

**IMPLEMENTASI SISTEM PENILAIAN AKREDITASI
SEKOLAH/MADRASAH DI BAN-S/M PROVINSI BALI
TAHUN 2022 SEBAGI WUJUD *DIGITAL*
GOVERNMENT DALAM BIDANG
PENDIDIKAN**

TESIS



Oleh

**I Kadek Nurhayadi
NIM 2129031007**

**PROGRAM STUDI ADMINISTRASI PENDIDIKAN
PASCASARJANA
UNIVERSITAS PENDIDIKAN GANESHA
2023**



**IMPLEMENTASI SISTEM PENILAIAN AKREDITASI
SEKOLAH/MADRASAH DI BAN-S/M PROVINSI BALI
TAHUN 2022 SEBAGI WUJUD *DIGITAL*
GOVERNMENT DALAM BIDANG
PENDIDIKAN**

TESIS

Diajukan kepada
Universitas Pendidikan Ganesha
untuk Memenuhi Sebagian Persyaratan
Memperoleh Gelar Magister Pendidikan
Program Studi Administrasi Pendidikan

Oleh

I Kadek Nurhayadi
NIM 2129031007

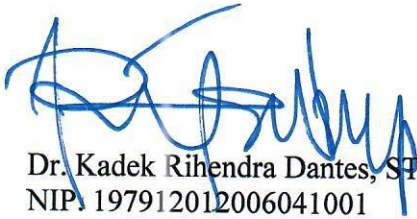
**PROGRAM STUDI ADMINISTRASI PENDIDIKAN
PASCASARJANA
UNIVERSITAS PENDIDIKAN GANESHA**

Lembar Persetujuan Pembimbing

Tesis oleh I Kadek Nurhayadi ini telah diperiksa dan disetujui untuk
Mengikuti Ujian Tesis

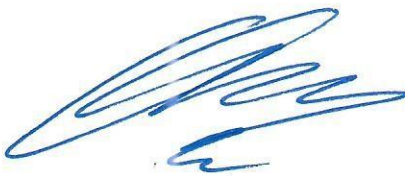
Singaraja, 12 Januari 2023

Pembimbing I



Dr. Kadek Rihendra Dantes, ST., MT.
NIP. 197912012006041001

Pembimbing II



Prof. Dr. I Gusti Ketut Arya Sunu, M.Pd
NIP. 196110041987021001






LEMBAR PERSETUJUAN TIM PENGUJI

Tesis oleh I Kadek Nurhayadi ini telah dipertahankan di depan tim penguji dan dinyatakan diterima salah satu persyaratan untuk memperoleh gelar Magister Pendidikan di Program Studi Administrasi Pendidikan, Pascasarjana Universitas Pendidikan Ganesha

Disetujui pada tanggal 27 Januari 2023

Oleh

Tim Penguji

, Ketua	Prof. Dr. I Gusti Ketut Arya Sunu, M.Pd. NIP. 19611004 198702 1 001
, Anggota	Dr. Kadek Rihendra Dantes, ST.,MT. NIP. 19791201 200604 1 001
, Anggota	Prof. Dr. I Gusti Ketut Arya Sunu, M.Pd. NIP. 19611004 198702 1 001
, Anggota	Prof. Dr. I Putu Wisna Ariawan, M.Si. NIP. 19600819 198503 1 001
, Anggota	Prof. Dr. Made Yudana, M.Pd. NIP. 19680519 199303 1 001

Mengetahui Direktur
Pascasarjana Undiksha


Prof. Dr. I Gusti Putu Suharta, M.Si
NIP. 19621215 198803 1 002



LEMBAR PERNYATAAN

Saya menyatakan dengan sesungguhnya bahwa tesis yang saya susun sebagai syarat untuk memperoleh gelar Magister Pendidikan dari Pascasarjana Universitas Pendidikan Ganesha seluruhnya merupakan hasil karya saya sendiri. Bagian-bagian tertentu dalam penulisan tesis yang saya kutip dari hasil karya orang lain telah dituliskan sumbernya secara jelas dan sesuai dengan norma, kaidah, serta etika akademis.

Apabila di kemudian hari ditemukan seluruh atau sebagian tesis ini bukan hasil karya saya sendiri atau adanya plagiat dalam bagian-bagian tertentu, saya bersedia menerima sanksi pencabutan gelar akademik yang saya sandang dan sanksi-sanksi lainnya sesuai dengan peraturan perundang-undangan yang berlaku di wilayah Negara Kesatuan Republik Indonesia.

Singaraja, 27 Januari 2023

Yang memberi pernyataan,



L Kadek Nurhayadi

PRAKATA

Puji syukur dipanjatkan dihadapan Ida sang Hyang Widhi Wasa, Tuhan Yang Maha Esa beserta seluruh manifestasinya, karena atas karunianya, penulis dapat menyelesaikan proposal tesis yang berjudul “Implementasi Sistem Penilaian Akreditasi Sekolah/Madrasah di BAN-S/M Provinsi Bali Tahun 2022 Sebagai Wujud *Digital Government* Dalam Bidang Pendidikan”, dapat diselesaikan sesuai dengan yang direncanakan.

Tesis ini di tulis untuk memenuhi salah satu persyaratan untuk memperoleh gelar Magister Pendidikan Pascasarjana Universitas Pendidikan Ganesha pada Program Studi Administrasi Pendidikan. terselesainya tesis ini telah banyak memperoleh bantuan dari berbagai pihak. Untuk itu, ijin penulis menyampaikan terimakasih dan penghargaan kepada pihak-pihak berikut.

1. Prof. Dr. I Nyoman Jampel, M. Pd, selaku Rektor Universitas Pendidikan Ganesha atas fasilitas yang diberikan sehingga penulis bisa menyelesaikan studi sesuai dengan rencana;
2. Prof. Dr. I Gusti Putu Suharta, M.Si., selaku Direktur Pascasarjana, Universitas Pendidikan Ganesha Singaraja yang telah memberikan kesempatan untuk menyusun tesis ini;
3. Prof. Dr. I Gusti Ketut Arya Sunu, M.Pd., selaku Ketua Prodi Administrasi Pendidikan Pascasarjana Universitas Pendidikan Ganesha, sekaligus

Pembimbing II yang telah banyak memberikan arahan, motivasi, dan petunjuk-petunjuk serta bimbingan yang sangat bermanfaat selama penyusunan tesis ini;

4. Dr. Kadek Rihendra Dantes, ST., MT., selaku Pembimbing I yang telah banyak memberikan pengetahuan, arahan, petunjuk serta dukungan selama penyusunan tesis ini sehingga tesis ini dapat terselesaikan;
5. Prof. Dr. I Putu Wisna Ariawan, M.Si penguji III yang telah banyak memberikan masukan-masukan yang bermanfaat untuk penyempurnaan tesis ini
6. Prof. Dr. Made Yudana, M.Pd penguji IV yang telah banyak memberikan masukan-masukan yang bermanfaat untuk penyempurnaan tesis ini
7. Ketua dan sekretariat BAN-S/M Provinsi Bali yang membantu dalam memberikan informasi terkait penelitian
8. Koordinator Pelaksana Akreditasi Sekolah/madrasah sebagai informan yang sangat membantu dalam penelitian
9. Teman-teman seangkatan di Program Studi Pascasarjana Jurusan Administrasi Pendidikan yang selalu menjadi penyemangat selama menjalani masa studi dan penyelesaian tesis.
10. Keluarga bapak Roni Karsidi, SH., M.Si yang selalu memberikan motivasi dalam penulisan tesis ini.
11. Keluarga bapak Dr. I Wayan Jondra yang selalu memberikan motivasi dalam penulisan tesis ini.

12. Keluarga penulis, yang telah banyak membantu secara material dan moral selama penyelesaian tesis ini.
13. Luh Putu Desy Purwanthi, S.Pd yang selalu membantu dan memberikan motivasi agar pengerjaan tesis ini bisa selesai tepat waktu.

Semoga semua bantuan yang telah mereka berikan dalam menyelesaikan studi ini, mereka di berkati imbalan yang sepadan oleh Ida Sang Hyang Widhi Wasa atau Tuhan Yang Maha Esa memberikan karunia atas budi baik dari semua pihak yang telah membantu dalam penyelesaian tesis ini.

Penulis menyadari bahwa tesis ini belum sempurna. Namun, kehadirannya dalam konstelasi masyarakat akademis akan menambah pembendaharaan ilmu dalam perkembangan ilmu pengetahuan. Semoga tesis ini bermanfaat bagi masyarakat akademis, terutama mereka yang menyatakan diri bernaung dibawah kebesaran panji-panji pendidikan.

Singaraja, 27 Januari 2023

Penulis

DAFTAR ISI

ABSTRAK	i
PRAKATA	iv
DAFTAR ISI.....	vii
DAFTAR TABEL	ix
DAFTAR GAMBAR.....	x
DAFTAR LAMPIRAN	xi
BAB I PENDAHULUAN.....	1
1.1 Latar Belakang.....	1
1.2 Identifikasi Masalah	15
1.3 Rumusan Masalah	16
1.4 Tujuan Penelitian.....	16
1.5 Manfaat Penelitian.....	16
BAB II KAJIAN PUSTAKA	18
2.1 Landasan Teori	18
2.2 Penelitian Yang Relevan	38
2.3 Kerangka Berpikir.....	40
2.4 Deskripsi Fokus Penelitian.....	40
BAB III METODE PENELITIAN	40
3.1 Jenis Penelitian.....	40
3.2 Subjek Penelitian	41
3.3 Waktu Penelitian.....	43
3.4 Prosedur Penelitian.....	43
3.5 Sumber Data.....	44
3.6 Teknik Pengumpulan Data	44
3.7 Instrumen Penelitian	46
3.8 Teknik Analisis Data	49
3.9 Pengabsahan Data.....	51

BAB IV HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN.....	55
4.1 Hasil Penelitian	55
4.2 Pembahasan Hasil Penelitian.....	85
BAB V PENUTUP.....	91
5.1 Simpulan.....	91
5.2 Saran	93
DAFTAR PUSTAKA.....	95



DAFTAR TABEL

Tabel 1. 1 Sasaran Prioritas BAN-S/M Provinsi Bali Tahun 2022.....	8
Tabel 1. 2 Sasaran Reakreditasi BAN-S/M Proinsi Bali Tahun 2022	9
Tabel 1. 3 Sasaran Visistasi BAN-S/M Proinsi Bali Tahun 2022.....	9
Tabel 3. 1 Daftar Informan.....	42
Tabel 3. 2 Instrumen penelitian.....	47



DAFTAR GAMBAR

Gambar 1. 1 Program Sispena-S/M	11
Gambar 2. 1 Alur Proses Pelaksanaan Akreditasi.....	23
Gambar 2. 2 Alur Program Sispena-S/M	30
Gambar 2. 3 Kerangka berpikir.....	40
Gambar 3. 1 Analisis Data Kualitatif.....	51
Gambar 4. 1 Struktur Organisasi dan Tugas BAN-S/M Provinsi Bali	59



DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran 2 Surat Ijin Observasi Awal.....	100
Lampiran 3 Surat Konfirmasi Permohonan Penelitian	101
Lampiran 4 Surat Pernyataan telah melakukan penelitian dikeluarkan BAN-S/M Provinsi Bali.....	102
Lampiran 5 Istrumen Penelitian.....	102
Lampiran 6 Panduan Wawancara.....	105
Lampiran 7 Identitas Informan.....	111
Lampiran 8 Hasil wawancara dengan Ketua BAN-S/M Provinsi Bali.....	112
Lampiran 9 Hasil wawancara dengan TIM IT BAN-S/M Provinsi Bali	115
Lampiran 10 Hasil Wawancara dengan Koordinator Pelaksana Akreditasi Kabupaten/Kota Se-bali	118
Lampiran 11 Member Check	121
Lampiran 12 Dokumentasi Kegiatan wawancara	124
Lampiran 13 Dokumentasi lokasi penelitian.....	130