

## ABSTRAK

Wirastuti, Ni Kadek (2023), Pengaruh perencanaan anggaran, pelaksanaan anggaran, kompetensi sumber daya manusia, dan regulasi terhadap penyerapan anggaran dengan komitmen organisasi sebagai variabel pemoderasi. Tesis, Magister Akuntansi, Pascasarjana, Universitas Pendidikan Ganesha.

Tesis ini sudah disetujui dan diperiksa oleh pembimbing I: Prof.Dr. Gede Adi Yuniarta, S.E., Ak., M.Si dan Pembimbing II: Dr. Edy Sujana, S.E., Ak., M.Si

Kata-kata kunci: Anggaran, Komitmen Organisasi, Regulasi, Perencanaan dan Pelaksanaan Anggaran

Penelitian ini bertujuan untuk membuktikan secara empiris: (1) pengaruh perencanaan anggaran terhadap penyerapan anggaran. (2) pengaruh pelaksanaan anggaran terhadap penyerapan anggaran. (3) pengaruh kompetensi SDM terhadap penyerapan anggaran. (4) pengaruh regulasi terhadap penyerapan anggaran. (5) Pengaruh komitmen organisasi dalam memoderasi perencanaan anggaran terhadap penyerapan anggaran. (5) Pengaruh komitmen organisasi dalam memoderasi perencanaan anggaran terhadap penyerapan anggaran. (6) Pengaruh komitmen organisasi dalam memoderasi pelaksanaan anggaran terhadap penyerapan anggaran. (7) Pengaruh komitmen organisasi dalam memoderasi kompetensi SDM terhadap penyerapan anggaran. (8) Pengaruh komitmen organisasi dalam memoderasi regulasi terhadap penyerapan anggaran. Populasi dalam penelitian ini adalah Kepala Sub Bagian (Kasubag), Kepala Sub Seksi (Kasubsi), Bendahara dan Operator RK/KL pada Kanwil Kumham Bali dan Satuan Kerjanya sejumlah 119 orang. Pengambilan sampel yang digunakan adalah teknik sensus. Analisis data menggunakan SEM-PLS (Structur Equation Modeling-Partial Least Square) dengan bantuan SmartPLS Versi 4. Hasil Penelitian menunjukkan bahwa Perencanaan anggaran, pelaksanaan anggaran, kompetensi SDM dan regulasi berpengaruh positif dan signifikan terhadap penyerapan anggaran serta Komitmen Organisasi mampu memoderasi pengaruh perencanaan anggaran, pelaksanaan anggaran, kompetensi SDM dan regulasi terhadap penyerapan anggaran pada Kantor Wilayah Kementerian Hukum dan HAM Bali

## ABSTRACT

Wirastuti, Ni Kadek (2023), The influence of budget planning, budget execution, human resource competence, and regulations on budget absorption with organizational commitment as a moderating variable. Tesis, Magister Akuntansi, Pascasarjana, Universitas Pendidikan Ganesha.

Key words: Budget, Organizational Commitment, Regulation, Budget Planning and Execution

This study aims to prove empirically: (1) effect budget planning on budget absorption. (2) the influence of budget execution on budget absorption. (3) the influence of HR competence on budget absorption. (4) the effect of regulations on budget absorption. (5) The effect of organizational commitment in moderating budget planning on budget absorption. (5) The effect of organizational commitment in moderating budget planning on budget absorption. (6) The effect of organizational commitment in moderating budget execution on budget absorption. (7) The influence of organizational commitment in moderating HR competence on budget absorption. (8) The effect of organizational commitment in moderating regulations on budget absorption. The population in this study were the Heads of Sub-Sections (Kasubag), Heads of Sub-Sections (Kasubsi), Treasurers and RK/KL Operators at the Bali Kumham Regional Office and their Work Units totaling 119 people. Sampling used is a census technique. Data analysis using SEM-PLS (Structur Equation Modeling-Partial Least Square) with the help of SmartPLS Version 4. The results of the study show that budget planning, budget execution, HR competence and regulations have a positive and significant effect on budget absorption and Organizational Commitment is able to moderate the influence of budget planning , budget execution, HR competence and regulations on budget absorption at the Kantor Wilayah Kementrian Hukum dan HAM Bali