

**ANALISIS EFEKTIVITAS PENGELOLAAN ALOKASI  
DANA DESA (ADD) PADA DESA SUMBERKIMA,  
KECAMATAN GEROKGAK, KABUPATEN BULELENG  
TAHUN 2015-2018**

**SKRIPSI**

**Diajukan kepada  
Universitas Pendidikan Ganesha  
Untuk Memenuhi Salah Satu Persyaratan dalam Menyelesaikan  
Program Sarjana Ekonomi**



**Oleh  
Komang Sudi Armaya  
NIM 1517051283**

**PROGRAM STUDI S1 AKUNTANSI  
JURUSAN EKONOMI DAN AKUNTANSI  
FAKULTAS EKONOMI  
UNIVERSITAS PENDIDIKAN GANESHA  
SINGARAJA  
2020**

**SKRIPSI**


**DIAJUKAN UNTUK MELENGKAPI TUGAS  
DAN MEMENUHI SYARAT-SYARAT UNTUK  
MENCAPAI GELAR SARJANA EKONOMI**

Menyetujui,

Pembimbing I,

  
Dr. Putu Gede Diatmika, S.E., Ak., M.Si.  
NIP. 1970081520011210

Pembimbing II,

  
Made Aristia Prayudi, S.A., M. Sc., Ak  
NIP. 198809212015041002

Skripsi oleh Komang Sudi Armaya ini  
telah dipertahankan di depan dewan penguji  
pada tanggal 21 Februari 2020

Dewan Penguji



Dr. I Putu Gede Diatmika, S.E., Ak., M.Si.

(Ketua)

NIP.19708152001121002



Made Aristia Prayudi, S.A., M.Sc., Ak.

(Anggota)

NIP.198809212015041002



Dr. Desak Nyoman Sri Werastuti, S.E., Ak., M.Si.

(Anggota)

NIP.197912062008122001

Diterima oleh Panitia Ujian Fakultas Ekonomi  
Universitas Pendidikan Ganesha  
guna memenuhi syarat-syarat untuk mencapai gelar Sarjana Ekonomi.

Pada:

Hari : Jumat

Tanggal : 21 Februari 2020

**Mengetahui,**

Ketua Ujian,



Dr. Gede Adi Yuniarta, S.E., Ak., M.Si.  
NIP.197906162002121003

Sekretaris Ujian,



Made Arie Wahyuni, S.E., M.Si.  
NIP.198301052008122002

Mengesahkan,  
Dekan Fakultas Ekonomi



Prof. Dr. Naswan Suharsono, M.Pd.  
NIP. 195808071981031003

## PRAKATA

Puji syukur penulis panjatkan kehadapan Tuhan Yang Maha Esa, karena berkat rahmat-Nya-lah, penulis dapat menyelesaikan skripsi yang berjudul **“Analisis Efektivitas Pengelolaan Alokasi Dana Desa (ADD) Pada Desa Sumberkima, Kecamatan Gerokgak, Kabupaten Buleleng Tahun 2015-2018”**. Skripsi ini disusun guna memenuhi persyaratan mencapai gelar sarjana ekonomi pada Universitas Pendidikan Ganesha.

Dalam menyelesaikan skripsi ini, penulis banyak mendapat bantuan berupa moral maupun material dari berbagai pihak. Untuk itu, penulismengucapkan terima kasih kepada:

1. Bapak Prof. Dr. I Nyoman Jampel, M.Pd, selaku Rektor Universitas Pendidikan Ganesha Singaraja.
2. Bapak Prof. Dr. Naswan Suharsono, M.Pd, selaku Dekan Fakultas Ekonomi Universitas Pendidikan Ganesha Singaraja beserta para Wakil Dekan.
3. Bapak Dr. Anantawikrama Tungga Atmadja, S.E., Ak., M.Si selaku Ketua Jurusan Ekonomi Dan Akuntansi Universitas Pendidikan Ganesha yang telah memberikan kesempatan untuk mengikuti pendidikan pada jurusan Ekonomi dan Akuntansi Fakultas Ekonomi Universitas Pendidikan Ganesha.
4. Ibu Made Arie Wahyuni, S.E., M.Si. selaku Koordinator Prodi S1 Akuntansi yang menyusun dan melayani administrasi dalam penyelesaian skripsi.
5. Bapak Dr. I Putu Gede Diatmika, S.E., Ak., M.Si selaku Pembimbing I yang telah membimbing dan memberikan banyak masukan kepada penulis dalam menyusun dan menyelesaikan skripsi ini.

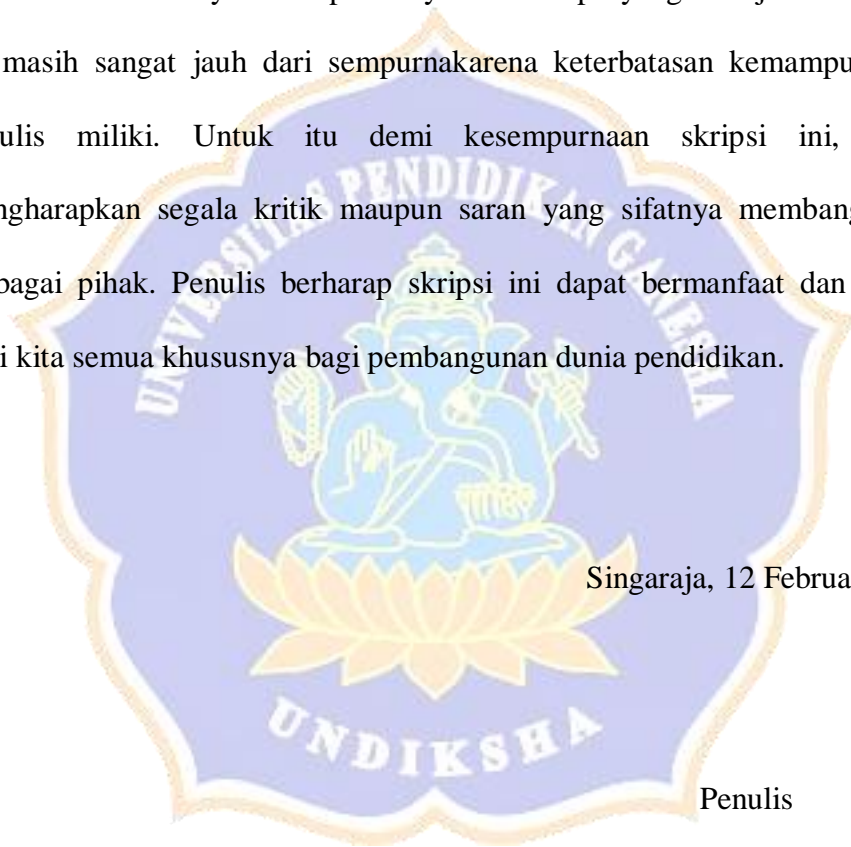
6. Bapak Made Aristia Prayudi, S.A., M. Sc., Ak\_ selaku Pembimbing II yang telah membimbing dan memberikan banyak masukan kepada penulis dalam menyusun dan menyelesaikan skripsi ini.
7. Ibu Dr. Desak Nyoman Sri Werastuti, S.E., M.Si., Ak selaku dosen penguji skripsi yang telah memberikan kritik dan masukan dalam penyempurnaan skripsi ini.
8. Bapak dan Ibu Dosen Jurusan Akuntansi Program S1 atas segala didikan, serta pengetahuan yang telah diberikan selama masa perkuliahan.
9. Seluruh staf pegawai Fakultas Ekonomi yang telah membantu memenuhi kebutuhan administratif penulis selama masa perkuliahan hingga terselesainya skripsi ini.
10. Kedua orang tua penulis (Wayan Sunadra dan Nyoman Suartini), kakak pertama Luh Dewi Armini, kakak kedua Kadek Dedi Arsana dan seluruh anggota keluarga penulis yang selalu memberikan kasih sayang, semangat, inspirasi, dan tentunya dukungan materi dan non materi sehingga penulis bisa menyelesaikan perkuliahan.
11. Kepala Desa dan Seluruh Perangkat Desa Sumberkima yang telah memberikan izin untuk melakukan penelitian dan menyediakan fasilitas yang diperlukan selama penelitian ini.
12. Teman-teman mahasiswa Jurusan Akuntansi Program S1 angkatan 2015 dan teman-teman KKN Universitas Pendidikan Ganesha 2018 yang telah meluangkan waktunya untuk memberi informasi atau bahkan menghibur penulis selama masa perkuliahan sampai skripsi ini selesai.

13. Teman dekatku Kadek Bayu Wiratama yang telah meluangkan waktunya untuk memberikan informasi terkait penulisan skripsi, dan sahabatku Ni Made Ayu Fitri Krisantina yang diajak dari SD hingga jenjang perkuliahan yang telah memberi motivasi dalam penulisan skripsi ini.
14. Semua pihak yang tidak bisa disebutkan satu persatu yang telah membantu dalam penyusunan skripsi ini.

Penulis menyadari sepenuhnya bahwa apa yang tersaji dalam skripsi ini masih sangat jauh dari sempurna karena keterbatasan kemampuan yang penulis miliki. Untuk itu demi kesempurnaan skripsi ini, penulis mengharapkan segala kritik maupun saran yang sifatnya membangun dari berbagai pihak. Penulis berharap skripsi ini dapat bermanfaat dan berguna bagi kita semua khususnya bagi pembangunan dunia pendidikan.

Singaraja, 12 Februari 2020

Penulis



## DAFTAR ISI

	Halaman
PRAKATA.....	i
ABSTRAK.....	iv
<i>ABSTRACT</i> .....	v
DAFTAR ISI.....	vi
DAFTAR TABEL.....	viii
DAFTAR GAMBAR.....	ix
DAFTAR LAMPIRAN.....	x
<b>BAB I PENDAHULUAN</b>	
1.1 Latar Belakang Masalah.....	1
1.2 Identifikasi Masalah.....	8
1.3 Pembatasan Masalah.....	9
1.4 Rumusan Masalah.....	10
1.5 Tujuan Penelitian.....	10
1.6 Manfaat Hasil Penelitian.....	10
<b>BAB II KAJIAN PUSTAKA</b>	
2.1 Landasan Teori.....	12
2.1.1 Efektivitas.....	12
2.1.2 Partisipasi.....	14
2.1.3 Alokasi Dana Desa.....	16
2.2 Penelitian Terdahulu.....	29
2.3 Kerangka Berpikir.....	36
<b>BAB III METODE PENELITIAN</b>	
3.1 Rancangan Penelitian.....	37
3.2 Lokasi Penelitian.....	38
3.3 Subjek dan Objek Penelitian.....	38
3.4 Jenis dan Sumber Data.....	38



3.4.1 Jenis Data.....	38
3.4.2 Sumber Data .....	40
3.5 Metode Pengumpulan Data.....	40
3.6 Teknik Analisis Data.....	42
3.7 Keabsahan Data.....	43

#### BAB IV HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN

4.1 Gambaran Umum Desa Sumberkima .....	44
4.1.1 Sejarah Desa Sumberkima .....	44
4.1.2 Potensi Desa Sumberkima .....	45
4.1.3 Pengertian Alokasi Dana Desa (ADD) .....	45
4.1.4 Maksud, Tujuan dan Sasaran Alokasi Dana Desa (ADD).....	46
4.1.4.1 Maksud .....	46
4.1.4.2 Tujuan.....	46
4.1.4.3 Sasaran.....	47
4.2 Pembahasan .....	48
4.2.1 Analisis Efektivitas Pengelolaan Alokasi Dana Desa (ADD) Pada Desa Sumberkima, Kecamatan Gerokgak, Kabupaten Buleleng Tahun 2015-2018.....	48
4.2.2 Hambatan Dalam Merealisisi Alokasi Dana Desa di Desa Sumberkima.....	55
4.2.3 Cara Mengatasi Hambatan Dalam Merealisisi Alokasi Dana Desa di Desa Sumberkima .....	59
4.3 Implikasi Penelitian Analisis Efektivitas Pengelolaan Alokasi Dana Desa (ADD) Pada Desa Sumberkima, Kecamatan Gerokgak, Kabupaten Buleleng Tahun 2015-2018 .....	61

#### BAB V PENUTUP

5.1 Rangkuman .....	63
5.2 Simpulan .....	65
5.3 Saran .....	67

#### DAFTAR RUJUKAN

#### LAMPIRAN

## DAFTAR TABEL

Tabel	Halaman
Tabel 1.1 Rincian Pos-Pos Alokasi Dana Desa (ADD) Di Desa Sumberkima Tahun 2015-2018 .....	6
Tabel 1.2 Bantuan Alokasi Dana Desa (ADD) Di Desa Sumberkima Tahun 2015-2018.....	8
Tabel 2.1 Persamaan Dan Perbedaan Penelitian Terdahulu Dengan Penelitian Penulis .....	34
Tabel 3.1 Kriteria Rasio Efektivitas.....	43
Tabel 4.1 Perhitungan Tingkat Efektivitas Pengelolaan Alokasi Dana Desa Pada Desa Sumberkima Tahun 2015-2018.....	48



## DAFTAR GAMBAR

Gambar	Halaman
Gambar 2.1 Kerangka Berpikir .....	36
Gambar 3.1 Rencana Penelitian.....	39
Gambar 4.1 Diagram Pengelolaan Alokasi Dana Desa Pada Desa Sumberkima Tahun 2015 .....	49
Gambar 4.2 Diagram Pengelolaan Alokasi Dana Desa Pada Desa Sumberkima Tahun 216 .....	51
Gambar 4.1 Diagram Pengelolaan Alokasi Dana Desa Pada Desa Sumberkima Tahun 20117 .....	53
Gambar 4.1 Diagram Pengelolaan Alokasi Dana Desa Pada Desa Sumberkima Tahun 20118 .....	55



## DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran	Halaman
Lampiran 01 Surat Keterangan Observasi Penelitian .....	72
Lampiran 02 Laporan Realisasi Penyerapan ADD Pada Desa Sumberkima Tahun 2015 .....	73
Lampiran 03 Laporan Realisasi Penyerapan ADD Pada Desa Sumberkima Tahun 2016 .....	74
Lampiran 04 Laporan Realisasi Penyerapan ADD Pada Desa Sumberkima Tahun 2017 .....	75
Lampiran 05 Laporan Realisasi Penyerapan ADD Pada Desa Sumberkima Tahun 2018 .....	77
Lampiran 06 Panduan Wawancara .....	79
Lampiran 07 Transkrip Hasil Wawancara .....	80
Lampiran 08 Dokumentasi Wawancara .....	83

