

Lampiran 1
Jadwal Penelitian

Tahapan Penelitian	Juli 2022	Agustus 2022	September 2022	Oktober 2022	Nopember 2022	Desember 2022	Januari 2023	Februari 2023
Rancangan Awal Proposal Tesis								
Bimbingan Proposal tesis								
Ujian Proposal Tesis								
Pengumpulan, Pengolahan Data dan Bimbingan Tesis								
Penyusunan Naskah dan Draft Artikel Tesis								
Uji Kelayakan Tesis								
Ujian Tesis								
Pasca Ujian Tesis								

Lampiran 2

NAMA SATUAN KERJA UNIT PELAKSA TEKNIS (UPT) DI LINGKUNGAN KANTOR

No	KODE SATKER	NAMA SATKER
1	408870	KANWIL HUKUM DAN HAM BALI
2	409108	KANIM KELAS I KHUSUS NGURAH RAI
3	408222	KANIM KELAS I DENPASAR
4	652408	KANIM KELAS II SINGARAJA
5	664682	RUDENIM DENPASAR
6	407525	LAPAS KELAS IIA KEROBOKAN
7	653040	LAPAS NARKOTIKA KELAS IIA BANGLI
8	418334	LAPAS PEREMPUAN KELAS IIA KEROBOKAN
9	407562	LAPAS KELAS IIB TABANAN
10	407531	LAPAS KELAS IIB SINGARAJA
11	407593	LAPAS KELAS IIB KARANGASEM
12	109147	LPKA KARANGASEM
13	407550	RUTAN KELAS IIB NEGARA
14	407556	RUTAN KELAS IIB KLUNGKUNG
15	407571	RUTAN KELAS IIB GIANYAR
16	407587	RUTAN KELAS IIB BANGLI
17	407519	BAPAS KELAS I DENPASAR
18	653175	BAPAS KELAS II KARANGASEM
19	632726	RUPBASAN DENPASAR

WILAYAH KEMENTERIAN HUKUM DAN HAM BALI



Lampiran 3
Daftar Operasional Variabel

No	Variabel	Definisi Konseptual	Definisi Operasional		
			Indikator	Skor	Skala Pengukuran
1	Penyerapan Anggaran (Y)	Penyerapan anggaran adalah pelaksanaan anggaran publik yang telah direncanakan dan ditetapkan dalam program serta kegiatan yang nyata (Bastian, 2019).	5. Perbandingan realisasi anggaran dengan target penyerapan anggaran 6. Realisasi pertriwulan 7. Konsistensi dalam pelaksanaan program/ kegiatan 8. Ketepatan waktu jadwal penyerapan anggaran	5 = SS (Sangat Setuju) 4 = S (Setuju) 3 = KS (Kurang Setuju) 2 = TS (Tidak Setuju) 1 = STS (Sangat Tidak Setuju)	Skala <i>likert</i>
2	Perencanaan Anggaran (X1)	Perencanaan anggaran adalah suatu proses menyusun rencana keuangan yaitu pendapatan dan pembiayaan, kemudian mengalokasikan ke masing-masing kegiatan sesuai dengan fungsi dan sasaran yang hendak dicapai (Nurkholis dan Moh. Khusaini, 2019)	7. Kesesuaian dengan kebutuhan 8. Kesesuaian dengan aturan 9. Mudah dipahami 10. Kesalahan administratif 11. Ketepatan waktu 12. Partisipatif	5 = SS (Sangat Setuju) 4 = S (Setuju) 3 = KS (Kurang Setuju) 2 = TS (Tidak Setuju) 1 = STS (Sangat Tidak Setuju)	Skala <i>likert</i>
3.	Pelaksanaan Anggaran (X2)	Pelaksanaan anggaran merupakan tahapan pengelolaan keuangan yang harus dilaksanakan setelah proses	5. Kesesuaian perencanaan dengan pelaksanaan anggaran 6. Efektivitas Pelaksanaan Anggaran	5 = SS (Sangat Setuju) 4 = S (Setuju) 3 = KS (Kurang Setuju) 2 = TS (Tidak Setuju)	Skala <i>likert</i>

		perencanaan anggaran selesai. Pelaksanaan merupakan aktivitas atau usaha-usaha yang dilaksanakan untuk merealisasikan semua rencana dan kebijakan yang telah dirumuskan dan ditetapkan (Salwah, 2019)	7. Efisiensi Pelaksanaan Anggaran 8. Kepatuhan Terhadap Regulasi pelaksanaan anggaran	1 = STS (Sangat Tidak Setuju)	
4	Kompetensi Sumber Daya Manusia (SDM) (X3)	Kompetensi Sumber Daya manusia (SDM) merupakan kemampuan seseorang atau individu, suatu organisasi (kelembagaan), atau suatu sistem untuk melaksanakan fungsi-fungsi atau kewenangannya untuk mencapai tujuannya secara efektif dan efisien (Hariandja, 2002),	1. Pengetahuan 2. Pemahaman 3. Kemampuan 4. Sikap 5. Minat	5 = SS (Sangat Setuju) 4 = S (Setuju) 3 = KS (Kurang Setuju) 2 = TS (Tidak Setuju) 1 = STS (Sangat Tidak Setuju)	Skala <i>likert</i>
5	Regulasi (X4)	Regulasi dapat diartikan peraturan perundang-undangan yang berlaku yang menjadi pedoman dan petunjuk pelaksanaan pengelolaan keuangan negara/daerah dan pengadaan barang dan jasa pemerintah baik berupa undang-undang, peraturan	4. Sosialisasi Regulasi 5. Tumpang Tindih Regulasi 6. SOP	5 = SS (Sangat Setuju) 4 = S (Setuju) 3 = KS (Kurang Setuju) 2 = TS (Tidak Setuju) 1 = STS (Sangat Tidak Setuju)	Skala <i>likert</i>

		pemerintah, peraturan presiden, peraturan menteri dan aturan hukum lainnya. (Kaharuddin, 2013)			
6	Komitmen Organisasi (Z)	Komitmen organisasi merupakan identifikasi dan keterlibatan seseorang yang relatif kuat terhadap organisasi dan bersedia serta berusaha keras bagi pencapaian tujuan organisasi (Mowday, 1982).	<ol style="list-style-type: none"> 4. Keinginan yang kuat untuk tetap menjadi anggota organisasi. 5. Kemauan yang besar untuk berusaha bagi organisasi. 6. Kepercayaan yang kuat dan penerimaan terhadap nilai dan tujuan organisasi. 	<ol style="list-style-type: none"> 5 = SS (Sangat Setuju) 4 = S (Setuju) 3 = KS (Kurang Setuju) 2 = TS (Tidak Setuju) 1 = STS (Sangat Tidak Setuju) 	Skala <i>likert</i>



Lampiran 4
Kuesioner Penelitian

Kepada:

Lamp. : 5 Lbr

Yth. Bapak/Ibu

Perihal : *Permohonan Bantuan*

di

Pengisian Kuesioner

Tempat

Dengan Hormat,

Saya yang bertandatangan di bawah ini:

Nama : Ni Kadek Wirastuti

NIM : 2129141019

Prodi : Magister Akuntansi

Universitas : Universitas Pendidikan Ganesha

Sehubungan dengan perihal tersebut di atas, maka dalam rangka penelitian ilmiah untuk menyelesaikan pendidikan pada Program Studi Magister Akuntansi Universitas Pendidikan Ganesha, Saya memohon Bapak/Ibu Pejabat untuk berpartisipasi mengisi kuesioner penelitian (terlampir). Informasi yang Bapak /Ibu berikan akan sangat membantu untuk mendapatkan bukti empiris penelitian saya dengan judul “ **PENGARUH PERENCANAAN ANGGARAN, PELAKSANAAN ANGGARAN, KOMPETESI SUMBER DAYA MANUSIA , DAN REGULASI TERHADAP PENYERAPAN ANGGARAN DENGAN KOMITMEN ORGANISASI SEBAGAI VARIABEL PEMODERASI**”.

Penelitian ini diharapkan dapat memberikan hasil yang bermanfaat, oleh karena itu dimohon kesediaan Bapak/Ibu untuk mengisi kuesioner ini dengan sejujur-jujurnya. **Informasi yang terkumpul melalui kuesioner ini hanya akan digunakan untuk kepentingan penelitian dan akan dijaga kerahasiaannya sesuai dengan etika penelitian.**

Atas kerja sama yang baik dan kesungguhan Bapak/Ibu dalam mengisi kuesioner ini, saya ucapkan terima kasih.

Hormat saya,

Ni Kadek Wirastuti

I. Identitas Responden

1. Nama responden :
2. Usiatahun
3. Jenis Kelamin :
 - a. Laki-laki
 - b. Perempuan
4. Pendidikan Terakhir :
 - a. SMA
 - b. Sarjana (S1)
 - c. Magister (S2)
 - d. Doktor (S3)
5. Pangkat/Golongan :
6. Jabatan Sekarang :
7. Unit Kerja :
8. Lama bekerjatahun

II. Petunjuk pengisian

1. Sebelum menjawab pertanyaan/ Pernyataan kuesioner dimohon kepada responden terlebih dahulu mengisi identitas sesuai dengan formulir isian yang disediakan.
2. ***Mohon untuk menjawab sesuai dengan pengalaman/pendapat Anda sendiri dan berdasarkan pada Instansi tempat Anda bekerja tanpa ada paksaan dari pihak manapun (jujur) maupun yang terjadi pada Instansi yang lain.***
3. Bapak/ Ibu dimohon untuk memberikan tanda silang (X) atau check list(√) pada salah satu pilihan jawaban yang telah disediakan. Skala yang digunakan antara 1 sampai dengan 5, dimana :

- 1 = Sangat Tidak Setuju (STS)**
2 = Tidak Setuju (TS)
3 = Kurang Setuju (KS)
4 = Setuju (S)
5 = Sangat Setuju (SS)

1. **STS** : apabila Anda berpendapat SANGAT TIDAK SETUJU (STS) dengan pernyataan tersebut
2. **TS** : apabila Anda berpendapat TIDAK SETUJU (TS) dengan pernyataan tersebut
3. **KS** : apabila Anda berpendapat KURANG SETUJU (KS) dengan pernyataan tersebut.
4. **S** : apabila Anda berpendapat SETUJU (S) dengan pernyataan tersebut.
5. **SS** : apabila Anda berpendapat SANGAT SETUJU (SS) dengan pernyataan tersebut.

III. Daftar Pertanyaan

1. Penyerapan Anggaran

No.	PERTANYAAN	STS	TS	KS	S	SS
		1	2	3	4	5
	A. Perbandingan realisasi anggaran dengan target penyerapan anggaran					
1	Penyerapan anggaran belanja mengalami peningkatan dari tahun ke tahun					
2	Tingkat penyerapan anggaran belanja sudah sesuai dengan target					
3	Penyerapan anggaran belanja mengalami penumpukan di akhir tahun.					
	B. Realisasi pertriwulan					
4	Penyerapan anggaran belanja per triwulan sudah proporsional					
	C. Konsistensi dalam pelaksanaan program/ kegiatan					
5	Penyerapan anggaran belanja dilaksanakan sesuai dengan program kegiatan yang direncanakan					
	D. Ketepatan waktu jadwal penyerapan anggaran					
6	Penyerapan anggaran belanja sesuai dengan waktu kegiatan yang direncanakan					

(Sumber: Data Diolah 2022)

2. Perencanaan Anggaran

No.	PERTANYAAN	STS	TS	KS	S	SS
		1	2	3	4	5
	A. Kesesuaian dengan kebutuhan					
1	Proses penyusunan perencanaan anggaran di instansi saya berdasarkan data yang akurat dan peka terhadap persoalan dan kebutuhan masyarakat					
2	Perencanaan anggaran yang disusun di Satker sesuai dengan kebutuhan dan tupoksi Satker					
3	Output program dan kegiatan yang direncanakan di instansi saya mendukung pencapaian sasaran Renja/Renstra					
	B. Kesesuaian dengan aturan					
4	RKA-KL disusun berdasarkan kesesuaian Pagu dan Postur dari Unit Eselon 1					
5	RKA-KL disusun berdasarkan kesesuaian dengan SBM (Standar Biaya Masukan) dan PMK tata cara penganggaran					
	C. Mudah dipahami					

6	Program dan kegiatan yang disusun oleh satker sesuai dengan yang dirumuskan sebelumnya oleh Tim Anggaran					
	D. Kesalahan administratif					
7	Dalam penyusunan perencanaan anggaran Satker menggunakan instrumen seperti capaian kinerja, indikator kinerja, analisis standar belanja, standar satuan harga dan standar pelayanan minimal					
	E. Ketepatan waktu					
8	Pembahasan perencanaan anggaran antara eksekutif dan legislatif terlalu lama					
9	Pengesahan APBN sebulan sebelum tahun anggaran dimulai					
	F. Partisipatif					
10	Dalam penyusunan perencanaan anggaran di Satker menggunakan pendekatan anggaran berbasis kinerja					
11	Dalam membuat perencanaan anggaran belum melibatkan semua pihak yang berkaitan dengan program dan kegiatan					

(Sumber: Data Diolah 2022)

3. Pelaksanaan Anggaran

No.	PERTANYAAN	STS	TS	KS	S	SS
		1	2	3	4	5
	A. Kesesuaian Perencanaan dengan Pelaksanaan Anggaran					
1	Perencanaan anggaran dan kegiatan yang baik, sehingga mendukung kelancaran pelaksanaan kegiatan					
2	Alokasi anggaran belanja yang wajar, efisien, relevan dengan output/outcome yang direncanakan					
	B. Efektivitas Pelaksanaan Anggaran					
3	Pelaksanaan kegiatan sesuai dengan jadwal/rencana kegiatan yang ada dalam DPA					
4	Penyerapan anggaran yang optimal dan proporsional serta tidak menumpuk di akhir tahun					
	C. Efisiensi Pelaksanaan Anggaran					
5	Realisasi penyerapan anggaran sesuai dengan rencana penarikan dana/rencana anggaran kas					
6	Dalam proses pembuatan dan verifikasi Surat Perintah Membayar tidak mengalami kendala dan sesuai dengan waktu yang ditentukan					
	D. Kepatuhan Terhadap Regulasi Pelaksanaan Anggaran					
7	Pengelolaan keuangan patuh dan taat terhadap peraturan/regulasi di bidang pelaksanaan anggaran					

(Sumber: Data Diolah 2022)

4. Kompetensi Sumber Daya Manusia

No.	PERTANYAAN	STS	TS	KS	S	SS
		1	2	3	4	5
	A. Pengetahuan					

1	Pengetahuan yang saya miliki memudahkan saya dalam melakukan tugas					
2	Pengetahuan saya dalam mengelola anggaran tercermin dari banyaknya pengalaman/lamanya menjabat					
	B. Pemahaman					
3	Dalam melaksanakan tugas, saya berpedoman pada buku panduan dan peraturan yang berlaku					
4	Dengan memahami buku panduan dan peraturan membantu saya meminimalisir kesalahan yang saya buat					
	C. Kemampuan					
5	Program/kegiatan yang disusun oleh instansi saya sesuai dengan yang dirumuskan sebelumnya oleh Tim Anggaran					
6	Dalam penyusunan perencanaan anggaran instansi saya menggunakan instrumen seperti capaian kinerja, indikator kinerja, analisis standar belanja, standar satuan harga dan standar pelayanan minimal					
	D. Sikap					
7	Output program/kegiatan yang direncanakan di instansi saya mendukung pencapaian sasaran Renja/Renstra					
8	Pejabat/pegawai pengelola kegiatan sudah disiplin dalam melaksanakan kegiatan yang menjadi tanggungjawabnya					
	E. Minat					
9	Saya terlibat dalam pengelolaan kegiatan satker sesuai dengan tugas pokok dan fungsi keilmuan yang Saya miliki					
10	Saya sangat memperhatikan nilai-nilai pengelolaan anggaran publik dalam menjalankan berbagai penugasan instansi kepada Saya					

(Sumber: Data Diolah 2022)

5. Regulasi

No.	PERTANYAAN	STS	TS	KS	S	SS
		1	2	3	4	5
	A. Sosialisasi Regulasi					
1	Setiap ada aturan baru yang dikeluarkan, pasti akan diawali dengan kegiatan sosialisasi					
2	Sosialisasi aturan baru anggaran, seringkali terlambat disampaikan oleh Pusat					
	B. Tumpang Tindih Regulasi					
3	Sering terjadi tumpang tindih regulasi anggaran					
4	Aturan terbaru seringkali menghambat penyerapan anggaran					
	C. SOP					
5	Terdapat SOP yang jelas dalam pencairan anggaran					

(Sumber: Data Diolah 2022)

6. Komitmen Organisasi Anggaran

No.	PERTANYAAN	STS	TS	KS	S	SS
		1	2	3	4	5
	A. Keinginan yang kuat untuk tetap menjadi anggota organisasi.					
1	Saya senantiasa merasa bangga menyatakan kepada orang lain bahwa Saya bekerja pada instansi ini					
2	Saya sangat memperhatikan nilai-nilai pengelolaan anggaran publik dalam menjalankan berbagai penugasan instansi kepada Saya					
3	Saya benar-benar merasakan bahwa permasalahan instansi adalah permasalahan Saya.					
	B. Kemauan yang besar untuk berusaha bagi organisasi.					
4	Saya bersedia menyediakan waktu secara mandiri untuk belajar terkait tugas Saya pada instansi ini					
5	Saya melakukan pendidikan berkelanjutan untuk menghadapi perubahan lingkungan yang semakin kompleks demi kemajuan instansi ini.					
6	Saya bersedia untuk menyediakan dana secara pribadi/mandiri untuk belajar terkait tugas Saya pada instansi ini					
	C. Kepercayaan yang kuat dan penerimaan terhadap nilai dan tujuan organisasi.					
7	Dalam pengelolaan anggaran, saya tidak pernah terpengaruh oleh lingkungan yang bertentangan dengan tujuan instansi Saya.					
8	Saya merasa bahwa apa yang menjadi tujuan instansi merupakan tujuan Saya.					

(Sumber: Data Diolah 2022)

“Atas partisipasi dan waktunya kami ucapkan Terima Kasih”

Apabila terdapat hal-hal yang kurang jelas dapat menghubungi:

Ni Kadek wirastuti Kontak Person/HP. 081805652829 atau dapat pula melalui

email : kadeknathar@gmail.com

Lampiran 5

TABEL REALISASI ANGGARAN



REALISASI ANGGARAN KANTOR WILAYAH TA. 2020 dan TA. 2021

NO	KANWIL	%REAL 2020	%REAL 2021	Kenaikan/ Penurunan
1	SUMATERA SELATAN	96,96%	98,36%	↑
2	DI YOGYAKARTA	97,41%	98,35%	↑
3	LAMPUNG	96,45%	98,00%	↑
4	KALIMANTAN SELATAN	96,65%	97,92%	↑
5	JAWA BARAT	97,43%	97,90%	↑
6	SUMATERA BARAT	95,37%	97,84%	↑
7	BENGKULU	95,89%	97,78%	↑
8	SULAWESI SELATAN	96,56%	97,60%	↑
9	JAWA TENGAH	96,71%	97,58%	↑
10	SULAWESI TENGGARA	94,75%	97,50%	↑
11	SUMATERA UTARA	96,04%	97,34%	↑
12	JAWA TIMUR	96,42%	97,25%	↑
13	NUSA TENGGARA BARAT	94,41%	97,14%	↑
14	RIAU	95,58%	97,08%	↑
15	BANGKA BELITUNG	95,62%	97,06%	↑
16	GORONTALO	93,93%	96,98%	↑
17	JAMBI	95,13%	96,92%	↑

NO	KANWIL	%REAL 2020	%REAL 2021	Kenaikan/ Penurunan
18	BANTEN	96,14%	96,88%	↑
19	KALIMANTAN TIMUR	94,56%	96,58%	↑
20	MALUKU	93,36%	96,41%	↑
21	KEPULAUAN RIAU	90,33%	96,36%	↑
22	SULAWESI TENGAH	76,60%	96,23%	↑
23	SULAWESI UTARA	93,20%	95,81%	↑
24	BANDA ACEH	95,78%	95,65%	↓
25	SULAWESI BARAT	93,80%	95,51%	↑
26	BALI	94,79%	95,23%	↑
27	DKI JAKARTA	95,23%	95,14%	↓
28	MALUKU UTARA	93,79%	94,89%	↑
29	NUSA TENGGARA TIMUR	91,93%	93,71%	↑
30	PAPUA BARAT	91,63%	93,25%	↑
31	KALIMANTAN TENGAH	95,69%	92,84%	↓
32	KALIMANTAN BARAT	93,20%	87,57%	↓
33	PAPUA	90,00%	83,23%	↓

Sumber data spanint.kemenkeu.go.id diakses 10 Februari 2022

LAMPIRAN 6

Hasil Wawancara

1	Identitas Narasumber	: Bapak I Wayan Muliawan selaku Kepala Bagian Program dan Humas pada Kanwil Hukum dan HAM Bali
	Pewawancara	: Bagaimana menurut pendapat bapak tentang pengaruh antara perencanaan anggaran terhadap penyerapan anggaran?
	Narasumber	: “...terkait perencanaan anggaran tentu nanti sangat berpengaruh terhadap hasil penyerapan anggaran. Dokumen perencanaan memiliki sasaran strategis dari pelaksanaan anggaran dan penyerapannya yang sudah diatur sesuai dengan visi, misi, tujuan, strategi, kebijakan serta program dan kegiatan pokok sesuai dengan tugas dan fungsi K/L yang bersangkutan dan juga timeline penyerapan anggaran akan berlangsung. APBN pada tahun anggaran berjalan dipedomani oleh dokumen perencanaan sebelumnya yang juga sudah termasuk waktu untuk penyerapan anggaran itu dilaksanakan.”
2	Identitas Narasumber	: Bapak I Wayan Muliawan selaku Kepala Bagian Program dan Humas pada Kanwil Hukum dan HAM Bali
	Pewawancara	: Bagaimana menurut pendapat bapak tentang pengaruh antara pelaksanaan anggaran terhadap penyerapan anggaran?
	Narasumber	: “ Pelaksanaan anggaran idealnya harus sesuai dengan APBN yang sudah ditetapkan pada tahun anggaran tertentu sehingga penyerapan anggaran dapat berlangsung dengan ideal. Namun terdapat beberapa kasus tertentu dimana pelaksanaan anggaran tidak sesuai dengan Pagu Alokasi dari RKA-K/L yang sudah ditetapkan pada setiap kegiatan sehingga mengganggu penyerapan anggaran. Selain itu seringkali jadwal pelaksanaan program dan kegiatan bergeser dari jadwal yang telah ditetapkan karena kebijakan pimpinan dan terkait ketersediaan narasumber (dalam acara sosialisasi). “
3	Identitas Narasumber	: Ibu Luh Winda Pratiwi selaku Tim Monitoring Penyusunan Program dan Pelaporan Kanwil Hukum dan HAM Bali
	Pewawancara	: Bagaimana menurut pendapat Ibu tentang pengaruh antara Kompetensi SDM terhadap penyerapan anggaran?
	Narasumber	: “Menurut pendapat saya kompetensi SDM erat kaitannya dengan penyerapan anggaran terlebih, di Kementerian Hukum dan HAM pada periode 2016-2020 telah melakukan MOU dengan IAI dalam melaksanakan Ujian Sertifikasi Ahli Akuntansi Pemerintahan yang bertujuan untuk meningkatkan kompetensi SDM dalam pelaksanaan anggaran yang berdampak pada penyerapan /realisasi anggaran dan akhirnya dapat meningkatkan kualitas laporan keuangan”.

4	Identitas Narasumber	: Bapak Juli Sapta Putra Hantana selaku Kepala Sub Bagian PPL (Penyusunan Program dan Pelaporan) pada Kanwil Hukum dan HAM Bali
	Pewawancara	: Bagaimana menurut pendapat Bapak tentang pengaruh antara Kompetensi SDM terhadap penyerapan anggaran?
	Narasumber	: “ menurut pendapat saya regulasi sangat berpengaruh terhadap penyerapan anggaran, misalnya adanya kebijakan tidak boleh melaksanakan kegiatan di Hotel mengakibatkan terhambatnya penyerapan anggaran terkait kegiatan sosialisasi/diseminasi/rapat/dll, kemudian adanya kebijakan TKDN dalam pengadaan barang mengakibatkan tertundanya pelaksanaan pengadaan (karena harus memastikan ketersediaan barang dengan TKDN yang sesuai atau harus dengan persetujuan Menteri untuk barang impor karena tidak diproduksi di dalam negeri atau harus dilakukan revisi, dll) sehingga penyerapan anggaran menjadi terhambat. Selain itu ketika tahun 2020 Indonesia dilanda oleh virus Covid-19 dimana terdapat kebijakan pemerintah yang melakukan refocusing dan realokasi anggaran yang terfokus pada pelaksanaan anggaran di bidang kesehatan, sehingga adanya pagu blokir. Hal ini mempengaruhi penyerapan anggaran pada masing-masing Satker”.
5	Identitas Narasumber	: Bapak Juli Sapta Putra Hantana selaku Kepala Sub Bagian PPL (Penyusunan Program dan Pelaporan) pada Kanwil Hukum dan HAM Bali
	Pewawancara	: Menurut pendapat bapak apakah komitmen organisasi bisa mempengaruhi perencanaan anggaran terhadap penyerapan anggaran?
	Narasumber	: “menurut saya perencanaan anggaran, selain bergantung pada regulasi juga dipengaruhi oleh kebijakan prioritas dan komitmen organisasi. Ketika organisasi (termasuk pemangku kebijakan didalamnya) tidak memiliki komitmen yang kuat dalam melakukan perencanaan anggaran maka dokumen penganggaran yang dihasilkan menjadi lebih sulit untuk dilaksanakan karena akan terjadi tarik-menarik kepentingan (kurangnya sinergi, ego-sektoral semakin kuat, terlalu banyak revisi, dll) yang berujung pada terhambatnya penyerapan anggaran”.
6	Identitas Narasumber	: Bapak Juli Sapta Putra Hantana selaku Kepala Sub Bagian PPL (Penyusunan Program dan Pelaporan) pada Kanwil Hukum dan HAM Bali
	Pewawancara	: Menurut pendapat bapak apakah komitmen organisasi bisa mempengaruhi pelaksanaan anggaran terhadap penyerapan anggaran?
	Narasumber	: “ Komitmen yang lemah selain berpengaruh buruk pada

		<p>perencanaan anggaran juga akan berdampak pada saat pelaksanaan anggaran karena masing-masing pelaksana akan memiliki tujuan dan kepentingan masing-masing yang berbeda yang belum tentu sejalan dengan tujuan organisasi. Misalnya organisasi bertujuan untuk melakukan efisiensi anggaran dengan memanfaatkan TI dalam pelaksanaan kegiatan rapat, namun karena komitmen yang lemah pelaksana menjadi tidak satu suara dan memiliki pendekatan yang berbeda-beda yang akhirnya menunda terlaksananya rapat tersebut dan walaupun terlaksana menjadi berbeda dengan yang diharapkan sehingga penyerapan anggaran yang sudah direncanakan akan menjadi tidak optimal”.</p>
7	Identitas Narasumber	: Ibu Luh Winda Pratiwi selaku Tim Monitoring Penyusunan Program dan Pelaporan Kanwil Hukum dan HAM Bali
	Pewawancara	: Menurut pendapat ibu apakah komitmen organisasi bisa mempengaruhi Kompetensi SDM terhadap penyerapan anggaran?
	Narasumber	: “menurut pendapat saya sumber daya manusia dalam hal ini pegawai pada kanwil kumham Bali yang memiliki komitmen organisasi yang tinggi tentunya akan berusaha meningkatkan kompetensinya salah satunya yaitu dengan mengikuti diklat bendahara, sertifikasi PPK dan PPSPM di Kementerian Keuangan. Kami saling berbagi informasi sesama operator di UPT tentang diklat-diklat terkait pengelolaan anggaran. Agar kompetensi yang kami miliki semakin meningkat. Dengan meningkatkan kompetensi yang dimiliki SDM tentunya akan meningkatkan keahlian dalam pengelolaan serta penyerapan anggaran”
8	Identitas Narasumber	: Bapak I Wayan Muliawan selaku Kepala Bagian Program dan Humas pada Kanwil Hukum dan HAM Bali
	Pewawancara	: Menurut pendapat Bapak apakah komitmen organisasi bisa mempengaruhi Regulasi terhadap penyerapan anggaran?
	Narasumber	: “ menurut pendapat saya, dengan adanya komitmen organisasi akan membuat semua pihak di kanwil maupun masing-masing satker untuk patuh terhadap regulasi yang ada. Meskipun memang terkadang regulasi selalu berubah-ubah, tapi demi kepentingan organisasi kami harus selalu update dan menyesuaikan terhadap peraturan yang ada”

Lampiran 7 DOKUMENTASI

168

1. Pengisian tanda terima kuesioner



2. Pengumpulan tanda terima kuesioner



170

3. Proses wawancara terkait hasil hipotesis

169



4. Tanda Terima Kuesioner



Data Pengisian Kuesioner Penelitian

Nama Satker: LAPAS NARKOTIKA KELAS IIA BANGLU

No	Nama	Jabatan	TTD
1	ANAK AGUNG GEDE BASKARA	KEPALA SUBBAG TATA USAHA	
2	NYOMAN SWITRA	KEPALA SUBSI SARANA KERJA	
3	JOHANIS JAFLAUN	KEPALA SUBSI KEAMANAN	
4	IDA IDEWA NGURAH MUDITA	KEPALA SUBSI PELAPORAN DAN TATA TERTIB	
5	WAYAN SUBANDI	KEPALA URUSAN UMUM	
6	MADE HARRY SETIADIPUTRA	KEPALA URUSAN KEPEGAWAIAN DAN KEUANGAN	
7	KETUT BUDIARTAMA	KEPALA SUBSEKSI BIMBINGAN KERJA DAN PENGOLAHAN HASIL KERJA	
8	WAYAN RIASA	KEPALA SUBSI BIMKEMAS DAN PERAWATAN	
9	NYOMAN HERMAWAN	BENDAHARA	
10	NI KOMANG YUNI TRI ANTARI	PENGELOLA BARANG MILIK NEGARA	

Data Pengisian Kuesioner Penelitian

Nama Satker: RUMAH DETENSI IMIGRASI DENPASAR

No	Nama	Jabatan	TTD
1	NI MADE ARI AGUSTINI	Kepala Urusan Keuangan	
2	MADE BUDIYASA	Kepala Urusan Umum	
3	NI LUH PUTU PUSPITA NINGSIH	Bendahara Pengeluaran	
4	PUTU BAGUS SATYA NUGRAHA	Penyusun Laporan Keuangan	

Data Pengisian Kuesioner Penelitian

Nama Satker: Kantor Imigrasi Kelas I Khusus TPI Ngurah Rai

No	Nama	Jabatan	TTD
1	NI KETHI MURIATINI, SE	KALUBAS KEUANGAN	
2	DIATMENA, SH	Kasubag Kepegawaian dan	
3	Mulyoman Arga Tri Ekayana, S. Kom	Bendahara Pengeluaran	
4	Anas Agung Pulo Lanang Utami, A.Md	Pengelola Keuangan	

Data Pengisian Kuesioner Penelitian

Nama Satker: Kantor Imigrasi Kelas I TPI Denpasar

No	Nama	Jabatan	TTD
1	NI. MaBe Fani, S.H	Kepala Urusan Keuangan	
2	Gele Agus Saputra, SE, M.M	Kepala Urusan Umum	
3	Gde Wahyu Permana, S.H	Bendahara Pengeluaran Satker	
4	Ida Bagus Supraba Dika, SS	Pengelola Keuangan	



Data Pengisian Kuesioner Penelitian				Data Pengisian Kuesioner Penelitian			
Nama Satker : Lembaga Pembinaan Khusus Anak Kelas II Karangasem				Nama Satker: 407519			
No	Nama	Jabatan	TTD	No	Nama	Jabatan	TTD
1	I Komang Wahyuningra	Kasubsi Registrasi		1	Ida Ayu Prima Hanafriyani	Kaur Keuangan	
2	KIJIYAN SRI WARDANA	Kasubsi pendidik dan Bimbel		2	I Putu Wiranata	Kasubsi Bimbingan BKA	
3	Ida Bagus Putu Ode Mahaputra, S.H.	Kaur Keuangan dan perlengkapan		3	Adhi Surya Darma	Kasubsi Registrasi BKA	
4	I Komang Garawan SH	Kasubsi Pasca		4	Nimetu Candrawati	Kaur Kependidikan	
5	I Nyoman Ad. Sasrawan, S.H.	Kaur Kepegawaian dan Tata Usaha		5	Kadek Susanta	Kasubsi Bimbingan BKA	
6	I Gede Dega Gaprila, S.H.	Pengelola Keuangan		6	Febrian Hedi Bambang	Kasubsi Bimbingan BKD	
7	Dw Nyoman Rian Kusuma Wijaya	Bendahara		7	A.A. Much Panamasari	Kasubsi Registrasi BKD	
				8	Ni Nyoman Ra Wahyeni	Kaur Umum	
				9	Komang Euk Gta Pasatya	Bendahara	
				10	Komang Parba Sarcaya	Operator	

Data Pengisian Kuesioner Penelitian			
Nama Satker: Rumah Tahanan Negara Kelas IIB Klungkung			
No	Nama	Jabatan	TTD
1	Abat Agung Wada, SH	Kepala Kantoran Pengamanan Rutan	
2	Ds. Ida Bagus Dewikora Putra	Kasubsi Pelayanan Tahanan	
3	Albertina Esmar Da Silva, SH, MH	Kasubsi Pengelolaan	
4	I Nengah Sudiantara, SH	Bendahara	
5	Nengah Handayani, SE	Pengelola Keuangan	

Data Pengisian Kuesioner Penelitian			
Nama Satker: Rumah Tahanan Negara Grogong			
No	Nama	Jabatan	TTD
1	Muhammad Bahrun Andi IP, SH, MH	Ka. Rutan	
2	Ngalen Made Wisata, S.Ps	Ka. Subsi Pengelolaan Rutan	
3	A.A. Ode Putra Anikawa, S.Ps	Ka. Subsi Pelayanan Tahanan	
4	I Ketut Antara, SH	Operator	
	Ni Putu Poromita Indrayanti	Bendahara	

Data Pengisian Kuesioner Penelitian			
Nama Satker: Rutan Kelas II B Wosana			
No	Nama	Jabatan	TTD
1	I Nyoman Julius Sedana, SH	Kasubsi Pelayanan Tahanan	
2	I Putu Wardana, SE	Kasubsi persediaan	
3	I Nyoman Sudikta, SH	Ka. Kop Rutan	
4	I EDDA RUSANTARA, SH	Bendahara	
5	MURU PURPITA	Pengelola keuangan	

Data Pengisian Kuesioner Penelitian			
Nama Satker: Rutan Kelas II B Wosana			
No	Nama	Jabatan	TTD
1	I Gede Ariya Dharmakendra P	Pastor umum	
2	I Made Sukawada, S.IP	Kasubsi Pasca	
3	I Made Sargama, S.IP	Kaur Kepegawaian	
4	I MADE NATAPUDA, SH	Kasubsi giat	
5	I Nyoman Siyana, S. Cos	Kasubsi pelayanan	
6	M. dady Sutrisna	Bendahara	
7	Icah. Surya Sreety	CHP KAU	

LAMPIRAN 8

SURAT PERMOHONAN PENGAMBILAN DATA



KEMENTERIAN PENDIDIKAN, KEBUDAYAAN,
RISET DAN TEKNOLOGI
UNIVERSITAS PENDIDIKAN GANESHA
PASCASARJANA

Jalan Udayana Nomor 11 Singaraja, Bali 81116 Telepon (0362) 32558 Laman www.pasca.undiksha.ac.id

Singaraja, 24 Oktober 2022

Nomor : 188 /UN48.14/KM/2022
Hal : **Mohon Ijin Pengambilan Data**
Yth. : Kepala Kantor Wilayah Kementerian Hukum dan HAM Bali

di Denpasar

Dengan hormat, dalam rangka pengumpulan data untuk Penelitian Tesis mahasiswa Pascasarjana Universitas Pendidikan Ganesha, kami mohon kesediaan Bapak/Ibu untuk dapat menerima dan mengijinkan mahasiswa kami sebagai berikut :

Nama : Ni Kadek Wirastuti
NIM : 2129141019
Semester : 3
Program Studi : Akuntansi (S2)
Judul Tesis : Pengaruh Perencanaan Anggaran, Pelaksanaan Anggaran, Kompetensi Sumber Daya Manusia , dan Regulasi terhadap Penyerapan Anggaran dengan Komitmen Organisasi sebagai Variabel Pemoderasi

untuk mendapatkan data/informasi yang dibutuhkan oleh mahasiswa dalam melakukan penelitian. Atas perhatian, berkenaan dan kerja sama yang baik kami ucapkan terima kasih.

Menyetujui,

Pembimbing I,

Pembimbing II,

Prof. Dr. Gede Adi Yuniarta, S.E., Ak., M.Si
NIP. 197906162002121003

Dr. Edy Sujana, S.E., Ak., M.Si
NIP. 197307271999031001

Mengetahui,
a.n. Direktur,
Wadir I



Prof. Dr. Ida Bagus Putrayasa, M.Pd.
NIP. 196002101986021001

LAMPIRAN 9
RIWAYAT HIDUP

172

174



Ni Kadek Wirastuti, S.Pd

Penulis lahir di Gianyar pada tanggal 11 Oktober 1985, dari orang tua I Made Merta dan Ni Made Bukti sebagai anak pertama dari tiga bersaudara, serta merupakan istri dari I Nyoman Denny Duwita dan ibu dari 3 orang anak. Penulis menyelesaikan pendidikan di SD Negeri 2 Samplangan (lulus tahun 1998), SMP Negeri 3 Gianyar (lulus tahun 2001), SMA Negeri 1 Gianyar jurusan Ilmu Pengetahuan Sosial (lulus tahun 2004), Universitas Pendidikan Ganesha program Diploma-3 Akuntansi (lulus tahun 2007), dan pendidikan srata 1 di Universitas Pendidikan Ganesha program studi S1 Pendidikan Ekonomi (lulus tahun 2009).

Penulis melanjutkan pendidikan Strata 2 pada Program Studi S2 Akuntansi, Pascasarjana Universitas Pendidikan Ganesha. Pada tahun 2023 penulis menyelesaikan tesis yang berjudul “Pengaruh Perencanaan Anggaran, Pelaksanaan Anggaran, Kompetensi Sumber Daya Manusia , dan Regulasi terhadap Penyerapan Anggaran dengan Komitmen Organisasi sebagai variabel pemoderasi. Penulis lolos PNS Dinas Pendidikan Provinsi Bali Tahun 2018 dan hingga kini penulis aktif bekerja pada SMK Negeri 1 Mas Ubud sebagai guru Akuntansi..

LAMPIRAN 10
(Tabulasi Data Penelitian)

1. Perencanaan Anggaran (X₁)

No. Responden	1	2	3	X1.1	4	5	X1.2	6	X1.3	7	X1.4	8	9	X1.5	10	11	X1.6
1	5	5	5	5.0	5	5	5.0	5	5.0	5	5.0	5	5	5.0	5	5	5.0
2	5	5	5	5.0	5	5	5.0	5	5.0	5	5.0	5	5	5.0	5	5	5.0
3	5	5	5	5.0	5	5	5.0	5	5.0	5	5.0	5	5	5.0	5	5	5.0
4	5	5	5	5.0	5	5	5.0	5	5.0	5	5.0	5	5	5.0	5	5	5.0
5	5	5	5	5.0	5	5	5.0	5	5.0	5	5.0	5	5	5.0	5	5	5.0
6	5	5	5	5.0	4	4	4.0	5	5.0	5	5.0	5	5	5.0	5	5	5.0
7	4	4	4	4.0	4	4	4.0	4	4.0	4	4.0	5	5	5.0	4	4	4.0
8	5	5	5	5.0	5	5	5.0	5	5.0	5	5.0	5	5	5.0	5	5	5.0
9	5	5	5	5.0	5	5	5.0	5	5.0	5	5.0	5	5	5.0	5	5	5.0
10	4	4	4	4.0	4	4	4.0	4	4.0	4	4.0	5	5	5.0	4	4	4.0
11	5	5	5	5.0	5	5	5.0	5	5.0	5	5.0	5	5	5.0	5	5	5.0
12	5	5	5	5.0	5	5	5.0	5	5.0	5	5.0	5	5	5.0	5	5	5.0
13	5	5	5	5.0	5	5	5.0	5	5.0	5	5.0	5	5	5.0	5	5	5.0
14	5	5	5	5.0	5	5	5.0	5	5.0	5	5.0	5	5	5.0	5	5	5.0
15	5	5	5	5.0	5	5	5.0	4	4.0	4	4.0	4	4	4.0	4	4	4.0
16	5	5	5	5.0	5	5	5.0	5	5.0	5	5.0	5	5	5.0	5	5	5.0
17	5	5	5	5.0	5	5	5.0	5	5.0	5	5.0	5	5	5.0	5	5	5.0
18	5	5	5	5.0	5	5	5.0	5	5.0	5	5.0	5	5	5.0	5	5	5.0
19	5	5	5	5.0	5	5	5.0	5	5.0	5	5.0	5	5	5.0	5	5	5.0
20	5	5	5	5.0	5	5	5.0	5	5.0	5	5.0	5	5	5.0	5	5	5.0

21	4	4	4	4.0	4	4	4.0	5	5.0	4	4.0	5	5	5.0	5	5	5.0
22	5	5	5	5.0	5	5	5.0	5	5.0	5	5.0	5	5	5.0	5	5	5.0
23	4	4	4	4.0	4	4	4.0	4	4.0	4	4.0	4	4	4.0	4	4	4.0
24	4	4	4	4.0	5	5	5.0	4	4.0	4	4.0	5	5	5.0	5	5	5.0
25	5	5	5	5.0	5	5	5.0	5	5.0	5	5.0	5	5	5.0	5	5	5.0
26	4	4	4	4.0	4	4	4.0	5	5.0	4	4.0	5	5	5.0	5	5	5.0
27	5	5	5	5.0	5	5	5.0	5	5.0	5	5.0	5	5	5.0	5	5	5.0
28	5	5	5	5.0	5	5	5.0	5	5.0	5	5.0	5	5	5.0	5	5	5.0
29	5	5	5	5.0	5	5	5.0	5	5.0	5	5.0	5	5	5.0	5	5	5.0
30	4	4	4	4.0	4	4	4.0	4	4.0	4	4.0	4	4	4.0	5	5	5.0
31	5	5	5	5.0	5	5	5.0	5	5.0	5	5.0	5	5	5.0	5	5	5.0
32	5	5	5	5.0	5	5	5.0	5	5.0	5	5.0	5	5	5.0	5	5	5.0
33	5	5	5	5.0	5	5	5.0	5	5.0	5	5.0	5	5	5.0	5	5	5.0
34	5	5	5	5.0	4	4	4.0	4	4.0	4	4.0	4	4	4.0	4	4	4.0
35	5	5	5	5.0	4	4	4.0	5	5.0	4	4.0	5	5	5.0	4	4	4.0
36	4	4	4	4.0	5	5	5.0	4	4.0	4	4.0	4	4	4.0	5	5	5.0
37	4	4	4	4.0	4	4	4.0	4	4.0	4	4.0	4	4	4.0	4	4	4.0
38	4	4	4	4.0	4	4	4.0	4	4.0	4	4.0	5	5	5.0	5	5	5.0
39	5	5	5	5.0	4	4	4.0	4	4.0	4	4.0	5	5	5.0	5	5	5.0
40	5	5	5	5.0	5	5	5.0	4	4.0	4	4.0	4	4	4.0	4	4	4.0
41	5	5	5	5.0	5	5	5.0	5	5.0	5	5.0	4	4	4.0	5	5	5.0
42	5	5	5	5.0	5	5	5.0	5	5.0	5	5.0	5	5	5.0	5	5	5.0
43	4	4	4	4.0	4	4	4.0	4	4.0	4	4.0	4	4	4.0	5	5	5.0
44	5	5	5	5.0	5	5	5.0	5	5.0	5	5.0	5	5	5.0	5	5	5.0
45	4	4	4	4.0	4	4	4.0	4	4.0	4	4.0	5	5	5.0	5	5	5.0

46	4	4	4	4.0	4	4	4.0	5	5.0	4	4.0	4	4	4.0	4	4	4.0
47	4	4	4	4.0	4	4	4.0	5	5.0	4	4.0	5	5	5.0	5	5	5.0
48	4	4	4	4.0	4	4	4.0	4	4.0	4	4.0	4	4	4.0	4	4	4.0
49	5	5	5	5.0	5	5	5.0	5	5.0	5	5.0	5	5	5.0	5	5	5.0
50	5	5	5	5.0	5	5	5.0	4	4.0	4	4.0	4	4	4.0	4	4	4.0
51	4	4	4	4.0	5	5	5.0	4	4.0	5	5.0	4	4	4.0	5	5	5.0
52	5	5	5	5.0	5	5	5.0	5	5.0	5	5.0	4	4	4.0	5	5	5.0
53	5	5	5	5.0	5	5	5.0	5	5.0	5	5.0	4	4	4.0	4	4	4.0
54	4	4	4	4.0	4	4	4.0	4	4.0	4	4.0	5	5	5.0	5	5	5.0
55	5	5	5	5.0	5	5	5.0	5	5.0	5	5.0	5	5	5.0	5	5	5.0
56	5	5	5	5.0	5	5	5.0	5	5.0	5	5.0	5	5	5.0	5	5	5.0
57	5	5	5	5.0	5	5	5.0	5	5.0	5	5.0	5	5	5.0	5	5	5.0
58	5	5	5	5.0	4	4	4.0	4	4.0	4	4.0	4	4	4.0	4	4	4.0
59	5	5	5	5.0	5	5	5.0	5	5.0	5	5.0	5	5	5.0	5	5	5.0
60	4	4	4	4.0	3	3	3.0	4	4.0	3	3.0	5	5	5.0	5	5	5.0
61	5	5	5	5.0	4	4	4.0	4	4.0	4	4.0	5	5	5.0	5	5	5.0
62	5	5	5	5.0	5	5	5.0	5	5.0	5	5.0	5	5	5.0	5	5	5.0
63	5	5	5	5.0	5	5	5.0	5	5.0	5	5.0	5	5	5.0	5	5	5.0
64	5	5	5	5.0	5	5	5.0	5	5.0	5	5.0	5	5	5.0	5	5	5.0
65	5	5	5	5.0	5	5	5.0	5	5.0	5	5.0	5	5	5.0	5	5	5.0
66	4	4	4	4.0	5	5	5.0	4	4.0	5	5.0	4	4	4.0	4	4	4.0
67	5	5	5	5.0	5	5	5.0	5	5.0	5	5.0	5	5	5.0	5	5	5.0
68	4	4	4	4.0	5	5	5.0	4	4.0	5	5.0	5	5	5.0	5	5	5.0
69	5	5	5	5.0	4	4	4.0	5	5.0	5	5.0	5	5	5.0	5	5	5.0
70	4	4	4	4.0	4	4	4.0	4	4.0	4	4.0	4	4	4.0	5	5	5.0

71	4	4	4	4.0	5	5	5.0	4	4.0	5	5.0	4	4	4.0	4	4	4.0
72	4	4	4	4.0	4	4	4.0	5	5.0	4	4.0	5	5	5.0	4	4	4.0
73	5	5	5	5.0	5	5	5.0	5	5.0	5	5.0	5	5	5.0	5	5	5.0
74	5	5	5	5.0	4	4	4.0	4	4.0	4	4.0	5	5	5.0	5	5	5.0
75	5	5	5	5.0	5	5	5.0	5	5.0	5	5.0	5	5	5.0	5	5	5.0
76	4	4	4	4.0	5	5	5.0	4	4.0	4	4.0	4	4	4.0	4	4	4.0
77	4	4	4	4.0	4	4	4.0	4	4.0	4	4.0	5	5	5.0	5	5	5.0
78	4	4	4	4.0	4	4	4.0	4	4.0	4	4.0	4	4	4.0	4	4	4.0
79	4	4	4	4.0	4	4	4.0	4	4.0	4	4.0	4	4	4.0	4	4	4.0
80	5	5	5	5.0	5	5	5.0	5	5.0	5	5.0	5	5	5.0	5	5	5.0
81	4	4	4	4.0	4	4	4.0	4	4.0	5	5.0	4	4	4.0	4	4	4.0
82	4	4	4	4.0	4	4	4.0	4	4.0	4	4.0	4	4	4.0	5	5	5.0
83	4	4	4	4.0	5	5	5.0	4	4.0	5	5.0	4	4	4.0	4	4	4.0
84	4	4	4	4.0	4	4	4.0	4	4.0	4	4.0	5	5	5.0	5	5	5.0
85	5	5	5	5.0	5	5	5.0	5	5.0	5	5.0	5	5	5.0	5	5	5.0
86	5	5	5	5.0	5	5	5.0	5	5.0	5	5.0	5	5	5.0	5	5	5.0
87	5	5	5	5.0	5	5	5.0	5	5.0	5	5.0	5	5	5.0	5	5	5.0
88	5	5	5	5.0	5	5	5.0	5	5.0	5	5.0	5	5	5.0	5	5	5.0
89	5	5	5	5.0	5	5	5.0	5	5.0	5	5.0	5	5	5.0	5	5	5.0
90	4	4	4	4.0	4	4	4.0	4	4.0	4	4.0	4	4	4.0	4	4	4.0
91	4	4	4	4.0	5	5	5.0	4	4.0	4	4.0	4	4	4.0	4	4	4.0
92	4	4	4	4.0	5	5	5.0	4	4.0	4	4.0	5	5	5.0	4	4	4.0
93	5	5	5	5.0	5	5	5.0	5	5.0	5	5.0	5	5	5.0	5	5	5.0
94	5	5	5	5.0	5	5	5.0	5	5.0	5	5.0	5	5	5.0	5	5	5.0
95	5	5	5	5.0	5	5	5.0	5	5.0	5	5.0	5	5	5.0	5	5	5.0

96	5	5	5	5.0	5	5	5.0	5	5.0	5	5.0	5	5	5.0	5	5	5.0
97	5	5	5	5.0	5	5	5.0	5	5.0	5	5.0	5	5	5.0	5	5	5.0
98	5	5	5	5.0	5	5	5.0	5	5.0	5	5.0	5	5	5.0	5	5	5.0
99	4	4	4	4.0	3	3	3.0	4	4.0	3	3.0	5	5	5.0	5	5	5.0
100	5	5	5	5.0	4	4	4.0	4	4.0	4	4.0	4	4	4.0	4	4	4.0
101	5	5	5	5.0	5	5	5.0	5	5.0	5	5.0	5	5	5.0	5	5	5.0
102	4	4	4	4.0	4	4	4.0	4	4.0	4	4.0	5	5	5.0	5	5	5.0
103	5	5	5	5.0	5	5	5.0	5	5.0	5	5.0	5	5	5.0	5	5	5.0
104	5	5	5	5.0	5	5	5.0	5	5.0	5	5.0	5	5	5.0	5	5	5.0
105	5	5	5	5.0	5	5	5.0	5	5.0	5	5.0	5	5	5.0	5	5	5.0
106	4	4	4	4.0	5	5	5.0	4	4.0	4	4.0	4	4	4.0	4	4	4.0
107	5	5	5	5.0	5	5	5.0	5	5.0	5	5.0	5	5	5.0	5	5	5.0
108	5	5	5	5.0	5	5	5.0	5	5.0	5	5.0	5	5	5.0	5	5	5.0
109	5	5	5	5.0	5	5	5.0	5	5.0	5	5.0	5	5	5.0	5	5	5.0
110	5	5	5	5.0	5	5	5.0	5	5.0	5	5.0	5	5	5.0	5	5	5.0
111	5	5	5	5.0	5	5	5.0	5	5.0	5	5.0	5	5	5.0	5	5	5.0
112	5	5	5	5.0	5	5	5.0	5	5.0	5	5.0	5	5	5.0	5	5	5.0
113	4	4	4	4.0	4	4	4.0	5	5.0	5	5.0	5	5	5.0	5	5	5.0
114	5	5	5	5.0	4	4	4.0	4	4.0	4	4.0	4	4	4.0	4	4	4.0
115	5	5	5	5.0	4	4	4.0	4	4.0	4	4.0	4	4	4.0	4	4	4.0
116	5	5	5	5.0	4	4	4.0	4	4.0	4	4.0	4	4	4.0	4	4	4.0
117	5	5	5	5.0	5	5	5.0	5	5.0	5	5.0	5	5	5.0	5	5	5.0
118	4	4	4	4.0	4	4	4.0	5	5.0	5	5.0	5	5	5.0	5	5	5.0
119	5	5	5	5.0	5	5	5.0	5	5.0	5	5.0	5	5	5.0	5	5	5.0

2. Pelaksanaan Anggaran (X₂)

No. Responden	1	2	X2.1	3	4	X2.2	5	6	X2.3	7	X2.4
1	5	5	5.0	5	5	5.0	5	5	5.0	5	5.0
2	5	5	5.0	4	4	4.0	5	5	5.0	4	4.0
3	5	5	5.0	4	4	4.0	5	5	5.0	4	4.0
4	5	5	5.0	5	5	5.0	5	5	5.0	5	5.0
5	5	5	5.0	4	4	4.0	4	4	4.0	4	4.0
6	4	4	4.0	4	4	4.0	4	4	4.0	4	4.0
7	5	5	5.0	5	5	5.0	5	5	5.0	5	5.0
8	5	5	5.0	5	5	5.0	5	5	5.0	5	5.0
9	5	5	5.0	5	5	5.0	5	5	5.0	5	5.0
10	5	5	5.0	5	5	5.0	5	5	5.0	5	5.0
11	5	5	5.0	5	5	5.0	5	5	5.0	5	5.0
12	5	5	5.0	5	5	5.0	5	5	5.0	5	5.0
13	4	4	4.0	4	4	4.0	5	5	5.0	4	4.0
14	5	5	5.0	4	4	4.0	4	4	4.0	4	4.0
15	5	5	5.0	5	5	5.0	5	5	5.0	5	5.0
16	4	4	4.0	4	4	4.0	5	5	5.0	4	4.0
17	5	5	5.0	5	5	5.0	5	5	5.0	5	5.0
18	5	5	5.0	5	5	5.0	5	5	5.0	5	5.0
19	5	5	5.0	5	5	5.0	5	5	5.0	5	5.0
20	5	5	5.0	5	5	5.0	5	5	5.0	5	5.0
21	5	5	5.0	5	5	5.0	5	5	5.0	5	5.0
22	5	5	5.0	4	4	4.0	4	4	4.0	4	4.0
23	5	5	5.0	5	5	5.0	5	5	5.0	5	5.0
24	5	5	5.0	5	5	5.0	5	5	5.0	5	5.0
25	4	4	4.0	4	4	4.0	5	5	5.0	4	4.0
26	5	5	5.0	5	5	5.0	5	5	5.0	5	5.0
27	5	5	5.0	5	5	5.0	5	5	5.0	5	5.0
28	5	5	5.0	5	5	5.0	5	5	5.0	5	5.0
29	5	5	5.0	5	5	5.0	5	5	5.0	5	5.0
30	5	5	5.0	4	4	4.0	4	4	4.0	4	4.0
31	4	4	4.0	4	4	4.0	4	4	4.0	4	4.0
32	5	5	5.0	5	5	5.0	5	5	5.0	5	5.0
33	4	4	4.0	4	4	4.0	4	4	4.0	4	4.0
34	5	5	5.0	5	5	5.0	5	5	5.0	5	5.0
35	4	4	4.0	4	4	4.0	4	4	4.0	4	4.0
36	4	4	4.0	4	4	4.0	4	4	4.0	4	4.0
37	4	4	4.0	4	4	4.0	4	4	4.0	4	4.0
38	4	4	4.0	4	4	4.0	4	4	4.0	4	4.0
39	4	4	4.0	4	4	4.0	4	4	4.0	4	4.0

40	5	5	5.0	5	5	5.0	5	5	5.0	5	5.0
41	4	4	4.0	4	4	4.0	5	5	5.0	4	4.0
42	5	5	5.0	4	4	4.0	4	4	4.0	4	4.0
43	4	4	4.0	4	4	4.0	5	5	5.0	4	4.0
44	5	5	5.0	4	4	4.0	4	4	4.0	4	4.0
45	4	4	4.0	5	5	5.0	4	4	4.0	5	5.0
46	4	4	4.0	4	4	4.0	4	4	4.0	4	4.0
47	4	4	4.0	4	4	4.0	4	4	4.0	4	4.0
48	4	4	4.0	5	5	5.0	4	4	4.0	5	5.0
49	5	5	5.0	5	5	5.0	5	5	5.0	5	5.0
50	4	4	4.0	5	5	5.0	4	4	4.0	3	3.0
51	4	4	4.0	4	4	4.0	4	4	4.0	4	4.0
52	4	4	4.0	3	3	3.0	4	4	4.0	3	3.0
53	4	4	4.0	5	5	5.0	4	4	4.0	5	5.0
54	5	5	5.0	5	5	5.0	5	5	5.0	5	5.0
55	5	5	5.0	5	5	5.0	5	5	5.0	5	5.0
56	4	4	4.0	3	3	3.0	4	4	4.0	3	3.0
57	5	5	5.0	5	5	5.0	5	5	5.0	5	5.0
58	4	4	4.0	4	4	4.0	4	4	4.0	4	4.0
59	5	5	5.0	5	5	5.0	5	5	5.0	5	5.0
60	4	4	4.0	4	4	4.0	4	4	4.0	4	4.0
61	5	5	5.0	5	5	5.0	5	5	5.0	5	5.0
62	5	5	5.0	5	5	5.0	5	5	5.0	5	5.0
63	5	5	5.0	5	5	5.0	5	5	5.0	5	5.0
64	5	5	5.0	5	5	5.0	5	5	5.0	5	5.0
65	4	4	4.0	5	5	5.0	4	4	4.0	4	4.0
66	4	4	4.0	4	4	4.0	4	4	4.0	4	4.0
67	4	4	4.0	5	5	5.0	4	4	4.0	4	4.0
68	4	4	4.0	5	5	5.0	4	4	4.0	4	4.0
69	4	4	4.0	5	5	5.0	4	4	4.0	4	4.0
70	4	4	4.0	4	4	4.0	4	4	4.0	4	4.0
71	4	4	4.0	4	4	4.0	4	4	4.0	4	4.0
72	4	4	4.0	5	5	5.0	4	4	4.0	4	4.0
73	5	5	5.0	5	5	5.0	5	5	5.0	5	5.0
74	4	4	4.0	4	4	4.0	4	4	4.0	4	4.0
75	5	5	5.0	5	5	5.0	5	5	5.0	5	5.0
76	4	4	4.0	4	4	4.0	4	4	4.0	4	4.0
77	4	4	4.0	5	5	5.0	4	4	4.0	4	4.0
78	4	4	4.0	4	4	4.0	4	4	4.0	4	4.0
79	4	4	4.0	5	5	5.0	4	4	4.0	4	4.0
80	5	5	5.0	5	5	5.0	4	4	4.0	4	4.0
81	4	4	4.0	4	4	4.0	4	4	4.0	4	4.0
82	5	5	5.0	5	5	5.0	4	4	4.0	4	4.0

83	4	4	4.0	4	4	4.0	4	4	4.0	4	4.0
84	4	4	4.0	4	4	4.0	4	4	4.0	4	4.0
85	5	5	5.0	5	5	5.0	5	5	5.0	5	5.0
86	5	5	5.0	5	5	5.0	5	5	5.0	5	5.0
87	5	5	5.0	5	5	5.0	5	5	5.0	5	5.0
88	5	5	5.0	5	5	5.0	5	5	5.0	5	5.0
89	5	5	5.0	5	5	5.0	4	4	4.0	4	4.0
90	5	5	5.0	4	4	4.0	5	5	5.0	5	5.0
91	4	4	4.0	4	4	4.0	4	4	4.0	4	4.0
92	5	5	5.0	5	5	5.0	5	5	5.0	5	5.0
93	5	5	5.0	5	5	5.0	5	5	5.0	5	5.0
94	5	5	5.0	4	4	4.0	5	5	5.0	5	5.0
95	5	5	5.0	4	4	4.0	5	5	5.0	5	5.0
96	5	5	5.0	5	5	5.0	5	5	5.0	5	5.0
97	5	5	5.0	4	4	4.0	4	4	4.0	4	4.0
98	4	4	4.0	4	4	4.0	4	4	4.0	4	4.0
99	5	5	5.0	5	5	5.0	5	5	5.0	5	5.0
100	5	5	5.0	5	5	5.0	5	5	5.0	5	5.0
101	5	5	5.0	5	5	5.0	5	5	5.0	5	5.0
102	5	5	5.0	5	5	5.0	5	5	5.0	5	5.0
103	5	5	5.0	5	5	5.0	5	5	5.0	5	5.0
104	5	5	5.0	5	5	5.0	5	5	5.0	5	5.0
105	4	4	4.0	4	4	4.0	5	5	5.0	5	5.0
106	5	5	5.0	4	4	4.0	4	4	4.0	4	4.0
107	5	5	5.0	5	5	5.0	5	5	5.0	5	5.0
108	4	4	4.0	4	4	4.0	5	5	5.0	5	5.0
109	5	5	5.0	5	5	5.0	5	5	5.0	5	5.0
110	5	5	5.0	5	5	5.0	5	5	5.0	5	5.0
111	5	5	5.0	5	5	5.0	5	5	5.0	5	5.0
112	5	5	5.0	5	5	5.0	5	5	5.0	5	5.0
113	5	5	5.0	5	5	5.0	5	5	5.0	5	5.0
114	5	5	5.0	4	4	4.0	4	4	4.0	4	4.0
115	5	5	5.0	5	5	5.0	5	5	5.0	5	5.0
116	5	5	5.0	5	5	5.0	5	5	5.0	5	5.0
117	4	4	4.0	4	4	4.0	5	5	5.0	5	5.0
118	5	5	5.0	5	5	5.0	5	5	5.0	5	5.0
119	5	5	5.0	5	5	5.0	5	5	5.0	5	5.0

3. Kompetensi Sumber Daya Manusia (X₃)

No. Responden	1	2	X3.1	3	4	X3.2	5	6	X3.3	7	8	X3.4	9	10	X3.5
1	5	5	5.0	5	5	5.0	5	5	5.0	5	5	5.0	5	5	5.0
2	5	5	5.0	5	5	5.0	5	5	5.0	5	5	5.0	5	5	5.0
3	5	5	5.0	5	5	5.0	5	5	5.0	5	5	5.0	5	5	5.0
4	5	5	5.0	5	5	5.0	5	5	5.0	5	5	5.0	5	5	5.0
5	5	5	5.0	5	5	5.0	5	5	5.0	5	5	5.0	5	5	5.0
6	5	5	5.0	5	5	5.0	5	5	5.0	5	5	5.0	5	5	5.0
7	5	5	5.0	5	5	5.0	5	5	5.0	5	5	5.0	5	5	5.0
8	5	5	5.0	5	5	5.0	5	5	5.0	5	5	5.0	5	5	5.0
9	5	5	5.0	5	5	5.0	5	5	5.0	5	5	5.0	5	5	5.0
10	5	5	5.0	5	5	5.0	5	5	5.0	5	5	5.0	5	5	5.0
11	5	5	5.0	5	5	5.0	5	5	5.0	5	5	5.0	5	5	5.0
12	5	5	5.0	5	5	5.0	5	5	5.0	5	5	5.0	5	5	5.0
13	5	5	5.0	5	5	5.0	5	5	5.0	5	5	5.0	5	5	5.0
14	5	5	5.0	5	5	5.0	5	5	5.0	5	5	5.0	5	5	5.0
15	5	5	5.0	5	5	5.0	5	5	5.0	5	5	5.0	5	5	5.0
16	5	5	5.0	5	5	5.0	5	5	5.0	5	5	5.0	5	5	5.0
17	5	5	5.0	5	5	5.0	5	5	5.0	5	5	5.0	5	5	5.0
18	5	5	5.0	5	5	5.0	5	5	5.0	5	5	5.0	5	5	5.0
19	5	5	5.0	5	5	5.0	5	5	5.0	5	5	5.0	5	5	5.0
20	5	5	5.0	5	5	5.0	5	5	5.0	5	5	5.0	5	5	5.0
21	5	5	5.0	5	5	5.0	5	5	5.0	5	5	5.0	5	5	5.0

22	5	5	5.0	5	5	5.0	5	5	5.0	5	5	5.0	5	5	5.0
23	5	5	5.0	5	5	5.0	5	5	5.0	5	5	5.0	5	5	5.0
24	4	4	4.0	5	5	5.0	5	5	5.0	5	5	5.0	5	5	5.0
25	5	5	5.0	5	5	5.0	5	5	5.0	5	5	5.0	5	5	5.0
26	5	5	5.0	5	5	5.0	5	5	5.0	5	5	5.0	5	5	5.0
27	5	5	5.0	5	5	5.0	5	5	5.0	5	5	5.0	5	5	5.0
28	5	5	5.0	5	5	5.0	5	5	5.0	5	5	5.0	5	5	5.0
29	5	5	5.0	5	5	5.0	5	5	5.0	5	5	5.0	5	5	5.0
30	5	5	5.0	5	5	5.0	5	5	5.0	5	5	5.0	5	5	5.0
31	4	4	4.0	5	5	5.0	5	5	5.0	4	4	4.0	5	5	5.0
32	4	4	4.0	4	4	4.0	4	4	4.0	5	5	5.0	4	4	4.0
33	5	5	5.0	5	5	5.0	5	5	5.0	5	5	5.0	5	5	5.0
34	5	5	5.0	5	5	5.0	5	5	5.0	5	5	5.0	5	5	5.0
35	4	4	4.0	4	4	4.0	4	4	4.0	4	4	4.0	4	4	4.0
36	5	5	5.0	5	5	5.0	5	5	5.0	5	5	5.0	5	5	5.0
37	4	4	4.0	4	4	4.0	4	4	4.0	4	4	4.0	4	4	4.0
38	4	4	4.0	4	4	4.0	4	4	4.0	4	4	4.0	4	4	4.0
39	5	5	5.0	5	5	5.0	5	5	5.0	5	5	5.0	5	5	5.0
40	4	4	4.0	4	4	4.0	4	4	4.0	4	4	4.0	4	4	4.0
41	5	5	5.0	5	5	5.0	5	5	5.0	5	5	5.0	5	5	5.0
42	5	5	5.0	5	5	5.0	5	5	5.0	5	5	5.0	5	5	5.0
43	4	4	4.0	4	4	4.0	4	4	4.0	4	4	4.0	4	4	4.0
44	5	5	5.0	5	5	5.0	5	5	5.0	5	5	5.0	5	5	5.0
45	4	4	4.0	5	5	5.0	5	5	5.0	5	5	5.0	5	5	5.0
46	4	4	4.0	5	5	5.0	5	5	5.0	4	4	4.0	5	5	5.0

47	5	5	5.0	5	5	5.0	5	5	5.0	5	5	5.0	5	5	5.0
48	4	4	4.0	5	5	5.0	4	4	4.0	4	4	4.0	4	4	4.0
49	5	5	5.0	5	5	5.0	5	5	5.0	5	5	5.0	5	5	5.0
50	4	4	4.0	4	4	4.0	4	4	4.0	3	3	3.0	4	4	4.0
51	4	4	4.0	5	5	5.0	4	4	4.0	5	5	5.0	4	4	4.0
52	5	5	5.0	5	5	5.0	4	4	4.0	5	5	5.0	4	4	4.0
53	5	5	5.0	5	5	5.0	5	5	5.0	5	5	5.0	5	5	5.0
54	5	5	5.0	5	5	5.0	5	5	5.0	5	5	5.0	5	5	5.0
55	5	5	5.0	5	5	5.0	5	5	5.0	5	5	5.0	5	5	5.0
56	5	5	5.0	5	5	5.0	5	5	5.0	5	5	5.0	5	5	5.0
57	5	5	5.0	5	5	5.0	5	5	5.0	5	5	5.0	5	5	5.0
58	5	5	5.0	5	5	5.0	5	5	5.0	5	5	5.0	5	5	5.0
59	5	5	5.0	5	5	5.0	5	5	5.0	5	5	5.0	5	5	5.0
60	4	4	4.0	5	5	5.0	5	5	5.0	4	4	4.0	5	5	5.0
61	4	4	4.0	5	5	5.0	4	4	4.0	4	4	4.0	4	4	4.0
62	5	5	5.0	5	5	5.0	5	5	5.0	5	5	5.0	5	5	5.0
63	5	5	5.0	5	5	5.0	5	5	5.0	5	5	5.0	5	5	5.0
64	5	5	5.0	5	5	5.0	5	5	5.0	5	5	5.0	5	5	5.0
65	5	5	5.0	5	5	5.0	5	5	5.0	5	5	5.0	5	5	5.0
66	4	4	4.0	5	5	5.0	4	4	4.0	4	4	4.0	4	4	4.0
67	5	5	5.0	5	5	5.0	5	5	5.0	5	5	5.0	5	5	5.0
68	5	5	5.0	5	5	5.0	5	5	5.0	5	5	5.0	5	5	5.0
69	4	4	4.0	4	4	4.0	5	5	5.0	5	5	5.0	5	5	5.0
70	4	4	4.0	5	5	5.0	4	4	4.0	4	4	4.0	4	4	4.0
71	5	5	5.0	5	5	5.0	5	5	5.0	5	5	5.0	5	5	5.0

72	4	4	4.0	4	4	4.0	4	4	4.0	4	4	4.0	4	4	4.0
73	5	5	5.0	5	5	5.0	5	5	5.0	5	5	5.0	5	5	5.0
74	5	5	5.0	5	5	5.0	5	5	5.0	5	5	5.0	5	5	5.0
75	5	5	5.0	5	5	5.0	3	3	3.0	5	5	5.0	3	3	3.0
76	4	4	4.0	4	4	4.0	4	4	4.0	4	4	4.0	4	4	4.0
77	4	4	4.0	5	5	5.0	5	5	5.0	4	4	4.0	5	5	5.0
78	5	5	5.0	5	5	5.0	5	5	5.0	5	5	5.0	5	5	5.0
79	4	4	4.0	4	4	4.0	4	4	4.0	4	4	4.0	4	4	4.0
80	4	4	4.0	5	5	5.0	5	5	5.0	5	5	5.0	5	5	5.0
81	4	4	4.0	4	4	4.0	4	4	4.0	5	5	5.0	4	4	4.0
82	4	4	4.0	4	4	4.0	4	4	4.0	4	4	4.0	4	4	4.0
83	4	4	4.0	5	5	5.0	5	5	5.0	4	4	4.0	5	5	5.0
84	4	4	4.0	5	5	5.0	4	4	4.0	4	4	4.0	4	4	4.0
85	5	5	5.0	5	5	5.0	5	5	5.0	5	5	5.0	5	5	5.0
86	5	5	5.0	5	5	5.0	5	5	5.0	5	5	5.0	5	5	5.0
87	5	5	5.0	5	5	5.0	5	5	5.0	5	5	5.0	5	5	5.0
88	5	5	5.0	5	5	5.0	5	5	5.0	5	5	5.0	5	5	5.0
89	5	5	5.0	5	5	5.0	5	5	5.0	5	5	5.0	5	5	5.0
90	5	5	5.0	5	5	5.0	5	5	5.0	4	4	4.0	5	5	5.0
91	5	5	5.0	5	5	5.0	5	5	5.0	5	5	5.0	5	5	5.0
92	5	5	5.0	5	5	5.0	5	5	5.0	5	5	5.0	5	5	5.0
93	5	5	5.0	5	5	5.0	5	5	5.0	5	5	5.0	5	5	5.0
94	5	5	5.0	5	5	5.0	5	5	5.0	5	5	5.0	5	5	5.0
95	5	5	5.0	5	5	5.0	5	5	5.0	5	5	5.0	5	5	5.0
96	5	5	5.0	5	5	5.0	5	5	5.0	5	5	5.0	5	5	5.0

97	5	5	5.0	5	5	5.0	5	5	5.0	5	5	5.0	5	5	5.0
98	5	5	5.0	5	5	5.0	5	5	5.0	5	5	5.0	5	5	5.0
99	5	5	5.0	5	5	5.0	5	5	5.0	5	5	5.0	5	5	5.0
100	5	5	5.0	5	5	5.0	5	5	5.0	5	5	5.0	5	5	5.0
101	5	5	5.0	5	5	5.0	5	5	5.0	5	5	5.0	5	5	5.0
102	5	5	5.0	5	5	5.0	5	5	5.0	5	5	5.0	5	5	5.0
103	5	5	5.0	5	5	5.0	5	5	5.0	5	5	5.0	5	5	5.0
104	5	5	5.0	5	5	5.0	5	5	5.0	5	5	5.0	5	5	5.0
105	5	5	5.0	5	5	5.0	4	4	4.0	5	5	5.0	5	5	5.0
106	5	5	5.0	5	5	5.0	5	5	5.0	5	5	5.0	5	5	5.0
107	5	5	5.0	5	5	5.0	5	5	5.0	5	5	5.0	5	5	5.0
108	5	5	5.0	5	5	5.0	5	5	5.0	5	5	5.0	5	5	5.0
109	5	5	5.0	5	5	5.0	5	5	5.0	5	5	5.0	5	5	5.0
110	5	5	5.0	5	5	5.0	5	5	5.0	5	5	5.0	5	5	5.0
111	5	5	5.0	5	5	5.0	5	5	5.0	5	5	5.0	5	5	5.0
112	5	5	5.0	5	5	5.0	5	5	5.0	5	5	5.0	5	5	5.0
113	5	5	5.0	5	5	5.0	5	5	5.0	5	5	5.0	5	5	5.0
114	5	5	5.0	5	5	5.0	5	5	5.0	5	5	5.0	5	5	5.0
115	5	5	5.0	5	5	5.0	5	5	5.0	5	5	5.0	5	5	5.0
116	5	5	5.0	5	5	5.0	5	5	5.0	5	5	5.0	5	5	5.0
117	5	5	5.0	5	5	5.0	5	5	5.0	5	5	5.0	5	5	5.0
118	5	5	5.0	5	5	5.0	5	5	5.0	5	5	5.0	5	5	5.0
119	5	5	5.0	5	5	5.0	5	5	5.0	5	5	5.0	5	5	5.0

4. Regulasi (X₄)

No. Responden	1	2	X4.1	3	4	X4.2	5	X4.3
1	5	5	5.0	5	5	5.0	5	5.0
2	5	5	5.0	5	5	5.0	5	5.0
3	5	5	5.0	5	5	5.0	5	5.0
4	5	5	5.0	5	5	5.0	5	5.0
5	4	4	4.0	4	4	4.0	4	4.0
6	5	5	5.0	4	4	4.0	4	4.0
7	5	5	5.0	4	4	4.0	4	4.0
8	4	4	4.0	4	4	4.0	4	4.0
9	5	5	5.0	5	5	5.0	5	5.0
10	4	4	4.0	4	4	4.0	4	4.0
11	5	5	5.0	5	5	5.0	5	5.0
12	5	5	5.0	5	5	5.0	5	5.0
13	4	4	4.0	5	5	5.0	5	5.0
14	3	3	3.0	4	4	4.0	3	3.0
15	5	5	5.0	5	5	5.0	5	5.0
16	4	4	4.0	4	4	4.0	4	4.0
17	5	5	5.0	5	5	5.0	5	5.0
18	5	5	5.0	5	5	5.0	5	5.0
19	5	5	5.0	5	5	5.0	5	5.0
20	5	5	5.0	5	5	5.0	5	5.0
21	4	4	4.0	4	4	4.0	4	4.0
22	4	4	4.0	4	4	4.0	4	4.0
23	3	3	3.0	4	4	4.0	4	4.0
24	4	4	4.0	3	3	3.0	4	4.0
25	5	5	5.0	4	4	4.0	5	5.0
26	4	4	4.0	5	5	5.0	5	5.0
27	5	5	5.0	5	5	5.0	5	5.0
28	5	5	5.0	4	4	4.0	4	4.0
29	4	4	4.0	5	5	5.0	4	4.0
30	3	3	3.0	4	4	4.0	3	3.0
31	4	4	4.0	4	4	4.0	4	4.0
32	4	4	4.0	4	4	4.0	4	4.0
33	4	4	4.0	4	4	4.0	4	4.0
34	4	4	4.0	4	4	4.0	4	4.0
35	4	4	4.0	4	4	4.0	4	4.0
36	4	4	4.0	4	4	4.0	4	4.0
37	3	3	3.0	3	3	3.0	4	4.0
38	3	3	3.0	3	3	3.0	4	4.0
39	3	3	3.0	3	3	3.0	4	4.0
40	4	4	4.0	4	4	4.0	4	4.0

41	4	4	4.0	4	4	4.0	4	4.0
42	4	4	4.0	5	5	5.0	5	5.0
43	4	4	4.0	4	4	4.0	4	4.0
44	4	4	4.0	3	3	3.0	3	3.0
45	5	5	5.0	5	5	5.0	5	5.0
46	4	4	4.0	4	4	4.0	4	4.0
47	4	4	4.0	4	4	4.0	4	4.0
48	4	4	4.0	4	4	4.0	4	4.0
49	4	4	4.0	4	4	4.0	5	5.0
50	3	3	3.0	4	4	4.0	3	3.0
51	4	4	4.0	4	4	4.0	4	4.0
52	3	3	3.0	3	3	3.0	4	4.0
53	4	4	4.0	3	3	3.0	3	3.0
54	3	3	3.0	4	4	4.0	3	3.0
55	4	4	4.0	4	4	4.0	4	4.0
56	4	4	4.0	4	4	4.0	4	4.0
57	5	5	5.0	5	5	5.0	5	5.0
58	4	4	4.0	4	4	4.0	4	4.0
59	5	5	5.0	5	5	5.0	5	5.0
60	4	4	4.0	4	4	4.0	4	4.0
61	4	4	4.0	4	4	4.0	4	4.0
62	5	5	5.0	4	4	4.0	4	4.0
63	5	5	5.0	5	5	5.0	5	5.0
64	5	5	5.0	5	5	5.0	5	5.0
65	4	4	4.0	4	4	4.0	4	4.0
66	3	3	3.0	3	3	3.0	4	4.0
67	4	4	4.0	4	4	4.0	4	4.0
68	3	3	3.0	3	3	3.0	3	3.0
69	4	4	4.0	4	4	4.0	4	4.0
70	4	4	4.0	4	4	4.0	4	4.0
71	3	3	3.0	4	4	4.0	4	4.0
72	4	4	4.0	4	4	4.0	5	5.0
73	5	5	5.0	5	5	5.0	5	5.0
74	4	4	4.0	5	5	5.0	4	4.0
75	4	4	4.0	4	4	4.0	4	4.0
76	3	3	3.0	3	3	3.0	3	3.0
77	5	5	5.0	5	5	5.0	5	5.0
78	4	4	4.0	4	4	4.0	4	4.0
79	4	4	4.0	4	4	4.0	4	4.0
80	3	3	3.0	3	3	3.0	3	3.0
81	4	4	4.0	4	4	4.0	4	4.0
82	4	4	4.0	3	3	3.0	4	4.0
83	3	3	3.0	3	3	3.0	3	3.0

84	3	3	3.0	3	3	3.0	3	3.0
85	5	5	5.0	5	5	5.0	5	5.0
86	5	5	5.0	5	5	5.0	5	5.0
87	5	5	5.0	5	5	5.0	5	5.0
88	5	5	5.0	5	5	5.0	5	5.0
89	5	5	5.0	5	5	5.0	5	5.0
90	4	4	4.0	4	4	4.0	4	4.0
91	3	3	3.0	3	3	3.0	3	3.0
92	4	4	4.0	4	4	4.0	5	5.0
93	5	5	5.0	5	5	5.0	5	5.0
94	5	5	5.0	5	5	5.0	5	5.0
95	4	4	4.0	5	5	5.0	5	5.0
96	5	5	5.0	5	5	5.0	5	5.0
97	4	4	4.0	4	4	4.0	4	4.0
98	4	4	4.0	4	4	4.0	4	4.0
99	4	4	4.0	4	4	4.0	4	4.0
100	3	3	3.0	3	3	3.0	3	3.0
101	5	5	5.0	5	5	5.0	5	5.0
102	4	4	4.0	4	4	4.0	4	4.0
103	5	5	5.0	5	5	5.0	5	5.0
104	5	5	5.0	5	5	5.0	5	5.0
105	4	4	4.0	5	5	5.0	5	5.0
106	3	3	3.0	3	3	3.0	3	3.0
107	5	5	5.0	5	5	5.0	5	5.0
108	4	4	4.0	4	4	4.0	4	4.0
109	5	5	5.0	5	5	5.0	5	5.0
110	5	5	5.0	5	5	5.0	5	5.0
111	5	5	5.0	5	5	5.0	5	5.0
112	5	5	5.0	5	5	5.0	5	5.0
113	4	4	4.0	4	4	4.0	4	4.0
114	4	4	4.0	4	4	4.0	4	4.0
115	3	3	3.0	4	4	4.0	4	4.0
116	3	3	3.0	3	3	3.0	3	3.0
117	5	5	5.0	5	5	5.0	5	5.0
118	4	4	4.0	5	5	5.0	5	5.0
119	5	5	5.0	5	5	5.0	5	5.0

5. Komitmen Organisasi (Z)

No. Responden	1	2	3	Z.1	4	5	6	Z.2	7	8	Z.3
1	5	5	5	5.0	5	5	5	5.0	5	5	5.0
2	5	5	5	5.0	5	5	5	5.0	5	5	5.0
3	5	5	5	5.0	5	5	5	5.0	5	5	5.0
4	5	5	5	5.0	5	5	5	5.0	5	5	5.0
5	5	5	5	5.0	5	5	5	5.0	5	5	5.0
6	5	5	5	5.0	5	5	5	5.0	5	5	5.0
7	5	5	5	5.0	5	5	5	5.0	5	5	5.0
8	5	5	5	5.0	5	5	5	5.0	5	5	5.0
9	5	5	5	5.0	5	5	5	5.0	5	5	5.0
10	5	5	5	5.0	5	5	5	5.0	5	5	5.0
11	5	5	5	5.0	5	5	5	5.0	5	5	5.0
12	5	5	5	5.0	5	5	5	5.0	5	5	5.0
13	5	5	5	5.0	5	5	5	5.0	5	5	5.0
14	5	5	5	5.0	5	5	5	5.0	5	5	5.0
15	5	5	5	5.0	5	5	5	5.0	5	5	5.0
16	5	5	5	5.0	5	5	5	5.0	5	5	5.0
17	5	5	5	5.0	5	5	5	5.0	5	5	5.0
18	5	5	5	5.0	5	5	5	5.0	5	5	5.0
19	5	5	5	5.0	5	5	5	5.0	5	5	5.0
20	5	5	5	5.0	5	5	5	5.0	5	5	5.0
21	5	5	5	5.0	5	5	5	5.0	5	5	5.0
22	5	5	5	5.0	5	5	5	5.0	5	5	5.0
23	5	5	5	5.0	5	5	5	5.0	4	4	4.0
24	5	5	5	5.0	5	5	5	5.0	4	4	4.0
25	5	5	5	5.0	5	5	5	5.0	5	5	5.0
26	5	5	5	5.0	5	5	5	5.0	5	5	5.0
27	5	5	5	5.0	5	5	5	5.0	5	5	5.0
28	5	5	5	5.0	5	5	5	5.0	5	5	5.0
29	5	5	5	5.0	5	5	5	5.0	5	5	5.0
30	5	5	5	5.0	5	5	5	5.0	4	4	4.0
31	5	5	5	5.0	5	5	5	5.0	5	5	5.0
32	5	5	5	5.0	5	5	5	5.0	5	5	5.0
33	5	5	5	5.0	5	5	5	5.0	5	5	5.0
34	5	5	5	5.0	5	5	5	5.0	5	5	5.0
35	5	5	5	5.0	5	5	5	5.0	5	5	5.0
36	5	5	5	5.0	5	5	5	5.0	4	4	4.0
37	4	4	4	4.0	4	4	4	4.0	4	4	4.0
38	4	4	4	4.0	5	5	5	5.0	4	4	4.0
39	5	5	5	5.0	5	5	5	5.0	4	4	4.0

40	4	4	4	4.0	5	5	5	5.0	5	5	5.0
41	5	5	5	5.0	5	5	5	5.0	5	5	5.0
42	5	5	5	5.0	5	5	5	5.0	5	5	5.0
43	5	5	5	5.0	5	5	5	5.0	4	4	4.0
44	5	5	5	5.0	5	5	5	5.0	5	5	5.0
45	4	4	4	4.0	5	5	5	5.0	4	4	4.0
46	4	4	4	4.0	5	5	5	5.0	4	4	4.0
47	4	4	4	4.0	5	5	5	5.0	4	4	4.0
48	5	5	5	5.0	5	5	5	5.0	4	4	4.0
49	5	5	5	5.0	5	5	5	5.0	5	5	5.0
50	4	4	4	4.0	5	5	5	5.0	5	5	5.0
51	5	5	5	5.0	5	5	5	5.0	4	4	4.0
52	5	5	5	5.0	5	5	5	5.0	5	5	5.0
53	5	5	5	5.0	5	5	5	5.0	5	5	5.0
54	5	5	5	5.0	5	5	5	5.0	5	5	5.0
55	5	5	5	5.0	5	5	5	5.0	5	5	5.0
56	5	5	5	5.0	5	5	5	5.0	5	5	5.0
57	5	5	5	5.0	5	5	5	5.0	5	5	5.0
58	4	4	4	4.0	5	5	5	5.0	5	5	5.0
59	5	5	5	5.0	5	5	5	5.0	5	5	5.0
60	4	4	4	4.0	5	5	5	5.0	4	4	4.0
61	5	5	5	5.0	5	5	5	5.0	5	5	5.0
62	5	5	5	5.0	5	5	5	5.0	5	5	5.0
63	5	5	5	5.0	5	5	5	5.0	5	5	5.0
64	5	5	5	5.0	5	5	5	5.0	5	5	5.0
65	5	5	5	5.0	5	5	5	5.0	5	5	5.0
66	5	5	5	5.0	5	5	5	5.0	4	4	4.0
67	5	5	5	5.0	5	5	5	5.0	5	5	5.0
68	4	4	4	4.0	4	4	4	4.0	4	4	4.0
69	4	4	4	4.0	4	4	4	4.0	5	5	5.0
70	4	4	4	4.0	4	4	4	4.0	4	4	4.0
71	4	4	4	4.0	5	5	5	5.0	4	4	4.0
72	5	5	5	5.0	5	5	5	5.0	4	4	4.0
73	5	5	5	5.0	5	5	5	5.0	5	5	5.0
74	5	5	5	5.0	5	5	5	5.0	5	5	5.0
75	5	5	5	5.0	5	5	5	5.0	5	5	5.0
76	5	5	5	5.0	5	5	5	5.0	4	4	4.0
77	5	5	5	5.0	5	5	5	5.0	4	4	4.0
78	4	4	4	4.0	5	5	5	5.0	4	4	4.0
79	5	5	5	5.0	5	5	5	5.0	4	4	4.0
80	4	4	4	4.0	5	5	5	5.0	5	5	5.0
81	5	5	5	5.0	5	5	5	5.0	5	5	5.0
82	4	4	4	4.0	5	5	5	5.0	4	4	4.0

83	4	4	4	4.0	5	5	5	5.0	5	5	5.0
84	4	4	4	4.0	5	5	5	5.0	4	4	4.0
85	5	5	5	5.0	5	5	5	5.0	5	5	5.0
86	5	5	5	5.0	5	5	5	5.0	5	5	5.0
87	5	5	5	5.0	5	5	5	5.0	5	5	5.0
88	5	5	5	5.0	5	5	5	5.0	5	5	5.0
89	5	5	5	5.0	5	5	5	5.0	5	5	5.0
90	5	5	5	5.0	5	5	5	5.0	4	4	4.0
91	5	5	5	5.0	5	5	5	5.0	4	4	4.0
92	3	3	3	3.0	3	3	3	3.0	3	3	3.0
93	5	5	5	5.0	5	5	5	5.0	5	5	5.0
94	5	5	5	5.0	5	5	5	5.0	5	5	5.0
95	5	5	5	5.0	5	5	5	5.0	5	5	5.0
96	5	5	5	5.0	5	5	5	5.0	5	5	5.0
97	5	5	5	5.0	5	5	5	5.0	5	5	5.0
98	5	5	5	5.0	5	5	5	5.0	5	5	5.0
99	5	5	5	5.0	5	5	5	5.0	5	5	5.0
100	5	5	5	5.0	5	5	5	5.0	5	5	5.0
101	5	5	5	5.0	5	5	5	5.0	5	5	5.0
102	5	5	5	5.0	5	5	5	5.0	5	5	5.0
103	5	5	5	5.0	5	5	5	5.0	5	5	5.0
104	5	5	5	5.0	5	5	5	5.0	5	5	5.0
105	5	5	5	5.0	5	5	5	5.0	5	5	5.0
106	5	5	5	5.0	5	5	5	5.0	4	4	4.0
107	5	5	5	5.0	5	5	5	5.0	5	5	5.0
108	5	5	5	5.0	5	5	5	5.0	5	5	5.0
109	5	5	5	5.0	5	5	5	5.0	5	5	5.0
110	5	5	5	5.0	5	5	5	5.0	5	5	5.0
111	5	5	5	5.0	5	5	5	5.0	5	5	5.0
112	5	5	5	5.0	5	5	5	5.0	5	5	5.0
113	5	5	5	5.0	5	5	5	5.0	4	4	4.0
114	5	5	5	5.0	5	5	5	5.0	5	5	5.0
115	5	5	5	5.0	5	5	5	5.0	5	5	5.0
116	5	5	5	5.0	5	5	5	5.0	5	5	5.0
117	5	5	5	5.0	5	5	5	5.0	5	5	5.0
118	5	5	5	5.0	5	5	5	5.0	4	4	4.0
119	5	5	5	5.0	5	5	5	5.0	5	5	5.0

6. Penyerapan Anggaran (Y)

No. Responden	1	2	3	Y.1	4	Y.2	5	Y.3	6	Y.4
1	5	5	5	5.0	5	5.0	5	5.0	5	5.0
2	5	5	5	5.0	5	5.0	5	5.0	5	5.0
3	4	4	4	4.0	5	5.0	5	5.0	4	4.0
4	5	5	5	5.0	5	5.0	5	5.0	5	5.0
5	4	4	4	4.0	4	4.0	4	4.0	5	5.0
6	4	4	4	4.0	4	4.0	4	4.0	4	4.0
7	4	4	4	4.0	4	4.0	4	4.0	4	4.0
8	4	4	4	4.0	4	4.0	4	4.0	4	4.0
9	5	5	5	5.0	5	5.0	5	5.0	5	5.0
10	4	4	4	4.0	4	4.0	4	4.0	4	4.0
11	5	5	5	5.0	5	5.0	5	5.0	5	5.0
12	5	5	5	5.0	5	5.0	5	5.0	5	5.0
13	4	4	4	4.0	4	4.0	4	4.0	4	4.0
14	4	4	4	4.0	4	4.0	4	4.0	4	4.0
15	4	4	4	4.0	4	4.0	4	4.0	5	5.0
16	4	4	4	4.0	4	4.0	4	4.0	4	4.0
17	5	5	5	5.0	5	5.0	5	5.0	5	5.0
18	5	5	5	5.0	5	5.0	5	5.0	5	5.0
19	5	5	5	5.0	5	5.0	5	5.0	5	5.0
20	5	5	5	5.0	5	5.0	5	5.0	5	5.0
21	4	4	4	4.0	4	4.0	4	4.0	4	4.0
22	4	4	4	4.0	4	4.0	4	4.0	4	4.0
23	4	4	4	4.0	4	4.0	4	4.0	4	4.0
24	4	4	4	4.0	4	4.0	4	4.0	4	4.0
25	4	4	4	4.0	4	4.0	4	4.0	5	5.0
26	4	4	4	4.0	4	4.0	4	4.0	4	4.0
27	5	5	5	5.0	5	5.0	5	5.0	5	5.0
28	5	5	5	5.0	5	5.0	5	5.0	5	5.0
29	5	5	5	5.0	5	5.0	5	5.0	5	5.0
30	4	4	4	4.0	4	4.0	4	4.0	4	4.0
31	3	3	3	3.0	4	4.0	4	4.0	4	4.0
32	3	3	3	3.0	4	4.0	4	4.0	4	4.0
33	4	4	4	4.0	4	4.0	4	4.0	4	4.0
34	4	4	4	4.0	4	4.0	4	4.0	5	5.0
35	3	3	3	3.0	3	3.0	3	3.0	3	3.0
36	4	4	4	4.0	4	4.0	4	4.0	4	4.0
37	4	4	4	4.0	4	4.0	4	4.0	4	4.0
38	4	4	4	4.0	4	4.0	4	4.0	4	4.0
39	3	3	3	3.0	3	3.0	3	3.0	3	3.0
40	3	3	3	3.0	4	4.0	3	3.0	4	4.0

41	4	4	4	4.0	4	4.0	4	4.0	4	4.0
42	5	5	5	5.0	4	4.0	4	4.0	4	4.0
43	4	4	4	4.0	4	4.0	4	4.0	4	4.0
44	4	4	4	4.0	4	4.0	4	4.0	4	4.0
45	4	4	4	4.0	4	4.0	4	4.0	4	4.0
46	4	4	4	4.0	4	4.0	4	4.0	4	4.0
47	4	4	4	4.0	4	4.0	4	4.0	4	4.0
48	4	4	4	4.0	4	4.0	4	4.0	4	4.0
49	4	4	4	4.0	4	4.0	4	4.0	4	4.0
50	3	3	3	3.0	4	4.0	3	3.0	3	3.0
51	3	3	3	3.0	3	3.0	3	3.0	3	3.0
52	4	4	4	4.0	4	4.0	4	4.0	4	4.0
53	4	4	4	4.0	4	4.0	4	4.0	4	4.0
54	4	4	4	4.0	4	4.0	4	4.0	4	4.0
55	5	5	5	5.0	5	5.0	5	5.0	5	5.0
56	4	4	4	4.0	4	4.0	4	4.0	4	4.0
57	5	5	5	5.0	5	5.0	5	5.0	5	5.0
58	4	4	4	4.0	4	4.0	4	4.0	4	4.0
59	5	5	5	5.0	5	5.0	5	5.0	5	5.0
60	4	4	4	4.0	4	4.0	4	4.0	4	4.0
61	4	4	4	4.0	4	4.0	4	4.0	4	4.0
62	5	5	5	5.0	4	4.0	4	4.0	4	4.0
63	5	5	5	5.0	5	5.0	5	5.0	5	5.0
64	5	5	5	5.0	4	4.0	4	4.0	4	4.0
65	4	4	4	4.0	4	4.0	5	5.0	5	5.0
66	4	4	4	4.0	4	4.0	4	4.0	4	4.0
67	4	4	4	4.0	3	3.0	5	5.0	5	5.0
68	4	4	4	4.0	4	4.0	4	4.0	4	4.0
69	4	4	4	4.0	4	4.0	4	4.0	4	4.0
70	4	4	4	4.0	4	4.0	4	4.0	4	4.0
71	4	4	4	4.0	4	4.0	4	4.0	4	4.0
72	3	3	3	3.0	3	3.0	3	3.0	3	3.0
73	5	5	5	5.0	5	5.0	5	5.0	5	5.0
74	4	4	4	4.0	4	4.0	4	4.0	4	4.0
75	4	4	4	4.0	4	4.0	4	4.0	4	4.0
76	4	4	4	4.0	4	4.0	4	4.0	4	4.0
77	4	4	4	4.0	4	4.0	4	4.0	4	4.0
78	4	4	4	4.0	4	4.0	4	4.0	4	4.0
79	4	4	4	4.0	3	3.0	4	4.0	3	3.0
80	3	3	3	3.0	3	3.0	3	3.0	4	4.0
81	3	3	3	3.0	3	3.0	3	3.0	3	3.0
82	4	4	4	4.0	4	4.0	4	4.0	4	4.0
83	3	3	3	3.0	3	3.0	3	3.0	3	3.0

84	4	4	4	4.0	4	4.0	4	4.0	4	4.0
85	5	5	5	5.0	5	5.0	5	5.0	5	5.0
86	5	5	5	5.0	5	5.0	5	5.0	5	5.0
87	5	5	5	5.0	5	5.0	5	5.0	5	5.0
88	5	5	5	5.0	5	5.0	5	5.0	5	5.0
89	5	5	5	5.0	4	4.0	4	4.0	4	4.0
90	4	4	4	4.0	4	4.0	4	4.0	4	4.0
91	4	4	4	4.0	3	3.0	3	3.0	3	3.0
92	3	3	3	3.0	3	3.0	3	3.0	3	3.0
93	5	5	5	5.0	5	5.0	5	5.0	5	5.0
94	5	5	5	5.0	5	5.0	5	5.0	5	5.0
95	4	4	4	4.0	5	5.0	4	4.0	4	4.0
96	5	5	5	5.0	5	5.0	5	5.0	5	5.0
97	4	4	4	4.0	4	4.0	5	5.0	5	5.0
98	4	4	4	4.0	4	4.0	4	4.0	4	4.0
99	4	4	4	4.0	4	4.0	4	4.0	4	4.0
100	4	4	4	4.0	4	4.0	4	4.0	4	4.0
101	5	5	5	5.0	5	5.0	5	5.0	5	5.0
102	4	4	4	4.0	4	4.0	4	4.0	4	4.0
103	5	5	5	5.0	5	5.0	5	5.0	5	5.0
104	5	5	5	5.0	5	5.0	5	5.0	5	5.0
105	4	4	4	4.0	4	4.0	4	4.0	4	4.0
106	4	4	4	4.0	4	4.0	4	4.0	4	4.0
107	5	5	5	5.0	5	5.0	5	5.0	5	5.0
108	4	4	4	4.0	4	4.0	4	4.0	4	4.0
109	5	5	5	5.0	5	5.0	5	5.0	5	5.0
110	5	5	5	5.0	5	5.0	5	5.0	5	5.0
111	5	5	5	5.0	5	5.0	5	5.0	5	5.0
112	5	5	5	5.0	5	5.0	5	5.0	5	5.0
113	4	4	4	4.0	4	4.0	4	4.0	4	4.0
114	4	4	4	4.0	4	4.0	4	4.0	4	4.0
115	4	4	4	4.0	4	4.0	4	4.0	4	4.0
116	4	4	4	4.0	4	4.0	4	4.0	4	4.0
117	5	5	5	5.0	5	5.0	5	5.0	5	5.0
118	4	4	4	4.0	4	4.0	4	4.0	4	4.0
119	5	5	5	5.0	5	5.0	5	5.0	5	5.0

Lampiran 04. Rekapitulasi Data SEM PLS

X1 _{.1}	X1 _{.2}	X1 _{.3}	X1 _{.4}	X1 _{.5}	X1 _{.6}	X2 _{.1}	X2 _{.2}	X2 _{.3}	X2 _{.4}	X3 _{.1}	X3 _{.2}	X3 _{.3}	X3 _{.4}	X3 _{.5}	X4 _{.1}	X4 _{.2}	X4 _{.3}	Z _{.1}	Z _{.2}	Z _{.3}	Y _{.1}	Y _{.2}	Y _{.3}	Y _{.4}
5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5
5	5	5	5	5	5	5	4	5	4	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5
5	5	5	5	5	5	5	4	5	4	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	4	5	5	4
5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5
5	5	5	5	5	5	5	4	4	4	5	5	5	5	5	4	4	4	5	5	5	4	4	4	5
5	4	5	5	5	5	4	4	4	4	5	5	5	5	5	5	4	4	5	5	5	4	4	4	4
4	4	4	4	5	4	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	4	4	5	5	5	4	4	4	4
5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	4	4	4	5	5	5	4	4	4	4
5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5
4	4	4	4	5	4	5	5	5	5	5	5	5	5	5	4	4	4	5	5	5	4	4	4	4
5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5
5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5
5	5	5	5	5	5	4	4	5	4	5	5	5	5	5	4	5	5	5	5	5	4	4	4	4
5	5	5	5	5	5	5	4	4	4	5	5	5	5	5	3	4	3	5	5	5	4	4	4	4
5	5	4	4	4	4	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	4	4	4	5
5	5	5	5	5	5	4	4	5	4	5	5	5	5	5	4	4	4	5	5	5	4	4	4	4
5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5
5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5
5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5
5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5
4	4	5	4	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	4	4	4	5	5	5	4	4	4	4
5	5	5	5	5	5	5	4	4	4	5	5	5	5	5	4	4	4	5	5	5	4	4	4	4
4	4	4	4	4	4	5	5	5	5	5	5	5	5	5	3	4	4	5	5	4	4	4	4	4
4	5	4	4	5	5	5	5	5	5	4	5	5	5	5	4	3	4	5	5	4	4	4	4	4
5	5	5	5	5	5	4	4	5	4	5	5	5	5	5	5	4	5	5	5	5	4	4	4	5
4	4	5	4	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	4	5	5	5	5	5	4	4	4	4
5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5
5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	4	4	5	5	5	5	5	5	5	5
5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	4	5	4	5	5	5	5	5	5	5
4	4	4	4	4	5	5	4	4	4	5	5	5	5	5	3	4	3	5	5	4	4	4	4	4
5	5	5	5	5	5	4	4	4	4	4	5	5	4	5	4	4	4	5	5	5	3	4	4	4
5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	4	4	4	5	4	4	4	4	5	5	5	3	4	4	4
5	5	5	5	5	5	4	4	4	4	5	5	5	5	5	4	4	4	5	5	5	4	4	4	4
5	4	4	4	4	4	5	5	5	5	5	5	5	5	5	4	4	4	5	5	5	4	4	4	5
5	4	5	4	5	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	5	5	5	3	3	3	3
4	5	4	4	4	5	4	4	4	4	5	5	5	5	5	4	4	4	5	5	4	4	4	4	4
4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	3	3	4	4	4	4	4	4	4	4
4	4	4	4	5	5	4	4	4	4	4	4	4	4	4	3	3	4	4	5	4	4	4	4	4
5	4	4	4	5	5	4	4	4	4	5	5	5	5	5	3	3	4	5	5	4	3	3	3	3
5	5	4	4	4	4	5	5	5	5	4	4	4	4	4	4	4	4	4	5	5	3	4	3	4

5	5	5	5	4	5	4	4	5	4	5	5	5	5	5	4	4	4	5	5	5	4	4	4	4	
5	5	5	5	5	5	5	4	4	4	4	5	5	5	5	4	5	5	5	5	5	5	5	4	4	4
4	4	4	4	4	5	4	4	5	4	4	4	4	4	4	4	4	4	5	5	4	4	4	4	4	
5	5	5	5	5	5	5	4	4	4	5	5	5	5	5	4	3	3	5	5	5	4	4	4	4	
4	4	4	4	5	5	4	5	4	5	4	5	5	5	5	5	5	4	5	4	4	4	4	4	4	
4	4	5	4	4	4	4	4	4	4	4	5	5	4	5	4	4	4	4	5	4	4	4	4	4	
4	4	5	4	5	5	4	4	4	4	5	5	5	5	5	4	4	4	4	5	4	4	4	4	4	
4	4	4	4	4	4	4	5	4	5	4	5	4	4	4	4	4	4	5	5	4	4	4	4	4	
5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	4	4	5	5	5	5	4	4	4	4	
5	5	4	4	4	4	4	5	4	3	4	4	4	3	4	3	4	3	4	5	5	3	4	3	3	
4	5	4	5	4	5	4	4	4	4	4	5	4	5	4	4	4	4	5	5	4	3	3	3	3	
5	5	5	5	4	5	4	3	4	3	5	5	4	5	4	3	3	4	5	5	5	4	4	4	4	
5	5	5	5	4	4	4	5	4	5	4	5	5	5	5	5	4	3	3	5	5	5	4	4	4	
4	4	4	4	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	3	4	3	5	5	5	4	4	4	4	
5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	4	4	4	5	5	5	5	5	5	
5	5	5	5	5	5	4	3	4	3	5	5	5	5	5	5	4	4	4	5	5	5	4	4	4	
5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	
5	4	4	4	4	4	4	4	4	4	5	5	5	5	5	5	4	4	4	5	5	4	4	4	4	
5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	
4	3	4	3	5	5	4	4	4	4	4	4	5	5	4	5	4	4	4	4	5	4	4	4	4	
5	4	4	4	5	5	5	5	5	5	5	4	5	4	4	4	4	4	4	5	5	5	4	4	4	
5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	4	4	5	5	5	5	4	4	4	
5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	
5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	4	4	4	
5	5	5	5	5	5	4	5	4	4	5	5	5	5	5	5	4	4	4	5	5	5	4	4	5	5
4	5	4	5	4	4	4	4	4	4	4	4	5	4	4	4	3	3	4	5	5	4	4	4	4	
5	5	5	5	5	5	4	5	4	4	5	5	5	5	5	5	4	4	4	5	5	5	4	3	5	5
4	5	4	5	5	5	4	5	4	4	5	5	5	5	5	3	3	3	4	4	4	4	4	4	4	
5	4	5	5	5	5	4	5	4	4	4	4	5	5	5	5	4	4	4	4	4	5	4	4	4	
4	4	4	4	4	5	4	4	4	4	4	4	5	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	
4	5	4	5	4	4	4	4	4	4	5	5	5	5	5	3	4	4	4	5	4	4	4	4	4	
4	4	5	4	5	4	4	5	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	5	5	5	4	3	3	3	
5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	
5	4	4	4	5	5	4	4	4	4	4	5	5	5	5	5	4	5	4	5	5	5	4	4	4	
5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	3	5	3	4	4	4	5	5	5	4	4	4	4	
4	5	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	3	3	3	5	5	4	4	4	4	4	
4	4	4	4	5	5	4	5	4	4	4	5	5	4	5	5	5	5	5	5	5	4	4	4	4	
4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	5	5	5	5	5	4	4	4	4	5	4	4	4	4	
4	4	4	4	4	4	4	5	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	5	5	4	4	3	4	3
5	5	5	5	5	5	5	5	4	4	4	5	5	5	5	3	3	3	4	5	5	3	3	3	4	
4	4	4	5	4	4	4	4	4	4	4	4	4	5	4	4	4	4	5	5	5	3	3	3	3	
4	4	4	4	4	5	5	5	4	4	4	4	4	4	4	4	4	3	4	4	5	4	4	4	4	
4	5	4	5	4	4	4	4	4	4	4	5	5	4	5	3	3	3	4	5	5	3	3	3	3	

4	4	4	4	5	5	4	4	4	4	4	5	4	4	4	3	3	3	4	5	4	4	4	4	4		
5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5		
5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5		
5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5		
5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5		
5	5	5	5	5	5	5	5	4	4	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	4	4	4		
4	4	4	4	4	4	5	4	5	5	5	5	5	4	5	4	4	4	5	5	4	4	4	4	4		
4	5	4	4	4	4	4	4	4	4	5	5	5	5	5	3	3	3	5	5	4	4	3	3	3		
4	5	4	4	5	4	5	5	5	5	5	5	5	5	5	4	4	5	3	3	3	3	3	3	3		
5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5		
5	5	5	5	5	5	5	4	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5		
5	5	5	5	5	5	5	4	5	5	5	5	5	5	5	4	5	5	5	5	5	5	4	5	4	4	
5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5		
5	5	5	5	5	5	5	4	4	4	5	5	5	5	5	4	4	4	5	5	5	5	4	4	5	5	
5	5	5	5	5	5	4	4	4	4	5	5	5	5	5	4	4	4	5	5	5	5	4	4	4	4	
4	3	4	3	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	4	4	4	5	5	5	4	4	4	4	
5	4	4	4	4	4	5	5	5	5	5	5	5	5	5	3	3	3	5	5	5	5	4	4	4	4	
5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	
4	4	4	4	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	4	4	4	5	5	5	5	4	4	4	4	
5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	
5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	
5	5	5	5	5	5	4	4	5	5	5	5	4	5	5	4	5	5	5	5	5	5	5	4	4	4	4
4	5	4	4	4	4	5	4	4	4	5	5	5	5	5	3	3	3	5	5	4	4	4	4	4	4	
5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	
5	5	5	5	5	5	4	4	5	5	5	5	5	5	5	4	4	4	5	5	5	5	5	4	4	4	4
5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	
5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	
5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	
4	4	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	4	4	4	5	5	4	4	4	4	4	4	
5	4	4	4	4	4	5	4	4	4	5	5	5	5	5	4	4	4	5	5	5	5	4	4	4	4	
5	4	4	4	4	4	5	5	5	5	5	5	5	5	5	3	4	4	5	5	5	5	4	4	4	4	
5	4	4	4	4	4	5	5	5	5	5	5	5	5	5	3	3	3	5	5	5	5	4	4	4	4	
5	5	5	5	5	5	4	4	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	
4	4	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	4	5	5	5	5	5	4	4	4	4	4	
5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	

Lampiran 05. Output SEM PLS

	X1.	X2.	X3.	X4.	Y	Z.	Z. x X4.	Z. x X3.	Z. x X2.	Z. x X1.
X1.1	0.765									
X1.2	0.725									
X1.3	0.900									
X1.4	0.866									
X1.5	0.719									
X1.6	0.728									
X2.1		0.841								
X2.2		0.779								
X2.3		0.890								
X2.4		0.927								
X3.1			0.880							
X3.2			0.804							
X3.3			0.886							
X3.4			0.832							
X3.5			0.900							
X4.1				0.931						
X4.2				0.942						
X4.3				0.939						
Y1					0.934					
Y2					0.944					
Y3					0.969					
Y4					0.940					
Z.1						0.845				
Z.2						0.707				
Z.3						0.847				
Z. x X1.										1.000
Z. x X2.									1.000	
Z. x X4.							1.000			
Z. x X3.								1.000		



	X1.	X2.	X3.	X4.	Y	Z.				
X1.	0.787									
X2.	0.309	0.861								
X3.	0.448	0.386	0.861							
X4.	0.57	0.532	0.368	0.937						
Y	0.595	0.575	0.488	0.702	0.947					
Z.	0.551	0.367	0.379	0.375	0.444	0.802				

	X1.	X2.	X3.	X4.	Y	Z.	Z. x X4.	Z. x X3.	Z. x X2.	Z. x X1.
X1.1	0.765	0.283	0.369	0.427	0.485	0.648	-0.213	-0.199	-0.268	-0.347
X1.2	0.725	0.176	0.295	0.315	0.408	0.327	0.086	-0.230	-0.261	-0.029
X1.3	0.900	0.270	0.394	0.552	0.531	0.521	-0.138	-0.192	-0.209	-0.185
X1.4	0.866	0.184	0.359	0.425	0.477	0.450	0.021	-0.220	-0.212	-0.186
X1.5	0.719	0.359	0.377	0.520	0.417	0.312	-0.048	-0.222	-0.178	-0.167
X1.6	0.728	0.193	0.318	0.436	0.475	0.305	0.020	-0.018	-0.016	-0.126
X2.1	0.312	0.841	0.416	0.387	0.513	0.372	-0.119	-0.199	-0.177	-0.240
X2.2	0.140	0.779	0.127	0.369	0.359	0.142	-0.052	-0.087	0.028	-0.203
X2.3	0.355	0.890	0.376	0.554	0.556	0.407	-0.127	-0.215	-0.147	-0.236
X2.4	0.219	0.927	0.353	0.498	0.518	0.289	-0.144	-0.202	-0.041	-0.184
X3.1	0.450	0.408	0.880	0.350	0.505	0.448	-0.151	-0.454	-0.263	-0.252
X3.2	0.320	0.265	0.804	0.251	0.380	0.259	-0.170	-0.420	-0.126	-0.132
X3.3	0.314	0.289	0.886	0.312	0.402	0.239	-0.145	-0.376	-0.163	-0.195
X3.4	0.495	0.390	0.832	0.332	0.393	0.402	-0.226	-0.526	-0.272	-0.339
X3.5	0.338	0.292	0.900	0.330	0.400	0.254	-0.147	-0.390	-0.174	-0.199
X4.1	0.563	0.512	0.352	0.931	0.699	0.396	-0.108	-0.127	-0.104	-0.089
X4.2	0.532	0.509	0.393	0.942	0.668	0.403	-0.115	-0.198	-0.096	-0.115
X4.3	0.501	0.472	0.282	0.939	0.598	0.242	-0.020	-0.088	-0.122	0.056
Y1	0.530	0.539	0.498	0.678	0.934	0.400	0.158	0.030	0.156	-0.068
Y2	0.552	0.581	0.405	0.681	0.944	0.406	0.147	0.030	0.152	-0.082
Y3	0.583	0.513	0.463	0.663	0.969	0.431	0.101	0.011	0.113	-0.076
Y4	0.587	0.543	0.483	0.636	0.940	0.446	0.094	0.003	0.084	-0.135
Z.1	0.391	0.337	0.338	0.318	0.361	0.845	-0.348	-0.236	-0.243	-0.635
Z.2	0.158	0.085	0.116	0.124	0.198	0.707	-0.258	-0.083	0.084	-0.577
Z.3	0.633	0.367	0.375	0.380	0.440	0.847	-0.280	-0.167	-0.165	-0.622
-										
Z. x X1.	0.225	-0.251	-0.261	-0.057	-0.095	-0.755	0.312	0.317	0.112	1.000
-										
Z. x X2.	0.241	-0.109	-0.235	-0.114	0.134	-0.176	0.558	0.528	1.000	0.112
-										
Z. x X4.	0.065	-0.134	-0.193	-0.089	0.132	-0.366	1.000	0.397	0.558	0.312
-										
Z. x X3.	0.226	-0.212	-0.503	-0.149	0.020	-0.214	0.397	1.000	0.528	0.317

	Cronbach's alpha	Composite reliability (rho_a)	Composite reliability (rho_c)	Average variance extracted (AVE)
X1.	0.875	0.882	0.906	0.62
X2.	0.883	0.902	0.919	0.741
X3.	0.913	0.922	0.935	0.742
X4.	0.931	0.936	0.956	0.879
Y	0.961	0.961	0.972	0.896
Z.	0.739	0.795	0.843	0.644

	R-square	R-square adjusted
Y	0.772	0.754

	Original sample (O)	Sample mean (M)	Standard deviation (STDEV)	T statistics (O/STDEV)	P values
X1. -> Y	0.171	0.165	0.081	2.107	0.035
X2. -> Y	0.258	0.271	0.060	4.288	0.000
X3. -> Y	0.277	0.270	0.070	3.958	0.000
X4. -> Y	0.311	0.307	0.076	4.101	0.000
Z. -> Y	0.326	0.347	0.145	2.242	0.025
Z. x X4. -> Y	0.179	0.178	0.088	2.029	0.043
Z. x X3. -> Y	0.129	0.127	0.061	2.128	0.033
Z. x X2. -> Y	0.177	0.162	0.073	2.406	0.016
Z. x X1. -> Y	0.243	0.284	0.109	2.226	0.026