

Lampiran 1. Kuisisioner Penelitian

ASTA BRATA MEMODERASI PERENCANAAN ANGGARAN, PENGALAMAN DAN REGULASI TERHADAP PENYERAPAN ANGGARAN DI MASA COVID -19 PADA PTN BLU

I. Identitas Responden

1. Nama :
2. Unit Kerja/Fakultas :
3. Jenis kelamin : Laki-laki Perempuan
4. Umur : Tahun
5. Pendidikan : SMA Diploma/D3
 S1 S2 S3
6. Jabatan :
7. Masa Kerja :

II. Petunjuk Pengisian

1. Sebelum menjawab pertanyaan kuisisioner, dimohon kepada responden untuk terlebih dahulu mengisi identitas sesuai dengan formulir isian yang disediakan
2. Bacalah pertanyaan secara teliti dan berikan tanda (√) pada salah satu alternative jawaban yang benar menurut Bapak/Ibu
3. Jawablah sesuai dengan pengalaman atau pendapat anda sendiri tanpa ada paksaan dari pihak manapun (jujur), karena tidak ada jawaban yang salah atau benar

1. Penyerapan Anggaran (Y1)

No	Pernyataan	SS	S	K	TS	STS
A. Perbandingan realisasi anggaran dengan target penyerapan						
1	Realisasi anggaran instansi telah dilaksanakan sesuai dengan skala prioritas.					
2	Realisasi penyerapan anggaran belanja instansi mencapai 90%					
B. Realisasi per triwulan						
3	Realisasi penyerapan anggaran belanja instansi telah proporsional setiap triwulan.					
C. Konsistensi Pelaksanaan						
4	Instansi membuat perencanaan anggaran sesuai dengan sasaran program kegiatan.					

Sumber : (Sukarningsih,2022)

2. Perencanaan anggaran

No	Pernyataan	SS	S	K	TS	STS
A. Penetapan visi dan misi						
1	Instansi memiliki dokumen perencanaan jangka Panjang yang menjabarkan visi dan misi instansi					
B. Penetapan tujuan Strategi						
2	Dokumen perencanaan memuat kinerja yang terukur					
3	Rencana kerja dan anggaran (RKA) disusun berdasarkan dokumen perencanaan dan pagu anggaran					
C. Penyusunan program dan penyusunan anggaran						
4	Penyusunan rencana kerja dan anggaran memperhatikan prinsip efisiensi, efektivitas, transparansi, dan akuntabilitas.					
5	Pelaksanaan program sinkron dengan kinerja eksekutif					

Sumber : (Alimuddin,2022)

3. Pengalaman

No	Pernyataan	SS	S	K	TS	STS
A. Lama Waktu/Masa Kerja						
1	Lama waktu saya bekerja memudahkan saya dalam bekerja					
2	Pengalaman kerja yang saya miliki membantu saya dalam menyelesaikan tugas.					
B. Tingkat Pengetahuan dan Keterampilan						
3	Saya memiliki pengetahuan tentang pekerjaan yang akan saya kerjakan					
4	Saya memiliki keterampilan khusus dalam melakukan pekerjaan					
C. Penguasaan Pekerjaan dan Peralatan						
5	Saya sudah menguasai pekerjaan yang akan dikerjakan					
6	Saya sudah menguasai peralatan kerja yang tersedia.					

Sumber : (Amrullah, 2021)

4. Regulasi

No	Pernyataan	SS	S	K	TS	STS
A. Tumpang Tindih						
1	Peraturan yang ditetapkan pada institusi tidak tumpang tindih					
B. Sosialisasi						
2	Institusi akan menggelar sosialisasi apabila mendapat regulasi baru yang akan diterapkan.					
C. Standar Operasional						
3	Institusi menyusun system operasional procedural (SOP) untuk setiap program/kegiatan.					

Sumber : (Alimuddin,2018)

5. Asta Brata

No	Pernyataan	SS	S	K	TS	STS
1	Pemimpin saya selalu mengutamakan kesejahteraan karyawannya.					
2	Pemimpin saya selalu bertindak tegas dan bersikap adil atas kesalahan yang dilakukan oleh karyawannya.					
3	Pemimpin saya dapat memberikan solusi terhadap masalah yang ditemukan oleh karyawannya.					
4	Pemimpin saya selalu bersikap tenang dan memberikan rasa damai kepada karyawannya.					
5	Pemimpin saya selalu memenuhi kebutuhan kerja setiap karyawannya.					
6	Pemimpin saya bijaksana dalam mengelola keuangan perusahaan.					
7	Pemimpin saya selalu memberantas kemalasan atau kecurangan yang dapat merugikan.					
8	Pemimpin saya mampu menundukkan musuh yang bersumber dari dalam diri sendiri untuk mencapai tujuan perusahaan.					

Sumber : (Ayu Astiti,2022)

Lampiran 2. Distribusi Responden

No	NAMA	Unit Kerja/Fak	Jenis Kelamin	Umur	Pendidikan	Jabatan	Masa Kerja
1	Drs. I Komang Teken	BPK U	L	58	S1	KA. BIRO	28 TH
2	Ida Bagus Suanda Putra, S.E, M.M.	BPK U	L	50	S2	KABAG	20 TH
3	I Gede Agus Sudarmayasa, SE, Ak, M.M.	BPK U	L	45	S2	KASUBAG	14 TH
4	Ni Kadek Apriyanti, S.E	KP	P	38	S1	BPP	20 TH
5	Ni Ketut Dewi Mahayanti, S.E.	KP	P	45	S1	STAF	16 TH 5 BLN
6	Ni Kadek Indrayani, S.E.	KP	P	36	S1	Pengolah Data Keuangan	16 Th
7	Putu Nonik Firmadewi, S.E.	KP	P	45	S1	Anggota BPP	16 TH
8	Ni Wayan Wulan Purnomosari, S.E.	KP	P	37	S1	Anggota BPP	4 TH
9	Dr. Made Sri Satyawati, S.S., M.Hum.	FIB	P	51	S3	DEKAN	4TH
10	Dr. Dra. Ni Made Suryati, M.Hum.	FIB	P	61	S3	WDII	38TH
11	I Made Suarabawa, S.Sos	FIB	L	56	S1	Sub Koord Umum dan Keuangan	36 TH
12	Ni Wayan Ariyastini, S.E	FIB	P	42	S1	BPP	15 TH
13	I Wayan Aris Diantho	FIB	L	41	SMA	Pengadministrasi keuangan	17th
14	I Made Kurniawan, S.E.	FIB	L	41	S1	Administrasi Keuangan	17th
15	I Made Kurniawan Gria, SE	FIB	L	34	S1	VERFIKATOR	11 TH
16	Arik Yuliawati, S.E.	FIB	P	35	S1	PENGOLAH DATA	9TH
17	Dr. dr. I Made Sudarmaja, M.Kes	FK	L	56	S3	WDII	26 TH
18	I Wayan Adnyana Wijaya, SP.	FK	L	47	S2	Sub Koord Umum dan Keuangan	19 TH

No	NAMA	Unit Kerja/Fak	Jenis Kelamin	Umur	Pendidikan	Jabatan	Masa Kerja
19	Ni Made Lenny Yanti, S.E	FK	P	37	S1	BPP	17 TH
20	Anak Agung Ngurah Mayun, S.T.	FK	L	23	D3	PENGELOLA KEUANGAN	8 TH
21	Ni Luh Murdani, S.E.	FK	P	40	S1	PEGAWAI	18 TH
22	A. A. Bintang Novianti , S.E	FK	P	44	S1	VERFIKATOR	16 TH
23	Ni Made Astari Dewi, S.E.	FK	P	32	S1	PENGELOLA KEUANGAN	10 TH
24	I Dewa Agung Ayu Devy Paramastri, S.E	FK	L	29	S1	PENGELOLA KEUANGAN	6 TH
25	Ida Ayu Krishna Dewi, S.H	FK	P	37	S1	PEGAWAI	11 TH
26	I Gede Ketut Sastra Wahyudi, SE	FK	L	42	S1	STAFF	7 TH
27	Ni Luh Anik Anggawani, S.E., Ak	FK	P	37	S1	Anggota BPP	11 TH
28	I Nyoman Surya Wirawan, A.Md.	FK	L	23	D3	PENGELOLA KEUANGAN	2 TH
29	Kadek Arika Nopianti, S.Ak	FK	P	25	S1	PENGELOLA KEUANGAN	1 TH
30	Dr. Ir. I Nyoman Tirta Ariana, M.S.	FAP ET	L	61	S3	DEKAN	36 TH
31	Dr. Ir. Budi Rahayu Tanama Putri, S.Pt.,M.M.	FAP ET	P	44	s3	WDII	17 th
32	Drs. I Nengah Sudersen, M.M.	FAP ET	L	60	s2	KTU	35 TH
33	Wiwik Priswiyanti, A.Md	FAP ET	P	46	D3	BPP	17 TH
34	Ni Wayan Sukarti	FAP ET	L	54	SMA	Anggota BPP	
35	I Gusti Kade Darmawan	FAP ET	L	45	SMA	Pengadministrasi keuangan	17 TH
36	I Made Suardana, S.Sos.	FP	L	54	S1	KTU	22 TH

No	NAMA	Unit Kerja/Fak	Jenis Kelamin	Umur	Pendidikan	Jabatan	Masa Kerja
37	Ni Kadek Suartini, S.E	FP	P	46	S1	BPP	10 TH
38	Ni Made Wirati, S.Sos	FP	P	48	S1	Anggota BPP	17 TH
39	Ni Kadek Sumarni, S.Sos	FP	P	40	S1	Anggota BPP	16 TH
40	Ni Ketut Ayu Sumawinanti,S.E	FP	P	47	S1	Anggota BPP	12 TH
41	Ni Wayan Diesnawati, S.E.Ak., M.Si.	FP	P	42	S2	Anggota BPP	17 TH
42	Prof. Ir. I Made Anom Sutrisna Wijaya, M.App.Sc.,Ph.D.	FTP	L	59	S3	DEKAN	32 TH
43	Dr. Ir. Ni Made Wartini, M.P	FTP	P	58	S3	WDII	33 TH
44	Ni Made Dwi Susantini, S.E.	FTP	P	49	S1	SUB KOOR TU	28 TH
45	I Nyoman Adnyana	FTP	L	52	D3	BPP	23 TH
46	Ni Made insani Utami, S.E.	FTP	P	37	S1	Anggota BPP	7 TH
47	Pande Ngurah Raditya Abdi Pakumara, S.Ikom	FTP	L	27	S1	Penata Dokumen Keuangan	1 TH
48	Ni Kadek Suartini, S.E.	FTP	P	34	S1	PENGELOLA KEUANGAN	10 TH
49	Dr. Drs. I Nengah Punia, M.Si.	FISI P	L	56	S3	DEKAN	28 TH
50	Dr. Piers Andreas Noak, S.H.,M.Si.	FISI P	L	58	S3	WDII	25 TH
51	I Gustu Ayu Ratna Santiasih, A.Md.Ak	FISI P	P	42	S1	BPP	21 TH
52	Ni Nyoman Murni Ari Pertiwi, S.Pd.	FISI P	P	32	S1	Administrasi Keuangan	4 TH

No	NAMA	Unit Kerja/Fak	Jenis Kelamin	Umur	Pendidikan	Jabatan	Masa Kerja
53	Ni Luh Budiartini, S.E.	FISI P	P	41	S1	OPERATOR SIAKU	10 TH
54	Prof. Dr. drh. I Nyoman Suartha, M.Si.	FKH	L	54	S3	DEKAN	28 TH
55	Dr. drh. Luh Gde Sri Surya Heryani, M.Biomed.	FKH	P	S3	S3	WDII	23 TH
56	Drs. I Ketut Ardana	FKH	L	60	S1	KTU	33 TH
57	Ni Putu Indah Rahadiyani, A.Md	FKH	P	42	S1	BPP	12 TH
58	Luh Dewi Prastya Wulandari, S.Kom	FKH	L	36	S1	PENGOLAH DATA KEUANGAN	5 TH
59	Kadek Ambarawati, S.E	FKH	P	23	S1	Anggota BPP	2 TH
60	Ni Made Mahaprastya Udiyani, S.Pt.	FKH	P	32	S1	Anggota BPP	5 TH
61	Yayu Indrawati, S.S.,M.Par.,Ph.D.	FPA R	P	46	S3	WDII	
62	Ni Made Kornii, S.E.	FPA R	P	55	S1	Sub Koord Umum dan Keuangan	35TH
63	Ni Ketut Rai Surasmi Suwinci, S.E.	FPA R	P	43	S2	BPP	24 TH
64	Ni Nyoman Alit Anitawati	FPA R	P	51	S1	Anggota BPP	17TH
65	Luh Putu Dewi Udayani, S.Sos	FPA R	P	45	S1	PENGADMINISTRASI KEUANGAN	17 TH
66	Ni Wayan Sundrayani	FPA R	P	41	D2	Anggota BPP	10 BLN
67	Dwi Wawan Wira Buana, S.Par	FPA R	L	33	S1	Anggota BPP	6 TH
68	Ni Luh Yuni Artini	FPA R	P	35	SMA	VERFIKATOR	2 TH
69	Agoes Ganesha Rahyuda, S.E., M.T., Ph.D.	FEB	L	38	S3	DEKAN	3TH

No	NAMA	Unit Kerja/Fak	Jenis Kelamin	Umur	Pendidikan	Jabatan	Masa Kerja
70	Dr. I Gusti Ngurah Agung Suaryana, S.E., M.Si.	FEB	L	46	S3	WDII	18TH
71	Ni Ketut Sandri, SE, M.Si.	FEB	P	41	S2	KTU	22 TH
72	Ni Komang Sri Mariatini, S.E	FEB	P	43	S2	BPP	19TH
73	Ni Kadek Arini., S.E.	FEB	P	41	S1	PENGELOLA KEUANGAN	17TH
74	Ni Made Astariyani, S.E., Ak.	FEB	P	43	S1	PENGOLAH DATA KEUANGAN	21 TH
75	I Wayan Nastra	FEB	L	51	S1	PENGELOLA KEUANGAN	19TH
76	Ir. I Ketut Sudarsana, ST, Ph.D.	FT	L	53	S3	DEKAN	26TH
77	Dr. Ir. I Ketut Gede Sugita, M.T.	FT	L	56	S3	WDII	30 TH
78	Agoes Hadi Birawan, S.E.	FT	L	44	S1	KTU	15 TH
79	Putu Tasrini, S.H	FT	P	56	S1	BPP	31TH
80	Ni Putu Yuliarthi, A.Md.	FT	P	42	D3	STAF	15TH
81	Ayu Harum Prima Sari, S.E, M.M.	FT	P	32	S2	VERFIKATOR	8TH
82	IGA. Dewi Indira Sari, S.E.,M.Si.	FT	P	39	S2	PENGELOLA KEUANGAN	14TH
83	I Ketut Widiantera	FT	L	41	D3	PENGELOLA KEUANGAN	18TH
84	Putu Agus Hendra Wirawan, S.H., MH	FT	L	29	S1	PEGAWAI	4TH
85	Dr. Putu Gede Arya Sumerta Yasa, SH., M.Hum.	FH	L		S3	DEKAN	30 TH

No	NAMA	Unit Kerja/Fak	Jenis Kelamin	Umur	Pendidikan	Jabatan	Masa Kerja
86	Dr. A.A. Istri Ari Atu Dewi, SH.,MH.	FH	P	46	S3	WDII	21 TH
87	Ni Nengah Ardani, S.Sos.	FH	P	56	S1	Sub Koord Umum dan Keuangan	35 TH
88	Ni Made Dewi Adnyani, A.Md	FH	P	40	D3	BPP	14 TH
89	Ni Luh Putu Ayu Trisnawati, S.E	FH	P	38	S1	STAF	6 th
90	Ni Luh Ari Dwijayanti, S.E.	FH	P	32	S1	STAF	10 TH
91	Anak Agung Istri Agung Yuniana, S.E.	FH	P	42	S1	VERFIKATOR	19 TH
92	I Gusti Bagus Wirya Dinata, S.E.	FH	L	34	S1	STAF	8TH
93	Dra. Ni Luh Watiniasih, M.Sc., Ph.D.	Mipa	P	56	S3	Dekan	37
94	Dr. Drs. I Made Sukadana, M.Si.	Mipa	L	54	S3	WDII	5
95	I Gusti Ayu Agung Made Widiasih, S.Sos.	Mipa	P	58	S1	Sub Koord Umum dan Keuangan	36 th 89 bln
96	Ni Putu Rusmadewi, S.ST	Mipa	P	35	S1	BPP	10 Th 4 Bln
97	I Gede Krisna Adiyasa, S.H	Mipa	L	29	S1	Anggota BPP	7 TH
98	Ida Bagus Dwija Widyadnyana, S.E	Mipa	L	42	S1	Penata Dokumen Keuangan	6 th
99	Ni Kadek Tika Sukma Dewi, S.E	Mipa	P	27	S1	Penata Dokumen Keuangan	4 tahun 3 bln
100	Ni Luh Putu Astuti, S.E., M.Si.	Mipa	p	42	S2		
101	Prof. Dr. Ir. I Wayan Nuarsa, M.Si.	FKP	L	54	S3	DEKAN	29 TH

No	NAMA	Unit Kerja/Fak	Jenis Kelamin	Umur	Pendidikan	Jabatan	Masa Kerja
102	I Made Budi, S.Sos.	FKP	L		S1	SUB KOOR TU	36 TH
103	Ni Kadek Dewi Apriyanti, S.Kom	FKP	P	34	S1	STAF KEUANGAN	9 TH
104	Ni Made Dewi Nurhayati	FKP	P	46	SMA	BPP	15 TH
105	Putu Dwi Cryselda Dewi, S.E.	FKP	P	35	S1	STAF KEUANGAN	10 TH
106	Prof. Ir. Linawati, M.Eng.Sc., Ph.D.	PASCA	P	56	S3	DIREKTUR PASCA	31TH
107	Dr. I Gusti Ayu Putri Kartika, S.H., M.H.	PASCA	P	56	S3	WAKIL DIREKTUR II	29 TH
108	I Ketut Sukadana, S.Sos	PASCA	L	57	S1		36TH
109	I Made Swadharma Putra, S.E	PASCA	L	43	S1	BPP	11 TH
110	Ni Ketut Tika Wati, S.E	PASCA	P	41	S1	PEGAWAI	10 TH
111	Gede Tangkas Pradnyana Putra, S.E	PASCA	L	38	S1	PENGADMINISTRASI KEUANGAN	10 BLN
112	Dewa Ayu Suaryanti, S.TP	PASCA	P	47	S1	PENGOLAH DATA PROGRAM ANGGARAN	17 TH
113	dr. Made Ayu Haryati, MARS.	RSPTN	P	55	S2	DIREKTUR UMUM DAN KEUANGAN	16TH
114	Ni Kade Wiratni, S.E.	RSPTN	P	44	S2	KABAG KEUANGAN	17 TH
115	Komang Dona Widiadnyana, S.T.	RSPTN	L	42	S1	KABAG PERENCANAAN DAN SISTEM INFORMASI	16 TH
116	Ni Ketut Rai Aryani	RSPTN	P	47	SMA	BPP	17 TH
117	Putu Debby Marjayanti	RSPTN	P	36	S1	OPERATOR SIAKU	8 TH
118	Si Made Arya Mahendra	RSPTN	L	28	S1	PENGELOLA KEUANGAN	4TH
119	I Gusti Ngurah Yudi Anthara, S.E.	RSPTN	L	33	S1	PENGELOLA KEUANGAN	10TH

Lampiran 3. Tabulasi Variabel Penelitian

NO	Perencanaan Anggaran (X1)					X1	Pengalaman (X2)							Regulasi (X3)			X3
	X1.1	X1.2		X1.3			X2.1	X2.2		X2.3		X3.1		X3.2	X3.3		
	1	2	3	4	5		1	2	3	4	5	6		1	2	3	
1	5	5	5	5	5	25	4	4	4	4	4	4	24	4	5	5	14
2	5	5	5	5	5	25	5	5	3	4	4	4	25	4	5	5	14
3	4	5	5	5	4	23	5	5	5	5	5	5	30	4	4	5	13
4	4	4	4	4	4	20	4	4	4	4	4	4	24	4	4	4	12
5	4	4	5	5	4	22	4	4	4	5	5	4	26	4	4	4	12
6	4	5	5	5	4	23	5	5	5	5	5	5	30	4	4	5	13
7	4	4	4	4	4	20	4	4	4	4	4	4	24	4	4	4	12
8	4	4	4	4	4	20	4	4	4	4	4	4	24	4	4	4	12
9	5	5	5	5	5	25	5	5	3	4	4	4	25	4	5	5	14
10	5	5	5	5	5	25	5	5	4	4	4	4	26	4	5	5	14
11	4	4	4	5	4	21	4	5	4	3	4	4	24	4	5	4	13
12	4	4	4	5	4	21	4	5	4	3	4	4	24	4	4	4	12
13	5	4	4	5	4	22	4	5	4	3	4	4	24	5	4	4	13
14	4	4	4	4	3	19	3	4	4	3	4	4	22	3	4	4	11
15	4	4	4	4	3	19	2	4	4	3	4	4	21	3	4	4	11
16	5	4	4	4	4	21	5	4	5	4	4	4	26	4	4	4	12
17	4	4	4	4	4	20	4	4	3	3	4	4	22	4	4	3	11
18	4	4	4	5	5	22	4	4	4	4	4	4	24	4	5	5	14
19	5	5	5	4	5	24	4	4	4	4	4	4	24	5	5	5	15
20	5	5	5	5	5	25	4	4	5	5	5	5	28	4	4	5	13
21	4	4	4	4	4	20	4	4	4	4	4	4	24	4	4	4	12
22	5	5	5	5	5	25	5	5	5	4	5	4	28	5	5	5	15
23	5	5	5	5	5	25	4	4	4	4	4	4	24	5	5	5	15
24	4	4	4	4	4	20	4	4	4	4	4	4	24	4	4	4	12
25	4	4	4	4	4	20	4	4	4	4	4	4	24	4	4	4	12
26	4	4	4	4	4	20	4	4	4	4	4	4	24	4	4	4	12
27	4	4	4	4	4	20	4	4	4	4	4	4	24	4	4	4	12
28	4	4	4	5	4	21	4	5	4	4	4	4	25	5	4	4	13
29	4	4	4	5	4	21	4	4	4	4	4	4	24	5	4	5	14
30	5	5	5	5	5	25	5	5	5	5	5	5	30	5	5	5	15
31	5	5	5	5	5	25	5	5	5	5	5	5	30	4	5	5	14
32	5	5	5	5	5	25	4	4	4	4	4	4	24	4	4	4	12
33	4	4	4	4	4	20	2	4	4	4	4	4	22	4	4	4	12

NO	Perencanaan Anggaran (X1)					Pengalaman (X2)						Regulasi (X3)					
	X1.1		X1.2		X1.3	X1	X2.1		X2.2		X2.3		X3.1	X3.2	X3.3	X3	
	1	2	3	4	5		1	2	3	4	5	6	1	2	3		
34	4	4	4	4	4	20	5	5	5	5	5	5	30	4	4	4	12
35	4	4	4	4	3	19	4	5	4	4	4	4	25	3	3	4	10
36	4	4	4	4	4	20	4	4	5	4	4	3	24	4	4	4	12
37	4	4	4	4	4	20	3	4	4	3	4	4	22	4	4	4	12
38	4	4	5	3	2	18	3	4	4	4	4	4	23	4	3	4	11
39	5	5	5	4	4	23	4	5	4	4	4	4	25	5	4	5	14
40	5	5	5	5	5	25	5	5	4	4	4	4	26	5	4	4	13
41	4	5	4	4	3	20	4	4	5	4	4	4	25	4	4	4	12
42	5	5	5	5	4	24	5	5	5	4	4	5	28	4	4	5	13
43	5	5	5	4	4	23	5	5	5	5	4	4	28	3	4	4	11
44	4	4	4	4	4	20	4	4	4	4	4	4	24	4	4	4	12
45	4	4	5	5	4	22	4	4	4	4	4	4	24	4	4	4	12
46	5	5	5	5	5	25	5	5	5	4	4	4	27	4	4	4	12
47	4	5	4	4	5	22	5	5	5	5	5	5	30	3	4	4	11
48	4	4	4	4	4	20	4	4	4	4	4	4	24	4	4	4	12
49	4	4	4	4	4	20	4	4	4	4	4	4	24	4	4	4	12
50	5	4	4	5	4	22	4	4	4	4	4	4	24	4	5	5	14
51	4	4	4	4	4	20	4	4	4	4	4	4	24	4	4	4	12
52	5	4	5	4	4	22	4	4	4	4	4	4	24	4	4	4	12
53	4	4	4	4	4	20	3	4	4	3	4	4	22	4	4	4	12
54	5	5	5	5	5	25	5	5	5	5	5	5	30	4	4	5	13
55	5	5	5	5	5	25	5	5	5	4	5	5	29	5	5	5	15
56	5	5	5	4	4	23	4	4	4	4	4	4	24	4	4	4	12
57	5	5	5	5	5	25	5	5	5	5	5	5	30	4	4	5	13
58	4	4	4	4	4	20	4	4	4	4	4	4	24	4	4	4	12
59	4	4	5	5	5	23	4	4	4	4	4	4	24	4	4	4	12
60	5	5	5	4	4	23	5	5	4	4	4	4	26	4	4	5	13
61	3	3	4	4	3	17	3	4	4	4	4	4	23	3	4	3	10
62	4	3	4	4	4	19	4	4	5	4	4	3	24	3	4	4	11
63	4	5	5	5	5	24	5	5	5	5	4	4	28	4	5	4	13

NO	Perencanaan Anggaran (X1)					Pengalaman (X2)						Regulasi (X3)					
	X1.1		X1.2		X1.3	X1	X2.1		X2.2		X2.3		X3.1	X3.2	X3.3	X3	
	1	2	3	4	5		1	2	3	4	5	6	1	2	3		
64	4	4	4	4	4	20	4	4	4	4	4	4	24	4	4	4	12
65	4	3	4	4	4	19	4	4	4	3	4	3	22	3	4	4	11
66	4	4	4	4	4	20	4	5	4	4	4	4	25	4	4	4	12
67	4	4	4	4	4	20	3	4	4	4	4	4	23	4	4	4	12
68	4	4	4	4	4	20	4	5	4	4	5	5	27	4	4	4	12
69	4	4	4	4	4	20	4	4	4	4	4	4	24	4	4	4	12
70	5	5	5	5	5	25	4	5	4	4	4	4	25	4	4	4	12
71	4	4	4	4	4	20	4	4	4	4	4	5	25	4	4	4	12
72	5	5	5	5	5	25	5	5	3	4	4	4	25	4	5	5	14
73	5	4	5	5	5	24	5	5	4	4	4	4	26	4	5	4	13
74	4	4	4	4	4	20	4	4	4	4	4	4	24	4	4	4	12
75	4	4	5	5	4	22	4	4	4	4	4	4	24	5	5	4	14
76	5	5	5	5	5	25	5	5	5	5	5	5	30	5	5	5	15
77	5	5	5	5	5	25	5	5	5	4	5	4	28	5	5	4	14
78	5	5	5	5	5	25	5	5	5	5	5	5	30	5	4	5	14
79	5	5	5	5	4	24	2	4	2	4	4	4	20	5	5	5	15
80	4	5	5	5	5	24	5	5	5	4	4	4	27	4	5	5	14
81	4	5	5	5	5	24	5	5	5	4	4	5	28	5	5	5	15
82	5	5	5	5	5	25	5	5	4	4	5	4	27	5	5	5	15
83	4	5	5	5	5	24	5	5	4	4	4	4	26	5	5	5	15
84	5	5	5	5	5	25	5	5	4	4	3	5	26	4	5	5	14
85	4	4	5	4	4	21	4	4	4	4	4	4	24	4	4	4	12
86	4	4	4	5	4	21	4	4	4	4	4	5	25	4	5	5	14
87	4	4	4	4	4	20	4	4	4	4	4	4	24	4	4	5	13
88	4	4	4	4	4	20	4	4	4	4	4	4	24	4	4	4	12
89	4	4	4	4	4	20	4	4	4	4	4	4	24	4	4	4	12
90	5	4	4	4	4	21	4	4	4	4	4	4	24	4	4	4	12
91	5	4	4	5	4	22	4	4	4	4	4	4	24	4	4	4	12
92	3	4	4	4	3	18	3	4	4	4	4	4	23	3	3	4	10

NO	Perencanaan Anggaran (X1)					Pengalaman (X2)						Regulasi (X3)					
	X1.1		X1.2		X1.3	X1	X2.1		X2.2		X2.3		X3.1	X3.2	X3.3	X3	
	1	2	3	4	5		1	2	3	4	5	6	1	2	3		
93	5	5	5	5	5	25	5	5	5	4	5	5	29	4	5	4	13
94	5	5	5	5	4	24	4	4	4	4	5	5	26	5	5	5	15
95	4	4	4	4	4	20	4	4	4	4	4	4	24	4	4	4	12
96	4	4	4	4	4	20	4	4	4	4	4	4	24	4	4	4	12
97	5	5	5	5	4	24	5	5	5	5	5	5	30	5	5	5	15
98	4	4	4	4	4	20	4	4	4	4	4	4	24	4	4	4	12
99	4	4	4	4	4	20	4	5	4	4	4	4	25	4	4	4	12
100	4	3	4	4	3	18	5	5	5	5	5	5	30	4	4	4	12
101	5	5	5	5	5	25	5	5	5	5	5	5	30	2	4	5	11
102	4	4	4	4	4	20	4	4	4	4	4	4	24	4	4	4	12
103	4	4	4	4	4	20	4	4	4	4	4	4	24	4	4	4	12
104	5	5	5	5	4	24	5	5	4	4	4	4	26	5	5	5	15
105	4	4	4	4	4	20	4	4	4	4	4	4	24	4	4	4	12
106	4	4	4	4	4	20	4	4	4	4	4	4	24	4	4	4	12
107	4	4	4	4	4	20	4	4	4	4	4	4	24	4	4	4	12
108	4	4	4	4	4	20	4	4	4	4	4	4	24	4	4	4	12
109	4	4	5	5	4	22	4	4	4	4	4	4	24	4	4	4	12
110	4	4	4	4	4	20	4	4	4	4	4	4	24	4	4	4	12
111	5	4	4	5	5	23	4	4	4	4	4	4	24	4	5	4	13
112	4	4	4	4	4	20	4	4	4	4	4	4	24	4	4	4	12
113	4	4	5	4	4	21	4	4	4	4	4	4	24	3	4	4	11
114	4	4	5	4	4	21	4	5	4	4	4	4	25	4	4	4	12
115	4	4	5	4	4	21	4	4	4	4	4	4	24	3	4	4	11
116	4	4	4	5	5	22	4	4	4	4	4	4	24	3	4	4	11
117	4	4	4	4	4	20	4	4	4	4	4	4	24	3	4	4	11
118	4	4	4	4	4	20	5	5	4	4	4	4	26	4	5	4	13
119	4	4	4	4	4	20	5	5	4	3	4	5	26	4	5	4	13

Lanjutan Lampiran 3

NO	Asta Brata (M)								M	Penyerapan Anggaran				Y
	M1.1	M1.2	M1.3	M1.4	M1.5	M1.6	M1.7	M1.8		Y1.1	Y1.2	Y1.3	Y	
	1	2	3	4	5	6	7	8		1	2	3	4	
1	5	5	5	4	4	4	4	4	35	4	4	4	5	17
2	4	4	5	5	4	4	4	5	35	4	4	4	5	17
3	4	4	5	4	4	4	4	4	33	5	4	5	5	19
4	5	4	5	4	4	4	4	4	34	4	4	4	4	16
5	4	4	4	4	4	4	4	4	32	4	4	4	5	17
6	4	4	5	4	4	4	4	4	33	5	4	5	5	19
7	5	5	4	4	4	4	4	4	34	4	4	4	4	16
8	5	5	5	5	5	5	5	5	40	4	4	4	4	16
9	4	4	5	5	4	4	4	5	35	4	4	4	5	17
10	4	4	5	5	4	4	4	5	35	4	4	4	5	17
11	3	4	4	3	4	4	3	3	28	4	4	5	5	18
12	3	4	4	3	4	4	3	3	28	4	4	5	5	18
13	5	5	4	4	4	4	4	4	34	4	4	4	5	17
14	4	2	2	3	2	4	4	2	23	4	4	4	4	16
15	1	1	1	2	1	3	3	1	13	4	4	4	4	16
16	4	4	5	5	4	4	4	4	34	4	4	4	5	17
17	4	4	4	5	4	5	4	4	34	4	3	4	5	16
18	5	5	5	5	5	5	5	5	40	5	4	5	5	19
19	5	5	5	5	5	5	4	5	39	5	5	4	5	19
20	5	5	5	5	5	5	5	5	40	5	5	4	4	18
21	4	4	4	4	4	4	4	4	32	4	4	4	4	16
22	5	4	5	5	4	4	4	4	35	5	5	5	5	20
23	5	5	5	5	5	5	5	5	40	5	5	4	5	19
24	4	4	4	4	4	4	4	4	32	4	4	4	4	16
25	4	4	4	4	4	4	4	4	32	4	4	4	4	16
26	4	4	4	4	4	4	4	4	32	4	4	4	4	16
27	4	4	4	4	4	4	4	4	32	4	4	4	4	16
28	5	4	4	4	4	5	5	5	36	5	4	4	4	17
29	4	4	5	5	4	4	4	4	34	4	4	4	4	16
30	5	5	5	5	5	5	5	5	40	5	5	5	5	20
31	5	5	5	5	5	5	5	5	40	5	5	5	5	20
32	4	4	4	4	4	4	4	4	32	5	5	5	5	20
33	4	4	4	4	4	4	4	4	32	4	2	2	4	12
34	4	4	4	5	5	5	5	5	37	4	4	4	4	16
35	3	3	3	3	3	4	3	3	25	4	3	4	3	14
36	4	4	4	4	4	4	3	3	30	2	2	2	4	10
37	4	4	4	4	4	4	4	4	32	4	4	4	4	16
38	5	4	4	2	4	4	4	4	31	4	5	4	5	18
39	4	4	4	4	4	4	4	4	32	4	5	4	5	18
40	4	4	4	4	4	4	4	4	32	5	5	5	5	20
41	4	4	4	4	4	4	3	3	30	2	2	2	4	10
42	4	4	4	4	4	4	4	4	32	5	3	5	5	18
43	4	4	4	4	3	4	4	4	31	4	4	2	4	14
44	3	4	4	4	3	4	4	4	30	5	4	4	4	17
45	3	4	4	4	3	4	4	4	30	5	4	4	5	18
46	4	4	4	4	4	4	5	4	33	5	3	4	5	17
47	4	5	4	4	4	4	4	4	33	4	4	4	4	16

NO	Asta Brata (M)									Penyerapan Anggaran				Y
	M1.1	M1.2	M1.3	M1.4	M1.5	M1.6	M1.7	M1.8	M	Y1.1	Y1.2	Y1.3	Y	
	1	2	3	4	5	6	7	8		1	2	3		
48	4	4	4	4	4	4	4	4	32	5	4	4	4	17
49	4	4	4	4	4	4	4	4	32	5	5	5	5	20
50	4	4	5	5	4	4	4	4	34	4	4	4	4	16
51	4	4	4	4	4	4	4	4	32	5	4	4	4	17
52	4	4	4	4	4	4	4	4	32	5	4	4	5	18
53	4	4	4	4	4	4	4	4	32	4	4	4	4	16
54	4	5	5	5	5	5	4	5	38	5	5	3	4	17
55	5	5	5	5	5	4	5	5	39	5	5	5	5	20
56	4	4	4	4	4	4	5	5	34	5	4	3	5	17
57	5	5	5	5	5	5	4	4	38	5	5	5	5	20
58	4	4	4	4	4	4	4	4	32	4	4	4	4	16
59	5	5	5	4	5	5	4	4	37	4	4	4	5	17
60	5	5	5	5	5	4	5	4	38	4	5	5	5	19
61	4	4	3	4	4	4	4	4	31	4	3	4	4	15
62	4	4	4	4	4	4	4	4	32	4	4	4	4	16
63	4	4	4	4	4	4	4	4	32	5	4	4	4	17
64	4	4	4	4	4	4	4	4	32	4	4	4	4	16
65	4	4	4	4	4	4	4	4	32	4	4	4	4	16
66	4	4	4	4	4	4	4	4	32	4	4	4	4	16
67	4	4	4	4	4	4	4	4	32	4	4	4	4	16
68	3	4	4	3	4	4	4	4	30	4	4	4	4	16
69	4	4	4	4	4	4	4	4	32	4	4	4	4	16
70	4	4	4	4	4	4	4	4	32	5	4	4	5	18
71	4	4	4	4	5	5	5	5	36	4	4	4	4	16
72	5	5	5	5	5	5	5	5	40	5	1	5	5	16
73	4	4	4	4	4	4	4	4	32	4	4	4	5	17
74	4	4	4	4	4	4	4	4	32	4	4	4	4	16
75	4	4	4	4	4	4	4	4	32	4	4	4	5	17
76	5	5	5	5	5	5	5	5	40	5	5	5	5	20
77	5	5	5	5	5	5	5	4	39	5	5	5	5	20
78	5	4	5	5	5	5	5	5	39	5	5	5	5	20
79	3	4	5	4	3	4	5	4	32	5	4	5	5	19
80	4	5	5	5	4	5	5	5	38	5	5	5	5	20
81	5	5	5	5	5	5	5	5	40	5	5	5	4	19
82	5	5	5	5	5	5	5	5	40	5	5	5	5	20
83	5	5	5	5	5	5	5	5	40	5	5	5	4	19
84	5	5	5	5	5	5	5	5	40	5	5	5	4	19
85	4	4	5	5	5	5	4	4	36	5	4	4	5	18
86	4	5	4	4	4	4	5	4	34	4	4	4	4	16
87	4	4	4	4	4	4	4	4	32	4	4	4	4	16
88	4	4	4	4	4	4	4	4	32	4	4	4	4	16
89	4	4	4	4	4	4	4	4	32	4	4	4	4	16
90	4	4	4	4	4	4	4	4	32	4	4	4	4	16
91	4	4	4	4	4	4	4	4	32	4	4	4	4	16
92	2	3	2	3	3	4	3	3	23	5	3	4	4	16
93	5	5	5	4	5	5	4	4	37	5	3	4	5	17
94	4	5	5	5	4	5	5	5	38	2	5	5	5	17
95	4	4	4	4	4	4	4	4	32	4	3	3	4	14

NO	Asta Brata (M)									Penyerapan Anggaran				Y
	M1.1	M1.2	M1.3	M1.4	M1.5	M1.6	M1.7	M1.8	M	Y1.1	Y1.2	Y1.3	Y	
	1	2	3	4	5	6	7	8	1	2	3	4		
96	4	3	3	4	4	4	4	4	30	4	3	3	4	14
97	5	5	5	5	5	5	5	5	40	5	5	5	5	20
98	4	4	4	4	4	4	4	4	32	4	4	4	4	16
99	3	4	3	4	4	4	4	4	30	4	4	4	4	16
100	4	3	3	3	4	4	3	4	28	4	3	2	4	13
101	5	5	5	5	5	5	5	5	40	5	5	5	5	20
102	4	4	4	4	4	4	4	4	32	4	4	4	4	16
103	4	4	4	4	4	4	4	4	32	4	4	4	4	16
104	4	4	4	4	4	4	4	4	32	5	5	4	5	19
105	4	4	4	4	4	4	4	4	32	4	4	4	4	16
106	4	4	4	4	4	4	4	4	32	4	4	4	4	16
107	4	4	4	4	4	4	4	4	32	4	4	4	4	16
108	3	4	4	4	4	4	4	4	31	5	4	4	5	18
109	4	4	4	4	4	4	4	3	31	4	4	4	4	16
110	4	4	4	4	4	4	4	4	32	4	4	4	4	16
111	5	5	5	5	5	4	4	5	38	4	4	4	4	16
112	4	4	4	4	4	4	4	4	32	4	4	4	4	16
113	5	4	4	4	4	4	4	4	33	4	4	4	4	16
114	4	4	4	4	4	4	4	4	32	4	4	4	4	16
115	5	4	4	4	4	4	4	4	33	4	4	4	4	16
116	4	4	4	4	4	4	4	4	32	4	4	4	4	16
117	4	4	4	4	4	4	4	4	32	4	5	4	4	17
118	4	4	4	4	4	4	4	4	32	4	4	4	3	15
119	4	4	4	4	4	4	4	4	32	4	4	4	3	15



Lampiran 4. Hasil Uji Statistik Deskriptif

Descriptive Statistics					
	N	Minimum	Maximum	Mean	Std. Deviation
Y1.1.1	119	2.00	5.00	4.3109	.60713
Y1.1.2	119	1.00	5.00	4.0756	.70302
Y1.2	119	2.00	5.00	4.1176	.65324
Y1.3	119	3.00	5.00	4.3866	.53850
Penyerapan Anggaran	119	10.00	20.00	16.8908	1.89911
X1.1	119	3.00	5.00	4.3361	.50886
X1.2.1	119	3.00	5.00	4.3193	.53572
X1.2.2	119	4.00	5.00	4.4370	.49811
X1.3.1	119	3.00	5.00	4.4286	.51373
X1.3.2	119	2.00	5.00	4.2185	.58454
Perencanaan Anggaran (X1)	119	17.00	25.00	21.7395	2.19577
X2.1.1	119	2.00	5.00	4.2017	.65845
X2.1.2	119	4.00	5.00	4.3950	.49091
X2.2.1	119	2.00	5.00	4.1849	.52021
X2.2.2	119	3.00	5.00	4.0588	.47468
X2.3.1	119	3.00	5.00	4.1765	.40436
X2.3.2	119	3.00	5.00	4.1765	.44431
Pengalaman (X2)	119	20.00	30.00	25.1933	2.27468
X3.1	119	2.00	5.00	4.0504	.56522
X3.2	119	3.00	5.00	4.2521	.49091
X3.3	119	3.00	5.00	4.2857	.48960
Regulasi (X3)	119	10.00	15.00	12.5882	1.24473
M1.1	119	1.00	5.00	4.1513	.65921
M1.2	119	1.00	5.00	4.1765	.60572
M1.3	119	1.00	5.00	4.2269	.68193
M1.4	119	2.00	5.00	4.1933	.61448
M1.5	119	1.00	5.00	4.1345	.60959
M1.6	119	3.00	5.00	4.2269	.44028
M1.7	119	3.00	5.00	4.1597	.52048
M1.8	119	1.00	5.00	4.1345	.62334
Asta Brata (M)	119	13.00	40.00	33.4034	4.05120
Valid N (listwise)	119				

Lampiran 5 Frekuensi Data Responden

Frequency Table

		Unit Kerja/Fak			
		Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid	BPKU	3	2.5	2.5	2.5
	FAPET	6	5.0	5.0	7.6
	FEB	7	5.9	5.9	13.4
	FH	8	6.7	6.7	20.2
	FIB	8	6.7	6.7	26.9
	FISIP	5	4.2	4.2	31.1
	FK	13	10.9	10.9	42.0
	FKH	7	5.9	5.9	47.9
	FKP	5	4.2	4.2	52.1
	FP	6	5.0	5.0	57.1
	FPAR	8	6.7	6.7	63.9
	FT	9	7.6	7.6	71.4
	FTP	7	5.9	5.9	77.3
	KP	5	4.2	4.2	81.5
	Mipa	8	6.7	6.7	88.2
	PASCA	7	5.9	5.9	94.1
	RSPTN	7	5.9	5.9	100.0
Total		119	100.0	100.0	

		Jenis Kelamin			
		Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid	L	48	40.3	40.3	40.3
	P	71	59.7	59.7	100.0
	Total	119	100.0	100.0	

		Umur			
		Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid	23.00	3	2.5	2.5	2.5
	25.00	1	.8	.8	3.4
	27.00	2	1.7	1.7	5.0
	28.00	1	.8	.8	5.9
	29.00	3	2.5	2.5	8.4

		Umur			
		Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
	32.00	5	4.2	4.2	12.6
	33.00	2	1.7	1.7	14.3
	34.00	4	3.4	3.4	17.6
	35.00	4	3.4	3.4	21.0
	36.00	4	3.4	3.4	24.4
	37.00	5	4.2	4.2	28.6
	38.00	4	3.4	3.4	31.9
	39.00	1	.8	.8	32.8
	40.00	3	2.5	2.5	35.3
	41.00	8	6.7	6.7	42.0
	42.00	10	8.4	8.4	50.4
	43.00	4	3.4	3.4	53.8
	44.00	4	3.4	3.4	57.1
	45.00	5	4.2	4.2	61.3
	46.00	6	5.0	5.0	66.4
	47.00	4	3.4	3.4	69.7
	48.00	1	.8	.8	70.6
	49.00	1	.8	.8	71.4
	50.00	1	.8	.8	72.3
	51.00	4	3.4	3.4	75.6
	52.00	1	.8	.8	76.5
	53.00	1	.8	.8	77.3
	54.00	5	4.2	4.2	81.5
	55.00	3	2.5	2.5	84.0
	56.00	9	7.6	7.6	91.6
	57.00	1	.8	.8	92.4
	58.00	4	3.4	3.4	95.8
	59.00	1	.8	.8	96.6
	60.00	2	1.7	1.7	98.3
	61.00	2	1.7	1.7	100.0
	Total	119	100.0	100.0	

		Pendidikan			
		Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid	D2	1	.8	.8	.8
	D3	7	5.9	5.9	6.7
	S1	69	58.0	58.0	64.7
	S2	13	10.9	10.9	75.6

S3	23	19.3	19.3	95.0
SMA	6	5.0	5.0	100.0
Total	119	100.0	100.0	

	Jabatan		Valid Percent	Cumulative Percent
	Frequency	Percent		
Valid	1	.8	.8	.8
Administrasi Keuangan	2	1.7	1.7	2.5
Anggota BPP	15	12.6	12.6	15.1
BPP	16	13.4	13.4	28.6
Dekan	1	.8	.8	29.4
DEKAN	9	7.6	7.6	37.0
DIREKTUR PASCA	1	.8	.8	37.8
DIREKTUR UMUM DAN KEUANGAN	1	.8	.8	38.7
KA. BIRO	1	.8	.8	39.5
KABAG	1	.8	.8	40.3
KABAG KEUANGAN	1	.8	.8	41.2
KABAG PERENCANAAN DAN SISTEM INFORMASI	1	.8	.8	42.0
KASUBAG	1	.8	.8	42.9
KTU	5	4.2	4.2	47.1
OPERATOR SIAKU	2	1.7	1.7	48.7
PEGAWAI	4	3.4	3.4	52.1
Penata Dokumen Keuangan	3	2.5	2.5	54.6
Pengadministrasi keuangan	2	1.7	1.7	56.3
PENGADMINISTRASI KEUANGAN	2	1.7	1.7	58.0
PENGELOLA KEUANGAN	13	10.9	10.9	68.9
PENGOLAH DATA	1	.8	.8	69.7
Pengolah Data Keuangan	1	.8	.8	70.6
PENGOLAH DATA KEUANGAN	2	1.7	1.7	72.3
PENGOLAH DATA PROGRAM ANGGARAN	1	.8	.8	73.1
STAF	5	4.2	4.2	77.3

	Jabatan		Valid Percent	Cumulative Percent
	Frequency	Percent		
STAF KEUANGAN	2	1.7	1.7	79.0
STAFF	1	.8	.8	79.8
SUB KOOR TU	2	1.7	1.7	81.5
Sub Koord Umum dan Keuangan	5	4.2	4.2	85.7
VERFIKATOR	5	4.2	4.2	89.9
WAKIL DIREKTUR II	1	.8	.8	90.8
WDII	11	9.2	9.2	100.0
Total	119	100.0	100.0	

Masa Kerja

	Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid	3	2.5	2.5	2.5
1 TH	2	1.7	1.7	4.2
10 BLN	2	1.7	1.7	5.9
10 TH	7	5.9	5.9	11.8
10 Th 4 Bln	1	.8	.8	12.6
10TH	1	.8	.8	13.4
11 TH	4	3.4	3.4	16.8
12 TH	2	1.7	1.7	18.5
14 TH	2	1.7	1.7	20.2
14TH	1	.8	.8	21.0
15 TH	3	2.5	2.5	23.5
15TH	1	.8	.8	24.4
16 Th	1	.8	.8	25.2
16 TH	4	3.4	3.4	28.6
16 TH 5 BLN	1	.8	.8	29.4
16TH	1	.8	.8	30.3
17 th	1	.8	.8	31.1
17 TH	9	7.6	7.6	38.7
17th	2	1.7	1.7	40.3
17TH	2	1.7	1.7	42.0
18 TH	1	.8	.8	42.9
18TH	2	1.7	1.7	44.5
19 TH	2	1.7	1.7	46.2
19TH	2	1.7	1.7	47.9
2 TH	3	2.5	2.5	50.4
20 TH	2	1.7	1.7	52.1

Masa Kerja

	Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
21 TH	3	2.5	2.5	54.6
22 TH	2	1.7	1.7	56.3
23 TH	2	1.7	1.7	58.0
24 TH	1	.8	.8	58.8
25 TH	1	.8	.8	59.7
26 TH	1	.8	.8	60.5
26TH	1	.8	.8	61.3
28 TH	4	3.4	3.4	64.7
29 TH	2	1.7	1.7	66.4
30 TH	2	1.7	1.7	68.1
31TH	2	1.7	1.7	69.7
32 TH	1	.8	.8	70.6
33 TH	2	1.7	1.7	72.3
35 TH	2	1.7	1.7	73.9
35TH	1	.8	.8	74.8
36 TH	3	2.5	2.5	77.3
36 th 89 bln	1	.8	.8	78.2
36TH	1	.8	.8	79.0
37	1	.8	.8	79.8
38TH	1	.8	.8	80.7
3TH	1	.8	.8	81.5
4 tahun 3 bln	1	.8	.8	82.4
4 TH	2	1.7	1.7	84.0
4TH	3	2.5	2.5	86.6
5	1	.8	.8	87.4
5 TH	2	1.7	1.7	89.1
6 th	2	1.7	1.7	90.8
6 TH	2	1.7	1.7	92.4
7 TH	3	2.5	2.5	95.0
8 TH	2	1.7	1.7	96.6
8TH	2	1.7	1.7	98.3
9 TH	1	.8	.8	99.2
9TH	1	.8	.8	100.0
Total	119	100.0	100.0	

Lampiran 6. Outer Model

Outer Loading

	M	Moderating Effect 1	Moderating Effect 2	Moderating Effect 3	X1	X2	X3	Y
M1.1	0.797							
M1.2	0.879							
M1.3	0.872							
M1.4	0.858							
M1.5	0.882							
M1.6	0.813							
M1.7	0.802							
M1.8	0.883							
X1 * M		0.961						
X1.1					0.831			
X1.2					0.867			
X1.3					0.846			
X2 * M			1.210					
X2.1						0.842		
X2.2						0.792		
X2.3						0.833		
X3 * M				1.176				
X3.1							0.758	
X3.2							0.808	
X3.3							0.846	
Y1.1								0.786
Y1.2								0.796
Y1.3								0.833

Cross Loading Indikator Variabel Penelitian

	M	Moderating Effect 1	Moderating Effect 2	Moderating Effect 3	X1	X2	X3	Y
M1.1	0.797	-0.013	-0.061	-0.040	0.424	0.328	0.430	0.291
M1.2	0.879	-0.025	-0.089	-0.054	0.509	0.376	0.539	0.400
M1.3	0.872	-0.098	-0.098	-0.129	0.610	0.374	0.672	0.496
M1.4	0.858	0.046	0.077	0.037	0.525	0.343	0.612	0.378
M1.5	0.882	0.013	-0.060	-0.069	0.399	0.446	0.464	0.347
M1.6	0.813	0.281	0.187	0.251	0.428	0.436	0.456	0.411
M1.7	0.802	0.093	0.220	0.137	0.446	0.316	0.541	0.491
M1.8	0.883	-0.032	-0.092	-0.030	0.441	0.367	0.548	0.382
X1 * M	0.040	1.000	0.650	0.810	0.154	0.225	0.197	0.143
X1.1	0.492	0.140	0.156	0.068	0.831	0.391	0.595	0.512
X1.2	0.457	0.132	0.168	0.160	0.867	0.476	0.514	0.588
X1.3	0.490	0.122	0.131	0.174	0.846	0.474	0.668	0.566
X2 * M	0.021	0.650	1.000	0.549	0.179	0.243	0.150	0.231
X2.1	0.352	0.087	0.029	0.074	0.494	0.842	0.372	0.365
X2.2	0.293	0.217	0.309	0.140	0.384	0.792	0.205	0.160
X2.3	0.414	0.287	0.349	0.184	0.402	0.833	0.378	0.313
X3 * M	0.019	0.810	0.549	1.000	0.161	0.154	0.270	0.171
X3.1	0.446	-0.024	0.007	0.118	0.409	0.209	0.758	0.410
X3.2	0.525	0.141	0.107	0.202	0.584	0.305	0.808	0.374
X3.3	0.561	0.316	0.220	0.308	0.668	0.451	0.846	0.521
Y1.1	0.395	0.142	0.210	0.175	0.430	0.294	0.391	0.786
Y1.2	0.409	0.192	0.285	0.246	0.410	0.322	0.459	0.796
Y1.3	0.374	0.043	0.102	0.038	0.685	0.286	0.471	0.833

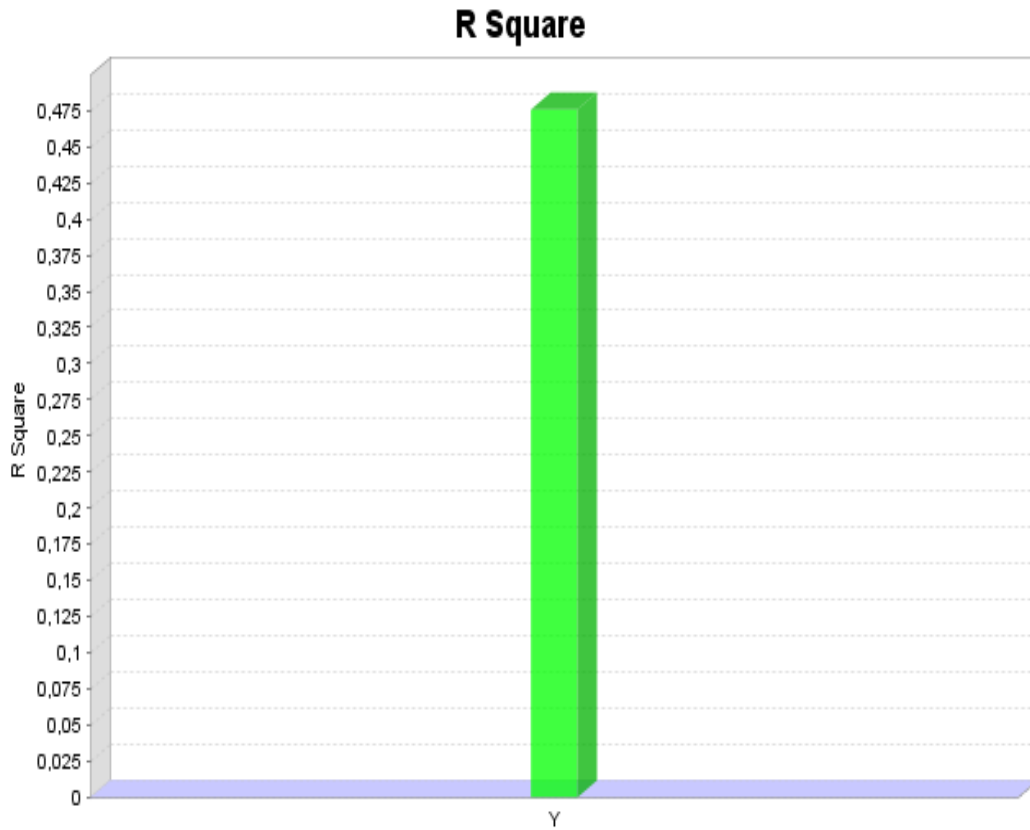
Composite Reliability

	Cronbach's Alpha	rho_A	Composite Reliability	Average Variance Extracted (AVE)
M	0.945	0.953	0.954	0.721
Moderating Effect 1	1.000	1.000	1.000	1.000
Moderating Effect 2	1.000	1.000	1.000	1.000
Moderating Effect 3	1.000	1.000	1.000	1.000
X1	0.805	0.809	0.885	0.720
X2	0.775	0.813	0.863	0.677
X3	0.730	0.749	0.846	0.648
Y	0.735	0.762	0.847	0.648

Lampiran 7. Inner Model

R Square

	R Square	R Square Adjusted
Y	0.476	0.443



Model_Fit Fit Summary

	Saturated Model	Estimated Model
SRMR	0.079	0.078
d_ ULS	1.298	1.284
d_ G	0.801	0.799
Chi-Square	502.913	499.335
NFI	0.714	0.716

Lampiran 8. Hasil Bootstrapping

	Original Sample (O)	Sample Mean (M)	Standard Deviation (STDEV)	T Statistics (O/STDEV)	P Values
M -> Y	0.154	0.152	0.100	1.539	0.124
Moderating Effect 1 -> Y	-0.128	-0.144	0.150	0.849	0.396
Moderating Effect 2 -> Y	0.141	0.129	0.082	1.729	0.084
Moderating Effect 3 -> Y	0.061	0.078	0.120	0.507	0.612
X1 -> Y	0.489	0.468	0.109	4.491	0.000
X2 -> Y	-0.023	0.004	0.086	0.262	0.793
X3 -> Y	0.100	0.110	0.111	0.898	0.369




Lampiran 9. Tanda Terima Kuesioner.

PERMOHONAN PENGISIAN KUESIONER PENELITIAN "DAYA SERAP ANGGARAN"

Yang Terhormat :

No	Unit/ Nama	Jabatan Pada Unit	Jabatan dalam SK
14. Rumah Sakit Universitas Udayana			
1	Dr. Made Ayu Haryati, MARS.	Direktur Umum dan Keuangan	Validator SPM pada SIAKU/ Anggota
2	Ni Kade Wiratni, S.E.	Kepala Sub Bagian Keuangan	Validator SPP pada SIAKU/ Anggota
3	Komang Dona Widiadnyana, S.T.	Kepala Bagian Perencanaan dan Informasi	Verifikator 2 SPP pada SIAKU/ Anggota
4	Ni Ketut Rai Aryani	BPP	BPP
5	Putu Debby Marjayanti	Anggota BPP	Anggota BPP
6	Si Made Arya Mahendra	Anggota BPP	Anggota BPP
7	I Gusti Ngarah Yudi Anthara, S.E.	Pengadministrasi Keuangan	Verifikator 1 SPP pada SIAKU/ Anggota




PERMOHONAN PENGISIAN KUESIONER PENELITIAN "DAYA SERAP ANGGARAN"

Yang Terhormat :

No	Unit/ Nama	Jabatan Pada Unit	Jabatan dalam SK
15. Program Pascasarjana			
1	Prof. Ir. Linawati, M.Eng.Sc., Ph.D.	Direktur	Validator SPM pada SIAKU/ Anggota
2	Dr. I Gusti Ayu Putri Kartika, S.H., M.H.	Wakil Direktur II	Validator SPP pada SIAKU/ Anggota
3	I Ketut Sukadana, S.Sos	Sub Koordinator Tata Usaha	Verifikator 2 SPP pada SIAKU/ Anggota
4	I Made Swadharna Putra, S.E.	BPP	BPP
5	Ni Ketut Tika Wati, S.E.	Anggota BPP	Anggota BPP
6	Gele Tangkas Pradnyana Putra, S.E.	Anggota BPP	Anggota BPP
7	Dewa Ayu Suaryanti, S.TP	Pengolah data program dan Anggaran	Verifikator 1 SPP pada SIAKU/ Anggota

Denpasar 27-Oktober-2022
Pascasarjana



I Made Swadharna Putra.



PERMOHONAN PENGISIAN KUESIONER PENELITIAN "DATA SERAP ANGGARAN"

Yang Terhormat :

No	Unit/ Nama	Jabatan Pada Unit	Jabatan dalam BK
9. Fakultas Pertanian			
1	Dr. I Wayan Suandana, SST, Per. M. Par.	Dekan	Validator SPM pada SIAKU/ Anggota
2	Yayu Idriswati, S.S., M. Par., Ph.D.	Wakil Dekan II	Validator SPP pada SIAKU/ Anggota
3	Ni Made Korni, S.E.	Sub Koordinator Umum dan Keuangan	Verifikator 2 SPP pada SIAKU/ Anggota
4	Ni Ketut Rai Saraswati Suwanti, S.E.	SPP	BPP
5	Ni Nyoman Ayu Anilawati	Anggota BPP	Anggota BPP
6	Luh Putu Dewi Daryani, S.Sos	Anggota BPP	Anggota BPP
7	Ni Wayan Susandani	Anggota BPP	Anggota BPP
8	Dwi Wawan Wita Bhana, S.Per	Anggota BPP	Anggota BPP
9	Ni Luh Yuni Ardiati	Pengelola Keuangan	Verifikator 1 SPP pada SIAKU/ Anggota

Bukti Simulasi, 28 Oktober 2021
 Mohon TTD BPP
 F.M.
 Nani S.

PERMOHONAN PENGISIAN KUESIONER PENELITIAN "DATA SERAP ANGGARAN"

Yang Terhormat :

No	Unit/ Nama	Jabatan Pada Unit	Jabatan dalam BK
6. Fakultas Teknologi Pertanian			
1	Prof. Ir. I Made Anom Sutrisna Wijaya, M. Agg. Sc., Ph. D.	Dekan	Validator SPM pada SIAKU/ Anggota
2	Dr. Ir. Ni Made Wartini, M.P.	Wakil Dekan II	Validator SPP pada SIAKU/ Anggota
3	Ni Made Dwi Susantini, S.E.	Sub Koordinator Tinta Usaha	Verifikator 2 SPP pada SIAKU/ Anggota
4	I Nyoman Adnyana	BPP	BPP
5	Ni Made Inesari Utami, S.E.	Anggota BPP	Anggota BPP
6	Pande Ngurah Raditya Abdi Palocmana, S.Ikom	Anggota BPP	Anggota BPP
7	Ni Kadek Suartini, S.E.	Pengelola Keuangan	Verifikator 1 SPP pada SIAKU/ Anggota

BPP Fac. Teknologi Pertanian

 I Nyoman Adnyana

PERMOHONAN PENGISIAN KUESIONER PENELITIAN "DATA SERAP ANGGARAN"

Yang Terhormat :

No	Unit/ Nama	Jabatan Pada Unit	Jabatan dalam BK
3. Fakultas Kedokteran			
1	Dr. dr. Keong Jansartha Putra Pwathi, M.Kes	Dekan	Validator SPM pada SIAKU/ Anggota
2	Dr. dr. I Made Sudarjana, M.Kes	Wakil Dekan II	Validator SPP pada SIAKU/ Anggota
3	I Wayan Adnyana Wijaya, SP.	Sub Koordinator Umum dan Keuangan	Verifikator 2 SPP pada SIAKU/ Anggota
4	Ni Made Lenny Yanti, S.E.	SPP	BPP
5	Anak Agung Ngurah Meyan, S.T.	Pengelola Keuangan	Verifikator 1 BPP pada SIAKU/ Anggota
6	Ni Luh Mardani, S.E.	Pengelola Keuangan	Verifikator 1 SPP pada SIAKU/ Anggota
7	A. A. Bintang Nivanti, S.E.	Pengelola Keuangan	Verifikator 1 SPP pada SIAKU/ Anggota
8	Ni Made Astuti Dewi, S.E.	Pengelola Keuangan	Verifikator 1 SPP pada SIAKU/ Anggota
9	I Dewa Agung Ayu Dey Paramantri, S.E.	Pengelola Keuangan	Verifikator 1 SPP pada SIAKU/ Anggota
10	Ika Ayu Kristina Dewi, S.H	Pengelola Keuangan	Verifikator 1 SPP pada SIAKU/ Anggota
11	I Gede Ketut Sastra Wahyudi, SE	Pengelola Keuangan	Verifikator 1 SPP pada SIAKU/ Anggota
12	Ni Luh Anik Anggaman, S.E., Ak.	Pengelola Keuangan	Verifikator 1 SPP pada SIAKU/ Anggota
13	I Nyoman Surya Wirawan, A.Md	Pengelola Keuangan	Verifikator 1 SPP pada SIAKU/ Anggota
14	Kadek Arisa Nuganti, S.Ak.	Pengelola Keuangan	Verifikator 1 SPP pada SIAKU/ Anggota

Yanti

"KARADIMA KAREB AYAT" KAJI LITERATUR KEMERDEKAAN KUESIONER KEMERDEKAAN

Yang Terhormat :

NO	Unit/ Nama	Jabatan Pada Unit	Jabatan dalam BK
1	Dr. dr. Keong Jansartha Putra Pwathi, M.Kes	Dekan	Validator SPM pada SIAKU/ Anggota
2	Dr. dr. I Made Sudarjana, M.Kes	Wakil Dekan II	Validator SPP pada SIAKU/ Anggota
3	I Wayan Adnyana Wijaya, SP.	Sub Koordinator Umum dan Keuangan	Verifikator 2 SPP pada SIAKU/ Anggota
4	Ni Made Lenny Yanti, S.E.	SPP	BPP
5	Anak Agung Ngurah Meyan, S.T.	Pengelola Keuangan	Verifikator 1 BPP pada SIAKU/ Anggota
6	Ni Luh Mardani, S.E.	Pengelola Keuangan	Verifikator 1 SPP pada SIAKU/ Anggota
7	A. A. Bintang Nivanti, S.E.	Pengelola Keuangan	Verifikator 1 SPP pada SIAKU/ Anggota
8	Ni Made Astuti Dewi, S.E.	Pengelola Keuangan	Verifikator 1 SPP pada SIAKU/ Anggota
9	I Dewa Agung Ayu Dey Paramantri, S.E.	Pengelola Keuangan	Verifikator 1 SPP pada SIAKU/ Anggota
10	Ika Ayu Kristina Dewi, S.H	Pengelola Keuangan	Verifikator 1 SPP pada SIAKU/ Anggota
11	I Gede Ketut Sastra Wahyudi, SE	Pengelola Keuangan	Verifikator 1 SPP pada SIAKU/ Anggota
12	Ni Luh Anik Anggaman, S.E., Ak.	Pengelola Keuangan	Verifikator 1 SPP pada SIAKU/ Anggota
13	I Nyoman Surya Wirawan, A.Md	Pengelola Keuangan	Verifikator 1 SPP pada SIAKU/ Anggota
14	Kadek Arisa Nuganti, S.Ak.	Pengelola Keuangan	Verifikator 1 SPP pada SIAKU/ Anggota

Yanti

PERMOHONAN PENGISIAN KUESIONER PENELITIAN "DATA SERAP ANGGARAN"

Yang Terhormat :


No	Unit/ Nama	Jabatan Pada Unit	Jabatan dalam SK
7. Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik			
1	Dr. Drs. I Nengah Purnia, M.Si.	Dekan	Validator SPM pada SIAKU/ Anggota
2	Dr. Piers Andreas Noak, S.H.,M.Si.	Wakil Dekan II	Validator SPP pada SIAKU/ Anggota
3	I Gustu Ayu Ratna Santiasih, A.Md.Ak	BPP	Verifikator 2 SPP pada SIAKU/ Anggota
4	Ni Nyoman Murni Ari Periwati, S.Pd.	Pengadministrasi Keuangan	Verifikator 1 SPP pada SIAKU/ Anggota
5	Ni Luh Budiarini, S.E.	Pengadministrasi Keuangan	Verifikator 1 SPP pada SIAKU/ Anggota


 (I.G.A. Rato Santiasih)

PERMOHONAN PENGISIAN KUESIONER PENELITIAN "DATA SERAP ANGGARAN"

Yang Terhormat :


No	Unit/ Nama	Jabatan Pada Unit	Jabatan dalam SK
7. Fakultas Ilmu Budaya			
1	Dr. Made Sri Supriyadi, S. M. Hum.	Dekan	Validator SPM pada SIAKU/ Anggota
2	Dr. Drs. Ni Made Supriadi, M.Hum.	Wakil Dekan II	Validator SPP pada SIAKU/ Anggota
3	I Made Susannah, S.Sos	Jah. Koordinator Urusan dan Keuangan	Verifikator 2 SPP pada SIAKU/ Anggota
4	Ni Wayan Ariyastuti, S.E.	BPP	BPP
5	Ni Wayan Ariyastuti, S.E.	Anggota BPP	Anggota BPP
6	I Made Kusriatama, S.E.	Anggota BPP	Anggota BPP
7	I Made Kusriatama, S.E.	Pengelola Keuangan	Verifikator 1 SPP pada SIAKU/ Anggota
8	Achik Tulikawati, S.E.	Pengelola Keuangan	Verifikator 1 SPP pada SIAKU/ Anggota

Denpasar, 25 Oktober 2022
 BPP. FIB.

 Ni Wayan Ariyastuti

PERMOHONAN PENGISIAN KUESIONER PENELITIAN "DATA SERAP ANGGARAN"

Yang Terhormat :

No	Unit/ Nama	Jabatan Pada Unit	Jabatan dalam SK
12. Fakultas Hukum			
1	Dr. Putu Gede Arya Sumerta Yasa, SH., M.Hum.	Dekan	Validator SPM pada SIAKU/ Anggota
2	Dr. A.A. Istri Ari Atu Dewi, SH.,MH.	Wakil Dekan II	Validator SPP pada SIAKU/ Anggota
3	Ni Nengah Ardanti, S.Sos.	Sub Koordinator Urusan dan Keuangan	Verifikator 2 SPP pada SIAKU/ Anggota
4	Ni Made Dewi Adnyani, A.Md.	BPP	BPP
5	Ni Luh Putu Ayu Trianawati, S.E.	Anggota BPP	Anggota BPP
6	Ni Luh Ari Dewjayanti, S.E.	Pengelola Keuangan	Verifikator 1 SPP pada SIAKU/ Anggota
7	Anak Agung Istri Agung Yuniama, S.E.	Pengelola Keuangan	Verifikator 1 SPP pada SIAKU/ Anggota
8	I Gusti Bagus Wirya Dinata, S.E.	Pengelola Keuangan	Verifikator 1 SPP pada SIAKU/ Anggota





Lampiran 10. Surat Ijin Penelitian



KEMENTERIAN PENDIDIKAN, KEBUDAYAAN,
RISET DAN TEKNOLOGI
UNIVERSITAS PENDIDIKAN GANESHA
PASCASARJANA

Jalan Udayana Nomor 11 Singaraja, Bali 81116 Telepon (0362) 32558 Laman www.pasca.undiksha.ac.id

Singaraja, 13 Oktober 2022

Nomor : 179 /UN48.14/KM/2022
Hal : Mohon Ijin Pengambilan Data
Yth. : Biro Perencanaan dan Keuangan
Universitas Udayana

*Ms. Koordinator
Perencanaan*

*Mhs sifilitari
13/10/2022*

Dengan hormat, dalam rangka pengumpulan data untuk Penelitian Tesis mahasiswa Pascasarjana Universitas Pendidikan Ganesha, kami mohon kesediaan Bapak/Ibu untuk dapat menerima dan mengijinkan mahasiswa kami sebagai berikut :

Nama	: I Putu Deari Suprptana
NIM	: 2129141020
Semester	: 3
Program Studi	: Akuntansi (S2)
Judul Tesis	: Asta Brata Memoderasi Perencanaan Anggaran, Pengalaman dan Regulasi terhadap Penyerapan Anggaran di Masa COVID-19 Pada PTN BLU

*Yth. Bpk Koordinator
Perencanaan
- mhs sifilitari
14/10/2022*

untuk mendapatkan data/informasi yang dibutuhkan oleh mahasiswa dalam melakukan penelitian. Atas perhatian, berkenaan dan kerja sama yang baik kami ucapkan terima kasih.

Menyetujui,

Pembimbing II,

Dr. Gusti Ayu Purnamawati, S.E., M.Si., Ak.
NIP.197911042008122003

Pembimbing I,

Dr. Edy Sujana, S.E., Ak., M.Si
NIP.197307271999031001

Mengetahui,
a.n. Direktur,
Wadir I,



Prof. Dr. Irena Bagus Putrayasa, M.Pd.
NIP. 196002101986021001



KEMENTERIAN PENDIDIKAN, KEBUDAYAAN,
RISET DAN TEKNOLOGI
UNIVERSITAS PENDIDIKAN GANESHA
PASCASARJANA

Jalan Udayana Nomor 11 Singaraja, Bali 81116 Telepon (0362) 32558 Laman www.pasca.undiksha.ac.id

Singaraja, 13 Oktober 2022

Nomor : 179 /UN48.14/KM/2022
Hal : **Mohon Ijin Pengambilan Data**
Yth. : Wakil Rektor Bidang Umum dan Keuangan
Universitas Udayana

*Yth. Dekez Fala, W.D.II,
RTU, dan BPP.
Mohon dipencilkan
untuk pengumpulan data
Tesis. WR2*

Dengan hormat, dalam rangka pengumpulan data untuk Penelitian Tesis mahasiswa Pascasarjana Universitas Pendidikan Ganesha, kami mohon kesediaan Bapak/Ibu untuk dapat menerima dan mengijinkan mahasiswa kami sebagai berikut :

Nama : I Putu Deari Supraptana
NIM : 2129141020
Semester : 3
Program Studi : Akuntansi (S2)
Judul Tesis : Asta Brata Memoderasi Perencanaan Anggaran, Pengalaman dan Regulasi terhadap Penyerapan Anggaran di Masa COVID-19 Pada PTN BLU

untuk mendapatkan data/informasi yang dibutuhkan oleh mahasiswa dalam melakukan penelitian. Atas perhatian, berkenaan dan kerja sama yang baik kami ucapkan terima kasih.

Menyetujui,

Pembimbing II,

Dr. Gusti Ayu Purnamawati, S.E., M.Si., Ak.
NIP.197911042008122003

Pembimbing I,

Dr. Edy Sujana, S.E., Ak., M.Si
NIP.197307271999031001

Mengetahui,
a.n. Direktur,
Wadir I,

Prof. Dr. Ida Bagus Putrayasa, M.Pd.
NIP. 196002101986021001

Lampiran 11. Foto Penyerahan Kuesioner

