

LAMPIRAN

Lampiran 01. Kuesioner Penelitian

Responden yang terhormat,

Bersama ini saya Ni Luh Ina Handariani memohon kesediaan Bapak/Ibu untuk mengisi daftar kuesioner yang diberikan. Informasi yang diberikan sebagai data penelitian dalam rangka penyusunan tesis pada Program Studi Magister Manajemen Program Pascasarjana Universitas Pendidikan Ganesha dengan judul **“Pengaruh Beban Kerja dan Komunikasi Terhadap Kinerja Guru SMPN 8 Singaraja”**.

Informasi ini merupakan bantuan yang sangat berarti dalam penyelesaian data penelitian. Atas bantuan Bapak/Ibu saya ucapkan terimakasih.

A. Petunjuk Pengisian

- 1) Jawablah pertanyaan ini sesuai dengan pendapat Bapak/Ibu.
- 2) Pengisian kuesioner ini semata-mata untuk tujuan ilmiah dan pengembangan ilmu pengetahuan, semua pilihan jawaban dan pendapat Saudara dirahasiakan oleh peneliti.
- 3) Pilihlah jawaban dari tabel pernyataan dengan memberi tanda ceklist (√) pada salah satu jawaban yang paling sesuai menurut Bapak/Ibu.

Adapun makna tanda jawaban tersebut sebagai berikut.

- a. SS : Sangat Setuju
- b. S : Setuju
- c. RR : Ragu-ragu
- d. TS : Tidak Setuju
- e. STS : Sangat Tidak Setuju

B. Identitas Responden

Nama Responden :

Jenis kelamin :

Mata Pelajaran :

No	Pernyataan	Pilihan				
		STS	TS	RR	S	SS
Kinerja Guru						
1	Saya dapat menyelesaikan pekerjaan sesuai dengan standar yang telah ditentukan.	1	2	3	4	5
2	Saya dapat menyelesaikan pekerjaan dengan teliti.	1	2	3	4	5
3	Saya diberi kesempatan berinisiatif sendiri untuk mencapai target kerja yang ditetapkan.	1	2	3	4	5
4	Saya berusaha memenuhi target pekerjaan yang telah saya rencanakan.	1	2	3	4	5
5	Saya berusaha menyelesaikan pekerjaan dengan tepat waktu.	1	2	3	4	5
6	Saya tidak senang menunda pekerjaan yang telah direncanakan.	1	2	3	4	5
7	Saya bekerjasama dengan rekan kerja untuk menyelesaikan pekerjaan.	1	2	3	4	5
Beban Kerja						
8	Saya dituntut menyelesaikan tugas diluar jam kerja.	5	4	3	2	1
9	Saya bekerja sesuai tuntutan tugas yang diberikan.	1	2	3	4	5
10	Tugas yang selalu diberikan terkadang sifatnya mendadak dengan jangka waktu yang singkat.	5	4	3	2	1
11	Target yang harus saya capai dalam pekerjaan terlalu tinggi.	5	4	3	2	1
12	Saya harus menyelesaikan pekerjaan sesuai dengan waktu yang telah ditentukan.	1	2	3	4	5
13	Saya sering terlambat menyelesaikan pekerjaan karena beban yang berat.	5	4	3	2	1
Komunikasi organisasi						
14	Saya merespon dengan positif setiap bentuk komunikasi yang disampaikan rekan kerja.	1	2	3	4	5
15	Saya mampu memahami bahasa yang dipergunakan rekan kerja ketika berkomunikasi.	1	2	3	4	5

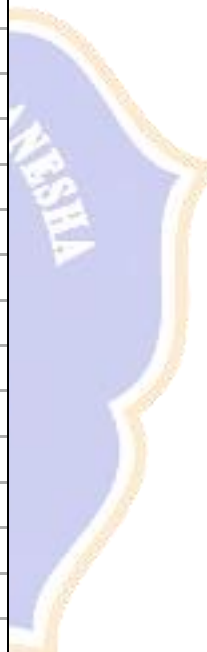
16	Saya mampu memahami ekspresi wajah dari rekan kerja ketika berkomunikasi.	1	2	3	4	5
17	Koordinasi dan kerjasama dengan rekan kerja terhadap pekerjaan membuat mudah dalam mengambil keputusan bersama.	1	2	3	4	5
18	Komunikasi yang terjadi saat ini mampu menciptakan hubungan baik antar guru yang mempermudah pengambilam keputusan bersama.	1	2	3	4	5
19	Saya mudah mendapatkan informasi yang dikomunikasikan oleh rekan kerja.	1	2	3	4	5
20	Proses komunikasi yang terjadi sehari-hari berlangsung dalam suasana terbuka dan menyenangkan.	1	2	3	4	5
Kepuasan Kerja						
21	Atasan saya tegas dalam menegakkan disiplin.	1	2	3	4	5
22	Atasan saya kurang tegas dalam monitoring pekerjaan guru.	5	4	3	2	1
23	Peraturan-peraturan yang ditetapkan tidak memberatkan guru.	1	2	3	4	5
24	Kebijakan sekolah menempatkan saya sesuai dengan keahlian saya.	1	2	3	4	5
25	Pekerjaan yang saya lakukan menuntut adanya berbagai macam keterampilan yang kreatif.	1	2	3	4	5
26	Saya memperoleh kesempatan untuk menggunakan kemampuan saya dalam pekerjaan saya.	1	2	3	4	5
27	Saya mendapatkan penghargaan atas prestasi yang saya raih.	1	2	3	4	5
28	Tidak ada kesempatan yang diberikan untuk meningkatkan karir.	5	4	3	2	1
29	Suasana kekeluargaan dalam kerja terbina dengan baik.	1	2	3	4	5
30	Kedekatan rekan-rekan kerja saya cukup dekat antara satu dengan yang lainnya.	1	2	3	4	5

Lampiran 02. Data Hasil Penelitian

	KINERJA (Y)							BEBAN KERJA (X1)						KOMUNIKASI (X2)						KEPUASAN KERJA (X3)															
	1	2	3	4	5	6	7	sum	8	9	10	11	12	13	sum	14	15	16	17	18	19	20	sum	21	22	23	24	25	26	27	28	29	30	sum	
Guru 1	4	4	4	4	5	4	4	29	4	4	4	4	5	4	25	4	4	4	4	4	4	4	28	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	40	
Guru 2	4	4	4	4	4	4	4	28	2	4	2	3	4	4	19	4	4	4	4	4	4	4	28	3	3	4	4	4	4	4	4	4	4	38	
Guru 3	4	4	4	4	4	4	4	28	3	4	4	2	4	4	21	4	4	4	4	4	4	4	28	4	2	4	4	4	4	4	4	4	4	38	
Guru 4	4	4	3	4	4	3	4	26	3	4	3	4	4	4	22	4	4	4	4	4	4	4	28	3	3	4	4	4	4	3	4	4	4	37	
Guru 5	5	5	5	5	4	4	5	33	4	4	4	4	4	4	24	5	5	5	4	4	4	4	31	4	4	4	5	4	5	4	4	4	4	42	
Guru 6	4	4	3	4	5	4	5	29	3	4	2	4	5	4	22	4	5	4	5	3	4	4	29	3	2	4	4	4	4	3	4	4	5	37	
Guru 7	5	4	4	4	5	4	5	31	3	4	2	3	4	5	21	4	4	5	4	4	4	4	29	3	3	4	4	4	4	3	4	4	4	37	
Guru 8	4	4	4	4	4	4	4	28	2	4	2	3	4	4	19	4	4	4	4	4	4	4	28	4	4	3	4	4	4	4	4	4	4	39	
Guru 9	4	4	3	5	5	5	4	30	3	4	3	4	5	5	24	4	4	4	4	4	4	4	28	3	3	2	4	4	4	3	4	4	4	35	
Guru 10	5	4	4	5	5	4	4	31	1	4	1	2	4	2	14	4	5	5	4	4	5	2	29	2	4	3	5	5	5	4	3	3	2	36	
Guru 11	5	5	5	5	5	5	4	34	3	4	4	2	4	2	19	4	4	4	5	4	4	4	29	3	2	3	3	4	4	4	2	4	4	33	
Guru 12	4	4	4	4	4	4	4	28	3	4	3	3	4	4	21	4	4	4	4	4	4	4	28	4	4	4	4	4	4	4	4	4	3	39	
Guru 13	4	4	4	5	5	4	5	31	2	4	2	2	4	3	17	4	4	4	5	3	4	3	27	3	3	3	4	4	3	3	3	3	32		
Guru 14	4	4	4	4	4	4	5	29	2	4	4	4	4	4	22	5	4	4	5	5	5	5	33	5	4	4	4	4	4	4	4	5	5	43	
Guru 15	5	4	4	4	4	3	4	28	2	4	1	3	4	4	18	4	4	4	4	4	4	4	28	3	4	4	3	4	4	4	4	5	4	39	
Guru 16	5	5	5	4	5	5	5	34	1	5	3	1	4	2	16	4	4	4	5	4	4	4	29	5	4	2	5	2	5	5	4	5	5	42	
Guru 17	5	4	4	5	5	4	4	31	3	5	4	4	5	4	25	5	5	4	5	5	4	5	33	4	4	5	5	3	5	5	4	5	5	45	
Guru 18	4	4	4	4	4	4	4	28	2	4	4	4	4	4	22	2	4	4	4	4	2	4	24	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	40	
Guru 19	4	4	4	4	4	4	4	28	3	4	2	2	4	2	17	4	4	4	4	4	4	4	28	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	40
Guru 20	4	4	4	4	4	4	4	28	4	4	4	4	4	4	24	4	4	4	4	4	4	4	28	3	2	4	4	4	4	4	4	4	4	37	
Guru 21	5	5	5	5	5	5	5	35	4	5	4	4	5	5	27	5	5	5	5	5	5	5	35	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	50
Guru 22	4	4	5	4	4	4	4	29	3	4	4	4	5	4	24	5	5	4	4	4	4	5	31	4	4	4	5	4	5	4	4	5	5	44	
Guru 23	5	5	5	5	5	5	4	34	3	5	2	3	5	4	22	5	5	5	5	5	5	5	35	5	4	4	5	5	5	5	4	5	5	47	
Guru 24	4	4	5	5	4	4	4	30	2	5	4	2	4	4	21	4	4	4	4	4	4	4	28	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	40
Guru 25	4	5	4	4	5	4	5	31	3	4	4	3	5	4	23	4	4	4	4	4	4	4	29	4	4	4	4	4	4	4	4	4	5	41	
Guru 26	4	4	4	4	5	5	4	30	2	5	2	3	4	4	20	4	4	4	4	4	4	4	28	2	2	3	4	4	4	3	3	3	4	32	
Guru 27	4	4	4	4	4	4	5	29	2	4	2	4	4	4	20	4	4	4	5	5	4	5	31	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	40	
Guru 28	4	4	4	4	4	4	4	28	4	4	4	4	2	3	21	4	4	4	4	4	4	4	28	2	4	4	4	4	4	3	4	4	4	37	
Guru 29	4	4	4	4	4	4	4	28	3	4	4	2	4	4	21	4	4	4	4	4	4	4	28	4	4	3	4	4	4	3	4	4	4	38	
Guru 30	5	4	4	4	4	4	4	29	2	4	2	3	4	4	19	4	4	4	4	4	4	4	28	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	40
Guru 31	4	3	4	4	4	3	4	26	4	4	2	3	4	4	21	4	4	3	4	4	4	4	27	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	40
Guru 32	4	3	4	4	5	4	4	28	2	4	2	2	4	4	18	4	4	4	4	4	4	5	29	4	4	2	5	4	5	4	4	5	4	41	
Guru 33	5	5	5	5	5	5	5	35	1	5	3	4	5	5	23	5	5	5	5	5	5	5	35	5	5	3	5	5	5	5	5	3	5	46	
Guru 34	4	4	4	4	4	4	4	28	2	4	2	4	4	4	20	4	4	4	4	4	4	4	28	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	40
Guru 35	4	4	4	4	4	4	4	28	2	4	2	2	4	2	16	4	4	4	4	4	4	4	28	4	3	4	4	4	4	3	4	4	4	38	
Guru 36	4	4	4	4	4	4	3	27	3	4	2	2	4	3	18	4	3	4	4	4	3	4	26	3	2	3	4	4	4	3	3	4	4	34	
Guru 37	5	5	4	5	5	4	5	33	1	4	1	2	5	3	16	4	4	4	4	4	5	4	29	4	2	4	5	5	5	4	4	5	5	43	
Guru 38	5	4	4	4	4	4	4	29	3	4	4	3	5	4	23	4	5	4	5	5	4	4	31	4	2	4	4	4	4	4	4	5	4	39	
Guru 39	5	5	5	5	5	5	5	35	1	5	1	1	5	4	17	5	5	5	5	5	5	5	35	5	4	5	5	5	5	4	4	5	5	47	
Guru 40	4	4	4	4	4	4	4	28	2	4	3	3	4	3	19	4	4	4	4	4	4	4	28	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	40
Guru 41	5	5	5	4	5	5	4	33	3	5	2	1	5	2	18	5	4	4	4	5	4	4	30	4	3	4	4	5	4	5	2	4	4	39	
Guru 42	5	4	4	5	5	4	4	31	3	5	2	4	5	5	24	4	4	4	4	4	4	4	28	3	2	3	4	4	3	2	4	4	3	32	
Guru 43	5	4	5	5	5	4	5	33	2	5	2	3	4	4	20	5	5	4	5	5	5	5	34	3	3	5	5	5	5	3	4	5	5	43	
Guru 44	4	4	4	4	4	4	4	28	3	4	2	4	4	4	21	4	4	4	4	4	4	4	28	4	4	3	4	4	4	4	4	4	4	4	39

Lampiran 04. Uji Reliabilitas

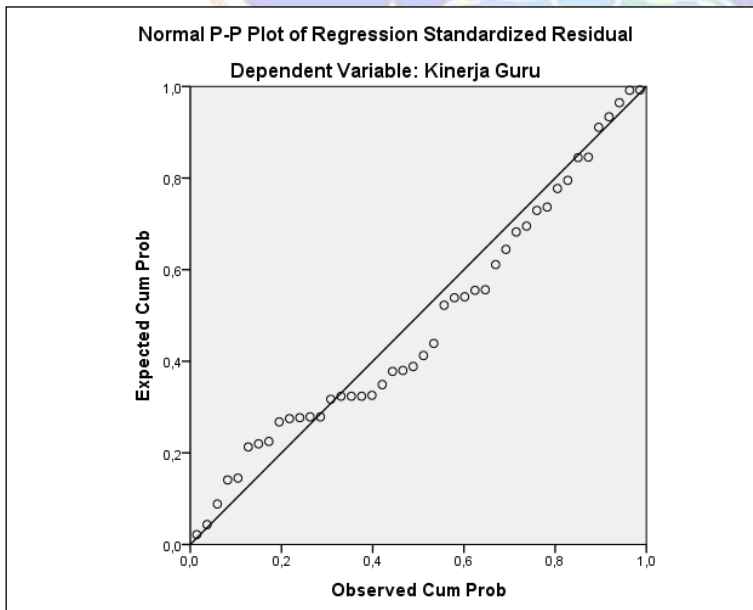
Item-Total Statistics				
	Scale Mean if Item Deleted	Scale Variance if Item Deleted	Corrected Item-Total Correlation	Cronbach's Alpha if Item Deleted
s1	264,75	483,612	,599	,735
s2	264,89	484,833	,558	,736
s3	264,66	482,113	,696	,734
s4	264,58	483,747	,623	,735
s5	264,53	485,331	,561	,736
s6	264,89	480,795	,513	,734
s7	264,62	484,201	,599	,735
s8	264,96	489,806	,206	,739
s9	266,11	484,872	,261	,737
s10	264,75	487,343	,329	,737
s11	266,06	477,631	,378	,733
s12	266,00	479,846	,331	,735
s13	264,72	486,630	,335	,737
s14	265,30	477,215	,551	,732
s15	264,58	482,132	,697	,734
s16	264,70	478,176	,690	,732
s17	265,42	491,594	,122	,741
s18	265,04	479,037	,635	,732
s19	264,51	480,793	,722	,733
s20	264,57	482,481	,684	,734
s21	264,74	483,083	,665	,734
s22	264,51	482,485	,648	,734
s23	264,79	484,014	,553	,735
s24	265,13	477,194	,564	,732
s25	265,06	482,862	,417	,735
s26	264,81	482,541	,668	,734
s27	264,79	485,091	,508	,736
s28	264,75	482,573	,696	,734
s29	265,13	480,348	,596	,733
s30	265,06	473,862	,736	,729
s31	264,53	482,177	,708	,734
s32	264,72	487,668	,315	,738
skortotal	134,57	124,443	1,000	,906



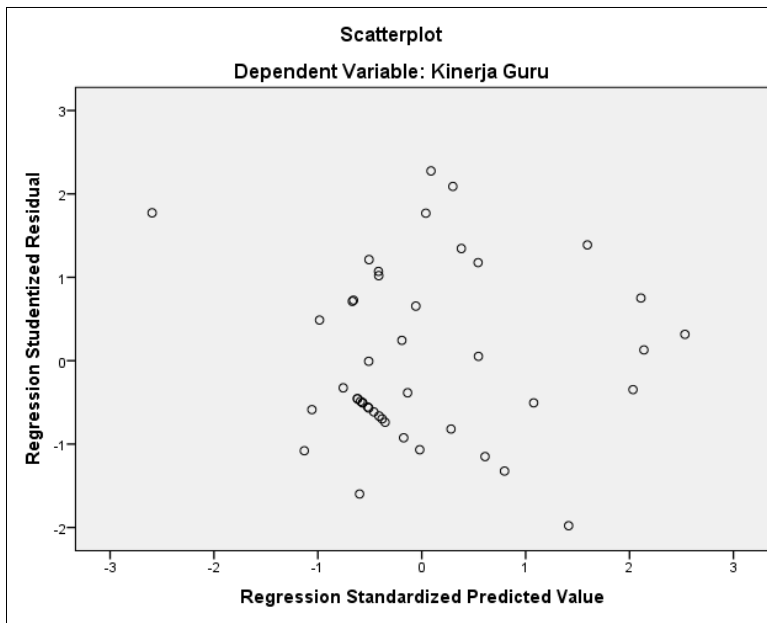
Reliability Statistics	
Cronbach's Alpha	N of Items
,742	33

Lampiran 05. Uji Normalitas

One-Sample Kolmogorov-Smirnov Test		
		Unstandardized Residual
N		44
Normal Parameters ^{a,b}	Mean	,0000000
	Std. Deviation	1,73962975
Most Extreme Differences	Absolute	,115
	Positive	,115
	Negative	-,091
Test Statistic		,115
Asymp. Sig. (2-tailed)		,167 ^c
a. Test distribution is Normal.		
b. Calculated from data.		
c. Lilliefors Significance Correction.		



Lampiran 06. Uji Heterokedastisitas



Lampiran 07. Uji Multikolinieritas dan Analisis Regresi Linear Berganda

Coefficients ^a								
Model		Unstandardized Coefficients		Standardized Coefficients	t	Sig.	Collinearity Statistics	
		B	Std. Error	Beta			Tolerance	VIF
		1	(Constant)	12,005			3,482	
	Beban Kerja	-,142	,101	-,162	-1,407	,167	,925	1,081
	Komunikasi	,832	,163	,836	5,103	,000	,456	2,195
	Kepuasan Kerja	-,090	,103	-,142	-,873	,388	,461	2,170

a. Dependent Variable: Kinerja Guru

ANOVA ^a						
Model		Sum of Squares	df	Mean Square	F	Sig.
1	Regression	139,384	3	46,461	13,930	,000 ^b
	Residual	133,412	40	3,335		
	Total	272,795	43			

a. Dependent Variable: Kinerja Guru

b. Predictors: (Constant), Kepuasan Kerja, Beban Kerja, Komunikasi