM: 2129031030**

**PROGRAM STUDI ADMINISTRASI PENDIDIKAN**

**PROGRAM PASCASARJANA**

**UNIVERSITAS PENDIDIKAN GANESHA**

**2023**

## LEMBAR PERSETUJUAN PEMBIMBING

Tesis oleh Putu Yurika Pradnya Sasmitha ini telah diperiksa dan disetujui untuk mengikuti ujian tesis.

Singaraja

Pembimbing I



Dr. Kadek Rihendra Dantes, ST.,MT.  
NIP. 197912012006041001

Pembimbing II



Dr. Basilius Redan Werang, S.S., S.Sos., JCL.  
NIP. 196606142003121002



## LEMBAR PERSETUJUAN TIM PENGUJI

Tesis oleh Putu Yurika Pradnya Sasmita ini telah dipertahankan di depan tim penguji dan dinyatakan diterima sebagai salah satu persyaratan untuk memperoleh gelar Magister Pendidikan di Program Studi Administrasi Pendidikan, Pascasarjana, Universitas Pendidikan Ganesha.


Disetujui pada tanggal:

Oleh Tim Penguji

 .....Ketua	<u>Dr. I Gusti Ketut Arya Sunu M.Pd</u> NIP. 196110041987021001
 .....Anggota	<u>Dr. Kadek Rihendra Dantes, S.T.,M.Pd</u> NIP. 197912012006041001
 .....Anggota	<u>Dr. Basilius Redan Werang, S.S., S.Sos., JCL</u> NIP. 196606142003121002
 .....Anggota	<u>Prof. Dr. Anak Agung Gede Agung, M.Pd</u> NIP. 195605201983031002
 .....Anggota	<u>Dr.I Gusti Ayu Purnamawati, S.E., M.Si. Ak</u> NIP. 197911042008122003



Mengetahui Direktur  
Pascasarjana Undiksha,

  
Prof. Dr. I Gusti Putu Suharta, M.Si  
 NIP. 196212151988031002

## LEMBAR PERNYATAAN

Saya menyatakan dengan sesungguhnya bahwa tesis yang saya susun sebagai syarat untuk memperoleh gelar Magister Pendidikan dari Pascasarjana Universitas Pendidikan Ganesha seluruhnya merupakan hasil karya saya sendiri. Bagian-bagian tertentu dalam penulisan tesis yang saya kutip dari hasil karya orang lain telah dituliskan sumbernya secara jelas dan sesuai dengan norma, kaidah, serta etika akademis.

Apabila di kemudian hari ditemukan seluruh atau sebagian tesis ini bukan hasil karya saya sendiri atau adanya plagiat dalam bagian-bagian tertentu, saya bersedia menerima sanksi pencabutan gelar akademik yang saya sandang dan sanksi-sanksi lainnya sesuai dengan peraturan perundang-undangan yang berlaku di wilayah Negara Kesatuan Republik Indonesia.

Singaraja, 25 Januari 2023

Yang memberi pernyataan,



(Putu Yurika Pradnya Sasmitha)

## PRAKATA

Puji syukur penulis panjatkan kehadapan Ida Sang Hyang Widhi Wasa beserta seluruh manifestasinya, karena atas Asung Kertha Wara Nugraha-Nya penulis dapat menyelesaikan tesis yang berjudul **“Studi Evaluasi Efektivitas Sistem Manajemen Kepegawaian (SIMPEG) Bagi Guru Berstatus Pegawai Negeri Sipil (PNS) Di Kecamatan Abiansemal Kabupaten Badung”**.

Proses penyusunan tesis ini tidak luput dari berbagai, hambatan, tantangan, dan permasalahan yang dihadapi. Tetapi, berkat rahmat Ida Sang Hyang Widhi Wasa serta berkat kerjasama, dorongan, arahan, bantuan, saran dan kritik yang bersifat konstruktif dari berbagai pihak tesis ini dapat diselesaikan tepat pada waktunya. Oleh karena itu sebagai rasa syukur dan hormat, melalui kesempatan ini disampaikan terima kasih serta penghargaan yang setulus-tulusnya kepada:

1. Bapak Dr. I Gusti Ketut Arya Sunu M.Pd., selaku Koordinator Program Studi Pascasarjana Administrasi Pendidikan;
2. Dr. Kadek Rihendra Dantes, S.T., MT selaku pembimbing I yang telah dengan sabar membimbing, mengarahkan, dan memberikan motivasi yang demikian bermakna, sehingga penulis mampu melewati berbagai hambatan dalam perjalanan studi dan penyelesaian tesis ini;
3. Dr. Basilius Redan Werang, S.S., S.Sos., JCL selaku pembimbing II yang telah banyak telah memberi semangat, motivasi dan harapan penulis selama penelitian dan penulisan naskah laporan tesis ini, sehingga tesis ini dapat terwujud dengan baik sesuai harapan;



4. Dr. Ni Luh Gede Erni Sulindawati., M.Pd. Selaku Sekretaris Program studi Administrasi Pendidikan yang telah memberikan arahan serta petunjuk serta dukungan selama penyusunan tesis ini sehingga tesis ini dapat terselesaikan;
5. Kepala Dinas Pendidikan Kepemudaan dan Olahraga Kabupaten Badung yang telah memberikan ijin untuk mengadakan penelitian:
6. Bapak dan Ibu Dosen Pengajar Program Pascasarjana Jurusan Administrasi Pendidikan Universitas Pendidikan Ganesha
7. Keluarga serta sahabat, atas segala dorongan, dukungan dan motivasi baik material maupun moril demi keberhasilan yang telah dilakukan;
8. Semua pihak yang turut membantu sehingga terselesaikan tesis ini.

Semoga Ida Sang Hyang Widhi Wasa atau Tuhan Yang Maha Esa memberikan karunia atas budi baik dari semua pihak yang telah membantu dalam penyelesaian tesis ini.

Disadari sepenuhnya bahwa tesis ini belum sempurna karena keterbatasan kemampuan penulis. Oleh karena itu, dengan kerendahan hati diharapkan saran dan kritik yang konstruktif dari pembaca guna penyempurnaan tesis ini. Akhirnya, diharapkan tesis ini bermanfaat bagi kita semua dan perkembangan dunia pendidikan.

Singaraja,

Putu Yurika Pradnya Sasmitha

## DAFTAR ISI

COVER.....	i
DAFTAR ISI.....	ii
LEMBAR PERSETUJUAN PEMBIMBING .....	v
LEMBAR PERSETUJUAN TIM PENGUJI.....	vi
LEMBAR PERNYATAAN.....	vii
PRAKATA.....	viii
ABSTRAK .....	x
DAFTAR TABEL.....	xiv
DAFTAR GAMBAR .....	xvi
DAFTAR LAMPIRAN.....	xvii
<b>BAB I PENDAHULUAN .....</b>	<b>1</b>
1.1 Latar Belakang Masalah .....	1
1.2 Identifikasi Masalah.....	5
1.3 Pembatasan Masalah.....	6
1.4 Rumusan Masalah.....	6
1.5 Tujuan Penelitian .....	7
1.6 Manfaat Penelitian .....	9
1.7 Rencana Publikasi .....	10
<b>BAB II LANDASAN TEORI .....</b>	<b>11</b>
2.1 Landasan Teori .....	11
2.1.1 Evaluasi.....	11
2.1.2 Sistem Informasi Manajemen .....	16
2.1.3 Sistem Informasi Manajemen Kepegawaian (SIMPEG).....	18
2.1.4 Pelayanan Kepegawaian .....	20
2.2 Penelitian Yang Relevan.....	21
2.3 Kerangka Berpikir.....	22
<b>BAB III METODE PENELITIAN .....</b>	<b>24</b>
3.1 Rancangan Penelitian.....	24
3.2 Populasi dan Sampel Penelitian.....	24

3.2.1	Populasi.....	24
3.2.2	Sampel .....	25
3.3	Metode Pengumpulan Data.....	27
3.4	Variabel Penelitian.....	35
3.5	Instrumen Penelitian .....	36
3.6	Kisi-kisi Instrumen Penelitian .....	38
3.7	Pengujian Instrumen Penelitian .....	39
3.8	Metode dan Teknik Analisis Data .....	45
<b>BAB IV HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN.....</b>		<b>49</b>
4.1	Deskripsi Data Hasil Penelitian .....	49
4.1.1	Data Variabel Konteks.....	50
4.1.2	Data Variabel <i>Input</i> .....	52
4.1.3	Data Variabel Proses.....	54
4.1.4	Data Variabel Produk.....	56
4.2	Analisis Data.....	58
4.3	Pembahasan Hasil Penelitian.....	64
4.4	Kendala Penelitian.....	73
4.5	Implikasi Penelitian .....	74
<b>BAB V PENUTUP.....</b>		<b>76</b>
5.1	Simpulan .....	76
5.2	Saran .....	77
<b>DAFTAR PUSTAKA .....</b>		<b>79</b>

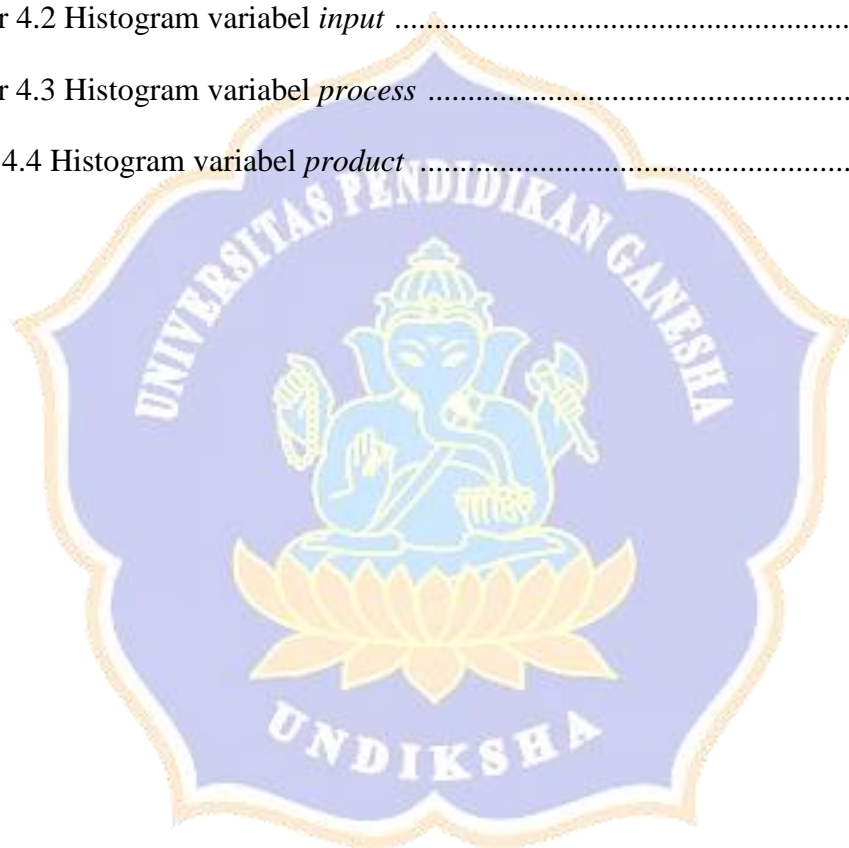
## DAFTAR TABEL

Tabel 3.1 Populasi.....	25
Tabel 3.2 Tabel Morgan.....	26
Tabel 3.3 Sampel.....	26
Tabel 3.4 Definisi Variabel <i>Context, Input, Process</i> , dan <i>Product</i> (CIPP).....	35
Tabel 3.5 Kisi-kisi instrumen penelitian.....	38
Tabel 3.6 Tabulasi Silang (2x2).....	39
Tabel 3.7 Tabulasi Silang 2 x 2 Instrument Konteks.....	40
Tabel 3.8 Tabulasi Silang 2 x 2 Instrument Input.....	41
Tabel 3.9 Tabulasi Silang 2 x 2 Instrument Proses.....	41
Tabel 3.10 Tabulasi Silang 2 x 2 Instrument Produk.....	42
Tabel 3.11 Hasil Validitas Butir.....	43
Tabel 3.12 Tingkat Reliabilitas.....	44
Tabel 3.13 Hasil Uji Reliabilitas.....	45
Tabel 3.14 Perhitungan T-skor pada Variabel CIPP.....	46
Tabel 3.15 Menghitung Arah T-Skor untuk Variabel CIPP.....	47
Tabel 3.16 Menentukan Arah T-Skor ke Kuadran Glickman.....	47
Tabel 4.1 Rangkuman Statistik Variabel.....	47
Tabel 4.2 Distribusi Frekuensi Skor Variabel Konteks.....	48
Tabel 4.3 Konversi Kategori Data Variabel Context.....	49
Tabel 4.4 Kategori Data Variabel Konteks.....	49
Tabel 4.5 Distribusi Frekuensi Skor Variabel Input.....	50
Tabel 4.6 Konversi Kategori Data Variabel Input.....	51

Tabel 4.7 Kategori Data Variabel <i>Input</i> .....	51
Tabel 4.8 Distribusi Frekuensi Skor Variabel <i>Process</i> .....	52
Tabel 4.9 Konversi Kategori Data Variabel <i>Process</i> .....	53
Tabel 4.10 Kategori Data Variabel <i>Process</i> .....	53
Tabel 4.11 Distribusi Frekuensi Skor Variabel <i>Product</i> .....	54
Tabel 4.12 Konversi Kategori Data Variabel <i>Product</i> .....	55
Tabel 4.13 Kategori Data Variabel <i>Product</i> .....	55
Tabel 4.14 Rekapitulasi Hasil Perhitungan Variabel <i>Context</i> .....	56
Tabel 4.15 Rekapitulasi Per Butir Masing-Masing Item Kuesioner <i>Context</i> .....	57
Tabel 4.16 Rekapitulasi Hasil Perhitungan Variabel <i>Input</i> .....	57
Tabel 4.17 Rekapitulasi Per Butir Masing-Masing Item Kuesioner <i>Input</i> .....	58
Tabel 4.18 Rekapitulasi Hasil Perhitungan Variabel <i>Process</i> .....	58
Tabel 4.19 Rekapitulasi Per Butir Masing-Masing Item Kuesioner <i>Process</i> .....	59
Tabel 4.20 Rekapitulasi Hasil Perhitungan Variabel <i>Product</i> .....	60
Tabel 4.21 Rekapitulasi Per Butir Masing-Masing Item Kuesioner <i>Product</i> .....	60
Tabel 4.22 Rekapitulasi Hasil Perhitungan Variabel <i>Context, Input, Process</i> .....	61

**DAFTAR GAMBAR**

Gambar 2.1 Konsep Kerangka Berpikir .....	21
Gambar 3.1 Bagan Alur Kerja Evaluasi model CIPP .....	27
Gambar 3.2 Elemen Dasar dari Model CIPP .....	32
Gambar 4.1 Histogram variabel <i>context</i> .....	49
Gambar 4.2 Histogram variabel <i>input</i> .....	51
Gambar 4.3 Histogram variabel <i>process</i> .....	53
Gambar 4.4 Histogram variabel <i>product</i> .....	55



## DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran 1. Izin Observasi Awal .....	80
Lampiran 2. Izin Pengambilan Data .....	81
Lampiran 3. Instrumen Penelitian .....	82
Lampiran 4. Validitas, Reabilitas dan Analisis Butir Instrumen <i>Context</i> .....	87
Lampiran 5. Validitas, Reabilitas dan Analisis Butir Instrumen <i>Input</i> .....	95
Lampiran 6. Validitas, Reabilitas dan Analisis Butir Instrumen <i>Process</i> .....	103
Lampiran 7. Validitas, Reabilitas dan Analisis Butir Instrumen <i>Product</i> .....	111
Lampiran 8. Hasil Analisis Deskriptif .....	119
Lampiran 9. Hasil Analisis CIPP <i>Context</i> .....	122
Lampiran 10. Hasil Analisis CIPP <i>Input</i> .....	130
Lampiran 11. Hasil Analisis CIPP <i>Process</i> .....	137
Lampiran 12 Hasil Analisis CIPP <i>Product</i> .....	144
Lampiran 13. Dokumentasi Penelitian .....	151

