

**PENGARUH MOTIVASI, LINGKUNGAN KERJA,
DAN KEPUASAN KERJA TERHADAP KINERJA
KARYAWAN BADAN USAHA MILIK DESA
(BUMDES) SE-KECAMATAN SUKASADA**

TESIS



**PROGRAM STUDI ILMU MANAJEMEN
PASCASARJANA
UNIVERSITAS PENDIDIKAN GANESHA
2023**

PENGARUH MOTIVASI, LINGKUNGAN KERJA,
DAN KEPUASAN KERJA TERHADAP KINERJA
KARYAWAN BADAN USAHA MILIK DESA (BUMDES)
SE-KECAMATAN SUKASADA



PROGRAM STUDI ILMU MANAJEMEN
PASCASARJANA
UNIVERSITAS PENDIDIKAN GANESHA
2023



PENGARUH MOTIVASI, LINGKUNGAN KERJA,
DAN KEPUASAN KERJA TERHADAP KINERJA
KARYAWAN BADAN USAHA MILIK DESA (BUMDES)
SE-KECAMATAN SUKASADA



PROGRAM STUDI ILMU MANAJEMEN
PASCASARJANA
PENDIDIKAN GANESHA
2023

LEMBAR PERSETUJUAN PEMBIMBING

Tesis oleh I Dewa Gede Juni Artha Wira Wardhana ini telah diperiksa dan disetujui untuk mengikuti Ujian Tesis.

Singaraja, 3 Februari 2023

Pembimbing I



Dr. Ni Kadek Sinarwati, SE.,M.Si.,Ak.

NIP 197210202010122002

Pembimbing II



Dr. Fridayana Yudiaatmaja., M.Sc

NIP 197404122010121001

LEMBAR PERSETUJUAN TIM PENGUJI

Tesis oleh I Dewa Gede Juni Artha Wirn Wardhana ini telah dipertahankan di depan tim penguji dan dinyatakan diterima sebagai salah satu persyaratan untuk memperoleh gelar Magister Manajemen di Program Studi Ilmu Manajemen Pascasarjana, Universitas Pendidikan Ganesha.

Disetujui pada tanggal: 3 Februari 2023

oleh

Tim Penguji

Ketua (Dr. Ni Kadek Sinarwati, SE, M.Si, Ak)
NIP. 197210202010122002

Anggota (Dr. Fridayana Yudiaatmaja, M.Sc)
NIP. 197404122010121001

Anggota (Dr. Ni Luh Wayan Sayang Telagawati, S.E, M.Si)
NIP. 197611102014042001

Anggota (Dr. Ni Made Suci, M.Si)
NIP. 196810291993032001

Anggota (Dr. I Nengah Suarmanayasa, SE, M.Si)
NIP. 198502202010121007



Mengetahui
Pascasarjana Undiksha,

Gusti Putu Suharta, M.Si.
NIP. 196212151988031002

HALAMAN PERNYATAAN

Saya menyatakan dengan sesungguhnya bahwa tesis yang saya susun sebagai syarat untuk memperoleh gelar Magister Manajemen dari Pascasarjana Universitas Pendidikan Ganesha seluruhnya merupakan hasil karya saya sendiri. Bagian-bagian tertentu dalam penulisan tesis yang saya kutip dari hasil karya orang lain telah dituliskan sumbernya secara jelas dan sesuai dengan norma, kaidah, serta etika akademis.

Apabila dikemudian hari ditemukan seluruh atau sebagian tesis ini bukan hasil karya saya sendiri atau adanya plagiat dalam bagian-bagian tertentu, saya bersedia menerima sanksi pencabutan gelar akademik yang saya sandang dan sanksi-sanksi lainnya sesuai dengan peraturan perundang-undangan yang berlaku di wilayah Negara Kesatuan Republik Indonesia.

Singaraja, 3 Februari 2023

Yang memberi pernyataan,



I Dewa Gede Juni Artha Wira Wardhana

PRAKATA

Puja dan puji syukur penulis panjatkan kepada Tuhan Yang Maha Esa/Ida Sang Hyang Widhi Wasa yang telah melimpahkan karunia-Nya, sehingga penulis dapat menyelesaikan tesis yang berjudul “Pengaruh Motivasi, Lingkungan Kerja, Dan Kepuasan Kerja Terhadap Kinerja Karyawan Badan Usaha Milik Desa (BUMDes) se-Kecamatan Sukasada” ini tepat pada waktunya.

Tesis ini ditulis untuk memenuhi salah satu persyaratan untuk memperoleh gelar Magister Manajemen Pascasarjana Universitas Pendidikan Ganesha pada Program Studi Ilmu Manajemen. Dalam penyusunan tesis ini tidak terlepas dari bantuan beberapa pihak, untuk itu dalam kesempatan ini penulis mengucapkan terima kasih kepada:

1. Dr. Kadek Sinarwati, S.E., M.Si., Ak, sebagai pembimbing I yang telah membimbing, mengarahkan, dan memberikan masukan yang demikian bermakna, sehingga penulis mampu melewati berbagai hambatan dalam perjalanan studi dan penyelesaian tesis ini;
2. Dr. Fridayana Yudiaatmaja., M.Sc, sebagai pembimbing II, yang telah memberikan arahan dan motivasi selama proses pembuatan tesis ini sehingga mempermudah penulis dalam mengerjakan tesis sesuai dengan harapan dan tujuan penulisan;
3. Dr. Ni Luh Wayan Sayang Telagawati, S.E, M.Si, Dr. Ni Made Suci, M.Si, dan Dr. I Nengah Suarmanayasa, SE, M.Si sebagai penguji yang telah banyak

memberikan masukan-masukan yang bermanfaat untuk penyempurnaan tesis ini;

4. Edy Susesna, SE selaku Ketua Forum Komunikasi BUMDes Kabupaten Buleleng yang telah banyak membantu penulis dalam melakukan penelitian;
5. Karyawan BUMDes se-Kecamatan Sukasada yang telah meluangkan waktunya untuk terlibat sebagai subyek penelitian;
6. Madong Hartono, S.Pd selaku penggerak Swadaya Masyarakat di Dinas Pemberdayaan Masyarakat Desa Kabupaten Buleleng yang telah memberikan izin kepada penulis untuk melakukan penelitian;
7. Putu Indah Rahmawati, SST.Par., M.Bus., Ph.D., sebagai Koordinator Program Studi Ilmu Manajemen Magister (S2) dan staf dosen pengajar yang telah banyak membantu dan memotivasi penulis selama penyusunan tesis ini;
8. Prof. Dr. I Gusti Putu Suharta, M.Si., sebagai Direktur Pascasarjana Undiksha, dan juga para staf yang telah banyak membantu selama penulis menyelesaikan tesis ini;
9. Prof. Dr. I Nyoman Jampel, M.Pd, selaku Rektor Universitas Pendidikan Ganesha, yang telah memberikan bantuan secara moral;
10. Rekan-rekan seangkatan di Program Studi Ilmu Manajemen yang dengan solidaritas saling mendukung sehingga dapat bersama-sama menjalani studi dan penyelesaian tesis ini;
11. Kedua orang tua saya, istri saya, beserta keluarga besar yang selalu memberikan motivasi, dukungan moral dan doa terbaik untuk saya selama penyusunan tesis ini;

Penulis menyadari bahwa dalam penyusunan tesis ini tidak luput dari berbagai kekurangan. Oleh karena itu penulis terbuka untuk saran dan kritik yang membangun dari pembaca. Akhir kata, semoga tesis ini dapat bermanfaat bagi kita semua.



DAFTAR ISI

PRAKATA.....	viii
DAFTAR ISI	ix
DAFTAR GAMBAR	xi
DAFTAR TABEL.....	xii
DAFTAR LAMPIRAN.....	xiii
ABSTRAK.....	xiv
BAB I PENDAHULUAN	1
1.1 Latar Belakang Masalah.....	1
1.2 Identifikasi Masalah.....	9
1.3 Batasan Masalah.....	9
1.4 Rumusan Masalah.....	10
1.5 Tujuan Penelitian	10
1.6 Manfaat Penelitian	11
BAB II KAJIAN PUSTAKA.....	13
2.1 Kajian Teoritis.....	13
2.2 Kajian Hasil Penelitian yang Relevan.....	24
2.3 Kerangka Berpikir.....	29
2.4 Hipotesis Penelitian.....	30
BAB III METODE PENELITIAN.....	33
3.1 Pendekatan dan Jenis Penelitian.....	33
3.2 Lokasi dan Waktu Penelitian	32
3.3 Populasi dan Sampel Penelitian	34
3.4 Variabel dan Definisi Operasional Variabel	35
3.5 Instrumen Penelitian.....	37
3.6 Uji Validitas dan Reliabilitas Instrumen Penelitian	38
3.7 Sumber Data Penelitian.....	39
3.8 Metode Pengumpulan Data	39
3.9 Metode Analisis Data.....	40
BAB IV HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN.....	45
4.1 Hasil Penelitian	45
4.2 Hasil Analisis Data.....	54
4.3 Pembahasan.....	62
BAB V PENUTUP.....	69
5.1 Simpulan	69
5.2 Saran.....	70
DAFTAR PUSTAKA	71
LAMPIRAN.....	75

DAFTAR GAMBAR

Gambar 2.1 Paradigma Penelitian.....29



DAFTAR TABEL

Tabel 1.1 Jumlah BUMDes Masing-Masing Kecamatan	3
Tabel 1.2 Data BUMDes Terbaik di Kabupaten Buleleng	4
Tabel 3.1 Jumlah Karyawan BUMDes se-Kecamatan Sukasada.....	33
Tabel 3.2 Definisi Operasional Variabel.....	35
Tabel 4.1 Hasil Uji Validitas.....	44
Tabel 4.2 Hasil Uji Reliabilitas.....	46
Tabel 4.3 Usia Responden.....	46
Tabel 4.4 Jenis Kelamin Responden	47
Tabel 4.5 Status Pernikahan Responden	47
Tabel 4.6 Pendidikan Responden.....	47
Tabel 4.7 Masa Kerja Responden	48
Tabel 4.8 Penghasil per Bulan	48
Tabel 4.9 Distribusi Jawaban Variabel Motivasi	49
Tabel 4.10 Distribusi Jawaban Variabel Lingkungan Kerja	50
Tabel 4.11 Distribusi Jawaban Variabel Kepuasan Kerja.....	51
Tabel 4.12 Distribusi Jawaban Variabel Kinerja Karyawan.....	52
Tabel 4.13 Uji Normalitas.....	54
Tabel 4.14 Uji Multikolinearitas	54
Tabel 4.15 Uji Heteroskedastisitas.....	55
Tabel 4.16 Analisis Regresi Linear Berganda.....	56
Tabel 4.17 Hasil Uji t.....	57
Tabel 4.18 Hasil Uji F.....	59
Tabel 4.19 Hasil Uji Koefisien Determinasi (R^2)	60



DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran 01 Kuesioner.....	75
Lampiran 02 Tabulasi Data	80
Lampiran 03 Dokumentasi.....	90

