

**PENGARUH KOMPETENSI DAN MOTIVASI TERHADAP
PRODUKTIVITAS PETANI LABU SIAM DI DESA
SIAKIN KECAMATAN KINTAMANI
KABUPATEN BANGLI**

TESIS

OLEH

I MADE PRASTOWO

NIM 2029131040



Januari 2023

PENGARUH KOMPETENSI DAN MOTIVASI TERHADAP
PRODUKTIVITAS PETANI LABU SIAM DI DESA
SIAKIN KECAMATAN KINTAMANI
KABUPATEN BANGLI

TESIS



OLEH

I MADE PRASTOWO

NIM 2029131040

UNIVERSITAS PENDIDIKAN GANESHA

PROGRAM PASCASARJANA

PRGRAM STUDI ILMU MANAJEMEN

Januari 2023

PENGARUH KOMPETENSI DAN MOTIVASI TERHADAP
PRODUKTIVITAS PETANI LABU SIAM DI DESA
SIAKIN KECAMATAN KINTAMANI
KABUPATEN BANGLI

TESIS

Diajukan Kepada
Universitas Pendidikan Ganesha
Untuk memenuhi sebagian Persyaratan
Memproleh gelar magister Manajemen
Program Studi Ilmu Manajemen



OLEH
I MADE PRASTOWO
NIM 2029131040

UNIVERSITAS PENDIDIKAN GANESHA
PROGRAM PASCASARJANA
PRGRAM STUDI ILMU MANAJEMEN

Januari 2023

Tesis oleh I Made Prastowo ini telah diperiksa dan disetujui untuk Mengikuti Ujian Tesis

Singaraja, 03 Januari 2022

Pembimbing I

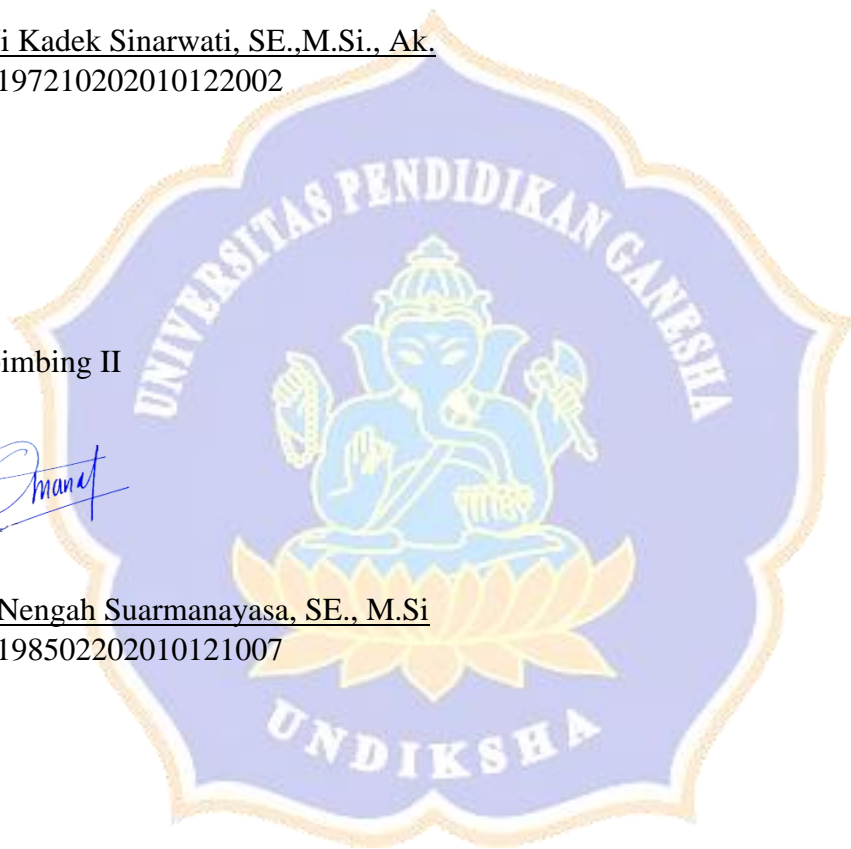


Dr. Ni Kadek Sinarwati, SE.,M.Si., Ak.
NIP. 197210202010122002

Pembimbing II



Dr. I Nengah Suarmanayasa, SE., M.Si
NIP. 198502202010121007



HALAMAN PERSETUJUAN PENGUJI

Tesis oleh I Made Prastowo ini telah berhasil dipertahankan di depan tim penguji dan dinyatakan diterima sebagai persyaratan untuk memperoleh gelar Magister Manajemen di Program Studi Ilmu Manajemen, Program Pascasarjana, Universitas Pendidikan Ganesha.

Disetujui pada tanggal: 17 Januari 2023

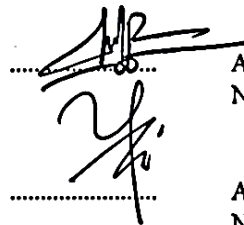
oleh Tim Penguji



Ketua Dr. Ni Kadek Sinarwati, S.E., M.Si., Ak
NIP. 197210202010122002



Dr. I Nengah Suarmanayasa, SE., M.Si
NIP. 198502202010121007



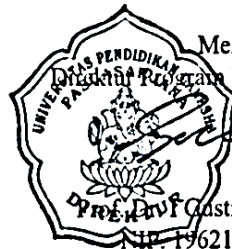
Anggota Putri Indah Rahmawati, SST.Par., M.Bus., Ph.D
NIP. 198002172002122001



Anggota Trianasari, MM., Ph.D
NIP. 197006062002122002



Anggota Dr. Ni Made Ary Widiastini, S.ST.Par., M.Par
NIP. 198104162005012001



Mengetahui
Ketua Program Pascasarjana Undiksha,

Prof. Dr. Gusti Putu Suharta, M.Si.
NIP. 196212151988031002

HALAMAN PERNYATAAN

Saya menyatakan dengan sesungguhnya bahwa tesis yang saya susun sebagai syarat untuk memperoleh gelar Magister Manajemen dari Pascasarjan Universitas Pendidikan Ganesha seluruhnya merupakan hasil karya saya sendiri Bagian-bagian tertentu dalam penulisan tesis yang saya kutip dari hasil karya orang lain telah dituliskan sumbernya secara jelas dan sesuai dengan norma, kaidah, serta etika akademis.

Apabila dikemudian hari ditemukan seluruh atau sebagian tesis ini bukan hasil karya saya sendiri atau adanya plagiat dalam bagian-bagian tertentu, saya bersedia menerima sanksi pencabutan gelar akademik yang saya sandang dan sanksi-sanksi lainnya sesuai dengan peraturan perundang-undangan yang berlaku di wilayah Negara Kesatuan Republik Indonesia.

Singaraja, 22 Januari 2023

Yang memberi pernyataan,

The image shows a 10,000 Rupiah Indonesian Revenue Stamp (Meterai Tempel). The stamp features the Garuda Pancasila emblem and the text "REPUBLIK INDONESIA", "10000", "METERAI TEMPEL", and "95AKX124544708". A handwritten signature is visible over the stamp, and the name "I Made Prastowo" is printed below it.

I Made Prastowo

Puji syukur penulis panjatkan kehadirat Ida Sang Hyang Widi Wasa. Karena berkat rahmat karunia-Nya penulis dapat menyelesaikan sebuah karya tulis berupa Tesis yang berjudul **“Pengaruh Kompetensi Dan Motivasi Terhadap Produktivitas Petani Labu Siam di Desa Siakin Kecamatan Kintamani Kabupaten Bangli”**. Dapat diselesaikan dengan yang direncanakan

Tesis ini ditulis untuk memenuhi salah satu persyaratan untuk memperoleh gelar Magister Manajemen Pascasarjana Universitas Pendidikan Ganesha Pada Program Studi Ilmu Manajemen. Untuk, itu ijin penulis menyampaikan terima kasih dan penghargaan kepada pihak-pihak berikut. Dalam menyelesaikan Tesis ini, penulis banyak mendapat arahan serta bantuan dari berbagai pihak. Pada kesempatan ini, penulis ingin menyampaikan rasa terimakasih yang sebesar-besarnya kepada:

1. Dr. Ni Kadek Sinarwati, SE.M.Si., Ak, sebagai pembimbing I yang telah dengan sabar membimbing, mengarahkan, dan memberikan motivasi yang demikian bermakna, sehingga penulis mampu melewati berbagai hambatan dalam perjalanan studi dan penyelesaian tesis ini;
2. Dr. I Nengah Suarmanayasa, S.E., M.Si, sebagai pembimbing II, yang dengan gaya dan pola komunikasi yang khas, telah melecut semangat, motivasi, dan harapan penulis selama penelitian dan penulisan naskah laporan tesis ini, sehingga tesis ini dapat terwujud dengan baik sesuai harapan;
3. Putu Indah Rahmawati, SST.Par., M.Bus., Ph.D., Trianasari, MM., Ph.D., dan Dr. Ni Made Ary Widiastini, SST.Par., M.Par. sebagai penguji yang telah banyak memberikan masukan-masukan yang bermanfaat untuk penyempurnaan tesis ini;
4. Kelian Dusun selaku mitra penelitian di tempat melakukan penelitian yang telah banyak membantu penulis dalam melakukan penelitian;
5. Para petani labu siam yang telah bersedia untuk memberikan waktu dan

kesempatannya untuk mengisi kuesioner yang telah saya sebarakan yang telah terlibat banyak sebagai subyek penelitian;

6. Kepada Kepala Desa Siakin yang telah memberikan izin kepada penulis untuk melakukan penelitian di Desa Siakin Kecamatan Kintamani Kabupaten Bangli.
7. Ketua Gapoktan yang telah memberikan izin dan bantuan administratif sehingga penulis memperoleh kesempatan melanjutkan studi dan menyelesaikan tesis ini;
8. Koordinator Program Studi Ilmu Manajemen dan staf dosen pengajar yang telah banyak membantu dan memotivasi penulis selama penyusunan tesis ini;
9. Direktur Pascasarjana Undiksha dan staf, yang telah banyak membantu selama penulis menyelesaikan tesis ini;
10. Rektor Universitas Pendidikan Ganesha, yang telah memberikan bantuan secara moral dan memfasilitasi berbagai kepentingan penulis dalam menyelesaikan tesis ini;
11. Rekan-rekan seangkatan di Program Studi Ilmu Manajemen yang dengan karakternya masing-masing telah banyak berkontribusi membentuk kedirian penulis selama menjalani studi dan penyelesaian tesis ini;
12. Bapak dan Ibu selaku orang tua penulis, yang telah banyak membantu secara material dan moral selama penyelesaian tesis ini.

Semoga semua bantuan yang telah mereka berikan dalam menyelesaikan studi ini, mereka diberkati imbalan yang sepadan oleh Tuhan Yang Maha Esa, kesehatan, dan keharmonian dalam menjalani kehidupan.

Penulis menyadari bahwa tesis ini belum sempurna. Namun, kehadirannya dalam konstelasi masyarakat akademis akan menambah perbendaharaan ilmu dalam perkembangan ilmu pengetahuan. Semoga tesis ini bermanfaat bagi masyarakat

akademis, terutama mereka yang menyatakan diri bernaung di bawah kebesaran panjipanja pendidikan.

Singaraja, 22 Januari 2023



I Made Prastowo



DAFTAR ISI

HALAMAN

HALAMAN JUDUL	i
LEMBAR PERSETUJUAN.....	ii
PRAKATA	iii
ABSTRAK	iii
DAFTAR ISI.....	v
DAFTAR TABEL	ix
DAFTAR GAMBAR.....	x
DAFTAR LAMPIRAN	xi
BAB I PENDAHULUAN.	1
1.1 Latar Belakang Penelitian.	1
1.2 Identifikasi Masalah.	10
1.3 Pembatasan Masalah.	11
1.4 Rumusan Masalah.	11
1.5 Tujuan Penelitian.....	11
1.6 Manfaat Penelitian.....	12
1.7 Penjelasan Istilah.....	12
1.8 Rencana Publikasi.....	13
BAB II KAJIAN TEORI.	14
2.1 Deskripsi Teoritis.	14
2.1.1 Produktivitas.	14
2.1.1.1 Pengertian Produktivitas.	14
2.1.1.2 Faktor-Faktor yang Mempengaruhi Produktivitas.....	15
2.1.1.3 Indikator Produktivitas.....	19
2.1.2 Kompetensi.	19
2.1.2.1 Pengertian Kompetensi.	19
2.1.2.2 Faktor-Faktor yang Mempengaruhi Kompetensi	20
2.1.2.3 Indikator Kompetensi.	22
2.1.3 Motivasi.	22
2.1.3.1 Pengertian Motivasi.	22
2.1.3.2 Faktor-Faktor yang Mempengaruhi Motivasi	22
2.1.3.3 Indikator Motivasi	26

2.2	Kajian Hasil Penelitian yang Relevan.	28
2.3	Hubungan Antar Variabel.	34
2.3.1	Hubungan Kompetensi Terhadap Produktivitas	34
2.3.2	Hubungan Motivasi Terhadap Produktivitas.	35
2.3.3	Hubungan Kompetensi Terhadap Motivasi.	36
2.3.4	Hubungan Kompetensi Terhadap Produktivitas Melalui Motivasi.	37
2.4	Kerangka Berpikir.	37
2.5	Hipotesis Penelitian Metode Penelitian	41
BAB III METODE PENELITIAN.		42
3.1	Jenis Penelitian	42
3.2	Subjek dan Objek Penelitian	42
3.3	Populasi Penelitian	42
3.4	Prosedur Penelitian	43
3.5	Definisi dan Operasional Variabel Penelitian.	43
3.6	Metode dan Instrumen Pengumpulan Data.	45
3.6.1	Metode Pengumpulan Data	45
3.6.2	Uji Kualitas Data	45
3.7	Teknik Analisis Data	46
3.8	Rancangan Pengujian Hipotesis	47
3.8.1	Struktur Pengaruh Keseluruhan Variabel Kompetensi (X1) dan Motivasi (X2) Terhadap Produktivitas (Y).....	47
3.8.2	Sub-Struktur Pengaruh Kompetensi (X1) Terhadap Motivasi (X2).	48
3.8.3	Sub-Struktur Pengaruh Variabel Kompetensi (X1) Terhadap Produktivitas (Y) Melalui Motivasi (X2)	49
BAB IV HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN.....		52
4.1	Deskripsi Data	52
4.2	Hasil Penelitian	52
4.3	Pengaruh Variabel.....	64
4.3.1	Pengaruh Kompetensi terhadap Produktivitas.....	64
4.3.2	Pengaruh Motivasi terhadap Produktivitas.....	64

4.3.3 Pengaruh Kompetensi terhadap Motivasi	65
4.3.4 Pengaruh Kompetensi terhadap Produktivitas Melalui Motivasi.....	66
4.4 Pembahasan.....	67
4.4.1 Pengaruh Kompetensi terhadap Produktivitas.....	67
4.4.2 Pengaruh Motivasi terhadap Produktivitas.....	67
4.4.3 Pengaruh Kompetensi terhadap Motivasi	68
4.4.4 Pengaruh Kompetensi terhadap Produktivitas melalui Motivasi.....	69
4.5 Implikas.....	70
BAB V PENUTUP.....	72
5.1 Simpulan.....	72
5.2 Saran.....	73
DAFTAR PUSTAKA	75
LAMPIRAN-LAMPIRAN	79



DAFTAR TABEL

Tabel	Halaman
Tabel 1.1 Presentase Penurunan.....	4
Tabel 2.1 Hasil Penelitian Terdahulu	23
Tabel 3.1 Operasional Variabel Penelitian	37
Tabel 3.2 Variabel, Konsep Variabel, Indikator, dan Skala Ukur.	38
Tabel 3.4 Sumbangan Pengaruh Langsung dan Tidak Langsung Variabel Kompetensi dan Motivasi Terhadap Produktivitas Petani.....	44
Tabel 4.1 Karakteristik Responden Berdasarkan Umur.....	45
Tabel 4.2 Karakteristik Responden berdasarkan Pendidikan.....	45
Tabel 4.3 Rekapitulasi Hasil Uji Validitas Instrumen Penelitian.....	47
Tabel 4.4 Tabel 4.4 Rekapitulasi Hasil Uji Reliabilitas Instrumen Penelitian..	48
Tabel 4.5 Tabel Kriteria dan Kategori Penilaian Jawaban Kuesioner.....	49
Tabel 4.6 Jawaban Responden Tentang Kompetensi.....	49
Tabel 4.7 Jawaban Responden Tentang Motivasi.....	51
Tabel 4.8 Jawaban Responden Tentang Produktivitas.....	52
Tabel 4.9 <i>Coefficients Substruktur 1</i> (Model 1).....	55
Tabel 4.10 <i>Coefficients Substruktur 2</i> (Model 2).....	55
Tabel 4.11 Pengaruh Langsung, Pengaruh Tidak Langsung Dan Pengaruh Total Variabel Kompetensi, Motivasi dan Produktivitas.....	55

DAFTAR GAMBAR

Gambar	Halaman
Gambar 2.1 Kerangka Pemikiran.	34
Gambar 3.1 Struktur Pengaruh Keseluruhan Variabel X1 dan X2 Terhadap Y	42
Gambar 3.2 Sub-Struktur Pengaruh Variabel X1 Terhadap X2.	43
Gambar 3.3 Sub-Struktur Pengaruh Variabel X1 Terhadap Y Melalui X2	43
Gambar 4.1 Model Analisis Jalur.	34
Gambar 4.2 Nilai Koefisien Jalur Pada Model Analisis Jalur.	34



DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran	Halaman
Lampiran 01 Kuesioner Penelitian.....	79
Lampiran 02 Surat Keterangan	83
Lampiran 03 Nama Petani, Umur dan Pendidikan Terakhir	84
Lampiran 04 Data Tabulasi	85
Lampiran 05 Uji Validitas dan Reliabilitas Variabel.....	114
Lampiran 06 Frekuensi Jawaban Responden.....	122
Lampiran 06 Hasil Uji Analisis Path	132

