

**STRATEGI PENGELOLAAN SUMBER DAYA MANUSIA
PADA PROYEK KONSTRUKSI VILLA DI PROVINSI
BALI**

TESIS

**Oleh :
I Putu Krisna Yudha
NIM 2129131024**



**UNIVERSITAS PENDIDIKAN GANESHA
PROGRAM PASCASARJANA
PROGRAM STUDI S2 ILMU MANAJEMEN
FEBRUARI 2023**

**STRATEGI PENGELOLAAN SUMBER DAYA MANUSIA
PADA PROYEK KONSTRUKSI VILLA DI PROVINSI
BALI**

TESIS

Oleh :
IPutu Krisna Yudha
NIM 2129131024



UNIVERSITAS PENDIDIKAN GANESHA
PROGRAM PASCASARJANA
PROGRAM STUDI S2 ILMU MANAJEMEN
FEBRUARI 2023

**STRATEGI PENGELOLAAN SUMBER DAYA MANUSIA
PADA PROYEK KONSTRUKSI VILLA DI PROVINSI
BALI**

TESIS Diajukan
kepada
Universitas Pendidikan Ganesha Untuk
Memenuhi Sebagian Persyaratan
Memperoleh Gelar Magister Manajemen
Program Studi S2 Ilmu Manajemen

Oleh :
I Putu Krisna Yudha
NIM 2129131024



UNIVERSITAS PENDIDIKAN GANESHA
PROGRAM PASCASARJANA
PROGRAM STUDI S2 ILMU MANAJEMEN
FEBRUARI 2023

HALAMAN PENGESAHAN

Tesis oleh I Putu Krisna Yudha ini telah diperiksa dan disetujui untuk Mengikuti Ujian Tesis

Singaraja, 14 Februari 2023

Pembimbing I



Dr. Ni Made Ary Widiastini, SST.Par., M.Par
NIP. 198104162005012002

Pembimbing II



Putu Indah Rahmawati, SST.Par., M.Bus., Ph.D
NIP. 198002172002122002




LEMBAR PERSETUJUAN TIM PENGUJI

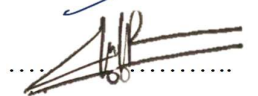
Tesis oleh I Putu Krisna Yudha ini telah dipertahankan di depan tim penguji dan dinyatakan diterima sebagai salah satu persyaratan untuk memperoleh gelar Magister Manajemen di Program Studi S2 Ilmu Manajemen, Pascasarjana, Universitas Pendidikan Ganesha.


Disetujui pada tanggal: 14 Februari 2023


oleh


Tim Penguji

 Ketua (Dr. Ni Made Ary Widiastini, SST.Par., M.Par.)
NIP. 198104162005012002

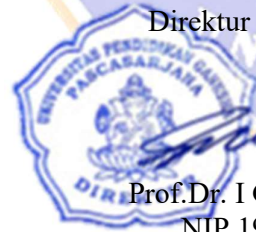
 Anggota (Putu Indah Rahmawati, SST.Par., M.Bus., Ph.D)
NIP. 198002172002122002


 Anggota (Dr. Ni Kadek Sinarwati, SE., M.Si.Ak)
NIP. 197210202010122002

 Anggota (Trianasari, MM., Ph.D.)
NIP. 197006062002122002

 Anggota (Dr. Fridayana Yudiaatmaja, M.Sc.)
NIP. 19740412 2010121001

Mengetahui
Direktur Pascasarjana Undiksha,




Prof. Dr. I Gusti Putu Suharta, M.Si.
NIP 196212151988031002

LEMBAR PERNYATAAN

Saya menyatakan dengan sesungguhnya bahwa tesis yang saya susun sebagai syarat untuk memperoleh gelar Magister Manajemen dari Pascasarjana Universitas Pendidikan Ganesha seluruhnya merupakan hasil karya saya sendiri. Bagian-bagian tertentu dalam penulisan tesis yang saya kutip dari hasil karya orang lain telah dituliskan sumbernya secara jelas dan sesuai dengan norma, kaidah, serta etika akademis.

Apabila di kemudian hari ditemukan seluruh atau sebagian tesis ini bukan hasil karya saya sendiri atau adanya plagiat dalam bagian-bagian tertentu, saya bersedia menerima sanksi pencabutan gelar akademik yang saya sandang dan sanksi-sanksi lainnya sesuai dengan peraturan perundang-undangan yang berlaku di wilayah Negara Kesatuan Republik Indonesia.



Denpasar, 14 Februari 2023

Yang memberi pernyataan,



(I Putu Krisna Yudha)

PRAKATA

Pujidan syukur penulis panjatkan kepada Tuhan Yang Maha Esa atas anugrah-Nya, sehingga tesis yang berjudul: “ **Strategi Pengelolaan Sumber Daya Manusia Pada Proyek Konstruksi Villa Di Provinsi Bali** dapat diselesaikan sesuai dengan yang direncanakan.

Tesis ini ditulis untuk memenuhi salah satu persyaratan untuk memperoleh gelar Magister Manajemen Pascasarjana Universitas Pendidikan Ganesha pada Program Studi Manajemen. terselesaikannya tesis ini telah banyak memperoleh uluran tangan dari berbagai pihak. Untuk itu, ijin penulis menyampaikan terima kasih dan penghargaan kepada pihak-pihak berikut.

1. Dr. Ni Made Ary Widiastini, SST.Par., M.Par , sebagai pembimbing I yang telah dengan sabar membimbing, mengarahkan, dan memberikan motivasi yang demikian bermakna, sehingga penulis mampu melewati berbagai hambatan dalam perjalanan studi dan penyelesaian tesis ini;
2. Putu Indah Rahmawati, SST.Par., M.Bus., Ph.D sebagai pembimbing II, yang dengan gaya dan pola komunikasi yang khas, telah melecut semangat, motivasi, dan harapan penulis selama penelitian dan penulisan naskah tesis ini, sehingga tesis ini dapat terwujud dengan baik sesuai harapan;
3. Dr. Ni Kadek Sinarwati, SE., M.Si.Ak, Trianasari, M.M., Ph.D, Dr. Fridayana Yudiaatmaja, M.Sc., dan sebagai penguji yang telah banyak memberikan masukan-masukan yang bermanfaat untuk penyempurnaan tesis ini;
4. Project Manager yang telah memberikan izin dan bantuan administratif sehingga penulis memperoleh kesempatan melanjutkan studi dan menyelesaikan tesis ini;
5. Koordinator Program Studi Manajemen dan staf dosen pengajar yang telah banyak membantu dan memotivasi penulis selama penyusunan tesis ini;
6. Direktur Pascasarjana Undiksha dan staf, yang telah banyak membantu selama penulis menyelesaikan tesis ini;
7. Rektor Universitas Pendidikan Ganesha, yang telah memberikan bantuan secara moral dan memfasilitasi berbagai kepentingan penulis dalam menyelesaikan tesis ini;
8. Rekan-rekan seangkatan di Program Studi S2 Ilmu Manajemen yang dengan karakternya masing-masing telah banyak berkontribusi membentuk kedirian penulis selama menjalani studid dan penyelesaian tesis ini;
9. Bapak, Ibu dan Adik-adik selaku anggota keluarga penulis, yang telah banyak membantu secara material dan moral selama penyelesaian tesis ini.

Semoga semua bantuan yang telah mereka berikan dalam menyelesaikan studi ini, mereka diberkati imbalan yang sepadan oleh Tuhan Yang Maha Esa, kesehatan, dan keharmonian dalam menjalani kehidupan.

Penulis menyadari bahwa tesis ini belum sempurna. Namun, kehadirannya dalam konstelasi masyarakat akademis akan menambah perbendaharaan ilmu dalam

perkembangan ilmu pengetahuan. Semoga tesis ini bermanfaat bagi masyarakat akademis, terutama mereka yang menyatakan diri bernaung di bawah kebesaran panji-panji pendidikan.

Singaraja , Februari 2023

Penulis



(I Putu Krisna Yudha)



DAFTAR ISI

SAMPUL LUAR	i
HALAMAN PERSETUJUAN	iii
ABSTRAK	vi
PRAKATA	viii
DAFTAR ISI	x
DAFTAR GAMBAR	xii
BAB I PENDAHULUAN	1
1.1 Latar Belakang	1
1.2 Batasan Masalah.....	6
1.3 Rumusan Masalah.....	6
1.4 Tujuan Penelitian.....	6
1.5 Manfaat Penelitian	7
1.6 Rencana Publikasi.....	7
BAB II KAJIAN PUSTAKA	8
2.1. Landasan Teori	8
2.2 Kajian Hasil Penelitian Yang Relevan	29
2.3 Kerangka Berpikir	41
BAB III METODE PENELITIAN	43
3.1 Objek dan Waktu Penelitian.....	43
3.2 Metode Penelitian	43
3.3 Prosedur Penelitian	43
3.4 Jenis Data Dan Metode Pengumpulan Data	44
3.5 Instrumen Penelitian	45
3.6 Analisis Data	45
BAB IV PEMBAHASAN	47
4.1 Analisis Data	47
4.1.1 Pengelolaan SDM Proyek Konstruksi Villa	47
4.1.2 Faktor-Faktor yang dapat mempercepat proses penyelesaian proyek villa dan property.....	52
4.1.3 Hambatan Dalam Penyelesaian Proyek DI Provinsi Bali	47
4.2 Pembahasan	54
4.2.1 Pengelolaan SDM Proyek Konstruksi Villa	54

4.2.2 Faktor-Faktor yang dapat mempercepat proses penyelesaian proyek villa dan property	57
4.2.3 Faktor Penghambat pengelolaan SDM.....	58
BAB V PENUTUP	60
5.1 Kesimpulan.....	60
5.2 Saran	61
DAFTAR PUSTAKA	62



DAFTAR GAMBAR

Gambar 2.1 Struktur Organisasi Kontraktor 9

