

**STRATEGI PENGEMBANGAN DAN PENGELOLAAN
UMKM KERAJINAN TENUN CAGCAG PADA MASA
PANDEMI DI DESA PEJENG KANGIN**



TESIS
OLEH
I MADE GUNAWAN
NIM 2029131044

**PROGRAM STUDI ILMU MANAJEMEN
PASCASARJANA
UNIVERSITAS PENDIDIKAN GANESHA**

2022

**STRATEGI PENGEMBANGAN DAN PENGELOLAAN
UMKM KERAJINAN TENUN CAGCAG PADA MASA
PANDEMI DI DESA PEJENG KANGIN**



TESIS

OLEH

I MADE GUNAWAN

NIM 2029131044

PROGRAM STUDI ILMU MANAJEMEN

PASCASARJANA

UNIVERSITAS PENDIDIKAN GANESHA

2022

**STRATEGI PENGEMBANGAN DAN PENGELOLAAN
UMKM KERAJINAN TENUN CAGCAG PADA MASA
PANDEMI DI DESA PEJENG KANGIN**

TESIS

Diajukan kepada
Universitas Pendidikan Ganesha
untuk Memenuhi Sebagian Persyaratan
Memperoleh Gelar Magister Manajemen
Program Studi Ilmu Manajemen

OLEH
I MADE GUNAWAN
NIM 2029131044

**PROGRAM STUDI ILMU MANAJEMEN
PASCASARJANA**

UNIVERSITAS PENDIDIKAN GANESHA

2022



LEMBAR PERSETUJUAN PEMBIMBING

Tesis oleh I Made Gunawan ini telah diperiksa dan disetujui untuk

Mengikuti Ujian Tesis.

Singaraja, 21 Juli 2022

Pembimbing I



Putu Indah Rahmawati, SST.Par., M.Bus., Ph.D
NIP. 198002172002122001

Pembimbing II




Dr. Ni Made Ary Widiastini, SST.Par., M.Par
NIP. 198104162005012002


LEMBAR PERSETUJUAN TIM PENGUJI


Tesis oleh I Made Gunawan ini telah dipertahankan di depan tim penguji dan dinyatakan diterima sebagai salah satu persyaratan untuk memperoleh gelar Magister Manajemen di Program Studi Ilmu Manajemen, Pascasarjana, Universitas Pendidikan Ganesha.


Disetujui pada tanggal: 21 Juli 2022


Oleh
Tim Penguji


....., Ketua (Putu Indah Rahmawati, SST.Par., M.Bus., Ph.D.)
NIP 198002172002122001


....., Anggota (Dr. Ni Made Ary Widiastini, S.ST.Par., M.Par.)
NIP. 198104162005012002


....., Anggota (Trianasari, MM., Ph.D.)
NIP 197006062002122002


....., Anggota (Dr. I Nengah Suarmanayasa, S.E., M.Si.)
NIP. 198502202010121007


....., Anggota (Dr. Ni Kadek Sinarwati, S.E., M.Si., Ak.)
NIP 197210202010122002

Mengetahui

Direktur Program Pascasarjana Undiksha,



Prof. Dr. I Gusti Putu Suharta, M.Si.
NIP 196212151988031002

LEMBAR PERNYATAAN

Saya menyatakan dengan sesungguhnya bahwa tesis yang saya susun sebagai syarat untuk memperoleh gelar Magister Manajemen dari Pascasarjana Universitas Pendidikan Ganesha seluruhnya merupakan hasil karya saya sendiri. Bagian-bagian tertentu dalam penulisan tesis yang saya kutip dari hasil karya orang lain telah dituliskan sumbernya secara jelas dan sesuai dengan norma, kaidah, serta etika akademis.

Apabila dikemudian hari ditemukan seluruh atau sebagian tesis ini bukan hasil karya saya sendiri atau adanya plagiat dalam bagian-bagian tertentu, saya bersedia menerima sanksi pencabutan gelar akademik yang saya sandang dan sanksi-sanksi lainnya sesuai dengan peraturan perundang-undangan yang berlaku di wilayah Negara Kesatuan Republik Indonesia.

Singaraja, 21 Juli 2022
Yang memberi pernyataan,



I Made Gunawan

PRAKATA

Puji dan syukur penulis panjatkan kepada Tuhan Yang Maha Esa atas anugerah-Nya, sehingga tesis yang berjudul: “Strategi Pengembangan dan Pengelolaan UMKM Kerajinan Tenun Cagcag Pada Masa Pandemi di Desa Pejeng Kangin” dapat diselesaikan sesuai dengan yang direncanakan. Tesis ini ditulis untuk memenuhi salah satu persyaratan untuk memperoleh gelar Magister Manajemen Pascasarjana Universitas Pendidikan Ganesha pada Program Studi Ilmu Manajemen. terselesaikannya tesis ini telah banyak memperoleh uluran tangan dari berbagai pihak. Untuk itu, izinkan penulis menyampaikan terima kasih dan penghargaan kepada pihak-pihak berikut.

1. Putu Indah Rahmawati, SST.Par., M.Bus., Ph.D., sebagai pembimbing I yang telah dengan sabar membimbing, mengarahkan, dan memberikan motivasi yang demikian bermakna, sehingga penulis mampu melewati berbagai hambatan dalam perjalanan studi dan penyelesaian tesis ini;
2. Dr. Ni Made Ary Widiastini, SST.Par., M.Par., sebagai pembimbing II, yang telah dengan sabar membimbing, mengarahkan, dan memberikan motivasi yang demikian bermakna, sehingga penulis mampu melewati berbagai hambatan dalam perjalanan studi dan penyelesaian tesis ini;
3. Trianasari M.M., Ph.D., Dr. I Nengah Suarmanayasa, S.E.,M.Si., dan Dr. Kadek Sinarwati, S.E., M.Si., Ak. sebagai penguji yang telah banyak memberikan masukan-masukan yang bermanfaat untuk penyempurnaan tesis ini;
4. Koordinator Program Studi dan staf dosen pengajar yang telah banyak membantu dan memotivasi penulis selama penyusunan tesis ini;
5. Direktur Pascasarjana Undiksha dan staf, yang telah banyak membantu selama penulis menyelesaikan tesis ini;
6. Rektor Universitas Pendidikan Ganesha, yang telah memberikan bantuan secara moral dan memfasilitasi berbagai kepentingan penulis dalam menyelesaikan tesis ini;

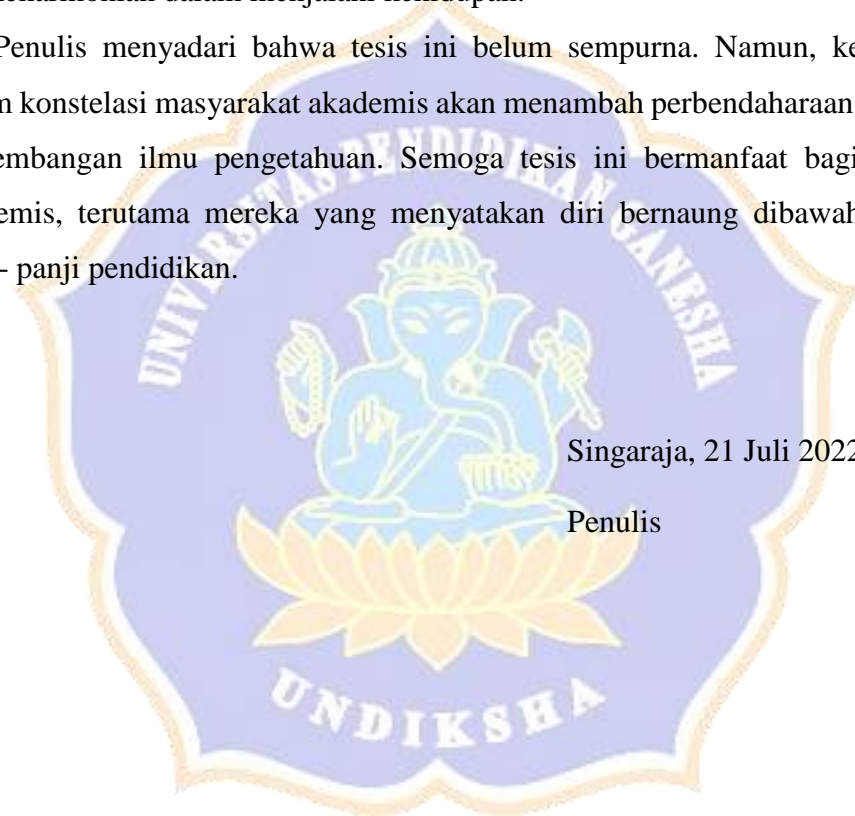
7. Rekan-rekan Angkatan Tahun 2020 di Program Studi Ilmu Manajemen yang dengan karakternya masing-masing telah banyak berkontribusi membentuk kedirian penulis selama menjalani studi dan penyelesaian tesis ini.
8. Ayah dan Ibu, I Ketut Astawa dan Ni Nyoman Candri yang selalu memberikan dukungan, motivasi, doa dan dorongan moral dan doa terbaik untuk saya selama penyusunan tesis ini

Semoga semua bantuan yang telah mereka berikan dalam menyelesaikan studi ini, mereka diberkati imbalan yang sepadan oleh Tuhan Yang Maha Esa, kesehatan, dan keharmonian dalam menjalani kehidupan.

Penulis menyadari bahwa tesis ini belum sempurna. Namun, kehadirannya dalam konstelasi masyarakat akademis akan menambah perbendaharaan ilmu dalam perkembangan ilmu pengetahuan. Semoga tesis ini bermanfaat bagi masyarakat akademis, terutama mereka yang menyatakan diri bernaung dibawah kebesaran panji- panji pendidikan.

Singaraja, 21 Juli 2022

Penulis



DAFTAR ISI

(halaman)

ABSTRAK	i
PRAKATA	iii
DAFTAR ISI.....	v
DAFTAR TABEL.....	vii
DAFTAR GAMBAR.....	viii
BAB I PENDAHULUAN.....	1
1.1 Latar Belakang Masalah.....	1
1.2 Identifikasi Masalah.....	9
1.3 Rumusan Masalah.....	9
1.4 Tujuan Penelitian.....	10
1.5 Manfaat Penelitian.....	10
1.6 Penjelasan Istilah.....	11
1.7 Rencana Publikasi.....	13
BAB II KAJIAN PUSTAKA.....	14
2.1 Usaha Mikro Kecil dan Mengengah (UMKM).....	14
2.2 Tenun Cagcag.....	16
2.3 Manajemen Usaha.....	18
2.4 Mengelola Krisis.....	20
2.5 Strategi Pengembangan Bisnis UMKM.....	23
2.6 SWOT Analysis.....	26

BAB III METODE PENELITIAN	29
3.1 Jenis Penelitian.....	29
3.2 Subjek Penelitian.....	29
3.3 Waktu Penelitian	30
3.4 Prosedur Penelitian.....	30
3.5 Teknik Pengumpulan Data	32
3.6 Instrumen Penelitian.....	34
3.7 Analisis Data	35
BAB IV HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN.....	37
4.1 Kondisi UMKM Kerajinan Tenun Cagcag di Desa Pejeng Kangin....	37
4.2 Kekuatan dan Kelemahan UMKM Kerajinan Tenun Cagcag Setelah Pandemi.....	41
4.3 Strategi Pengembangan UMKM Kerajinan Tenun Cagcag	46
BAB V PENUTUP.....	53
5.1 Simpulan	53
5.2 Saran.....	54
DAFTAR PUSTAKA	55
LAMPIRAN.....	55
DOKUMENTASI.....	62

DAFTAR TABEL

Tabel 1.1 Kondisi Usaha Sebelum dan Saat Terdampak Pandemi Covid-19 4



DAFTAR GAMBAR

Gambar 3.7 Tahap Analisis Data Penelitian	35
Gambar 4.1 Pengerajin tenun Cagcag di Desa Pejeng Kangin	39

