

KUISIONER PENELITIAN

Kepada Yth.

Bapak/Ibu dan Seluruh Hi-Movers BNI Cabang Renon

Dengan Hormat,

Sebagai bagian dari upaya untuk menjalankan Prinsip 46, di mana salah satu perilaku utamanya yaitu meningkatkan kompetensi dan memberikan hasil terbaik. Bersama ini saya I Gede Prabaskara Ary Karang, Mahasiswa Pasca Sarjana Program Studi Ilmu Manajemen Universitas Pendidikan Ganesha yang sedang melakukan penelitian yang berjudul “PENGARUH KEPEMIMPINAN TRANSFORMASIONAL, LINGKUNGAN KERJA DAN MOTIVASI KERJA TERHADAP KINERJA KARYAWAN BNI KANTOR CABANG RENON” sebagai bagian dari Tugas Akhir.

Sehubungan dengan hal tersebut, saya memohon kesediaan Bapak/Ibu dan Rekan-rekan Hi-Movers BNI Cabang Renon untuk mengisi daftar kuisisioner di bawah ini. Informasi atau data yang Bapak/Ibu dan Rekan-rekan berikan sangat berguna untuk arah perbaikan yang sifatnya konstruktif dan akan dijaga kerahasiaannya.

Atas kesediaan Bapak/Ibu dan Rekan-rekan Hi-Movers BNI Cabang Renon meluangkan waktu dan mengisi kuisisioner di bawah ini dengan jujur, saya ucapkan Terima Kasih.

Hormat Saya,

I Gede Prabaskara Ary Karang

A. DATA UMUM RESPONDEN

1. Nama Lengkap :
2. Usia :
3. Jenis Kelamin :
4. Lama Bekerja :
5. Jenjang Jabatan :

B. PETUNJUK PENGISIAN

Pada lembar-lembar berikut terdapat pernyataan yang membutuhkan tanggapan Bapak/Ibu. Bapak/Ibu dipersilahkan untuk memilih salah satu dari 5 (lima) jawaban yang dianggap paling sesuai dengan kondisi saat ini dengan memberi tanda check (√) pada jawaban yang tersedia untuk setiap nomor pernyataan. Apabila Bapak/Ibu ingin mengganti jawaban, lingkari jawaban yang dianggap kurang tepat sebelumnya, kemudian berilah check (√) pada jawaban yang dianggap tepat. Tidak ada jawaban benar atau salah.

Keterangan :

SS = Sangat Setuju

S = Setuju

N = Netral

TS = Tidak Setuju

STS = Sangat Tidak Setuju

Selamat Mengerjakan dan Terima Kasih atas Kerjasamanya

I. GAYA KEPEMIMPINAN TRANSFORMASIONAL

No.	Pernyataan	SS	S	N	TS	STS
1.	Saya merasa bahwa pimpinan saya merupakan Role Model (panutan) saya dalam bekerja.					
2.	Saya merasa bahwa pimpinan saya mendapatkan rasa hormat hormat dari para pegawai.					
3.	Saya merasa bahwa pimpinan saya sudah konsisten terhadap setiap keputusan yang diambil					
4.	Saya merasa bahwa pimpinan saya telah menanamkan nilai-nilai kepercayaan dalam setiap pekerjaan yang kami lakukan.					
5.	Saya merasa bahwa pimpinan saya telah mengkomunikasikan target perusahaan yang harus dicapai dengan baik.					
6.	Saya merasa bahwa pimpinan saya mampu membangkitkan antusiasme saya untuk melakukan pekerjaan.					
7.	Saya merasa bahwa pimpinan saya telah memberikan keyakinan kepada saya bahwa target-target saya akan tercapai.					
8.	Saya merasa bahwa pimpinan saya telah memberikan motivasi kepada saya untuk bekerja lebih baik.					
9.	Saya merasa bahwa pimpinan saya telah membantu mengembangkan potensi yang saya miliki.					
10.	Saya merasa bahwa pimpinan saya mendorong perspektif ide dari pegawai.					
11.	Saya merasa bahwa pimpinan saya mendorong saya untuk selalu berinovatif dalam menyelesaikan tugas.					
12.	Saya merasa pimpinan saya selalu mengutamakan pentingnya memiliki tujuan yang kuat.					
13.	Saya merasa bahwa pimpinan saya mendorong saya untuk menyelesaikan masalah pekerjaan secara rasional/logis.					
14.	Saya merasa bahwa pimpinan saya menyelesaikan masalah dari berbagai sudut pandang.					
15.	Saya merasa bahwa pimpinan saya telah melakukan pengambilan keputusan dengan tepat setiap keputusan yang dibuat.					
16.	Saya merasa bahwa pimpinan saya memperlakukan saya sebagai individu pribadi, bukan hanya sebagai anggota dari suatu unit kerja.					

17.	Saya merasa bahwa pimpinan saya bersedia mendengarkan kesulitan dan keluhan yang saya alami.					
18.	Saya merasa bahwa pimpinan saya memperlakukan pegawai sebagai individu yang masing-masing memiliki kebutuhan, kemampuan, dan aspirasi yang berbeda.					
19.	Saya merasa bahwa pimpinan saya selalu memperhatikan kebutuhan fasilitas kerja yang dibutuhkan pegawai dalam melakukan pekerjaannya.					
20.	Saya merasa bahwa pimpinan saya telah melakukan mentoring dan nasihat perbaikan kepada pegawai.					

II. LINGKUNGAN KERJA

No.	Pernyataan	SS	S	N	TS	STS
1.	Saya merasa bahwa ruang kantor tempat saya bekerja telah memberikan kenyamanan saya dalam bekerja.					
2.	Saya merasa bahwa fasilitas atau sarana prasarana yang disediakan dalam menunjang pekerjaan sudah lengkap dan memadai.					
3.	Saya merasa mempunyai hubungan harmonis dan kekeluargaan yang erat dengan rekan kerja.					
4.	Saya selalu mendapatkan pengarahan oleh atasan terhadap pekerjaan saya.					
5.	Saya selalu berpartisipasi dalam kegiatan kelompok/tim untuk menyelesaikan pekerjaan secara bersama-sama.					

III. MOTIVASI KERJA

No.	Pernyataan	SS	S	N	TS	STS
1.	Saya merasa bahwa penghasilan yang saya peroleh sudah sesuai dengan beban pekerjaan saya.					
2.	Saya merasa bahwa perusahaan tempat saya bekerja memberikan jaminan kesehatan yang cukup untuk saya dan keluarga inti saya.					
3.	Saya merasa bahwa perusahaan tempat kerja saya memberikan jaminan hari tua yang pasti dan layak.					

4.	Saya merasa bahwa perusahaan tempat saya bekerja memberikan saya rasa aman dalam bekerja.					
5.	Saya merasa bahwa perusahaan tempat saya bekerja memberikan kesamaan peluang dalam pengembangan karir masing-masing pegawai.					
6.	Saya merasa bahwa perusahaan tempat saya bekerja memberikan kesempatan kepada pegawainya untuk menciptakan gagasan-gagasan baru untuk perbaikan kinerja.					
7.	Saya merasa perusahaan tempat saya bekerja memberikan kesamaan peluang dalam setiap kesempatan yang ada.					
8.	Saya merasa perusahaan tempat saya bekerja memberikan penghargaan kepada karyawan yang berprestasi.					

IV. KINERJA KARYAWAN

No.	Pernyataan	SS	S	N	TS	STS
1.	Saya selalu siap bekerja di bawah tekanan.					
2.	Saya menyelesaikan pekerjaan saya secara tepat waktu.					
3.	Saya mampu mencapai/menyelesaikan target-target yang ditetapkan kepada saya.					
4.	Saya mampu bekerja sesuai standar operasional perusahaan.					
5.	Saya mampu meminimalkan tingkat kesalahan dalam melakukan aktivitas ataupun tugas pekerjaan yang diberikan.					
6.	Saya memiliki kompetensi dalam memahami tugas dan tanggung jawab yang diberikan kepada saya.					
7.	Saya mampu menghasilkan ide, gagasan dan tindakan ketika dihadapkan pada permasalahan atau proyek pekerjaan.					
8.	Saya mampu melakukan koordinasi kerjasama dengan tim dalam pencapaian tujuan tim/saya mampu bekerja sama dalam tim.					
9.	Saya memiliki kesadaran untuk menunjukkan kesungguhan dalam bekerja, keakuratan dalam menyelesaikan pekerjaan, konsisten dengan tingkat kehadiran meskipun tanpa pengawasan dari atasan.					
10.	Saya memiliki antusiasme dan kemampuan					

	inisiatif dalam melakukan tugas baru yang diberikan perusahaan.					
11.	Saya memiliki kepribadian, mengedepankan keramah-tamahan, memiliki jiwa kepemimpinan dan selalu mengedepankan integritas dalam bekerja.					



Critical Values for the F-Distribution
Level of Significance $\alpha = 0,05$

$v_1 = n - (k+1)$	$v_2 = k$									
	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10
1	161,448	199,500	215,707	224,583	230,162	233,986	236,768	238,883	240,543	241,882
2	18,513	19,000	19,164	19,247	19,296	19,330	19,353	19,371	19,385	19,396
3	10,128	9,552	9,277	9,117	9,013	8,941	8,887	8,845	8,812	8,786
4	7,709	6,944	6,591	6,388	6,256	6,163	6,094	6,041	5,999	5,964
5	6,608	5,786	5,409	5,192	5,050	4,950	4,876	4,818	4,772	4,735
6	5,987	5,143	4,757	4,534	4,387	4,284	4,207	4,147	4,099	4,060
7	5,591	4,737	4,347	4,120	3,972	3,866	3,787	3,726	3,677	3,637
8	5,318	4,459	4,066	3,838	3,687	3,581	3,500	3,438	3,388	3,347
9	5,117	4,256	3,863	3,633	3,482	3,374	3,293	3,230	3,179	3,137
10	4,965	4,103	3,708	3,478	3,326	3,217	3,135	3,072	3,020	2,978
11	4,844	3,982	3,587	3,357	3,204	3,095	3,012	2,948	2,896	2,854
12	4,747	3,885	3,490	3,259	3,106	2,996	2,913	2,849	2,796	2,753
13	4,667	3,806	3,411	3,179	3,025	2,915	2,832	2,767	2,714	2,671
14	4,600	3,739	3,344	3,112	2,958	2,848	2,764	2,699	2,646	2,602
15	4,543	3,682	3,287	3,056	2,901	2,790	2,707	2,641	2,588	2,544
16	4,494	3,634	3,239	3,007	2,852	2,741	2,657	2,591	2,538	2,494
17	4,451	3,592	3,197	2,965	2,810	2,699	2,614	2,548	2,494	2,450
18	4,414	3,555	3,160	2,928	2,773	2,661	2,577	2,510	2,456	2,412
19	4,381	3,522	3,127	2,895	2,740	2,628	2,544	2,477	2,423	2,378
20	4,351	3,493	3,098	2,866	2,711	2,599	2,514	2,447	2,393	2,348
21	4,325	3,467	3,072	2,840	2,685	2,573	2,488	2,420	2,366	2,321
22	4,301	3,443	3,049	2,817	2,661	2,549	2,464	2,397	2,342	2,297
23	4,279	3,422	3,028	2,796	2,640	2,528	2,442	2,375	2,320	2,275
24	4,260	3,403	3,009	2,776	2,621	2,508	2,423	2,355	2,300	2,255
25	4,242	3,385	2,991	2,759	2,603	2,490	2,405	2,337	2,282	2,236
26	4,225	3,369	2,975	2,743	2,587	2,474	2,388	2,321	2,265	2,220
27	4,210	3,354	2,960	2,728	2,572	2,459	2,373	2,305	2,250	2,204
28	4,196	3,340	2,947	2,714	2,558	2,445	2,359	2,291	2,236	2,190
29	4,183	3,328	2,934	2,701	2,545	2,432	2,346	2,278	2,223	2,177
30	4,171	3,316	2,922	2,690	2,534	2,421	2,334	2,266	2,211	2,165
31	4,160	3,305	2,911	2,679	2,523	2,409	2,323	2,255	2,199	2,153
32	4,149	3,295	2,901	2,668	2,512	2,399	2,313	2,244	2,189	2,142
33	4,139	3,285	2,892	2,659	2,503	2,389	2,303	2,235	2,179	2,133
34	4,130	3,276	2,883	2,650	2,494	2,380	2,294	2,225	2,170	2,123
35	4,121	3,267	2,874	2,641	2,485	2,372	2,285	2,217	2,161	2,114
36	4,113	3,259	2,866	2,634	2,477	2,364	2,277	2,209	2,153	2,106
37	4,105	3,252	2,859	2,626	2,470	2,356	2,270	2,201	2,145	2,098
38	4,098	3,245	2,852	2,619	2,463	2,349	2,262	2,194	2,138	2,091
39	4,091	3,238	2,845	2,612	2,456	2,342	2,255	2,187	2,131	2,084
40	4,085	3,232	2,839	2,606	2,449	2,336	2,249	2,180	2,124	2,077
41	4,079	3,226	2,833	2,600	2,443	2,330	2,243	2,174	2,118	2,071
42	4,073	3,220	2,827	2,594	2,438	2,324	2,237	2,168	2,112	2,065

43	4,067	3,214	2,822	2,589	2,432	2,318	2,232	2,163	2,106	2,059
44	4,062	3,209	2,816	2,584	2,427	2,313	2,226	2,157	2,101	2,054
45	4,057	3,204	2,812	2,579	2,422	2,308	2,221	2,152	2,096	2,049
46	4,052	3,200	2,807	2,574	2,417	2,304	2,216	2,147	2,091	2,044
47	4,047	3,195	2,802	2,570	2,413	2,299	2,212	2,143	2,086	2,039
48	4,043	3,191	2,798	2,565	2,409	2,295	2,207	2,138	2,082	2,035
49	4,038	3,187	2,794	2,561	2,404	2,290	2,203	2,134	2,077	2,030
50	4,034	3,183	2,790	2,557	2,400	2,286	2,199	2,130	2,073	2,026
51	4,030	3,179	2,786	2,553	2,397	2,283	2,195	2,126	2,069	2,022
52	4,027	3,175	2,783	2,550	2,393	2,279	2,192	2,122	2,066	2,018
53	4,023	3,172	2,779	2,546	2,389	2,275	2,188	2,119	2,062	2,015
54	4,020	3,168	2,776	2,543	2,386	2,272	2,185	2,115	2,059	2,011
55	4,016	3,165	2,773	2,540	2,383	2,269	2,181	2,112	2,055	2,008
56	4,013	3,162	2,769	2,537	2,380	2,266	2,178	2,109	2,052	2,005
57	4,010	3,159	2,766	2,534	2,377	2,263	2,175	2,106	2,049	2,001
58	4,007	3,156	2,764	2,531	2,374	2,260	2,172	2,103	2,046	1,998
59	4,004	3,153	2,761	2,528	2,371	2,257	2,169	2,100	2,043	1,995
60	4,001	3,150	2,758	2,525	2,368	2,254	2,167	2,097	2,040	1,993
61	3,998	3,148	2,755	2,523	2,366	2,251	2,164	2,094	2,037	1,990
62	3,996	3,145	2,753	2,520	2,363	2,249	2,161	2,092	2,035	1,987
63	3,993	3,143	2,751	2,518	2,361	2,246	2,159	2,089	2,032	1,985
64	3,991	3,140	2,748	2,515	2,358	2,244	2,156	2,087	2,030	1,982
65	3,989	3,138	2,746	2,513	2,356	2,242	2,154	2,084	2,027	1,980
66	3,986	3,136	2,744	2,511	2,354	2,239	2,152	2,082	2,025	1,977
67	3,984	3,134	2,742	2,509	2,352	2,237	2,150	2,080	2,023	1,975
68	3,982	3,132	2,740	2,507	2,350	2,235	2,148	2,078	2,021	1,973
69	3,980	3,130	2,737	2,505	2,348	2,233	2,145	2,076	2,019	1,971
70	3,978	3,128	2,736	2,503	2,346	2,231	2,143	2,074	2,017	1,969
71	3,976	3,126	2,734	2,501	2,344	2,229	2,142	2,072	2,015	1,967
72	3,974	3,124	2,732	2,499	2,342	2,227	2,140	2,070	2,013	1,965
73	3,972	3,122	2,730	2,497	2,340	2,226	2,138	2,068	2,011	1,963
74	3,970	3,120	2,728	2,495	2,338	2,224	2,136	2,066	2,009	1,961
75	3,968	3,119	2,727	2,494	2,337	2,222	2,134	2,064	2,007	1,959
76	3,967	3,117	2,725	2,492	2,335	2,220	2,133	2,063	2,006	1,958
77	3,965	3,115	2,723	2,490	2,333	2,219	2,131	2,061	2,004	1,956
78	3,963	3,114	2,722	2,489	2,332	2,217	2,129	2,059	2,002	1,954
79	3,962	3,112	2,720	2,487	2,330	2,216	2,128	2,058	2,001	1,953
80	3,960	3,111	2,719	2,486	2,329	2,214	2,126	2,056	1,999	1,951
81	3,959	3,109	2,717	2,484	2,327	2,213	2,125	2,055	1,998	1,950
82	3,957	3,108	2,716	2,483	2,326	2,211	2,123	2,053	1,996	1,948
83	3,956	3,107	2,715	2,482	2,324	2,210	2,122	2,052	1,995	1,947
84	3,955	3,105	2,713	2,480	2,323	2,209	2,121	2,051	1,993	1,945
85	3,953	3,104	2,712	2,479	2,322	2,207	2,119	2,049	1,992	1,944
86	3,952	3,103	2,711	2,478	2,321	2,206	2,118	2,048	1,991	1,943
87	3,951	3,101	2,709	2,476	2,319	2,205	2,117	2,047	1,989	1,941
88	3,949	3,100	2,708	2,475	2,318	2,203	2,115	2,045	1,988	1,940
89	3,948	3,099	2,707	2,474	2,317	2,202	2,114	2,044	1,987	1,939

90	3,947	3,098	2,706	2,473	2,316	2,201	2,113	2,043	1,986	1,938
91	3,946	3,097	2,705	2,472	2,315	2,200	2,112	2,042	1,984	1,936
92	3,945	3,095	2,704	2,471	2,313	2,199	2,111	2,041	1,983	1,935
93	3,943	3,094	2,703	2,470	2,312	2,198	2,110	2,040	1,982	1,934
94	3,942	3,093	2,701	2,469	2,311	2,197	2,109	2,038	1,981	1,933
95	3,941	3,092	2,700	2,467	2,310	2,196	2,108	2,037	1,980	1,932
96	3,940	3,091	2,699	2,466	2,309	2,195	2,106	2,036	1,979	1,931
97	3,939	3,090	2,698	2,465	2,308	2,194	2,105	2,035	1,978	1,930
98	3,938	3,089	2,697	2,465	2,307	2,193	2,104	2,034	1,977	1,929
99	3,937	3,088	2,696	2,464	2,306	2,192	2,103	2,033	1,976	1,928
100	3,936	3,087	2,696	2,463	2,305	2,191	2,103	2,032	1,975	1,927
101	3,935	3,086	2,695	2,462	2,304	2,190	2,102	2,031	1,974	1,926
102	3,934	3,085	2,694	2,461	2,303	2,189	2,101	2,030	1,973	1,925
103	3,933	3,085	2,693	2,460	2,303	2,188	2,100	2,030	1,972	1,924
104	3,932	3,084	2,692	2,459	2,302	2,187	2,099	2,029	1,971	1,923
105	3,932	3,083	2,691	2,458	2,301	2,186	2,098	2,028	1,970	1,922
106	3,931	3,082	2,690	2,457	2,300	2,185	2,097	2,027	1,969	1,921
107	3,930	3,081	2,689	2,457	2,299	2,184	2,096	2,026	1,969	1,920
108	3,929	3,080	2,689	2,456	2,298	2,184	2,096	2,025	1,968	1,919
109	3,928	3,080	2,688	2,455	2,298	2,183	2,095	2,024	1,967	1,919
110	3,927	3,079	2,687	2,454	2,297	2,182	2,094	2,024	1,966	1,918
111	3,927	3,078	2,686	2,453	2,296	2,181	2,093	2,023	1,965	1,917
112	3,926	3,077	2,686	2,453	2,295	2,181	2,092	2,022	1,964	1,916
113	3,925	3,077	2,685	2,452	2,295	2,180	2,092	2,021	1,964	1,915
114	3,924	3,076	2,684	2,451	2,294	2,179	2,091	2,021	1,963	1,915
115	3,924	3,075	2,683	2,451	2,293	2,178	2,090	2,020	1,962	1,914
116	3,923	3,074	2,683	2,450	2,293	2,178	2,089	2,019	1,962	1,913
117	3,922	3,074	2,682	2,449	2,292	2,177	2,089	2,018	1,961	1,913
118	3,921	3,073	2,681	2,449	2,291	2,176	2,088	2,018	1,960	1,912
119	3,921	3,072	2,681	2,448	2,290	2,176	2,087	2,017	1,959	1,911
120	3,920	3,072	2,680	2,447	2,290	2,175	2,087	2,016	1,959	1,910
121	3,919	3,071	2,680	2,447	2,289	2,174	2,086	2,016	1,958	1,910
122	3,919	3,071	2,679	2,446	2,289	2,174	2,085	2,015	1,957	1,909
123	3,918	3,070	2,678	2,445	2,288	2,173	2,085	2,014	1,957	1,908
124	3,918	3,069	2,678	2,445	2,287	2,173	2,084	2,014	1,956	1,908
125	3,917	3,069	2,677	2,444	2,287	2,172	2,084	2,013	1,956	1,907
126	3,916	3,068	2,677	2,444	2,286	2,171	2,083	2,013	1,955	1,907
127	3,916	3,068	2,676	2,443	2,286	2,171	2,082	2,012	1,954	1,906
128	3,915	3,067	2,675	2,442	2,285	2,170	2,082	2,011	1,954	1,905
129	3,915	3,066	2,675	2,442	2,284	2,170	2,081	2,011	1,953	1,905
130	3,914	3,066	2,674	2,441	2,284	2,169	2,081	2,010	1,953	1,904
131	3,913	3,065	2,674	2,441	2,283	2,168	2,080	2,010	1,952	1,904
132	3,913	3,065	2,673	2,440	2,283	2,168	2,080	2,009	1,951	1,903
133	3,912	3,064	2,673	2,440	2,282	2,167	2,079	2,009	1,951	1,903
134	3,912	3,064	2,672	2,439	2,282	2,167	2,079	2,008	1,950	1,902
135	3,911	3,063	2,672	2,439	2,281	2,166	2,078	2,008	1,950	1,901
136	3,911	3,063	2,671	2,438	2,281	2,166	2,078	2,007	1,949	1,901

137	3,910	3,062	2,671	2,438	2,280	2,165	2,077	2,007	1,949	1,900
138	3,910	3,062	2,670	2,437	2,280	2,165	2,077	2,006	1,948	1,900
139	3,909	3,061	2,670	2,437	2,279	2,164	2,076	2,006	1,948	1,899
140	3,909	3,061	2,669	2,436	2,279	2,164	2,076	2,005	1,947	1,899
141	3,908	3,060	2,669	2,436	2,278	2,163	2,075	2,005	1,947	1,898
142	3,908	3,060	2,668	2,435	2,278	2,163	2,075	2,004	1,946	1,898
143	3,907	3,059	2,668	2,435	2,277	2,163	2,074	2,004	1,946	1,897
144	3,907	3,059	2,667	2,435	2,277	2,162	2,074	2,003	1,945	1,897
145	3,906	3,058	2,667	2,434	2,277	2,162	2,073	2,003	1,945	1,897
146	3,906	3,058	2,667	2,434	2,276	2,161	2,073	2,002	1,945	1,896
147	3,905	3,058	2,666	2,433	2,276	2,161	2,072	2,002	1,944	1,896
148	3,905	3,057	2,666	2,433	2,275	2,160	2,072	2,001	1,944	1,895
149	3,905	3,057	2,665	2,432	2,275	2,160	2,072	2,001	1,943	1,895
150	3,904	3,056	2,665	2,432	2,274	2,160	2,071	2,001	1,943	1,894
151	3,904	3,056	2,665	2,432	2,274	2,159	2,071	2,000	1,942	1,894
152	3,903	3,056	2,664	2,431	2,274	2,159	2,070	2,000	1,942	1,893
153	3,903	3,055	2,664	2,431	2,273	2,158	2,070	1,999	1,942	1,893
154	3,903	3,055	2,663	2,430	2,273	2,158	2,070	1,999	1,941	1,893
155	3,902	3,054	2,663	2,430	2,273	2,158	2,069	1,999	1,941	1,892
156	3,902	3,054	2,663	2,430	2,272	2,157	2,069	1,998	1,940	1,892
157	3,901	3,054	2,662	2,429	2,272	2,157	2,068	1,998	1,940	1,891
158	3,901	3,053	2,662	2,429	2,271	2,156	2,068	1,997	1,940	1,891
159	3,901	3,053	2,661	2,429	2,271	2,156	2,068	1,997	1,939	1,891
160	3,900	3,053	2,661	2,428	2,271	2,156	2,067	1,997	1,939	1,890
161	3,900	3,052	2,661	2,428	2,270	2,155	2,067	1,996	1,938	1,890
162	3,900	3,052	2,660	2,427	2,270	2,155	2,067	1,996	1,938	1,890
163	3,899	3,051	2,660	2,427	2,270	2,155	2,066	1,996	1,938	1,889
164	3,899	3,051	2,660	2,427	2,269	2,154	2,066	1,995	1,937	1,889
165	3,898	3,051	2,659	2,426	2,269	2,154	2,065	1,995	1,937	1,888
166	3,898	3,050	2,659	2,426	2,269	2,154	2,065	1,995	1,937	1,888
167	3,898	3,050	2,659	2,426	2,268	2,153	2,065	1,994	1,936	1,888
168	3,897	3,050	2,658	2,425	2,268	2,153	2,064	1,994	1,936	1,887
169	3,897	3,049	2,658	2,425	2,268	2,153	2,064	1,994	1,936	1,887
170	3,897	3,049	2,658	2,425	2,267	2,152	2,064	1,993	1,935	1,887
171	3,896	3,049	2,657	2,425	2,267	2,152	2,063	1,993	1,935	1,886
172	3,896	3,049	2,657	2,424	2,267	2,152	2,063	1,993	1,935	1,886
173	3,896	3,048	2,657	2,424	2,266	2,151	2,063	1,992	1,934	1,886
174	3,895	3,048	2,657	2,424	2,266	2,151	2,063	1,992	1,934	1,885
175	3,895	3,048	2,656	2,423	2,266	2,151	2,062	1,992	1,934	1,885
176	3,895	3,047	2,656	2,423	2,265	2,150	2,062	1,991	1,933	1,885
177	3,895	3,047	2,656	2,423	2,265	2,150	2,062	1,991	1,933	1,885
178	3,894	3,047	2,655	2,422	2,265	2,150	2,061	1,991	1,933	1,884
179	3,894	3,046	2,655	2,422	2,265	2,150	2,061	1,990	1,932	1,884
180	3,894	3,046	2,655	2,422	2,264	2,149	2,061	1,990	1,932	1,884
181	3,893	3,046	2,655	2,422	2,264	2,149	2,060	1,990	1,932	1,883
182	3,893	3,046	2,654	2,421	2,264	2,149	2,060	1,990	1,932	1,883
183	3,893	3,045	2,654	2,421	2,263	2,148	2,060	1,989	1,931	1,883

184	3,892	3,045	2,654	2,421	2,263	2,148	2,060	1,989	1,931	1,882
185	3,892	3,045	2,653	2,420	2,263	2,148	2,059	1,989	1,931	1,882
186	3,892	3,045	2,653	2,420	2,263	2,148	2,059	1,988	1,931	1,882
187	3,892	3,044	2,653	2,420	2,262	2,147	2,059	1,988	1,930	1,882
188	3,891	3,044	2,653	2,420	2,262	2,147	2,059	1,988	1,930	1,881
189	3,891	3,044	2,652	2,419	2,262	2,147	2,058	1,988	1,930	1,881
190	3,891	3,043	2,652	2,419	2,262	2,147	2,058	1,987	1,929	1,881
191	3,891	3,043	2,652	2,419	2,261	2,146	2,058	1,987	1,929	1,881
192	3,890	3,043	2,652	2,419	2,261	2,146	2,058	1,987	1,929	1,880
193	3,890	3,043	2,651	2,418	2,261	2,146	2,057	1,987	1,929	1,880
194	3,890	3,042	2,651	2,418	2,261	2,146	2,057	1,986	1,928	1,880
195	3,890	3,042	2,651	2,418	2,260	2,145	2,057	1,986	1,928	1,880
196	3,889	3,042	2,651	2,418	2,260	2,145	2,057	1,986	1,928	1,879
197	3,889	3,042	2,650	2,417	2,260	2,145	2,056	1,986	1,928	1,879
198	3,889	3,042	2,650	2,417	2,260	2,145	2,056	1,985	1,927	1,879
199	3,889	3,041	2,650	2,417	2,259	2,144	2,056	1,985	1,927	1,879
200	3,888	3,041	2,650	2,417	2,259	2,144	2,056	1,985	1,927	1,878



R TABEL

N	r	N	r	N	r	N	r	N	r	N	r
1	0.997	41	0.301	81	0.216	121	0.177	161	0.154	201	0.138
2	0.95	42	0.297	82	0.215	122	0.176	162	0.153	202	0.137
3	0.878	43	0.294	83	0.213	123	0.176	163	0.153	203	0.137
4	0.811	44	0.291	84	0.212	124	0.175	164	0.152	204	0.137
5	0.754	45	0.288	85	0.211	125	0.174	165	0.152	205	0.136
6	0.707	46	0.285	86	0.21	126	0.174	166	0.151	206	0.136
7	0.666	47	0.282	87	0.208	127	0.173	167	0.151	207	0.136
8	0.632	48	0.279	88	0.207	128	0.172	168	0.151	208	0.135
9	0.602	49	0.276	89	0.206	129	0.172	169	0.15	209	0.135
10	0.576	50	0.273	90	0.205	130	0.171	170	0.15	210	0.135
11	0.553	51	0.271	91	0.204	131	0.17	171	0.149	211	0.134
12	0.532	52	0.268	92	0.203	132	0.17	172	0.149	212	0.134
13	0.514	53	0.266	93	0.202	133	0.169	173	0.148	213	0.134
14	0.497	54	0.263	94	0.201	134	0.168	174	0.148	214	0.134
15	0.482	55	0.261	95	0.2	135	0.168	175	0.148	215	0.133
16	0.468	56	0.259	96	0.199	136	0.167	176	0.147	216	0.133
17	0.456	57	0.256	97	0.198	137	0.167	177	0.147	217	0.133
18	0.444	58	0.254	98	0.197	138	0.166	178	0.146	218	0.132
19	0.433	59	0.252	99	0.196	139	0.165	179	0.146	219	0.132
20	0.423	60	0.25	100	0.195	140	0.165	180	0.146	220	0.132
21	0.413	61	0.248	101	0.194	141	0.164	181	0.145	221	0.131
22	0.404	62	0.246	102	0.193	142	0.164	182	0.145	222	0.131
23	0.396	63	0.244	103	0.192	143	0.163	183	0.144	223	0.131
24	0.388	64	0.242	104	0.191	144	0.163	184	0.144	224	0.131
25	0.381	65	0.24	105	0.19	145	0.162	185	0.144	225	0.13
26	0.374	66	0.239	106	0.189	146	0.161	186	0.143	226	0.13
27	0.367	67	0.237	107	0.188	147	0.161	187	0.143	227	0.13
28	0.361	68	0.235	108	0.187	148	0.16	188	0.142	228	0.129
29	0.355	69	0.234	109	0.187	149	0.16	189	0.142	229	0.129
30	0.349	70	0.232	110	0.186	150	0.159	190	0.142	230	0.129
31	0.344	71	0.23	111	0.185	151	0.159	191	0.141	231	0.129
32	0.339	72	0.229	112	0.184	152	0.158	192	0.141	232	0.128
33	0.334	73	0.227	113	0.183	153	0.158	193	0.141	233	0.128
34	0.329	74	0.226	114	0.182	154	0.157	194	0.14	234	0.128
35	0.325	75	0.224	115	0.182	155	0.157	195	0.14	235	0.127
36	0.32	76	0.223	116	0.181	156	0.156	196	0.139	236	0.127
37	0.316	77	0.221	117	0.18	157	0.156	197	0.139	237	0.127
38	0.312	78	0.22	118	0.179	158	0.155	198	0.139	238	0.127
39	0.308	79	0.219	119	0.179	159	0.155	199	0.138	239	0.126
40	0.304	80	0.217	120	0.178	160	0.154	200	0.138	240	0.126

Critical Values for the t-Distribution (Two-Tailed)					
v = n - (k+1)	α				
	0,1	0,05	0,025	0,01	0,005
1	6,314	12,706	25,452	63,657	127,321
2	2,920	4,303	6,205	9,925	14,089
3	2,353	3,182	4,177	5,841	7,453
4	2,132	2,776	3,495	4,604	5,598
5	2,015	2,571	3,163	4,032	4,773
6	1,943	2,447	2,969	3,707	4,317
7	1,895	2,365	2,841	3,499	4,029
8	1,860	2,306	2,752	3,355	3,833
9	1,833	2,262	2,685	3,250	3,690
10	1,812	2,228	2,634	3,169	3,581
11	1,796	2,201	2,593	3,106	3,497
12	1,782	2,179	2,560	3,055	3,428
13	1,771	2,160	2,533	3,012	3,372
14	1,761	2,145	2,510	2,977	3,326
15	1,753	2,131	2,490	2,947	3,286
16	1,746	2,120	2,473	2,921	3,252
17	1,740	2,110	2,458	2,898	3,222
18	1,734	2,101	2,445	2,878	3,197
19	1,729	2,093	2,433	2,861	3,174
20	1,725	2,086	2,423	2,845	3,153
21	1,721	2,080	2,414	2,831	3,135
22	1,717	2,074	2,405	2,819	3,119
23	1,714	2,069	2,398	2,807	3,104
24	1,711	2,064	2,391	2,797	3,091
25	1,708	2,060	2,385	2,787	3,078
26	1,706	2,056	2,379	2,779	3,067
27	1,703	2,052	2,373	2,771	3,057
28	1,701	2,048	2,368	2,763	3,047
29	1,699	2,045	2,364	2,756	3,038
30	1,697	2,042	2,360	2,750	3,030
31	1,696	2,040	2,356	2,744	3,022
32	1,694	2,037	2,352	2,738	3,015
33	1,692	2,035	2,348	2,733	3,008
34	1,691	2,032	2,345	2,728	3,002
35	1,690	2,030	2,342	2,724	2,996
36	1,688	2,028	2,339	2,719	2,990
37	1,687	2,026	2,336	2,715	2,985
38	1,686	2,024	2,334	2,712	2,980
39	1,685	2,023	2,331	2,708	2,976
40	1,684	2,021	2,329	2,704	2,971
41	1,683	2,020	2,327	2,701	2,967
42	1,682	2,018	2,325	2,698	2,963
43	1,681	2,017	2,323	2,695	2,959

44	1,680	2,015	2,321	2,692	2,956
45	1,679	2,014	2,319	2,690	2,952
46	1,679	2,013	2,317	2,687	2,949
47	1,678	2,012	2,315	2,685	2,946
48	1,677	2,011	2,314	2,682	2,943
49	1,677	2,010	2,312	2,680	2,940
50	1,676	2,009	2,311	2,678	2,937
51	1,675	2,008	2,310	2,676	2,934
52	1,675	2,007	2,308	2,674	2,932
53	1,674	2,006	2,307	2,672	2,929
54	1,674	2,005	2,306	2,670	2,927
55	1,673	2,004	2,304	2,668	2,925
56	1,673	2,003	2,303	2,667	2,923
57	1,672	2,002	2,302	2,665	2,920
58	1,672	2,002	2,301	2,663	2,918
59	1,671	2,001	2,300	2,662	2,916
60	1,671	2,000	2,299	2,660	2,915
61	1,670	2,000	2,298	2,659	2,913
62	1,670	1,999	2,297	2,657	2,911
63	1,669	1,998	2,296	2,656	2,909
64	1,669	1,998	2,295	2,655	2,908
65	1,669	1,997	2,295	2,654	2,906
66	1,668	1,997	2,294	2,652	2,904
67	1,668	1,996	2,293	2,651	2,903
68	1,668	1,995	2,292	2,650	2,902
69	1,667	1,995	2,291	2,649	2,900
70	1,667	1,994	2,291	2,648	2,899
71	1,667	1,994	2,290	2,647	2,897
72	1,666	1,993	2,289	2,646	2,896
73	1,666	1,993	2,289	2,645	2,895
74	1,666	1,993	2,288	2,644	2,894
75	1,665	1,992	2,287	2,643	2,892
76	1,665	1,992	2,287	2,642	2,891
77	1,665	1,991	2,286	2,641	2,890
78	1,665	1,991	2,285	2,640	2,889
79	1,664	1,990	2,285	2,640	2,888
80	1,664	1,990	2,284	2,639	2,887
81	1,664	1,990	2,284	2,638	2,886
82	1,664	1,989	2,283	2,637	2,885
83	1,663	1,989	2,283	2,636	2,884
84	1,663	1,989	2,282	2,636	2,883
85	1,663	1,988	2,282	2,635	2,882
86	1,663	1,988	2,281	2,634	2,881
87	1,663	1,988	2,281	2,634	2,880
88	1,662	1,987	2,280	2,633	2,880
89	1,662	1,987	2,280	2,632	2,879
90	1,662	1,987	2,280	2,632	2,878

91	1,662	1,986	2,279	2,631	2,877
92	1,662	1,986	2,279	2,630	2,876
93	1,661	1,986	2,278	2,630	2,876
94	1,661	1,986	2,278	2,629	2,875
95	1,661	1,985	2,277	2,629	2,874
96	1,661	1,985	2,277	2,628	2,873
97	1,661	1,985	2,277	2,627	2,873
98	1,661	1,984	2,276	2,627	2,872
99	1,660	1,984	2,276	2,626	2,871
100	1,660	1,984	2,276	2,626	2,871
101	1,660	1,984	2,275	2,625	2,870
102	1,660	1,983	2,275	2,625	2,869
103	1,660	1,983	2,275	2,624	2,869
104	1,660	1,983	2,274	2,624	2,868
105	1,659	1,983	2,274	2,623	2,868
106	1,659	1,983	2,274	2,623	2,867
107	1,659	1,982	2,273	2,623	2,866
108	1,659	1,982	2,273	2,622	2,866
109	1,659	1,982	2,273	2,622	2,865
110	1,659	1,982	2,272	2,621	2,865
111	1,659	1,982	2,272	2,621	2,864
112	1,659	1,981	2,272	2,620	2,864
113	1,658	1,981	2,272	2,620	2,863
114	1,658	1,981	2,271	2,620	2,863
115	1,658	1,981	2,271	2,619	2,862
116	1,658	1,981	2,271	2,619	2,862
117	1,658	1,980	2,271	2,619	2,861
118	1,658	1,980	2,270	2,618	2,861
119	1,658	1,980	2,270	2,618	2,860
120	1,658	1,980	2,270	2,617	2,860
121	1,658	1,980	2,270	2,617	2,859
122	1,657	1,980	2,269	2,617	2,859
123	1,657	1,979	2,269	2,616	2,859
124	1,657	1,979	2,269	2,616	2,858
125	1,657	1,979	2,269	2,616	2,858
126	1,657	1,979	2,269	2,615	2,857
127	1,657	1,979	2,268	2,615	2,857
128	1,657	1,979	2,268	2,615	2,857
129	1,657	1,979	2,268	2,614	2,856
130	1,657	1,978	2,268	2,614	2,856
131	1,657	1,978	2,267	2,614	2,855
132	1,656	1,978	2,267	2,614	2,855
133	1,656	1,978	2,267	2,613	2,855
134	1,656	1,978	2,267	2,613	2,854
135	1,656	1,978	2,267	2,613	2,854
136	1,656	1,978	2,266	2,612	2,854
137	1,656	1,977	2,266	2,612	2,853

138	1,656	1,977	2,266	2,612	2,853
139	1,656	1,977	2,266	2,612	2,853
140	1,656	1,977	2,266	2,611	2,852
141	1,656	1,977	2,266	2,611	2,852
142	1,656	1,977	2,265	2,611	2,852
143	1,656	1,977	2,265	2,611	2,851
144	1,656	1,977	2,265	2,610	2,851
145	1,655	1,976	2,265	2,610	2,851
146	1,655	1,976	2,265	2,610	2,850
147	1,655	1,976	2,265	2,610	2,850
148	1,655	1,976	2,264	2,609	2,850
149	1,655	1,976	2,264	2,609	2,849
150	1,655	1,976	2,264	2,609	2,849
151	1,655	1,976	2,264	2,609	2,849
152	1,655	1,976	2,264	2,609	2,849
153	1,655	1,976	2,264	2,608	2,848
154	1,655	1,975	2,264	2,608	2,848
155	1,655	1,975	2,263	2,608	2,848
156	1,655	1,975	2,263	2,608	2,848
157	1,655	1,975	2,263	2,608	2,847
158	1,655	1,975	2,263	2,607	2,847
159	1,654	1,975	2,263	2,607	2,847
160	1,654	1,975	2,263	2,607	2,846
161	1,654	1,975	2,263	2,607	2,846
162	1,654	1,975	2,262	2,607	2,846
163	1,654	1,975	2,262	2,606	2,846
164	1,654	1,975	2,262	2,606	2,846
165	1,654	1,974	2,262	2,606	2,845
166	1,654	1,974	2,262	2,606	2,845
167	1,654	1,974	2,262	2,606	2,845
168	1,654	1,974	2,262	2,605	2,845
169	1,654	1,974	2,262	2,605	2,844
170	1,654	1,974	2,261	2,605	2,844
171	1,654	1,974	2,261	2,605	2,844
172	1,654	1,974	2,261	2,605	2,844
173	1,654	1,974	2,261	2,605	2,843
174	1,654	1,974	2,261	2,604	2,843
175	1,654	1,974	2,261	2,604	2,843
176	1,654	1,974	2,261	2,604	2,843
177	1,654	1,973	2,261	2,604	2,843
178	1,653	1,973	2,261	2,604	2,842
179	1,653	1,973	2,260	2,604	2,842
180	1,653	1,973	2,260	2,603	2,842
181	1,653	1,973	2,260	2,603	2,842
182	1,653	1,973	2,260	2,603	2,842
183	1,653	1,973	2,260	2,603	2,841
184	1,653	1,973	2,260	2,603	2,841

185	1,653	1,973	2,260	2,603	2,841
186	1,653	1,973	2,260	2,603	2,841
187	1,653	1,973	2,260	2,602	2,841
188	1,653	1,973	2,259	2,602	2,841
189	1,653	1,973	2,259	2,602	2,840
190	1,653	1,973	2,259	2,602	2,840
191	1,653	1,972	2,259	2,602	2,840
192	1,653	1,972	2,259	2,602	2,840
193	1,653	1,972	2,259	2,602	2,840
194	1,653	1,972	2,259	2,601	2,839
195	1,653	1,972	2,259	2,601	2,839
196	1,653	1,972	2,259	2,601	2,839
197	1,653	1,972	2,259	2,601	2,839
198	1,653	1,972	2,259	2,601	2,839
199	1,653	1,972	2,258	2,601	2,839
200	1,653	1,972	2,258	2,601	2,839



Uji Validitas dan Reliabilitas

Correlations

		X1
P_X1.1	Pearson Correlation	,750
P_X1.2	Pearson Correlation	,723
P_X1.3	Pearson Correlation	,691
P_X1.4	Pearson Correlation	,758
P_X1.5	Pearson Correlation	,697
P_X1.6	Pearson Correlation	,736
P_X1.7	Pearson Correlation	,671
P_X1.8	Pearson Correlation	,754
P_X1.9	Pearson Correlation	,758
P_X1.10	Pearson Correlation	,697
P_X1.11	Pearson Correlation	,698
P_X1.12	Pearson Correlation	,737
P_X1.13	Pearson Correlation	,724
P_X1.14	Pearson Correlation	,698
P_X1.15	Pearson Correlation	,690
P_X1.16	Pearson Correlation	,737
P_X1.17	Pearson Correlation	,771
P_X1.18	Pearson Correlation	,728
P_X1.19	Pearson Correlation	,759
P_X1.20	Pearson Correlation	,663
X1	Pearson Correlation	1
	N	197

Reliability Statistics

Cronbach's	
Alpha	N of Items
,951	20

Correlations

		X2
P_X2.1	Pearson Correlation	,731
P_X2.2	Pearson Correlation	,841
P_X2.3	Pearson Correlation	,883
P_X2.4	Pearson Correlation	,843
P_X2.5	Pearson Correlation	,772
X2	Pearson Correlation	1
	N	197

Reliability Statistics

Cronbach's	
Alpha	N of Items
,870	5

Correlations

		X3
--	--	----

P_3.1	Pearson Correlation	,698
P_3.2	Pearson Correlation	,630
P_3.3	Pearson Correlation	,728
P_3.4	Pearson Correlation	,789
P_3.5	Pearson Correlation	,755
P_3.6	Pearson Correlation	,694
P_3.7	Pearson Correlation	,726
P_3.8	Pearson Correlation	,634
X3	Pearson Correlation	1
	N	197

Reliability Statistics

Cronbach's Alpha	N of Items
,855	8

Correlations

		Y
P_Y1	Pearson Correlation	,608
P_Y2	Pearson Correlation	,596
P_Y3	Pearson Correlation	,572
P_Y4	Pearson Correlation	,737
P_Y5	Pearson Correlation	,608
P_Y6	Pearson Correlation	,655
P_Y7	Pearson Correlation	,625
P_Y8	Pearson Correlation	,710
P_Y9	Pearson Correlation	,643
P_Y10	Pearson Correlation	,564
P_Y11	Pearson Correlation	,553
Y	Pearson Correlation	1
	N	197

Reliability Statistics

Cronbach's Alpha	N of Items
,841	11

Uji Asumsi Klasik

Uji Multikolinearitas

Coefficients^a

Model		Collinearity Statistics	
		Tolerance	VIF
1	Kepemimpinan Transformasional	,770	1,298
	Lingkungan Kerja	,824	1,214
	Motivasi Kerja	,680	1,470

a. Dependent Variable: Kinerja Karyawan

Uji Normalitas

One-Sample Kolmogorov-Smirnov Test

		Unstandardized Residual
N		197
Normal Parameters ^{a,b}	Mean	,0000000
	Std. Deviation	4,08185322
Most Extreme Differences	Absolute	,050
	Positive	,048
	Negative	-,050
Test Statistic		,050
Asymp. Sig. (2-tailed)		,200 ^{c,d}

a. Test distribution is Normal.

b. Calculated from data.

c. Lilliefors Significance Correction.

d. This is a lower bound of the true significance.

Uji Heteroskedastisitas

Coefficients^a

Model		Unstandardized Coefficients		Standardized Coefficients	t	Sig.
		B	Std. Error	Beta		
1	(Constant)	3,417	1,968		1,736	,084
	Kepemimpinan Transformasional	-,033	,021	-,126	-1,548	,123
	Lingkungan Kerja	,038	,071	,043	,540	,590
	Motivasi Kerja	,054	,053	,089	1,031	,304

a. Dependent Variable: Abs

Uji Regresi dan Uji T

Coefficients^a

Model		Unstandardized Coefficients		Standardized Coefficients	t	Sig.
		B	Std. Error	Beta		
1	(Constant)	14,095	3,115		4,526	,000
	Kepemimpinan Transformasional	,084	,034	,161	2,469	,014
	Lingkungan Kerja	,643	,112	,363	5,745	,000
	Motivasi Kerja	,301	,084	,250	3,596	,000

a. Dependent Variable: Kinerja Karyawan

Uji F

ANOVA^a

Model		Sum of Squares	df	Mean Square	F	Sig.
1	Regression	1870,463	3	623,488	36,848	,000 ^b
	Residual	3265,659	193	16,921		
	Total	5136,122	196			

a. Dependent Variable: Kinerja Karyawan

b. Predictors: (Constant), Motivasi Kerja, Lingkungan Kerja, Kepemimpinan Transformasional

Koefisien Korelasi dan Koefisien Determinasi

Model Summary^b

Model	R	R Square	Adjusted R Square	Std. Error of the Estimate
1	,603 ^a	,364	,354	4,11346

a. Predictors: (Constant), Motivasi Kerja, Lingkungan Kerja, Kepemimpinan Transformatif

b. Dependent Variable: Kinerja Karyawan

