

LAMPIRAN

Lampiran 1. Rekap Surat pada Organisasi Perangkat Daerah di Kabupaten Tabanan

No.	Nama Organisasi Perangkat Daerah	Surat Keluar (Surat)	Surat Masuk (Surat)	Surat Masuk Diproses (Surat)	Keterangan	
1	Sekretariat Daerah	1.262	10.524	8.532	Sekretariat Daerah	
2	Sekretariat Dewan	150	654	36	Sekretariat Dewan	
3	Badan Kepegawaian dan Pengembangan Sumber Daya Manusia	843	859	853	Lembaga Teknis Daerah	
4	Badan Kesatuan Bangsa dan Politik	6	782	749		
5	Badan Keuangan Daerah	93	1.312	1.277		
6	Badan Penanggulangan Bencana Daerah	167	832	502		
7	Badan Perencanaan Penelitian dan Pengembangan	167	1.212	1.194		
8	Badan Rumah Sakit Umum Daerah	26	1.019	1.016		
9	Inspektorat	729	1.142	1.138		
10	Dinas Kebudayaan	33	710	707		Dinas Daerah
11	Dinas Kependudukan dan Pencatatan Sipil	80	716	681		
12	Dinas Kesehatan	195	1.335	1.304		
13	Dinas Ketahanan Pangan	15	679	679		
14	Dinas Komunikasi dan Informatika	494	1.608	1.489		
15	Dinas Koperasi dan UKM	24	726	712		
16	Dinas Lingkungan Hidup	212	805	759		
17	Dinas Pariwisata	51	778	686		
18	Dinas Pekerjaan Umum Penataan Ruang Perumahan dan Kawasan Pemukiman	42	1.109	1.085		
19	Dinas Pemberdayaan Masyarakat dan Desa	112	1.029	638		

20	Dinas Penanaman Modal dan Pelayanan Perijinan Terpadu Satu Pintu	1.367	877	809	
21	Dinas Pendidikan	2.315	962	822	
22	Dinas Pengendalian Penduduk dan Keluarga Berencana	88	638	372	
23	Dinas Perhubungan	72	807	740	
24	Dinas Perikanan	15	728	720	
25	Dinas Perindustrian dan Perdagangan	43	831	805	
26	Dinas Perpustakaan dan Arsip	32	619	557	
27	Dinas Pertanian	77	862	860	
28	Dinas Sosial Pemberdayaan Perempuan dan Perlindungan Anak	40	734	132	
29	Dinas Tenaga Kerja	19	684	683	
30	Satuan Polisi Pamong Praja	105	703	687	Satuan Polisi Pamong Praja
31	Kantor Camat Baturiti	27	832	820	Camat
32	Kantor Camat Kediri	66	829	505	
33	Kantor Camat Kerambitan	106	839	828	
34	Kantor Camat Marga	27	1.141	1.104	
35	Kantor Camat Penebel	105	1.015	974	
36	Kantor Camat Pupuan	21	798	769	
37	Kantor Camat Selemadeg	56	997	930	
38	Kantor Camat Selemadeg Barat	48	798	786	
39	Kantor Camat Selemadeg Timur	56	803	772	
40	Kantor Camat Tabanan	70	998	969	
Jumlah		9.456	45.326	39.681	-

Sumber: Dinas Komunikasi dan Informatika Kabupaten Tabanan (2022)

Lampiran 2. Tabel Jumlah Pemilik Akun e-Surat pada Masing-masing OPD di Kabupaten Tabanan Tahun 2022

No.	Nama Organisasi Perangkat Daerah	Jumlah (Orang)	Keterangan	
1	Sekretariat Daerah	20	Sekretariat Daerah	
2	Sekretariat Dewan	6	Sekretariat Dewan	
3	Badan Kepegawaian dan Pengembangan Sumber Daya Manusia	9	Lembaga Teknis Daerah	
4	Badan Kesatuan Bangsa dan Politik	7		
5	Badan Keuangan Daerah	22		
6	Badan Penanggulangan Bencana Daerah	6		
7	Badan Perencanaan Penelitian dan Pengembangan	10		
8	Badan Rumah Sakit Umum Daerah	13		
9	Inspektorat	8		
10	Dinas Kebudayaan	9		Dinas Daerah
11	Dinas Kependudukan dan Pencatatan Sipil	9		
12	Dinas Kesehatan	9		
13	Dinas Ketahanan Pangan	8		
14	Dinas Komunikasi dan Informatika	9		
15	Dinas Koperasi dan UKM	9		
16	Dinas Lingkungan Hidup	9		
17	Dinas Pariwisata	9		
18	Dinas Pekerjaan Umum Penataan Ruang Perumahan dan Kawasan Pemukiman	11		
19	Dinas Pemberdayaan Masyarakat dan Desa	10		
20	Dinas Penanaman Modal dan Pelayanan Perijinan Terpadu Satu Pintu	7		
21	Dinas Pendidikan	16		
22	Dinas Pengendalian Penduduk dan Keluarga Berencana	9		
23	Dinas Perhubungan	15		
24	Dinas Perikanan	8		
25	Dinas Perindustrian dan Perdagangan	9		
26	Dinas Perpustakaan dan Arsip	9		
27	Dinas Pertanian	10		
28	Dinas Sosial Pemberdayaan Perempuan dan Perlindungan Anak	9		
29	Dinas Tenaga Kerja	9		

30	Satuan Polisi Pamong Praja	18	Satuan Polisi Pamong Praja
31	Kantor Camat Baturiti	10	Camat
32	Kantor Camat Kediri	10	
33	Kantor Camat Kerambitan	10	
34	Kantor Camat Marga	10	
35	Kantor Camat Penebel	10	
36	Kantor Camat Pupuan	10	
37	Kantor Camat Selemadeg	10	
38	Kantor Camat Selemadeg Barat	10	
39	Kantor Camat Selemadeg Timur	10	
40	Kantor Camat Tabanan	10	
Jumlah		412	-

Sumber: Dinas Komunikasi dan Informatika Kabupaten Tabanan (2022)



Lampiran 3. Kuesioner Penelitian

KUESIONER PENELITIAN

Kuesioner ini dipergunakan untuk sebuah penelitian yang berjudul “Analisis Faktor-faktor yang Mempengaruhi Implementasi Aplikasi e-Surat pada Organisasi Perangkat Daerah di Kabupaten Tabanan” untuk itu memohon bantuan bapak/ibu/saudara/i untuk dapat mengisi atau menjawab pertanyaan/ Pernyataan berikut.

Identitas Responden

1. Jenis Kelamin :
2. Umur :
3. Pendidikan Terakhir :
4. Kelompok OPD :

Petunjuk Pengisian

Bacalah pertanyaan/ pernyataan dengan baik dan teliti, terdapat empat alternatif jawaban yang diberikan yaitu:

1. SS = Sangat Setuju
2. S = Setuju
3. TS = Tidak Setuju
4. STS = Sangat Tidak Setuju

Pilih salah satu alternatif jawaban yang diberikan dengan memberikan tanda centang (✓) pada salah satu kolom jawaban yang Anda pilih. Tidak ada jawaban yang benar maupun salah, maka dari itu jawab sesuai keadaan dan persepsi yang sebenarnya.

Pertanyaan dan Pernyataan

No.	Pertanyaan/Pernyataan (Variabel Teknologi)	Alternatif Jawaban			
		SS	S	TS	STS
1	Penggunaan aplikasi e-Surat membuat penyelesaian pekerjaan surat menyurat menjadi lebih cepat.				
2	Penggunaan aplikasi e-Surat membuat pekerjaan surat menyurat menjadi lebih mudah.				
3	Aplikasi e-Surat mempermudah melakukan pencarian dan pengarsipan surat.				

4	Akses aplikasi e-Surat mudah, cepat dan dapat dilakukan di mana saja.				
5	Aplikasi e-Surat sudah menyediakan menu dan fitur yang sesuai dengan pekerjaan surat menyurat.				
6	Penggunaan aplikasi e-Surat sesuai dengan kebutuhan dalam pekerjaan surat menyurat.				
7	Saya percaya bahwa tidak butuh waktu lama untuk mempelajari dan memahami aplikasi e-Surat.				
8	Saya percaya bahwa aplikasi e-Surat mudah digunakan.				
9	Tidak diperlukan keahlian khusus dalam mengoperasikan dan menggunakan aplikasi e-Surat.				

No.	Pertanyaan/Pernyataan (Variabel Organisasi)	Alternatif Jawaban			
		SS	S	TS	STS
1	Sebelum aplikasi e-Surat di implementasikan, dibuatkan pedoman teknis terkait tata cara penggunaan aplikasi				
2	Sebelum aplikasi e-Surat di Implementasikan, dilakukan sosialisasi dan pelatihan kepada para pengguna				
3	Saya sangat memahami cara mengoperasikan aplikasi e-Surat				
4	Saya lancar dalam menggunakan aplikasi e-Surat dalam pekerjaan surat menyurat				
5	Instansi memiliki pakar atau tenaga ahli dalam menggunakan aplikasi e-Surat				
6	Atasan menganggap implementasi aplikasi e-Surat sebagai hal yang penting dalam mempermudah pekerjaan				
7	Komitmen atasan sangat besar untuk mendukung implementasi aplikasi e-Surat				
8	Atasan secara efektif mengkomunikasikan dukungannya untuk menggunakan aplikasi e-Surat				

9	Atasan berharap agar pekerjaan surat menyurat menggunakan aplikasi e-Surat				
---	--	--	--	--	--

No.	Pertanyaan/Pernyataan (Variabel Lingkungan)	Alternatif Jawaban			
		SS	S	TS	STS
1	Lama dan sulitnya kegiatan surat menyurat secara manual meningkatkan kemungkinan saya menggunakan aplikasi e-Surat				
2	Saya merasa terdorong menggunakan aplikasi e-Surat jika instansi lain juga menggunakan				
3	Infrastruktur yang ada sesuai dengan kebutuhan implementasi aplikasi e-Surat				
4	Infrastruktur yang ada mendukung implementasi aplikasi e-Surat				

No.	Pertanyaan/Pernyataan (Implementasi Aplikasi e-Surat)	Alternatif Jawaban			
		SS	S	TS	STS
1	Sebelum aplikasi e-Surat di implementasikan, pekerjaan surat menyurat lama dan sulit dilakukan				
2	Implementasi aplikasi e-Surat dibutuhkan dalam mempercepat dan mempermudah pekerjaan surat menyurat				
3	Saya sering menggunakan aplikasi e-Surat dalam melakukan pekerjaan surat menyurat				
4	Aplikasi e-Surat stabil dan jarang mengalami masalah				
5	Saya merasa puas menggunakan aplikasi e-Surat dalam melakukan pekerjaan surat menyurat				
6	Aplikasi e-Surat memiliki manfaat dan fungsi yang sangat efektif dan efisien secara keseluruhan dalam pekerjaan surat menyurat				

Terima kasih atas perhatian, bantuan dan kerja sama Bapak/Ibu/Saudara/I.

Lampiran 4. Karakteristik Responden

Responden	Jenis Kelamin	Umur	Pendidikan Terakhir	Kelompok OPD
1	Perempuan	42	D-3	Sekretariat Daerah
2	Perempuan	30	SMA/SMK	Sekretariat Daerah
3	Laki-laki	51	S-2	Sekretariat Daerah
4	Perempuan	39	S-1	Sekretariat Daerah
5	Laki-laki	40	S-1	Sekretariat Dewan
6	Perempuan	29	S-1	Lembaga Teknis Daerah
7	Perempuan	48	S-1	Lembaga Teknis Daerah
8	Perempuan	51	S-1	Lembaga Teknis Daerah
9	Perempuan	44	S-2	Lembaga Teknis Daerah
10	Laki-laki	48	SMA/SMK	Lembaga Teknis Daerah
11	Perempuan	42	S-1	Lembaga Teknis Daerah
12	Laki-laki	51	S-2	Lembaga Teknis Daerah
13	Laki-laki	50	D-3	Lembaga Teknis Daerah
14	Perempuan	42	S-1	Lembaga Teknis Daerah
15	Laki-laki	38	S-1	Lembaga Teknis Daerah
16	Perempuan	42	S-1	Lembaga Teknis Daerah
17	Perempuan	34	S-1	Lembaga Teknis Daerah
18	Perempuan	52	SMA/SMK	Lembaga Teknis Daerah
19	Laki-laki	38	SMA/SMK	Lembaga Teknis Daerah
20	Laki-laki	57	D-3	Lembaga Teknis Daerah
21	Laki-laki	58	D-3	Dinas Daerah
22	Laki-laki	49	SMA/SMK	Dinas Daerah
23	Perempuan	54	S-1	Dinas Daerah
24	Laki-laki	55	S-1	Dinas Daerah
25	Perempuan	59	S-1	Dinas Daerah
26	Laki-laki	43	S-1	Dinas Daerah
27	Perempuan	36	SMA/SMK	Dinas Daerah
28	Perempuan	44	S-1	Dinas Daerah
29	Perempuan	55	S-1	Dinas Daerah
30	Perempuan	34	SMA/SMK	Dinas Daerah
31	Laki-laki	55	S-1	Dinas Daerah
32	Laki-laki	36	SMA/SMK	Dinas Daerah
33	Laki-laki	33	SMA/SMK	Dinas Daerah
34	Perempuan	58	SMP	Dinas Daerah
35	Perempuan	45	D-1	Dinas Daerah
36	Laki-laki	56	S-2	Dinas Daerah
37	Laki-laki	48	S-1	Dinas Daerah
38	Perempuan	54	S-1	Dinas Daerah
39	Laki-laki	46	SMA/SMK	Dinas Daerah

40	Perempuan	43	S-1	Dinas Daerah
41	Laki-laki	48	D-4	Dinas Daerah
42	Perempuan	45	S-1	Dinas Daerah
43	Perempuan	53	SMA/SMK	Dinas Daerah
44	Laki-laki	52	D-4	Dinas Daerah
45	Laki-laki	41	SMA/SMK	Dinas Daerah
46	Laki-laki	43	S-1	Dinas Daerah
47	Laki-laki	57	D-3	Dinas Daerah
48	Laki-laki	41	SMA/SMK	Dinas Daerah
49	Laki-laki	55	SMA/SMK	Dinas Daerah
50	Perempuan	58	S-2	Dinas Daerah
51	Perempuan	52	SMA/SMK	Dinas Daerah
52	Laki-laki	50	S-1	Dinas Daerah
53	Laki-laki	27	D-2	Dinas Daerah
54	Perempuan	39	D-3	Dinas Daerah
55	Laki-laki	48	S-1	Dinas Daerah
56	Laki-laki	46	SMA/SMK	Dinas Daerah
57	Laki-laki	58	S-1	Dinas Daerah
58	Laki-laki	56	S-1	Satuan Polisi Pamong Praja
59	Laki-laki	50	S-1	Satuan Polisi Pamong Praja
60	Laki-laki	57	D-2	Satuan Polisi Pamong Praja
61	Perempuan	32	SMA/SMK	Satuan Polisi Pamong Praja
62	Perempuan	53	S-1	Camat
63	Laki-laki	31	S-1	Camat
64	Laki-laki	52	D-3	Camat
65	Perempuan	49	D-3	Camat
66	Perempuan	52	S-2	Camat
67	Perempuan	49	S-1	Camat
68	Laki-laki	44	D-4	Camat
69	Perempuan	46	S-1	Camat
70	Perempuan	56	S-1	Camat
71	Laki-laki	30	S-1	Camat
72	Perempuan	50	SMA/SMK	Camat
73	Perempuan	31	SMA/SMK	Camat
74	Perempuan	44	SMP	Camat
75	Perempuan	58	SMA/SMK	Camat
76	Laki-laki	40	SMA/SMK	Camat
77	Laki-laki	42	D-1	Camat
78	Laki-laki	34	S-1	Camat
79	Perempuan	41	S-1	Camat
80	Laki-laki	44	D-4	Camat

Sumber: Hasil Kuesioner (2022)

Lampiran 5. Data Analisis

1. Tabulasi Data Variabel Teknologi (X_1)

Teknologi (X_1)										
Responden	$X_{1.1}$	$X_{1.2}$	$X_{1.3}$	$X_{1.4}$	$X_{1.5}$	$X_{1.6}$	$X_{1.7}$	$X_{1.8}$	$X_{1.9}$	Total
1	4	4	4	3	4	4	4	4	4	35
2	4	4	4	4	4	3	3	4	3	33
3	4	4	4	4	3	4	3	4	4	34
4	3	3	4	3	3	4	3	4	3	30
5	4	4	4	4	4	4	4	4	4	36
6	4	4	4	4	3	3	4	4	3	33
7	4	3	2	4	4	4	4	3	2	30
8	3	4	4	4	3	4	3	4	4	33
9	4	4	3	4	4	3	4	4	4	34
10	2	4	4	3	4	4	4	4	2	31
11	4	4	4	4	4	4	4	4	3	35
12	4	4	4	4	3	4	3	4	4	34
13	1	3	2	4	3	3	4	4	4	28
14	4	4	4	4	3	3	4	4	4	34
15	4	4	4	4	3	4	4	3	1	31
16	4	3	3	4	4	4	3	3	4	32
17	4	4	4	4	4	3	2	4	3	32
18	2	1	3	4	3	4	3	1	2	23
19	4	4	4	4	4	4	4	4	4	36
20	4	3	4	3	4	4	2	2	1	27
21	4	4	4	4	4	4	4	4	4	36
22	4	2	4	4	4	4	4	4	4	34
23	2	1	3	4	4	4	4	4	3	29
24	4	4	4	4	3	4	4	4	4	35
25	2	3	4	4	4	4	3	2	3	29
26	4	4	4	3	4	4	4	4	4	35
27	2	3	3	4	4	4	4	4	3	31
28	4	4	4	4	4	4	4	4	4	36
29	4	4	4	4	3	3	2	3	1	28
30	4	4	4	4	4	4	4	4	4	36
31	1	3	3	4	4	4	4	4	3	30
32	4	4	4	4	4	4	4	4	4	36
33	4	4	4	3	1	2	2	3	2	25
34	3	4	4	4	4	4	3	1	4	31
35	1	3	3	4	3	3	4	4	3	28
36	4	4	4	4	2	2	4	4	1	29
37	2	4	3	4	4	3	2	1	4	27
38	4	4	4	4	3	4	4	4	4	35

39	4	4	4	3	4	3	4	4	4	34
40	4	4	4	4	2	4	4	4	4	34
41	3	2	3	4	1	4	4	4	3	28
42	3	3	4	3	4	4	4	4	4	33
43	4	4	4	3	4	3	4	4	3	33
44	4	4	4	4	3	4	4	4	3	34
45	1	2	3	4	4	4	4	4	4	30
46	4	4	4	3	4	4	4	4	4	35
47	4	4	4	4	4	3	4	4	3	34
48	4	3	4	4	3	4	4	4	3	33
49	4	4	4	3	4	4	4	4	4	35
50	4	4	4	3	2	1	4	4	3	29
51	4	4	3	4	4	4	4	4	4	35
52	2	3	3	2	2	2	1	4	1	20
53	4	4	4	4	4	4	4	4	4	36
54	4	4	4	4	4	4	4	4	4	36
55	1	2	3	4	1	4	4	4	2	25
56	4	4	4	4	4	4	4	4	4	36
57	4	4	4	4	3	4	4	3	2	32
58	3	4	3	4	4	4	4	4	2	32
59	3	4	4	4	4	3	4	4	4	34
60	3	4	4	3	4	4	4	4	4	34
61	4	4	4	4	4	4	4	4	4	36
62	4	4	4	4	3	2	1	1	2	25
63	4	4	4	4	4	4	4	4	4	36
64	4	4	4	3	4	4	4	4	3	34
65	3	3	3	4	4	4	4	4	3	32
66	4	4	4	4	4	4	4	4	4	36
67	3	4	3	3	4	4	4	4	4	33
68	4	4	4	3	2	4	3	4	4	32
69	2	4	3	4	4	4	4	4	4	33
70	2	4	4	4	3	4	4	4	4	33
71	3	4	3	4	4	3	3	1	2	27
72	4	4	4	4	3	4	4	4	4	35
73	4	4	3	4	4	4	4	4	3	34
74	4	3	4	4	4	4	4	4	3	34
75	4	4	4	3	1	1	2	4	2	25
76	3	3	4	4	4	4	4	4	3	33
77	4	4	4	4	2	4	4	4	4	34
78	4	4	4	3	4	4	4	4	4	35
79	3	4	3	4	3	4	1	4	1	27
80	4	4	4	3	4	3	4	4	4	34

Sumber: Kuesioner Penelitian (2022)

2. Tabulasi Data Variabel Organisasi (X₂)

Organisasi (X ₂)										
Responden	X _{2.1}	X _{2.2}	X _{2.3}	X _{2.4}	X _{2.5}	X _{2.6}	X _{2.7}	X _{2.8}	X _{2.9}	Total
1	3	4	3	3	2	3	4	4	4	30
2	4	4	4	4	3	4	3	4	3	33
3	2	1	3	3	1	3	4	1	4	22
4	3	3	2	4	4	4	4	4	4	32
5	4	4	4	4	3	4	4	3	4	34
6	4	4	4	3	3	4	3	3	4	32
7	1	3	1	3	1	3	4	1	3	20
8	4	4	2	1	1	3	4	1	3	23
9	1	3	3	4	1	3	4	3	4	26
10	2	4	4	4	1	4	3	4	4	30
11	3	2	1	3	2	3	4	4	4	26
12	4	4	4	4	4	4	4	4	4	36
13	3	2	1	3	1	3	4	4	4	25
14	4	3	2	4	2	3	4	4	4	30
15	1	2	4	4	4	4	3	1	3	26
16	4	4	2	4	3	4	4	4	4	33
17	3	3	4	4	4	4	4	4	3	33
18	2	3	1	1	3	4	3	3	1	21
19	4	4	4	4	3	4	4	4	4	35
20	1	1	2	3	2	4	4	3	4	24
21	3	4	4	4	3	4	4	4	4	34
22	4	4	3	4	1	3	4	3	4	30
23	4	4	2	4	4	4	3	3	4	32
24	2	3	1	4	3	4	4	4	4	29
25	4	4	4	2	1	3	4	4	4	30
26	4	4	4	4	4	4	4	3	4	35
27	4	4	4	4	2	4	4	3	4	33
28	3	3	2	4	3	4	4	3	4	30
29	3	4	3	3	1	4	2	1	3	24
30	4	4	4	4	3	4	3	4	4	34
31	1	4	1	4	2	4	4	1	4	25
32	4	4	4	4	3	4	4	3	4	34
33	4	4	4	3	1	3	4	4	4	31
34	2	3	2	1	2	4	4	4	4	26
35	4	4	4	4	4	4	4	4	4	36
36	4	4	3	4	2	4	4	4	4	33
37	4	4	4	4	3	4	4	3	4	34
38	1	3	4	2	4	4	4	3	1	26
39	4	4	4	4	3	4	4	3	4	34

40	2	2	1	4	2	3	4	1	3	22
41	4	4	4	4	4	3	4	4	4	35
42	4	4	4	3	1	3	3	2	4	28
43	4	4	3	4	4	4	4	3	4	34
44	4	4	4	4	3	4	4	3	4	34
45	1	3	2	3	4	4	4	4	4	29
46	1	3	4	1	2	2	3	4	4	24
47	3	4	1	3	4	4	4	3	4	30
48	3	4	4	2	1	3	3	4	4	28
49	1	4	4	4	2	4	4	4	4	31
50	4	4	4	4	4	4	4	4	4	36
51	2	4	2	1	2	4	4	4	4	27
52	1	3	4	4	3	4	4	4	4	31
53	4	4	3	2	1	3	4	3	4	28
54	4	4	4	4	4	4	4	4	4	36
55	3	4	2	1	1	3	4	4	4	26
56	4	3	4	3	4	4	4	3	4	33
57	4	4	4	4	3	4	4	3	4	34
58	3	2	1	4	4	4	4	4	4	30
59	4	4	4	3	4	4	4	4	4	35
60	3	4	4	4	4	4	4	3	4	34
61	2	3	4	2	4	4	4	3	4	30
62	3	4	2	4	3	4	4	4	4	32
63	1	4	1	4	4	4	4	4	4	30
64	3	4	4	1	3	2	3	4	4	28
65	4	4	4	4	4	4	4	4	4	36
66	4	4	3	1	1	3	2	1	3	22
67	4	4	3	2	3	4	4	4	4	32
68	1	4	2	2	4	4	4	3	3	27
69	4	4	4	4	4	4	4	3	4	35
70	4	4	3	4	4	4	4	4	4	35
71	4	4	4	3	2	4	3	4	4	32
72	4	4	4	4	3	4	4	4	4	35
73	4	4	4	3	4	4	4	4	4	35
74	1	2	2	3	1	2	4	4	3	22
75	3	4	3	1	1	4	4	3	4	27
76	4	4	4	4	4	4	4	4	4	36
77	3	4	1	4	4	3	3	4	3	29
78	4	4	4	4	2	4	4	3	4	33
79	4	4	3	2	4	3	4	4	3	31
80	4	4	4	3	4	4	3	3	4	33

Sumber: Kuesioner Penelitian (2022)

3. Tabulasi Data Variabel Lingkungan (X_3)

Responden	Lingkungan (X_3)				Total
	$X_{3.1}$	$X_{3.2}$	$X_{3.3}$	$X_{3.4}$	
1	4	3	1	1	9
2	4	4	3	4	15
3	3	4	1	1	9
4	3	4	4	4	15
5	4	3	2	1	10
6	4	4	3	1	12
7	4	4	4	4	16
8	2	1	2	3	8
9	4	4	3	3	14
10	4	4	1	2	11
11	4	3	2	4	13
12	4	4	4	3	15
13	4	2	1	2	9
14	4	4	4	3	15
15	3	2	2	4	11
16	4	4	4	3	15
17	4	4	3	4	15
18	2	3	4	4	13
19	4	4	4	4	16
20	4	4	4	3	15
21	4	3	1	1	9
22	4	4	4	4	16
23	4	4	3	3	14
24	4	4	3	4	15
25	4	4	1	2	11
26	3	4	3	4	14
27	3	3	2	1	9
28	3	4	4	3	14
29	4	4	4	2	14
30	4	4	4	4	16
31	3	4	2	1	10
32	4	4	4	2	14
33	4	3	2	1	10
34	4	4	4	4	16
35	4	2	2	1	9
36	4	4	3	2	13
37	4	4	4	3	15
38	4	4	3	2	13
39	4	4	3	3	14

40	4	4	4	4	16
41	2	2	1	2	7
42	4	4	4	3	15
43	4	4	3	3	14
44	4	3	3	3	13
45	4	4	3	2	13
46	4	4	3	3	14
47	4	3	2	2	11
48	3	1	2	3	9
49	4	3	1	2	10
50	4	4	2	3	13
51	4	4	3	2	13
52	4	3	4	4	15
53	4	4	4	3	15
54	4	4	4	3	15
55	4	4	4	4	16
56	3	3	2	2	10
57	4	4	1	1	10
58	4	4	3	3	14
59	4	3	3	2	12
60	4	3	2	1	10
61	4	2	1	1	8
62	4	4	4	4	16
63	4	4	4	3	15
64	4	4	3	4	15
65	2	1	2	4	9
66	4	4	1	2	11
67	4	4	3	4	15
68	4	3	4	4	15
69	4	4	1	2	11
70	4	4	4	3	15
71	4	4	4	3	15
72	4	4	2	3	13
73	3	2	1	2	8
74	4	4	4	4	16
75	4	3	2	1	10
76	4	4	4	3	15
77	3	4	3	4	14
78	4	4	4	3	15
79	4	3	2	1	10
80	3	4	3	4	14

Sumber: Kuesioner Penelitian (2022)

4. Tabulasi Data Variabel Implementasi (Y)

Responden	Implementasi (Y)						Total
	Y.1	Y.2	Y.3	Y.4	Y.5	Y.6	
1	3	4	3	4	3	4	21
2	4	3	4	3	3	4	21
3	3	4	4	4	4	3	22
4	3	4	3	4	3	4	21
5	4	3	4	4	4	3	22
6	1	3	2	4	2	2	14
7	4	4	4	4	4	4	24
8	3	3	2	4	2	2	16
9	4	4	3	4	4	4	23
10	4	4	4	3	3	3	21
11	3	4	4	4	3	4	22
12	4	4	4	3	2	3	20
13	3	3	2	4	4	4	20
14	4	4	4	4	4	4	24
15	4	4	3	4	2	1	18
16	4	4	4	3	3	4	22
17	4	4	4	4	4	3	23
18	4	4	4	3	2	1	18
19	3	4	2	4	3	4	20
20	4	4	4	3	2	2	19
21	1	2	1	3	2	2	11
22	4	4	4	4	3	4	23
23	3	3	4	4	3	4	21
24	4	4	4	3	4	3	22
25	4	4	4	4	4	4	24
26	4	4	4	3	2	1	18
27	4	4	3	4	3	4	22
28	3	3	2	2	2	1	13
29	4	4	4	4	3	3	22
30	4	4	4	4	4	4	24
31	3	3	4	3	3	4	20
32	4	3	2	2	1	4	16
33	4	4	4	4	4	4	24
34	1	3	1	2	1	2	10
35	4	3	3	3	3	1	17
36	4	4	4	4	4	3	23
37	4	3	3	3	3	3	19
38	3	4	4	4	3	4	22
39	4	4	3	4	4	4	23

40	4	4	3	4	3	4	22
41	3	4	4	4	3	3	21
42	3	4	4	3	4	4	22
43	4	3	4	3	3	4	21
44	4	4	3	4	4	3	22
45	4	3	4	4	4	3	22
46	4	4	4	4	4	3	23
47	4	4	3	4	4	4	23
48	3	4	4	3	3	4	21
49	2	3	1	1	1	2	10
50	4	3	4	4	4	4	23
51	4	4	4	4	4	4	24
52	4	4	3	4	3	3	21
53	4	4	4	4	4	3	23
54	4	4	4	4	4	3	23
55	3	3	3	4	4	4	21
56	4	4	4	3	3	3	21
57	3	3	4	4	4	4	22
58	1	2	1	2	3	2	11
59	3	3	4	4	4	4	22
60	4	4	4	4	4	3	23
61	4	4	4	4	3	4	23
62	4	4	4	3	4	4	23
63	3	3	2	4	3	1	16
64	3	4	4	4	4	3	22
65	4	3	4	4	3	4	22
66	4	4	4	3	2	3	20
67	4	4	3	4	3	4	22
68	3	3	4	3	4	4	21
69	4	4	3	4	3	2	20
70	4	3	4	4	3	4	22
71	4	3	4	3	2	1	17
72	4	4	3	4	3	2	20
73	4	4	3	4	4	4	23
74	4	4	4	4	3	4	23
75	4	4	4	4	4	4	24
76	3	3	1	4	4	2	17
77	4	3	3	4	4	3	21
78	4	4	4	4	4	3	23
79	3	4	3	4	4	3	21
80	4	3	4	3	4	4	22

Sumber: Kuesioner Penelitian (2022)

Lampiran 6. Hasil Statistik Deskriptif

Frequencies

Statistics

		Jenis Kelamin	Umur	Pendidikan Terakhir	Kelompok OPD
N	Valid	80	80	80	80
	Missing	0	0	0	0
Mean		1.4875	3.0875	5.1875	4.1625
Minimum		1.00	1.00	1.00	1.00
Maximum		2.00	4.00	8.00	6.00
Sum		119.00	247.00	415.00	333.00

Frequency Table

Jenis Kelamin

		Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid	Laki-laki	41	51.2	51.2	51.2
	Perempuan	39	48.8	48.8	100.0
Total		80	100.0	100.0	

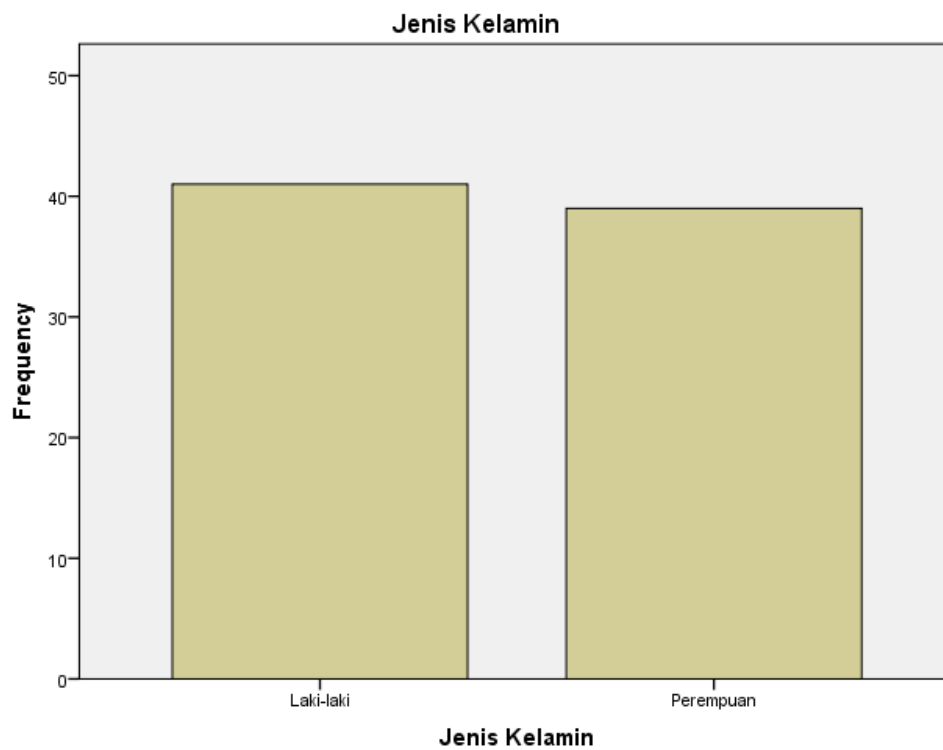
Umur

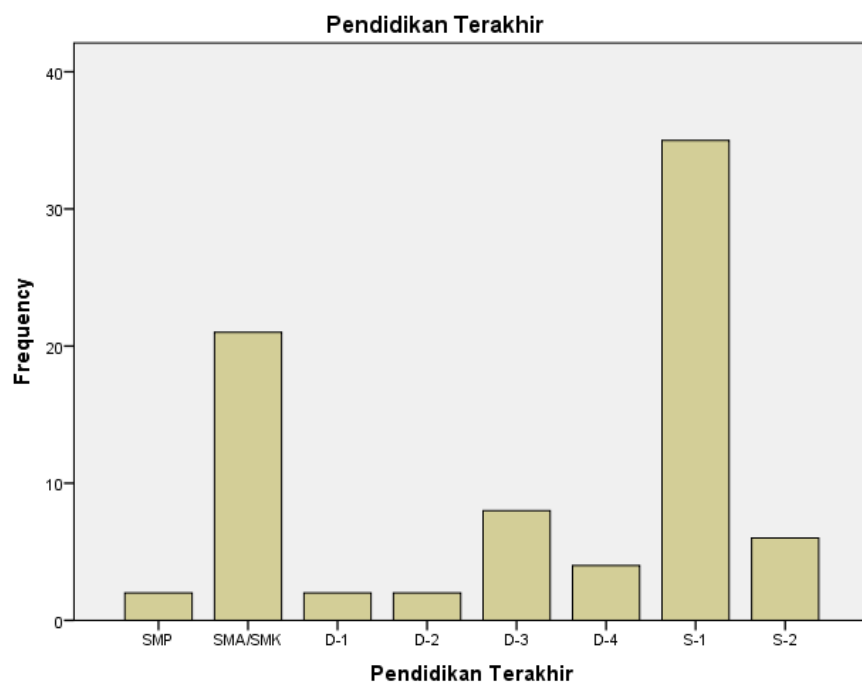
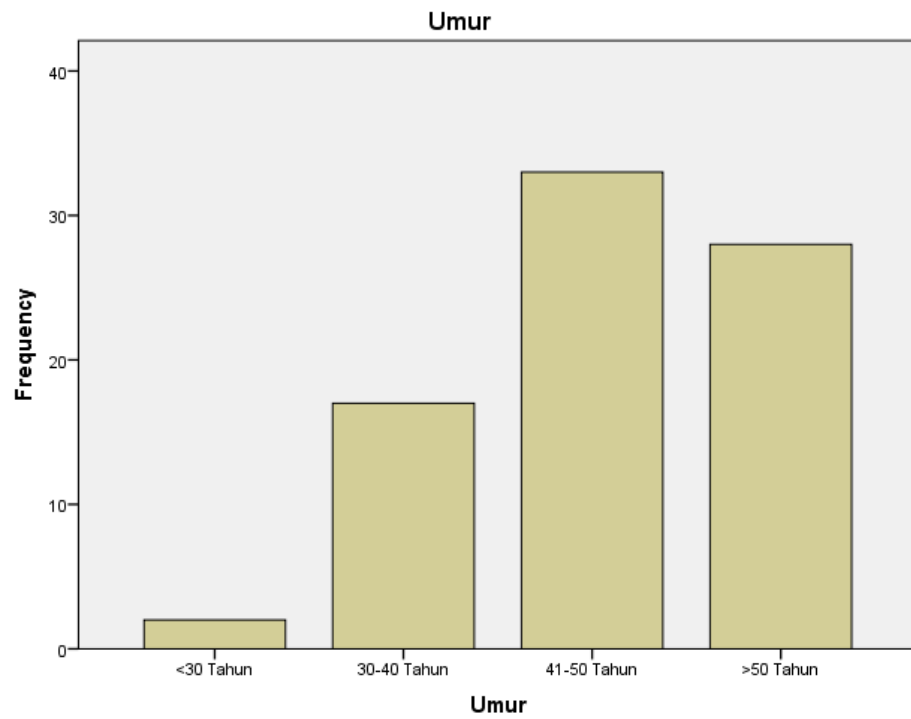
		Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid	<30 Tahun	2	2.5	2.5	2.5
	30-40 Tahun	17	21.3	21.3	23.8
	41-50 Tahun	33	41.3	41.3	65.0
	>50 Tahun	28	35.0	35.0	100.0
	Total	80	100.0	100.0	

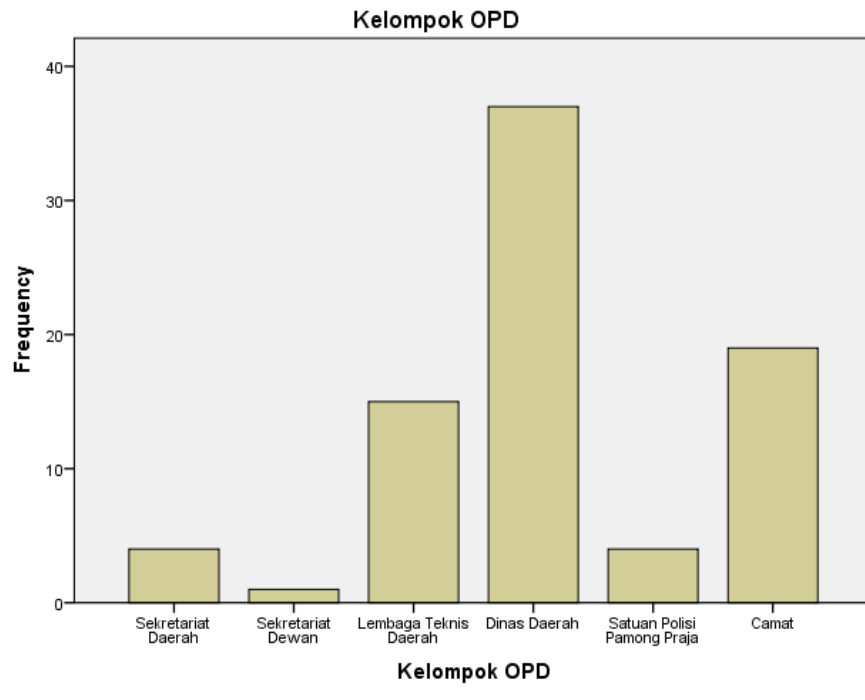
Pendidikan Terakhir

		Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid	SMP	2	2.5	2.5	2.5
	SMA/SMK	21	26.3	26.3	28.8
	D-1	2	2.5	2.5	31.3
	D-2	2	2.5	2.5	33.8
	D-3	8	10.0	10.0	43.8
	D-4	4	5.0	5.0	48.8
	S-1	35	43.8	43.8	92.5
	S-2	6	7.5	7.5	100.0
	Total	80	100.0	100.0	

Bar Chart







1. Statistik Deskriptif Variabel Teknologi (X_1)

Frequencies

Statistics

	X1.1	X1.2	X1.3	X1.4	X1.5	X1.6	X1.7	X1.8	X1.9
N Valid	80	80	80	80	80	80	80	80	80
Missing	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Mean	3.4250	3.6375	3.7000	3.7375	3.4500	3.6375	3.6000	3.6875	3.2625
Median	4.0000	4.0000	4.0000	4.0000	4.0000	4.0000	4.0000	4.0000	4.0000
Mode	4.00	4.00	4.00	4.00	4.00	4.00	4.00	4.00	4.00
Std. Deviation	.92470	.69799	.51312	.47049	.84043	.69799	.78917	.80495	.95126
Variance	.855	.487	.263	.221	.706	.487	.623	.648	.905
Minimum	1.00	1.00	2.00	2.00	1.00	1.00	1.00	1.00	1.00
Maximum	4.00	4.00	4.00	4.00	4.00	4.00	4.00	4.00	4.00
Sum	274.00	291.00	296.00	299.00	276.00	291.00	288.00	295.00	261.00

Frequency Table

X1.1

		Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid	Sangat Tidak Setuju (STS)	5	6.3	6.3	6.3
	Tidak Setuju (TS)	9	11.3	11.3	17.5
	Setuju (S)	13	16.3	16.3	33.8
	Sangat Setuju (SS)	53	66.3	66.3	100.0
	Total	80	100.0	100.0	

X1.2

		Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid	Sangat Tidak Setuju (STS)	2	2.5	2.5	2.5
	Tidak Setuju (TS)	4	5.0	5.0	7.5
	Setuju (S)	15	18.8	18.8	26.3
	Sangat Setuju (SS)	59	73.8	73.8	100.0
	Total	80	100.0	100.0	

X1.3

		Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid	Tidak Setuju (TS)	2	2.5	2.5	2.5
	Setuju (S)	20	25.0	25.0	27.5
	Sangat Setuju (SS)	58	72.5	72.5	100.0
	Total	80	100.0	100.0	

X1.4

		Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid	Tidak Setuju (TS)	1	1.3	1.3	1.3
	Setuju (S)	19	23.8	23.8	25.0
	Sangat Setuju (SS)	60	75.0	75.0	100.0
	Total	80	100.0	100.0	

X1.5

		Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid	Sangat Tidak Setuju (STS)	4	5.0	5.0	5.0
	Tidak Setuju (TS)	6	7.5	7.5	12.5
	Setuju (S)	20	25.0	25.0	37.5
	Sangat Setuju (SS)	50	62.5	62.5	100.0
	Total	80	100.0	100.0	

X1.6

		Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid	Sangat Tidak Setuju (STS)	2	2.5	2.5	2.5
	Tidak Setuju (TS)	4	5.0	5.0	7.5
	Setuju (S)	15	18.8	18.8	26.3
	Sangat Setuju (SS)	59	73.8	73.8	100.0
	Total	80	100.0	100.0	

X1.7

		Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid	Sangat Tidak Setuju (STS)	3	3.8	3.8	3.8
	Tidak Setuju (TS)	6	7.5	7.5	11.3
	Setuju (S)	11	13.8	13.8	25.0
	Sangat Setuju (SS)	60	75.0	75.0	100.0
	Total	80	100.0	100.0	

X1.8

		Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid	Sangat Tidak Setuju (STS)	5	6.3	6.3	6.3
	Tidak Setuju (TS)	2	2.5	2.5	8.8
	Setuju (S)	6	7.5	7.5	16.3
	Sangat Setuju (SS)	67	83.8	83.8	100.0
	Total	80	100.0	100.0	

X1.9

		Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid	Sangat Tidak Setuju (STS)	6	7.5	7.5	7.5
	Tidak Setuju (TS)	10	12.5	12.5	20.0
	Setuju (S)	21	26.3	26.3	46.3
	Sangat Setuju (SS)	43	53.8	53.8	100.0
	Total	80	100.0	100.0	

2. Statistik Deskriptif Variabel Organisasi (X₂)**Frequencies**

		Statistics								
		X2.1	X2.2	X2.3	X2.4	X2.5	X2.6	X2.7	X2.8	X2.9
N	Valid	80	80	80	80	80	80	80	80	80
	Missing	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	Mean	3.1000	3.5875	3.0750	3.2375	2.7625	3.6750	3.7750	3.3375	3.7750
	Median	4.0000	4.0000	4.0000	4.0000	3.0000	4.0000	4.0000	4.0000	4.0000
	Mode	4.00	4.00	4.00	4.00	4.00	4.00	4.00	4.00	4.00
	Std. Deviation	1.13182	.74109	1.12255	1.03415	1.16101	.54599	.47667	.92700	.57313
	Variance	1.281	.549	1.260	1.069	1.348	.298	.227	.859	.328
	Minimum	1.00	1.00	1.00	1.00	1.00	2.00	2.00	1.00	1.00
	Maximum	4.00	4.00	4.00	4.00	4.00	4.00	4.00	4.00	4.00
	Sum	248.00	287.00	246.00	259.00	221.00	294.00	302.00	267.00	302.00

Frequency Table

		X2.1			
		Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid	Sangat Tidak Setuju (STS)	13	16.3	16.3	16.3
	Tidak Setuju (TS)	8	10.0	10.0	26.3
	Setuju (S)	17	21.3	21.3	47.5
	Sangat Setuju (SS)	42	52.5	52.5	100.0
	Total	80	100.0	100.0	

X2.2

		Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid	Sangat Tidak Setuju (STS)	2	2.5	2.5	2.5
	Tidak Setuju (TS)	6	7.5	7.5	10.0
	Setuju (S)	15	18.8	18.8	28.8
	Sangat Setuju (SS)	57	71.3	71.3	100.0
	Total	80	100.0	100.0	

X2.3

		Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid	Sangat Tidak Setuju (STS)	11	13.8	13.8	13.8
	Tidak Setuju (TS)	14	17.5	17.5	31.3
	Setuju (S)	13	16.3	16.3	47.5
	Sangat Setuju (SS)	42	52.5	52.5	100.0
	Total	80	100.0	100.0	

X2.4

		Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid	Sangat Tidak Setuju (STS)	9	11.3	11.3	11.3
	Tidak Setuju (TS)	8	10.0	10.0	21.3
	Setuju (S)	18	22.5	22.5	43.8
	Sangat Setuju (SS)	45	56.3	56.3	100.0
	Total	80	100.0	100.0	

X2.5

		Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid	Sangat Tidak Setuju (STS)	17	21.3	21.3	21.3
	Tidak Setuju (TS)	14	17.5	17.5	38.8
	Setuju (S)	20	25.0	25.0	63.8
	Sangat Setuju (SS)	29	36.3	36.3	100.0
	Total	80	100.0	100.0	

X2.6

		Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid	Tidak Setuju (TS)	3	3.8	3.8	3.8
	Setuju (S)	20	25.0	25.0	28.8
	Sangat Setuju (SS)	57	71.3	71.3	100.0
	Total	80	100.0	100.0	

X2.7

		Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid	Tidak Setuju (TS)	2	2.5	2.5	2.5
	Setuju (S)	14	17.5	17.5	20.0
	Sangat Setuju (SS)	64	80.0	80.0	100.0
	Total	80	100.0	100.0	

X2.8

		Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid	Sangat Tidak Setuju (STS)	8	10.0	10.0	10.0
	Tidak Setuju (TS)	1	1.3	1.3	11.3
	Setuju (S)	27	33.8	33.8	45.0
	Sangat Setuju (SS)	44	55.0	55.0	100.0
	Total	80	100.0	100.0	

X2.9

		Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid	Sangat Tidak Setuju (STS)	2	2.5	2.5	2.5
	Setuju (S)	12	15.0	15.0	17.5
	Sangat Setuju (SS)	66	82.5	82.5	100.0
	Total	80	100.0	100.0	

3. Statistik Deskriptif Variabel Lingkungan (X_3)

Frequencies

		Statistics			
		X3.1	X3.2	X3.3	X3.4
N	Valid	80	80	80	80
	Missing	0	0	0	0
	Mean	3.7500	3.5250	2.8250	2.7375
	Median	4.0000	4.0000	3.0000	3.0000
	Mode	4.00	4.00	4.00	3.00
	Std. Deviation	.53957	.79516	1.09977	1.07614
	Variance	.291	.632	1.209	1.158
	Minimum	2.00	1.00	1.00	1.00
	Maximum	4.00	4.00	4.00	4.00
	Sum	300.00	282.00	226.00	219.00

Frequency Table

X3.1

		Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid	Tidak Setuju (TS)	4	5.0	5.0	5.0
	Setuju (S)	12	15.0	15.0	20.0
	Sangat Setuju (SS)	64	80.0	80.0	100.0
	Total	80	100.0	100.0	

X3.2

		Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid	Sangat Tidak Setuju (STS)	3	3.8	3.8	3.8
	Tidak Setuju (TS)	6	7.5	7.5	11.3
	Setuju (S)	17	21.3	21.3	32.5
	Sangat Setuju (SS)	54	67.5	67.5	100.0
	Total	80	100.0	100.0	

X3.3

		Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid	Sangat Tidak Setuju (STS)	13	16.3	16.3	16.3
	Tidak Setuju (TS)	17	21.3	21.3	37.5
	Setuju (S)	21	26.3	26.3	63.8
	Sangat Setuju (SS)	29	36.3	36.3	100.0
	Total	80	100.0	100.0	

X3.4

		Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid	Sangat Tidak Setuju (STS)	14	17.5	17.5	17.5
	Tidak Setuju (TS)	17	21.3	21.3	38.8
	Setuju (S)	25	31.3	31.3	70.0
	Sangat Setuju (SS)	24	30.0	30.0	100.0
	Total	80	100.0	100.0	

4. Statistik Deskriptif Variabel Implementasi (Y)

Frequencies

**Statistics**

		Y.1	Y.2	Y.3	Y.4	Y.5	Y.6
N	Valid	80	80	80	80	80	80
	Missing	0	0	0	0	0	0
Mean		3.5500	3.6125	3.4000	3.6000	3.2375	3.2000
Median		4.0000	4.0000	4.0000	4.0000	3.0000	3.5000
Mode		4.00	4.00	4.00	4.00	4.00	4.00
Std. Deviation		.76141	.53943	.89443	.64827	.83049	.97305
Variance		.580	.291	.800	.420	.690	.947
Minimum		1.00	2.00	1.00	1.00	1.00	1.00
Maximum		4.00	4.00	4.00	4.00	4.00	4.00
Sum		284.00	289.00	272.00	288.00	259.00	256.00

Frequency Table

Y.1

		Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid	Sangat Tidak Setuju (STS)	4	5.0	5.0	5.0
	Tidak Setuju (TS)	1	1.3	1.3	6.3
	Setuju (S)	22	27.5	27.5	33.8
	Sangat Setuju (SS)	53	66.3	66.3	100.0
	Total	80	100.0	100.0	

Y.2

		Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid	Tidak Setuju (TS)	2	2.5	2.5	2.5
	Setuju (S)	27	33.8	33.8	36.3
	Sangat Setuju (SS)	51	63.8	63.8	100.0
	Total	80	100.0	100.0	

Y.3

		Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid	Sangat Tidak Setuju (STS)	5	6.3	6.3	6.3
	Tidak Setuju (TS)	7	8.8	8.8	15.0
	Setuju (S)	19	23.8	23.8	38.8
	Sangat Setuju (SS)	49	61.3	61.3	100.0
	Total	80	100.0	100.0	

Y.4

		Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid	Sangat Tidak Setuju (STS)	1	1.3	1.3	1.3
	Tidak Setuju (TS)	4	5.0	5.0	6.3
	Setuju (S)	21	26.3	26.3	32.5
	Sangat Setuju (SS)	54	67.5	67.5	100.0
	Total	80	100.0	100.0	

Y.5

		Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid	Sangat Tidak Setuju (STS)	3	3.8	3.8	3.8
	Tidak Setuju (TS)	11	13.8	13.8	17.5
	Setuju (S)	30	37.5	37.5	55.0
	Sangat Setuju (SS)	36	45.0	45.0	100.0
	Total	80	100.0	100.0	

Y.6

		Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid	Sangat Tidak Setuju (STS)	7	8.8	8.8	8.8
	Tidak Setuju (TS)	10	12.5	12.5	21.3
	Setuju (S)	23	28.8	28.8	50.0
	Sangat Setuju (SS)	40	50.0	50.0	100.0
	Total	80	100.0	100.0	

Lampiran 7. Hasil Uji Validitas Instrumen

1. Hasil Uji Validitas untuk Variabel Teknologi (X₁)

Correlations

		Correlations									
		X1.1	X1.2	X1.3	X1.4	X1.5	X1.6	X1.7	X1.8	X1.9	X1
X1.1	Pearson Correlation	1	.339**	.204	.263*	.286*	.270*	.220	.096	.363**	.519**
	Sig. (2-tailed)		.002	.069	.018	.010	.015	.050	.395	.001	.000
	N	80	80	80	80	80	80	80	80	80	80
X1.2	Pearson Correlation	.339**	1	.452**	.544**	.453**	.415**	.068	.306**	.390**	.717**
	Sig. (2-tailed)	.002		.000	.000	.000	.000	.550	.006	.000	.000
	N	80	80	80	80	80	80	80	80	80	80
X1.3	Pearson Correlation	.204	.452**	1	.346**	.456**	.409**	.231*	.270*	.343**	.688**
	Sig. (2-tailed)	.069	.000		.002	.000	.000	.039	.015	.002	.000
	N	80	80	80	80	80	80	80	80	80	80
X1.4	Pearson Correlation	.263*	.544**	.346**	1	.239*	.340**	.278*	.467**	.241*	.665**
	Sig. (2-tailed)	.018	.000	.002		.033	.002	.012	.000	.032	.000
	N	80	80	80	80	80	80	80	80	80	80
X1.5	Pearson Correlation	.286*	.453**	.456**	.239*	1	.439**	.088	.055	.418**	.668**
	Sig. (2-tailed)	.010	.000	.000	.033		.000	.438	.627	.000	.000
	N	80	80	80	80	80	80	80	80	80	80
X1.6	Pearson Correlation	.270*	.415**	.409**	.340**	.439**	1	.162	.171	.396**	.666**
	Sig. (2-tailed)	.015	.000	.000	.002	.000		.150	.129	.000	.000
	N	80	80	80	80	80	80	80	80	80	80
X1.7	Pearson Correlation	.220	.068	.231*	.278*	.088	.162	1	.440**	.136	.435**
	Sig. (2-tailed)	.050	.550	.039	.012	.438	.150		.000	.229	.000
	N	80	80	80	80	80	80	80	80	80	80
X1.8	Pearson Correlation	.096	.306**	.270*	.467**	.055	.171	.440**	1	.231*	.502**
	Sig. (2-tailed)	.395	.006	.015	.000	.627	.129	.000		.039	.000
	N	80	80	80	80	80	80	80	80	80	80
X1.9	Pearson Correlation	.363**	.390**	.343**	.241*	.418**	.396**	.136	.231*	1	.656**
	Sig. (2-tailed)	.001	.000	.002	.032	.000	.000	.229	.039		.000
	N	80	80	80	80	80	80	80	80	80	80
X1	Pearson Correlation	.519**	.717**	.688**	.665**	.668**	.666**	.435**	.502**	.656**	1

X2.7	Pearson Correlation	.448**	.306**	.244*	.354**	.473**	.280*	1	.517**	.376**	.608**
	Sig. (2-tailed)	.000	.006	.029	.001	.000	.012		.000	.001	.000
	N	80	80	80	80	80	80	80	80	80	80
X2.8	Pearson Correlation	.684**	.594**	.613**	.549**	.527**	.558**	.517**	1	.670**	.855**
	Sig. (2-tailed)	.000	.000	.000	.000	.000	.000	.000		.000	.000
	N	80	80	80	80	80	80	80	80	80	80
X2.9	Pearson Correlation	.501**	.465**	.513**	.597**	.327**	.575**	.376**	.670**	1	.727**
	Sig. (2-tailed)	.000	.000	.000	.000	.003	.000	.001	.000		.000
	N	80	80	80	80	80	80	80	80	80	80
X2	Pearson Correlation	.820**	.790**	.746**	.768**	.624**	.791**	.608**	.855**	.727**	1
	Sig. (2-tailed)	.000	.000	.000	.000	.000	.000	.000	.000	.000	
	N	80	80	80	80	80	80	80	80	80	80

** . Correlation is significant at the 0.01 level (2-tailed).

* . Correlation is significant at the 0.05 level (2-tailed).

3. Hasil Uji Validitas untuk Variabel Lingkungan (X₃)

Correlations

	X3.1	X3.2	X3.3	X3.4	X3
X3.1 Pearson Correlation	1	.432**	.466**	.388**	.691**
Sig. (2-tailed)		.000	.000	.000	.000
N	80	80	80	80	80
X3.2 Pearson Correlation	.432**	1	.471**	.558**	.811**
Sig. (2-tailed)	.000		.000	.000	.000
N	80	80	80	80	80
X3.3 Pearson Correlation	.466**	.471**	1	.602**	.818**
Sig. (2-tailed)	.000	.000		.000	.000
N	80	80	80	80	80
X3.4 Pearson Correlation	.388**	.558**	.602**	1	.808**
Sig. (2-tailed)	.000	.000	.000		.000

	N	80	80	80	80	80
X3	Pearson Correlation	.691**	.811**	.818**	.808**	1
	Sig. (2-tailed)	.000	.000	.000	.000	
	N	80	80	80	80	80

** . Correlation is significant at the 0.01 level (2-tailed).

4. Hasil Uji Validitas untuk Variabel Implementasi (Y)

Correlations

	Y.1	Y.2	Y.3	Y.4	Y.5	Y.6	Y	
Y.1	Pearson Correlation	1	.559**	.366**	.531**	.523**	.520**	.752**
	Sig. (2-tailed)		.000	.001	.000	.000	.000	.000
	N	80	80	80	80	80	80	80
Y.2	Pearson Correlation	.559**	1	.469**	.577**	.617**	.460**	.774**
	Sig. (2-tailed)	.000		.000	.000	.000	.000	.000
	N	80	80	80	80	80	80	80
Y.3	Pearson Correlation	.366**	.469**	1	.446**	.243*	.346**	.676**
	Sig. (2-tailed)	.001	.000		.000	.030	.002	.000
	N	80	80	80	80	80	80	80
Y.4	Pearson Correlation	.531**	.577**	.446**	1	.539**	.777**	.844**
	Sig. (2-tailed)	.000	.000	.000		.000	.000	.000
	N	80	80	80	80	80	80	80
Y.5	Pearson Correlation	.523**	.617**	.243*	.539**	1	.684**	.741**
	Sig. (2-tailed)	.000	.000	.030	.000		.000	.000
	N	80	80	80	80	80	80	80
Y.6	Pearson Correlation	.520**	.460**	.346**	.777**	.684**	1	.813**
	Sig. (2-tailed)	.000	.000	.002	.000	.000		.000
	N	80	80	80	80	80	80	80
Y	Pearson Correlation	.752**	.774**	.676**	.844**	.741**	.813**	1
	Sig. (2-tailed)	.000	.000	.000	.000	.000	.000	
	N	80	80	80	80	80	80	80

** . Correlation is significant at the 0.01 level (2-tailed).

* . Correlation is significant at the 0.05 level (2-tailed).

Lampiran 8. Hasil Uji Reliabilitas Instrumen

1. Hasil Uji Reliabilitas untuk Variabel Teknologi (X₁)

Reliability

Scale: ALL VARIABLES

Case Processing Summary

		N	%
Cases	Valid	80	100.0
	Excluded ^a	0	.0
	Total	80	100.0

a. Listwise deletion based on all variables in the procedure.

Reliability Statistics

Cronbach's Alpha	N of Items
.751	10

Item-Total Statistics

	Scale Mean if Item Deleted	Scale Variance if Item Deleted	Corrected Item-Total Correlation	Cronbach's Alpha if Item Deleted
X1.1	63.9875	25.658	.468	.741
X1.2	64.0375	24.416	.674	.724
X1.3	64.1375	24.019	.631	.721
X1.4	64.1375	23.994	.603	.722
X1.5	64.2375	23.550	.596	.719
X1.6	64.0750	24.323	.610	.725
X1.7	63.9875	25.709	.368	.744
X1.8	63.9500	25.744	.450	.742
X1.9	64.1750	23.969	.590	.722
X1	33.9250	6.855	1.000	.793

2. Hasil Uji Reliabilitas untuk Variabel Organisasi (X₂)**Reliability****Scale: ALL VARIABLES****Case Processing Summary**

		N	%
Cases	Valid	80	100.0
	Excluded ^a	0	.0
	Total	80	100.0

a. Listwise deletion based on all variables in the procedure.

Reliability Statistics

Cronbach's Alpha	N of Items
.777	10

Item-Total Statistics

	Scale Mean if Item Deleted	Scale Variance if Item Deleted	Corrected Item-Total Correlation	Cronbach's Alpha if Item Deleted
X2.1	63.6000	44.851	.793	.750
X2.2	63.5625	45.009	.759	.751
X2.3	63.5625	45.819	.714	.756
X2.4	63.5500	45.744	.738	.756
X2.5	63.6750	45.615	.567	.758
X2.6	63.6375	44.918	.760	.751
X2.7	63.5750	46.172	.555	.761
X2.8	63.6125	43.557	.829	.741
X2.9	63.4875	46.709	.699	.762
X2	33.6625	12.682	1.000	.898

3. Hasil Uji Reliabilitas untuk Variabel Lingkungan (X_3)**Reliability****Scale: ALL VARIABLES****Case Processing Summary**

		N	%
Cases	Valid	80	100.0
	Excluded ^a	0	.0
	Total	80	100.0

a. Listwise deletion based on all variables in the procedure.

Reliability Statistics

Cronbach's Alpha	N of Items
.809	5

Item-Total Statistics

	Scale Mean if Item Deleted	Scale Variance if Item Deleted	Corrected Item-Total Correlation	Cronbach's Alpha if Item Deleted
X3.1	26.1875	8.559	.615	.799
X3.2	26.3125	7.433	.730	.754
X3.3	26.3125	7.585	.746	.756
X3.4	26.2750	7.999	.748	.771
X3	15.0125	2.544	1.000	.785

4. Hasil Uji Reliabilitas untuk Variabel Implementasi (Y)

Reliability**Scale: ALL VARIABLES****Case Processing Summary**

		N	%
Cases	Valid	80	100.0
	Excluded ^a	0	.0
	Total	80	100.0

a. Listwise deletion based on all variables in the procedure.

Reliability Statistics

Cronbach's Alpha	N of Items
.789	7

Item-Total Statistics

	Scale Mean if Item Deleted	Scale Variance if Item Deleted	Corrected Item-Total Correlation	Cronbach's Alpha if Item Deleted
Y.1	41.9625	13.075	.698	.758
Y.2	41.9250	13.539	.737	.766
Y.3	42.0875	12.714	.584	.759
Y.4	42.0000	12.608	.804	.743
Y.5	41.9375	13.553	.698	.767
Y.6	41.9875	12.924	.771	.752
Y	22.9000	3.863	1.000	.844

Lampiran 9. Hasil Olah Data Penelitian

NPar Tests

One-Sample Kolmogorov-Smirnov Test

		Unstandardized Residual
N		80
Normal Parameters ^{a,b}	Mean	.0000000
	Std. Deviation	1.24240269
Most Extreme Differences	Absolute	.271
	Positive	.115
	Negative	-.271
Test Statistic		1.271
Asymp. Sig. (2-tailed)		.127

- a. Test distribution is Normal.
- b. Calculated from data.
- c. Lilliefors Significance Correction.

Implementasi (Y) * Teknologi (X1)

ANOVA Table

			Sum of Squares	df	Mean Square	F	Sig.
Implementasi (Y) * Teknologi (X1)	Between Groups	(Combined)	178.800	12	14.900	1.480	.154
		Linearity	2.276	1	2.276	.226	.636
		Deviation from Linearity	176.524	11	16.048	1.594	.121
Within Groups			674.400	67	10.066		
Total			853.200	79			

Implementasi (Y) * Organisasi (X2)

ANOVA Table

			Sum of Squares	df	Mean Square	F	Sig.
Implementasi (Y) * Organisasi (X2)	Between Groups	(Combined) Linearity	125.742	16	7.859	.681	.802
		Deviation from Linearity	.416	1	.416	.036	.850
			125.325	15	8.355	.724	.752
Within Groups			727.458	63	11.547		
Total			853.200	79			

Implementasi (Y) * Lingkungan (X3)

ANOVA Table

			Sum of Squares	df	Mean Square	F	Sig.
Implementasi (Y) * Lingkungan (X3)	Between Groups	(Combined) Linearity	56.581	9	6.287	.552	.831
		Deviation from Linearity	3.517	1	3.517	.309	.580
			53.064	8	6.633	.583	.789
Within Groups			796.619	70	11.380		
Total			853.200	79			

Regression

Descriptive Statistics

	Mean	Std. Deviation	N
Implementasi (Y)	22.9000	1.96553	80
Teknologi (X1)	33.9250	2.61822	80
Organisasi (X2)	33.6625	3.56120	80
Lingkungan (X3)	15.0125	1.59504	80

Correlations

		Implementasi (Y)	Teknologi (X1)	Organisasi (X2)	Lingkungan (X3)
Pearson Correlation	Implementasi (Y)	1.000	.559	.693	.707
	Teknologi (X1)	.559	1.000	.675	.555
	Organisasi (X2)	.693	.675	1.000	.640
	Lingkungan (X3)	.707	.555	.640	1.000
Sig. (1-tailed)	Implementasi (Y)	.	.000	.000	.000
	Teknologi (X1)	.000	.	.000	.000
	Organisasi (X2)	.000	.000	.	.000
	Lingkungan (X3)	.000	.000	.000	.
N	Implementasi (Y)	80	80	80	80
	Teknologi (X1)	80	80	80	80
	Organisasi (X2)	80	80	80	80
	Lingkungan (X3)	80	80	80	80

Variables Entered/Removed^a

Model	Variables Entered	Variables Removed	Method
1	Lingkungan (X3), Teknologi (X1), Organisasi (X2) ^b	.	Enter

a. Dependent Variable: Implementasi (Y)

b. All requested variables entered.

Model Summary^b

Model	R	R Square	Adjusted R Square	Std. Error of the Estimate	Change Statistics					Durbin-Watson
					R Square Change	F Change	df1	df2	Sig. F Change	
1	.875 ^a	.765	.713	1.26669	.765	38.072	3	76	.000	1.683

a. Predictors: (Constant), Lingkungan (X3), Teknologi (X1), Organisasi (X2)

b. Dependent Variable: Implementasi (Y)

ANOVA^a

Model		Sum of Squares	df	Mean Square	F	Sig.
1	Regression	183.258	3	61.086	38.072	.000 ^b
	Residual	121.942	76	1.604		
	Total	305.200	79			

a. Dependent Variable: Implementasi (Y)

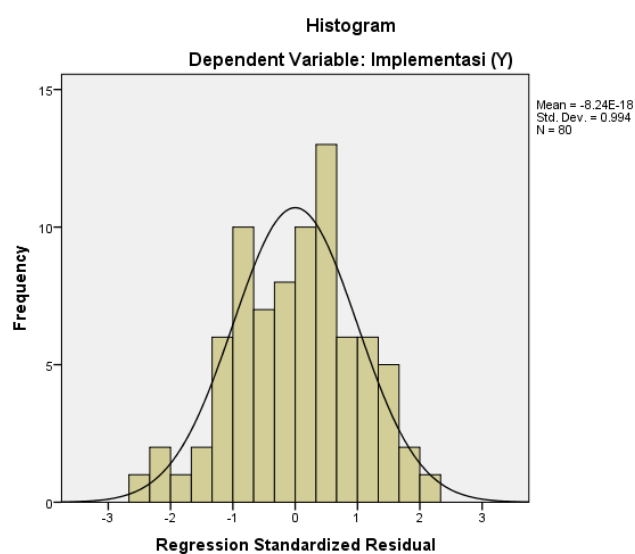
b. Predictors: (Constant), Lingkungan (X3), Teknologi (X1), Organisasi (X2)

Coefficients^a

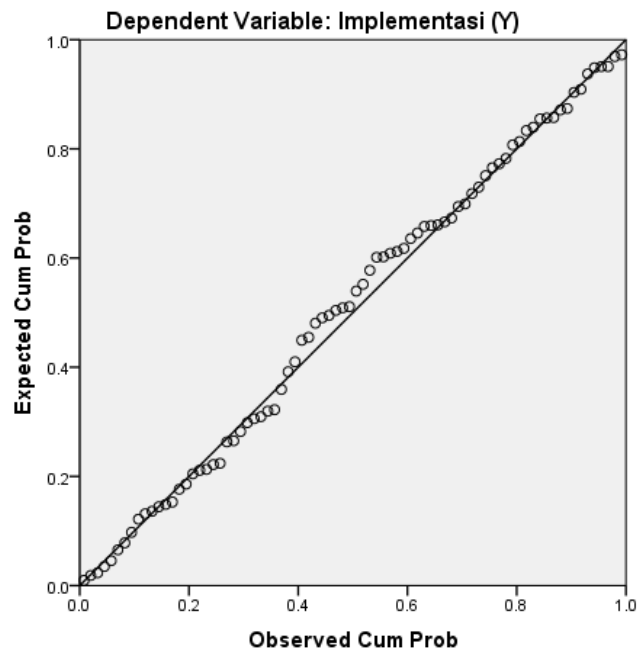
Model		Unstandardized Coefficients		Standardized Coefficients	t	Sig.	Collinearity Statistics	
		B	Std. Error	Beta			Tolerance	VIF
1	(Constant)	3.256	1.412		2.306	.047		
	Teknologi (X1)	.531	.119	.431	4.459	.000	.519	1.926
	Organisasi (X2)	.204	.062	.369	3.308	.001	.443	2.259
	Lingkungan (X3)	.072	.026	.071	2.743	.028	.562	1.779

a. Dependent Variable: Implementasi (Y)

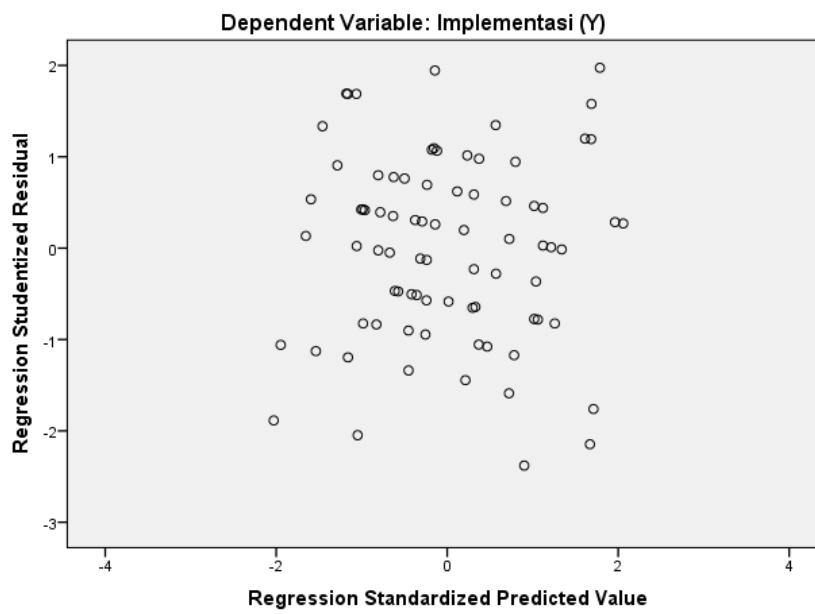
Charts



Normal P-P Plot of Regression Standardized Residual



Scatterplot



Lampiran 10. Tabel Distribusi r

df=(n-2)	Level of Significance (α)			df=(n-2)	Level of Significance (α)		
	10%	5%	1%		10%	5%	1%
1	0,987	0,996	0,999	71	0,194	0,230	0,299
2	0,900	0,950	0,990	72	0,192	0,228	0,297
3	0,805	0,878	0,958	73	0,191	0,227	0,295
4	0,729	0,811	0,917	74	0,190	0,225	0,293
5	0,669	0,754	0,874	75	0,188	0,224	0,291
6	0,621	0,706	0,834	76	0,187	0,222	0,290
7	0,582	0,666	0,797	77	0,186	0,221	0,288
8	0,549	0,631	0,764	78	0,185	0,219	0,286
9	0,521	0,602	0,734	79	0,184	0,218	0,284
10	0,497	0,576	0,707	80	0,182	0,217	0,283
11	0,476	0,552	0,683	81	0,181	0,215	0,281
12	0,457	0,532	0,661	82	0,180	0,214	0,279
13	0,440	0,514	0,641	83	0,179	0,213	0,278
14	0,425	0,497	0,622	84	0,178	0,212	0,276
15	0,412	0,482	0,605	85	0,177	0,210	0,274
16	0,400	0,468	0,589	86	0,176	0,209	0,273
17	0,388	0,455	0,575	87	0,175	0,208	0,271
18	0,378	0,443	0,561	88	0,174	0,207	0,270
19	0,368	0,432	0,548	89	0,173	0,206	0,268
20	0,359	0,422	0,536	90	0,172	0,205	0,267
21	0,351	0,413	0,525	91	0,171	0,203	0,265
22	0,343	0,404	0,515	92	0,170	0,202	0,264
23	0,336	0,396	0,505	93	0,169	0,201	0,263
24	0,329	0,388	0,495	94	0,168	0,200	0,261
25	0,3233	0,380	0,486	95	0,168	0,199	0,260
26	0,3172	0,373	0,478	96	0,167	0,198	0,259
27	0,3115	0,367	0,470	97	0,166	0,197	0,257
28	0,3061	0,361	0,462	98	0,165	0,196	0,256
29	0,3009	0,355	0,455	99	0,164	0,195	0,255
30	0,2960	0,349	0,448	100	0,163	0,194	0,254

Sumber: (Koyan 2012)

Lampiran 11. Tabel Distribusi F

df	n ₁					df	n ₁				
n ₂	1	2	3	4	5	n ₂	1	2	3	4	5
1	161,0	199,0	216,0	225,0	230,0	71	3,980	3,130	2,730	2,500	2,340
2	18,51	19,00	19,16	19,25	19,30	72	3,970	3,120	2,730	2,500	2,340
3	10,13	9,550	9,280	9,120	9,010	73	3,970	3,120	2,730	2,500	2,340
4	7,710	6,940	6,590	6,390	6,260	74	3,970	3,120	2,730	2,500	2,340
5	6,610	5,790	5,410	5,190	5,050	75	3,970	3,120	2,730	2,490	2,340
6	5,990	5,140	4,760	4,530	4,390	76	3,970	3,120	2,720	2,490	2,330
7	5,590	4,740	4,350	4,120	3,970	77	3,970	3,120	2,720	2,490	2,330
8	5,320	4,460	4,070	3,840	3,690	78	3,960	3,110	2,720	2,490	2,330
9	5,120	4,260	3,860	3,630	3,480	79	3,960	3,110	2,720	2,490	2,330
10	4,960	4,100	3,710	3,480	3,330	80	3,960	3,110	2,720	2,490	2,330
11	4,840	3,980	3,590	3,360	3,200	81	3,960	3,110	2,720	2,480	2,330
12	4,750	3,890	3,490	3,260	3,110	82	3,960	3,110	2,720	2,480	2,330
13	4,670	3,810	3,410	3,180	3,030	83	3,960	3,110	2,710	2,480	2,320
14	4,600	3,740	3,340	3,110	2,960	84	3,950	3,110	2,710	2,480	2,320
15	4,540	3,680	3,290	3,060	2,900	85	3,950	3,100	2,710	2,480	2,320
16	4,490	3,630	3,240	3,010	2,850	86	3,950	3,100	2,710	2,480	2,320
17	4,450	3,590	3,200	2,960	2,810	87	3,950	3,100	2,710	2,480	2,320
18	4,410	3,550	3,160	2,930	2,770	88	3,950	3,100	2,710	2,480	2,320
19	4,380	3,520	3,130	2,900	2,740	89	3,950	3,100	2,710	2,470	2,320
20	4,350	3,490	3,100	2,870	2,710	90	3,950	3,100	2,710	2,470	2,320
21	4,320	3,470	3,070	2,840	2,680	91	3,950	3,100	2,700	2,470	2,310
22	4,300	3,440	3,050	2,820	2,660	92	3,940	3,100	2,700	2,470	2,310
23	4,280	3,420	3,030	2,800	2,640	93	3,940	3,090	2,700	2,470	2,310
24	4,260	3,400	3,010	2,780	2,620	94	3,940	3,090	2,700	2,470	2,310
25	4,240	3,390	2,990	2,760	2,600	95	3,940	3,090	2,700	2,470	2,310
26	4,230	3,370	2,980	2,740	2,590	96	3,940	3,090	2,700	2,470	2,310
27	4,210	3,350	2,960	2,730	2,570	97	3,940	3,090	2,700	2,470	2,310
28	4,200	3,340	2,950	2,710	2,560	98	3,940	3,090	2,700	2,460	2,310
29	4,180	3,330	2,930	2,700	2,550	99	3,940	3,090	2,700	2,460	2,310
30	4,170	3,320	2,920	2,690	2,530	100	3,940	3,090	2,700	2,460	2,310

Sumber: (Koyan 2012)

Lampiran 12. Tabel Distribusi t

df=(n-k)	Level of Significance (α)			df=(n-k)	Level of Significance (α)		
	10%	5%	1%		10%	5%	1%
1	6,314	12,706	63,657	71	1,667	1,994	2,647
2	2,920	4,303	9,925	72	1,666	1,993	2,646
3	2,353	3,182	5,841	73	1,666	1,993	2,645
4	2,132	2,776	4,604	74	1,666	1,993	2,644
5	2,015	2,571	4,032	75	1,665	1,992	2,643
6	1,943	2,447	3,707	76	1,665	1,992	2,642
7	1,895	2,365	3,499	77	1,665	1,991	2,641
8	1,860	2,306	3,355	78	1,665	1,991	2,640
9	1,833	2,262	3,250	79	1,664	1,990	2,640
10	1,812	2,228	3,169	80	1,664	1,990	2,639
11	1,796	2,201	3,106	81	1,664	1,990	2,638
12	1,782	2,179	3,055	82	1,664	1,989	2,637
13	1,771	2,160	3,012	83	1,663	1,989	2,636
14	1,761	2,145	2,977	84	1,663	1,989	2,636
15	1,753	2,131	2,947	85	1,663	1,988	2,635
16	1,746	2,120	2,921	86	1,663	1,988	2,634
17	1,740	2,110	2,898	87	1,663	1,988	2,634
18	1,734	2,101	2,878	88	1,662	1,987	2,633
19	1,729	2,093	2,861	89	1,662	1,987	2,632
20	1,725	2,086	2,845	90	1,662	1,987	2,632
21	1,721	2,080	2,831	91	1,662	1,986	2,631
22	1,717	2,074	2,819	92	1,662	1,986	2,630
23	1,714	2,069	2,807	93	1,661	1,986	2,630
24	1,711	2,064	2,797	94	1,661	1,986	2,629
25	1,708	2,060	2,787	95	1,661	1,985	2,629
26	1,706	2,056	2,779	96	1,661	1,985	2,628
27	1,703	2,052	2,771	97	1,661	1,985	2,627
28	1,701	2,048	2,763	98	1,661	1,984	2,627
29	1,699	2,045	2,756	99	1,660	1,984	2,626
30	1,697	2,042	2,750	100	1,660	1,984	2,626

Sumber: (Koyan 2012)